

葛洲坝集团报

集团股份公司调研部分在宜单位



官方微信

2018年9月5日 星期三 第6253期 本期4版

集团网: www.cggc.cn 国内统一刊号 CN42-0059

中国能建葛洲坝集团参加中非合作论坛北京峰会

9月3日,2018年中非合作论坛北京峰会在人民大会堂隆重开幕。中国国家主席习近平出席开幕式并发表主旨讲话。这是中非合作论坛继2006年北京峰会和2015年约翰内斯堡峰会之后,中非领导人齐聚一堂,共商新时代中非合作大计的又一次盛会。作为中资企业在非杰出企业代表,中国能建葛洲坝集团应邀参加开幕式并参加峰会相关活动。中国葛洲坝集团有限公司董事长、总经理、葛洲坝集团股份公司董事长、党委书记陈晓华参加会议。

作为中国“走出去”的先行者,早在上个世纪70年代,中国能建葛洲坝集团就走出国门,参与非洲多个水利、水电、医疗卫生等工程项目建设。近年来,非洲这块热土,更为葛洲坝集团戴上了“感动非洲十大中国企业”的桂冠。

承建民生工程 惠及当地民生

“在我的国家,每个人都期待能获取健康的饮水,是中国能建葛洲坝集团帮助我们实现了这个梦想。”葛洲坝国际公司赤道几内亚项目部的 Clara Vida Clara Vida 所说的,是葛洲坝集团在赤道几内亚马拉博市承建的污水和雨水处理厂及管网系统工程。2015年10月,项目启动试运行,日均14000立方米城市生活污水经过覆盖全城的污水管网、5座污水提升泵站汇集至污水处理厂,进行统一集中处理排放。这是该国境内技术最先进、规模最大的污水处理工程,建成后一举解决赤几首都马拉博市20万人的饮水安全问题。

非洲是中国能建葛洲坝集团开展国际业务的重点区域,目前业务覆盖非洲48个国家,设有29个分支机构,在27个国家签约项目92个,涉及电力、水利、公路、铁路、港口、机场、房建、市政和新能源等十多个领域,创造了多个非洲建设纪录。其中,马里巴马科第三大桥项目是迄今中国在西非实施的最大援助项目;安哥拉卡卡水电站是2015年中国公司在非洲承建的最大



水电站项目,签约的尼日利亚蒙贝拉水电站是目前非洲单个合同额最大的水电站项目;参建的埃塞俄比亚特泽水电站项目获评海外水电项目首个中国建筑领域最高奖项“鲁班奖”。

半个世纪以来,葛洲坝集团在非洲这块热土,始终专注于能源基础设施建设,坚持可持续发展理念,实现了从单个项目到多个国家项目群的跨越式发展。目前公司在非洲已完工29个项目,在建38个项目,在建项目实施情况良好,进展顺利。

2018年6月,刚果(布)利韦索水电项目成功通过竣工验收,从根本上解决了刚果(布)北部地区用电荒的问题。2017年8月,安哥拉桑比赞加市政基础设施项目DC-01主干道正式启用,安哥拉总统出席仪式并为道路系统启用揭牌。2016年12月,安哥拉萨马尔水厂一期改扩建工程竣工,为60

万民众提供健康优质水源。2016年2月,纳米比亚北方公路升级改造项目交付使用,时任总统为公路通车剪彩。2015年12月,加纳凯隆供水扩建工程提前半年实现通水目标,并获评2017年“中国境外可持续基础设施项目”。2011年9月,中国政府在西非实施的最大援助项目——马里巴马科第三大桥提前交付使用,这是马里境内尼日尔河上最长的公路桥。2009年,非洲最高双曲拱坝水电站、埃塞俄比亚最大水电站——埃塞俄比亚特泽水电站正式投产发电。

中国能建葛洲坝集团参与建设的能源基础设施项目遍布非洲大陆,极大改善了当地自然社会环境,缓解了当地经济发展瓶颈,助力非洲国家将资源优势转换为发展优势,实现自主可持续发展。

(下转第四版)

本报讯(记者 张大伟 姜楠)8月28日至29日,中国葛洲坝集团有限公司董事长、总经理、集团股份公司董事长、党委书记陈晓华一行调研集团部分在宜单位,听取工作汇报,了解企业改革发展及生产经营情况。

