

教书育人五十载 海防祖国多贡献

——记中国工程院院士、西北工业大学教授徐德民

本报记者 旅行勇 通讯员 刘银中

进入 21 世纪以来,海洋权益、海洋开发和海洋环境成为世界各國普遍关注的焦点,争海权、争海洋国土、争海洋资源和海洋通道的斗争更是日趋激烈。

海洋和平崛起中的中国,意义重大。西北工业大学航海学博士生导师徐德民教授深感受人的责任重大和时间的紧迫。

2005 年,徐德民教授因其在水下航行器领域的研究成就,当选为中国工程院院士。

据了解,自主式水下载器是一种智能化、自主航行,可根据任务要求自动进行模块优化组合,实现多种功能的功能系统,它在军事和民用方面均有广泛的应用需求。

《科学时报》记者与学校宣传部策划采访徐德民院士将过去一年时间,一直未能如愿。其原因是在一年中的大部分时间,他都在整个科研团队,在上海最大的实验基地——进行国家某重大项目的攻关实验。他因此不能,加之徐院士工作非常低调,为人谦逊,总认为自己尽职尽责才是一名高校教师的本职工作。他的一点成就也离不开学校和老师们的支持。徐德民院士是西北工大的功臣和长辈的身份,终于在 9 月 19 日上午专访了徐德民。

金色 9 月,记者在采访过程中得以领略徐院士的科学精神,并感悟到“西工大”“公诚勇毅”的校训和“基础扎实、工作踏实、作风朴实、开拓创新”的校风内涵。

努力做事,勇于挑战,结非常之果。

做任何事,要尽最大的努力去做!科研条件不具备,就要自己创造条件去做,不能等待,特别是对国防科技工作者的人讲,就显得更为重要。作为高等学校的教师,应为国家科学技术的发展作出贡献。在创新过程中要付出超常的精力去做,不过艰苦努力是不可能成功的!科研工作者,承担着伟大的使命。相对的,搞科研的人,都有相应的牺牲。科研相对有压力,要有相应的牺牲。徐德民这样,也是这样过来的。

1998 年徐德民从学校领导的岗位上退下来了,以自己已经获得的荣誉和取得的成就,完全可以享受安闲的晚年生活。但他没有这么做,而是立即回到科研一线,从事科研工作。这是我国某领域科技水平达不到国家战略要求,他通



过多年从事科研工作的经验和独到认识,经过反复熟虑,构思出一个新的思路,但这种新思路及如此性质在开始时,有关方面有些疑虑,难以必须认可。因此要得到上级机关的支持,必须进行实验攻关。当时的协作单位也因为投入大、风险大无、责任重。他认为这个项目立题新、技术先进、创新的重量级、尚未正式立项,没有研究经费,研制条件又不具备,甚至是在最短的时间内完成,有原技术也可以理解。此外,有人担心已经 60 多岁的徐德民面对如此大的风险,有必要吗?如果课题立项,无法研究下去,影响到自己的学术名声,怎么办?但他考虑的是国家需要,因为这个项目如立项完成将对国家建设有重大的意义,个人得失不算什么,并且坚定的科研基础和项目管理经验使他觉得通过努力完全可以实现预期目标,通过计算研究,仿真试验研究等手段,验证了项目的可行性,但是,只有这些还不够,要进一步进行可行方案可行性验证研究,才有了说服力!这是徐德民一直坚持和倡导的实干精神和求真务实的科研作风。

项目工程重大,这项工作需要组织一支全力攻关、善于创新的研发团队,他一方面已全力投入科研实验中,一方面给实验室的同志们做工作,告诉大家研制该项目的紧迫性和必要性,一定要抓住机遇,为国家科技事业作出贡献。徐德民的精冲力带动和鼓舞了大家,在他的带动下,很快组建了由海军学院院长、重点实验室(西北工业大学分部)主任刘保德等骨干的科研团队。大家不计报酬、不分昼夜连续工作,收集资料、撰写分析报告,更加严格、科学地查文献论题、调研、仿真,不辞辛劳地穿梭于北京、上海、重庆、深圳、武汉等地调研,做实验。项目组的同志说:徐德民经常说的那句话是:“没有条件,我们就创造条件干!”