调研中,一公司、五公司、三

峡建设公司、基础公司、机船公司、宜昌基地管理局分别汇报了改革发展基本情况、当前发展存在的问题、应对举措及对下一步发展的建议。

陈晓华指出,各单位要坚持发展是第一要务,积极承担起保增长责任,进一步强化市场开拓和生产经营工作,努力完成全年目标任务;要着力提升发展质量,积极压降“两金”,进一步提高资产运营水平;要高度重视安全生产,严格落实责任,保证企业安全发展;要加强对行业发展趋势研究,进一步巩固传统业务优势,坚定不移推进转型升级,带动公司主业尤其是建筑业务持续发展;要进一步加强党的建设,加强党务干部配备和工作考核,全面提升党务干部素质能力,层层压实党建工作责

任,推进全面从严治党在企业落地生根;要站在集团改革发展大局的高度,维护宜昌基地和谐稳定,持续推进建设功能完善、环境优美、社会和谐宜居的葛洲坝家园。

集团股份公司总经理、党委副书记付俊雄要求有关单位全力以赴保增长,着力抓好重点项目实施,用好自有资质,巩固市场主体地位,改善企业运营质量;持续巩固建筑业务优势,提升核心竞争力;高度重视并抓好在建工程项目质量、安全和环境保护工作,建设精品工程,树立葛洲坝品牌;做好宜昌基地基础设施维护、管理,为基地和谐稳定与职工群众安居乐业营造良好氛围。

集团股份公司党委副书记、副总经理郭成洲,副总经理任建国、邓银启参加调研,分别就相关工作提出要求。

集团股份公司专题研究 PPP 项目管理工作

本报讯(记者 夏伟 张大伟)8月31日,集团股份公司召开 PPP 项目管理专题会,研究部署下一阶段 PPP 项目管理工作。中国葛洲坝集团有限公司董事长、总经理、集团股份公司董事长、党委书记陈晓华要求各级领导干部要同心、精诚团结,把 PPP 业务发展好。他要求各级领导干部切实提高对 PPP 业务的认识,本着实事求是的原则,解决好管理中存在的问题;要注重防范风险,强化投资、建设、运营全生命周期风险管控,确保投资收益;要加强各方沟通,保证信息的对称。

会议从 PPP 项目管理机构、PPP 事业部定位、项目公司和总承包项目部管理关系、分级授权机制、承包商采购、集团与子企业经济关系和项目移交等方面进行了深入研究,就当前 PPP 项目管理中的共性和个性问题提出了调整与完善措施。PPP 事业部就 PPP 项目管理模式、管理要点和实施情况等方面工作进行了汇报。

陈晓华强调,PPP 项目的顺利实施事关企业发展全局,事关集团未来发展。解决好 PPP 业务

问题,既是公司保增长的关键,也是企业健康可持续发展的基础。各级领导干部要戮力同心,精诚团结,把好的管理经验传承好,把 PPP 业务发展好。他要求各级领导干部切实提高对 PPP 业务的认识,本着实事求是的原则,解决好管理中存在的问题;要注重防范风险,强化投资、建设、运营全生命周期风险管控,确保投资收益;要加强各方沟通,保证信息的对称。

集团股份公司总经理、党委副书记付俊雄指出,此次集团对 PPP 项目管理体制机制上的调整,反映了新一届领导班子的务实作风,各单位要按照集团统一部署,严格执行,认真落实。公司领导郭成洲、彭立权、任建国、黄浩、邓银启、龚祖春、王一淮、高晋宋玉才、徐志国、李恩义、吴平安参加会议。

陈晓华与硚口区委书记景新华会谈

本报讯(记者 夏伟 王冠)8月31日,中国葛洲坝集团有限公司董事长、总经理、集团股份公司董事长、党委书记陈晓华在武汉总部与来访的硚口区委书记景新华会谈。双方就加强两地合作、促进共同发展进行了交流。

陈晓华说,葛洲坝集团生于湖北,成长于湖北,当前包括集团总部在内的6家企业入驻硚口。近年来,葛洲坝高质量发展成绩的取得,离不开硚口区委、区政府的大力支持。葛洲坝将巩固好与硚口区的合作关系,依托国际

国内两个市场,加强在城市基础设施建设等领域的合作,全面深度融合湖北经济社会发展。

景新华表示,近年来,葛洲坝大力推动转型升级,实现了高质量发展,对硚口区经济发展作出了突出贡献。希望葛洲坝能深度参与硚口土壤、水环境修复、智能停车场等领域建设,借助葛洲坝国际业务平台,带动区域企业“走出去”。

集团股份公司总经理、党委副书记付俊雄,党委副书记、副总经理郭成洲参加会议。

新闻短波

葛洲坝上半年利润总额同比增长 15.9%

本报讯(记者 肖华)8月31日,集团股份公司披露2018年半年报,公司上半年实现利润总额34.78亿元,同比增长15.9%;实现归属于母公司所有者的净利润19.53亿元,同比增长12.64%。

半年报显示,今年上半年公司新签国际工程合同381.23亿元,约占公司新签合同总额的31.79%。截至报告期末,公司总资产2122.87

亿元,较年初增长13.57%。

上半年,公司承建的雅砻江锦屏一级水电站工程荣获第十五届“中国土木工程詹天佑奖”,四川大渡河大岗山水电站、江西洪屏抽水蓄能电站、华能西藏雅鲁藏布江藏木水电站工程等3项工程获评中国电力优质工程,公司承建的巴基斯坦 NJ 项目3台机组并网发电。

深圳抽水蓄能电站是我国首个在城市中建设的大型抽水蓄能电站,距深圳市中心仅20公里,四周环绕着密集的工业区和居民区,又面临大体积地下室爆破施工、高难度斜竖井开挖衬砌、多部位高空作业等多项艰巨任务,特殊的地理位置决定了深蓄电站建设相对其他同类电站质量管理难度更大,质量要求更高。

本报记者 肖华

匠心铸造品质

——深圳抽水蓄能电站安装调试纪实

采用清水混凝土：体现自然之美

行走在深蓄地下厂房,放眼望去,地下厂房的墙体、立柱等部位的颜色格外的柔和,显得整个厂房具有朴实无华、自然沉稳的外观韵味。同时,基本没有油漆的异味,和记者之前采访过的三峡电站、溪洛渡电站地下厂房风格截然不同。

“主厂房土建采用清水混凝土进行建设,所谓‘清水混凝土’就是饰面混凝土,也叫免装饰混凝土,就是在表面涂一层或两层透明的保护剂,与生俱来的厚重与清雅是一些现代建筑材料无法效仿和媲美的。”机电公司深蓄项目部党支部书记、总经理苗亚旭介绍说。

据了解,清水混凝土工艺在公路桥梁、铁路、水利、港口码头、市政等领域应用广泛,但是在水电工程地下厂房施工的应用较为少见,成熟的施工经验也不是很多。更重要的是,清水混凝土施工工艺比普通混凝土施工工艺要求高得多。

机电公司副总工程师、深蓄项目部总工程师曾建洲举了几个例子,“对于模板垂直度偏差,普通混凝土为8毫米,清水混凝土为4毫米,允许偏差小一半。另外,普通混凝土‘块与块的连接处平整,不得有孔洞、缝隙夹渣等’,而清水混凝土的平整度则要求‘以高级抹灰的质量要求作为其衡量标准,允许的偏差为2毫米’。”

为了在特区打造高品质工程,项目部把清水混凝土施工作为质量工作上台阶的切入点,采取了一整套质量管理措施。

“主要是从模板定制、工艺试验和人员培训三方面展开。”曾建洲说,为保证混凝土外观成型质量,对清水混凝土施工部位的墙体、立柱、机墩、风罩等全部采用了定制的定型模板,并且在定制模板时就充分考虑了模板的变形问题,增加了模板强度。针对清水混凝土施工进行了相应的生产性工艺试验,对混凝土的振捣时间、复振的时间间隔和振捣时间等进行了试验验证和优化。在人员方面,组织了集中培训,开展技术交底,让所有施工人员了解工程情况、施工程序及施工工艺和施工技术要求,确保混凝土施工质量,创精品工程。

经过“装扮”,深蓄地主机房主体清水混凝土已全部完工,整体风格是返璞归真的“高级灰”,为电站增色不少。

(下转第三版)



葛洲坝并购杭州华电华源

本报讯(通讯员 王会涛)9月1日,中国葛洲坝集团股份公司发布公告,葛洲坝以现金方式出资收购杭州华电华源环境工程有限公司40%股权,控股华电华源。此次并购是葛洲坝进军建筑节能领域的重要举措之一。