徐德民说:带着项目,带领一支年轻的研发团队把这个新的重大项目,如果未取得成功,耽误了青年才俊的身身之一”的航

队中培养良好的科研作风和学风,形成乐于助人、甘于奉献、实事求是、讲求实效的处事做人态度。他不用说话,而更多的是用自己的实际行动来教育影响学生。学生从他那里学到了很多,比如奉献、谦虚、务实、求真、正直、严谨、诚信等等。

他是导师,指导研究生论文,一定要选学科前沿,有重要研究价值,有创新性的题目,不论基础博士论文还是硕士论文,不论工作怎么样,他都坚持一遍又一遍地认真审阅,连错别字和标点符号不对也不放过。他学术思想活跃,以学术民主来激发学生的个人特长和潜能,促进了研究生创新能力的培养。

他先后指导博士生、硕士生 50 余名,硕士生 60 余名,其中宋保强、殷夏勇的博士论文被评为“全国百篇优秀博士学位论文”,他指导的研究生不少已成为全国知名专家学者,其中宋保强教授被评为国家教学名师,入选新世纪百千万人才工程国家人选,入选“新世纪优秀人才计划”,刘明海教授入选国家重点计划人才。目前西北工业大学的多位学术带头人,都是他的学生,如今已是他的博士生导师。他教书育人,就要有一种高昂精神、勇于探索的精神,就要有一种勇攀高峰、勇于探索的精神,坚信“天降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨”的古语,一样能够作出成绩。

他深知,从国家攻关项目入手,勇于进行新的技术探索,是外先进行必须研究资料对我们进行,试验设备无人操作,需要我们自己搞材料。我们不仅要研究,而且要在最短的时间内研究出性能最先进的技术。这种认识和信念主要来源于他的成长经历和西北工大的传统文脉,即科研人员的社会责任感和使命感。同时,需要默默无闻地工作,作为为国着想,不计个人得失,作为一名科技教育工作者,为国家富强所做的工作是自己应尽的责任。

甘为人梯 育才建团队

徐德民非常重视人才培养和队伍建设。徐德民担任西北工业大学主管教学的副校长,对“科教兴国”的战略深有体会,对如何培养高素质的人才建设人才有深入的研究。

徐德民认为,国家兴旺发达靠科技,科技发展进步靠人才。实施“科教兴国”人才强国战略,培养造就高素质国家人才,特别是国家重大需求项目的领军人才,能够在国际科技研究领域中取得优异的成果,因此,科研人才的培养必须从实际出发,又要出人才,还要讲效益。

他说:我是一名教师,作为高等学校的教师,应该为国家培养优秀的人才,讲课是一个重要方面,更重要的是通过科研活动进行人才培养,这是徐德民一贯的育人理念。徐德民担任西北工业大学主管教学的副校长,对“科教兴国”的战略深有体会,对如何培养高素质的人才建设人才有深入的研究。

徐德民认为,国家兴旺发达靠科技,科技发展进步靠人才。实施“科教兴国”人才强国战略,培养造就高素质国家人才,特别是国家重大需求项目的领军人才,能够在国际科技研究领域中取得优异的成果,因此,科研人才的培养必须从实际出发,又要出人才,还要讲效益。

徐德民担任西北工业大学主管教学的副校长,对“科教兴国”的战略深有体会,对如何培养高素质的人才建设人才有深入的研究。

徐德民担任西北工业大学主管教学的副校长,对“科教兴国”的战略深有体会,对如何培养高素质的人才建设人才有深入的研究。

徐德民简介

徐德民,1937 年 11 月出生,陕西省三原县,1961 年毕业于西北工业大学航海工程系,1964 年在该校研究生毕业,离校攻读至今。1987 年 9 月-1989 年 10 月在中国科学院大气物理工程与计算机科学系(ECS)攻读博士学位。现任西北工业大学水下航行器研究所所长,水下信息与控制国家科技重点实验室学术委员会主任。1991-1998 年曾任西北工业大学副校长、研究生院院长、校学位评定委员会主席等职,兼研究生院学位委员会第四届学术评议组组长(1997-2003 年)、总装备部专家组组长(1997-2002 年)、香港大学评审员(HKCAA)成员(1999-2004 年)等。2005 年 11 月当选中国工程院院士。

徐德民教授长期从事军事、科研工作,致力于水中兵器领域水下航行器技术研究,主持完成科研项目 20 余项,获国家科学技术进步一等奖、二等奖各 1 项,省部级一等奖、二等奖共 7 项,国家发明专利 23 项,国家发明专利 23 项,主编国防工业出版社《潜艇艇体结构设计》教材出版 6 版,发表学术论文 200 余篇,指导研究生 100 多人,其中博士生 56 人,有 2 篇博士论文先后获全国优秀博士学位论文。获省部级教学成果特等奖 2 项,国家级教学成果一等奖 1 项。

规格、高质量的人才?

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

“人才乃立校之本”

在科技界有这样一种说法,中国航天有“三少师”——中共中央军委、航天科技集团公司原总设计师、现任中国商用飞机公司董事长张庆伟,航天科技集团公司副总总师曾凡旭,中国空间技术研究院院长袁家军。其中,张、曾二人均出身于西工大。

西工大的毕业生大都成为国防工业系统和高新技术领域的领军人物和业务骨干,这种说法毫不夸张。

国家的科技进步,繁荣昌盛靠什么,不是依赖现在所有的经济实力,有什么样的人才,有什么样的储备,人才有什么样的明天。姜澹宇说:“一个大学的教学立校之本在于人才培养,而西工大始终践行这一理念。”

上个世纪八九十年代,航空航天工业部在所属工厂进行了两次直属院校毕业生质量评估,西工大均名列第一。

90 年代初,中宣部、国家教委在 80 年代 260 万大学毕业生中评选出 215 名优秀毕业生,西工大 5 名毕业生榜上有名,位居全国高校之首。

在备受关注的每年一届的“中国十大杰出青年”评选活动中,西工大毕业生曾连续 4 年获此殊荣,已有 6 位毕业生入选“中国十大杰出青年”称号,与清华、北大并列全国第二。

中国商用飞机公司董事长张庆伟、国防科技工业局副局长张强、中国航天科技集团第六研究院院长副总总师曾凡旭、中国航空空气动力学院院长袁家军和中国人解放军总装备部(女),中国船舶重工集团公司总工程师郑朝晖等人,是改革开放以后西工大毕业生的杰出代表。

在我国国防重大工程项目总设计师、总工程师和总指挥群体中,西工大的毕业生人数名列全国高校前茅。

为什么西工大能用较少的资源培养出大批规格、高质量的人才?

姜澹宇说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

“人才乃立校之本”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

“人才乃立校之本”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

规格、高质量的人才?

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

“人才乃立校之本”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

姜澹宇常常对他的学生说:“西工大不是给你一袋金,而是授予你‘点金术’,当你离开西工大走进社会的时候,你会面对一个灿烂的人生。”

飞天巡洋著华章

本报记者 刘丹 通讯员 刘银中

“公诚勇毅”是西工大的校训,“公为天下、报效祖国、诚实守信、敬业奉献、勇攀高峰、敢为人先、毅然决然、圣铸千秋”是西工大校训的精髓。

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

姜澹宇说:“教学不是一种纯技术知识的传授,而是和研究相结合的一种教育,而这门教育的人,具有很强的探索能力,这是一个研究型的大学应该具备的素质。”

面向国防科技工业和区域社会发展的经济管理 and 人文社会科学等学科达到国际先进水平,全面建成国际和国内高水平研究型大学。

到 2038 年,西工大建校 100 周年,学校的办学水平和综合实力将全面领先,将拥有一批世界一流水平的学科和实验室,在国际先进水平的基础上,实现高水平研究型大学,全面建成国际和国内高水平研究型大学。

“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

张定华:此生缘系西工大

本报记者 刘丹 通讯员 刘银中

妻子的想法可以理解,北京、上海肯定比西安生活条件优越,更重要的是女儿能够接受更好的教育,但张定华说:“西工大是我生长的地方,这是我人生的根。在这里,我度过了我的青春年华,在这里,我度过了我的青春年华,在这里,我度过了我的青春年华。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”

姜澹宇说:“世界一流大学”的建设是一个需要几代、十几代甚至数十代人不倦努力的过程,在这一过程中,要充分考虑世界科技和高等教育的发展趋势、国家发展战略的需要、学校自身的特点和优势,针对发展和变化,加强学校的变革和促进变革,以及满足社会需要的能力。”