据悉,华电华源是专业从事低碳建筑能源与绿色建筑环境技术研究与应用的国家高新技术企业,

创立于1994年,前身为电力工业部国电机械设计院制冷蓄能研究所,是中国较早从事水蓄冷、冰蓄冷和低温送风技术研发和应用的先导企业。华电华源承建了国家博物馆、上海世博中国馆、上海中心大厦、杭州火车东站交通枢纽等数百项蓄能空调工程,目前在从事蓄能空调和地源热泵技术研发应用的国家高新技术企业中名列前茅。

中非友谊的传承者

——中国能建葛洲坝集团在非洲

9月3日,中非合作论坛北京峰会召开,这是中非关系的一次盛会,也是中国通过政治互信、务实合作,与非洲打造更加紧密的命运共同体的实际行动。

早在上世纪70年代,葛洲坝人就以分包和经济援助的方式走出国门,参与非洲多项水利、水电、医疗卫生工程和劳务项目。从最初承担援外建设任务,到如今投资进入经济重要领域,深度融入参与非洲基础设施建设,用一座座标志性工程传递着中非之间的深厚友谊。

本报记者 王冠



马里巴马科第三大桥



赤道几内亚马拉博公益水井

在非洲设立 29 个
分支机构，共签约 92
个项目

广泛参与公益活动，
获“感动非洲的十大
中国企业”称号

非洲作为中国对外承包工程第二大市场，占海外工程承包新签合同额近50%，在我国新签合同额位居前10名的国家中，非洲国家占了7席。

为此，近年来，中国能建旗下葛洲坝集团将非洲作为开展国际业务的重点区域，目前已在非洲设立29个分支机构，基本实现非洲区域全覆盖。葛洲坝集团在非洲共签约92个项目，涉及电力、水利、公路、铁路、港口、机场、房建、市政和新能源等十多个领域。

自进入非洲市场以来，公司广泛承建了非洲包括公路、水电站、铁路、污水处理厂、港口码头、机场等多个项目。其中不乏众多代表性工程。

在非洲发展的强劲势头，得益于公司重视在非洲发展战略的顶层设计，如成立西北非区域总部，深耕尼日利亚、利比里亚、赤道几内亚等20多个国别市场；同时与国内多个金融机构和对外合作组织保持良好的合作关系，做好基础设施平台建设，通过平台建设，撬动更多海外项目签约，实现共同发展。

在多年参与非洲的建设中，葛洲坝承建了一批具有代表性的工程，架起了中非友谊的桥梁。如参建的安哥拉卡卡水电站是2015年中国公司在非洲承建的最大水电站；尼日利亚蒙贝拉水电站是目前非洲单个合同金额最大的水电站；马里巴马科第三大桥，被视为中马友谊的桥梁，是中马两国人民友好情谊的历史见证；埃塞俄比亚特克泽水电站是非洲最高双曲拱坝、埃塞俄比亚最大水电站，项目获得了境外工程“鲁班奖”。

除此之外，公司承建的喀麦隆姆巴拉姆-纳贝巴铁矿矿区配套铁路和港口项目、安哥拉马萨水一期改扩建工程、纳米比亚北方公路升级改造等项目、刚果（布）利韦索水电项目、加纳凯蓬供水扩建工程等都为当地经济社会发展、民生改善注入了动力。

除传统的基础设施项目建设外，近年来，葛洲坝不断创新商业模式，成立了海外投资公司，带动民爆、重油电站等“非建筑业务”走出去，通过多种形式实现了投资与承包的双轮驱动。

在民爆市场上，葛洲坝在利比里亚投资建厂，通过以贸易促工程、以工程带贸易的方。目前，公司已发展成为当地最大的民爆企业，在当地民爆市场占有率达90%以上，业务拓展至塞拉利昂等西非国家，逐步形成区域市场格局。在重油项目上，公司设立了葛洲坝集团电力投资（利比里亚）有限公司，并投资利比里亚邦重油电站项目。利比里亚邦重油项目位于利比里亚首都蒙罗维亚东北方向的中部邦州西南地区，项目总装机174兆瓦，项目总投资金额为9.91亿元人民币。

中国能建葛洲坝集团在“走出去”的过程中，大力践行社会责任，历年来累计投入逾千万元，广泛参与东道国的教育培训、捐赠救援、道路维护、医疗救助，社区建设等公益活动，获得了中非友好贡献奖“感动非洲的十大中国企业”，“驻安中资企业商会十年发展模范企业”称号。

——改善当地民生，促进经济发展。如为赤道几内亚无偿捐赠了五口公益水井，缓解了当地5000多名居民饮水难问题；在斐济、苏丹、埃塞俄比亚、加纳等国家开展爱心捐赠活动，资助当地教育事业等，极大地改善了所在地人民的生产生活水平；广泛使用当地员工，目前公司在建国际项目共聘有外籍管理人员和劳务4000余人，每年进行安全教育及操作技能等培训100余次。

——推行设备和材料等产品的当地化采购，带动当地经济发展。优先使用当地的设备和材料，从当地采购施工所用的大部分材料，并从当地公司采购或租赁部分设备，根据需要在当地进行生活物资采购，繁荣了当地市场，拉动了当地的产品生产。

——加快海外机构人员属地化、国际化。公司大力推行海外分支机构“1+2+3”共管共建模式（2代表外籍管理人员），加快外籍管理人员的引进步伐。来自葛洲坝国际公司赤道几内亚项目部的Clara Vida，她是最早加入非洲赤几项目部的外籍员工之一，见证并参与了赤几项目部从组建到发展的整个过程。“在我的国家，每个人都期待能获取健康的饮水，是CGGC帮助我们实现了这个梦想。”Clara Vida所说的，是赤道几内亚马拉博市承建的污水和雨水处理厂及管网系统工程，这是该国内技术最先进、规模最大的污水处理工程，建成后将一举解决赤几首都马拉博市20万人的饮水安全问题。

多年来，葛洲坝集团在认真履行工程合同的同时，积极参与当地公益事业、回馈社会，葛洲坝集团的用心投入，赢得了当地社会的广泛赞誉。Clara Vida至今忘不了：CGGC无偿为当地捐建了多口公益水井，当地民众品尝着甘甜、洁净的井水，纷纷载歌载舞向葛洲坝人竖起大拇指：“Chino,bie'ni!”（中国人好）。

上接第一版

加强属地化建设 实现共同发展

作为央企主力军，中国能建葛洲坝集团深耕非洲市场，大力推行“属地化”管理战略，推进民心相通，实现共同发展。

2016年10月，葛洲坝集团西北非区域总部在尼日利亚首都阿布贾正式揭牌成立，负责西北非28个国家的市场开发。这是按照“分区而治，市场前移”的市场改革指导思想，加快推进海外市场开发工作的重大举措。

在非洲，葛洲坝集团广泛招聘东道国劳务、管理人员，购买、租赁东道国物资材料、设备等，极大改善了当地就业状况，推动当地建材生产、产品制造及综合服务等行业上下游产业的发展。葛洲坝集团还注重提高当地员工就业技能，制定专业培训计划，聘请专业工程师从理论到实际进行倾心培训，同时组织项目管理人员赴公司总部进行培训，培养了一批专业技术管理人员。

为加快海外机构人员属地化、国际化，葛洲坝集团加快了外籍管理人员的引进步伐。众多非洲当地外籍管理人员见证了葛洲坝非洲项目从起步到发展的整个过程，并在这个过程中逐渐成长为葛洲坝集团海外业务骨干。

中国能建葛洲坝集团还致力于东道国社会公益事业的发展，所到之处，广泛参与当地用水、教育、医疗等事业。在安哥拉，葛洲坝集团在水电站引水渠岸边免费修建取水站，方便周边民众取水；在赤几首都马拉博，葛洲坝集团为缺水的马拉博市民无偿捐赠5口公益水井；在埃塞俄比亚，葛洲坝集团GD-3项目部为项目所在地捐赠了一所小学——葛洲坝希望小学，使得更多的当地儿童能够接受良好的教育。

中国能建葛洲坝集团将继续秉承“公平、诚信、共赢”的合作理念，积极参加中非共建“一带一路”，为构建中非命运共同体贡献力量。



埃塞俄比亚特克泽水电站



赤道几内亚马拉博污水处理工程



加纳凯蓬供水扩建工程



纳米比亚北方公路升级改造项目

葛洲坝集团在非洲业务涵盖



在 27 个国家签约
92 个项目

在非洲已完工项目 29
个,在建项目 38 个

非洲是葛洲坝开展国际业务的重点区域



已在非洲设立 29 个分
支机构
业务覆盖非洲 48 个
国家