

公司代码：600166

公司简称：福田汽车

北汽福田汽车股份有限公司
2018 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2019年4月25日，公司七届六次董事会审议通过了：

- 1、《2018年度利润分配预案》，决议如下：2018年度公司不进行利润分配。
- 2、《2018年度公积金转增股本预案》，决议如下：2018年度公司不进行公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	福田汽车	600166	福田股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	龚敏	陈维娟
办公地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路北侧	北京市昌平区沙河镇沙阳路北侧
电话	010-80716459	010-80716459
电子信箱	gongmin@foton.com.cn	chenweijuan@foton.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

（一）公司主营业务及经营模式

福田汽车是一家跨地区、跨行业、跨所有制的国有控股上市公司，目前拥有欧曼、欧辉、欧马可、奥铃、时代、萨瓦纳、拓陆者、萨普、图雅诺、风景、蒙派克、伽途、瑞沃等业务品牌，生产车型涵盖轻型卡车、中型卡车、重型卡车、轻型客车、大中型客车、乘用车以及核心零部件发动机。公司采用“产业控股公司+业务集团”管理模式，聚焦城市及干线物流产品和服务综合方案提供商，以高质量发展为主线，聚焦价值，精益运营，从规模扩张型发展模式向精益式价值增长型转变。

（二）行业情况说明

根据《国民经济行业分类》(GB/T4754-2011)和中国证监会《上市公司行业分类指引》(证监会公告【2012】31号),公司所处行业为“汽车制造业”。2018年,我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段,正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。汽车行业深入贯彻新发展理念和党中央、国务院的决策部署,坚持稳中求进工作总基调,以供给侧结构性改革为主线,积极推进产业转型升级,深化创新,推动行业高质量发展。2018年,受政策因素和宏观经济的影响,产销量低于年初预期,全年国内汽车销量同比由正转负,2018年,全年汽车产销2780.92万辆和2808.06万辆,同比下降4.16%和2.76%,连续十年蝉联全球第一,新能源汽车继续保持高速增长,出口较快增长。其中商用车产销427.98万辆和437.08万辆,同比增长1.69%和5.05%。2018年,我国汽车产业面临较大的压力,产销增速低于年初预计,行业主要经济效益指标增速趋缓,增幅回落。一方面由于购置税优惠政策全面退出造成的影响;另一方面受宏观经济增速回落,以及消费信心等因素的影响,短期内仍面临较大的压力。目前,我国汽车产业仍处于普及期,有较大的增长空间。汽车产业已经迈入品牌向上,高质量发展的增长阶段。

产品类别名称	报告期内销量(辆)	较去年同期增减比例(%)
汽车总计	28,080,577	-2.76
一、商用车总计	4,370,795	5.05
(1) 客车	485,170	-7.98
其中:大型客车	76,952	-18.21
中型客车	73,625	-13.28
轻型客车	334,593	-3.92
(2) 货车	3,885,625	6.94
其中:重型货车	1,147,884	2.78
中型货车	177,206	-22.66
轻型货车	1,894,978	10.24
微型货车	665,557	17.08
二、乘用车总计	23,709,782	-4.08
(1) 基本型乘用车(轿车)	11,527,840	-2.70
(2) 运动型多用途乘用车(SUV)	9,994,726	-2.52
(3) 多功能车乘用车(MPV)	1,734,637	-16.22
(4) 交叉型乘用车	452,579	-17.26

(以上数据来源于:中国汽车工业协会2019年第1期《中国汽车产销快讯》)

(三) 报告期内核心竞争力分析

坚持战略引领,着力强化战略落实:报告期内,公司制定了“三年行动计划”,确立了战略方向,聚焦商用车,商用车第一品牌不动摇,商用车定位于城市及干线物流产品和服务综合方案供应商。以高质量发展为主线,聚焦价值,精益运营,从规模扩张型发展模式向精益式价值增长型

转变。本着“有所为有所不为”的原则，大力发展主营业务，突出重卡、轻卡、VAN、皮卡等，加快非主营、亏损业务的改革调整，显著提高资产利用效率，提高盈利能力，实现有价值有质量地增长。

围绕创新与服务，推进结构调整：福田汽车坚持走科技创新及管理创新之路。报告期内，公司围绕“聚焦价值，精益运营”的经营方针，重点推进系统性成本降低，着力推进管理架构、组织与效率的转变，逐步建立责任体制与控制体系的平衡，实现有价值的增长。持续推进人事与薪酬制度改革，完善以价值为导向的绩效管理机制，关注业务价值增长，创造更高利润。公司继续大力实施产品创新驱动发展战略，坚定推进动力系统战略，整合资源强化技术创新，面向市场推进产品创新。深化转型与调整，坚持商业模式创新，全面提升产品核心竞争能力。

战略联盟国际化：通过与世界知名企业戴姆勒、康明斯、采埃孚的横向一体化战略合作，完成了商用车全系列发动机、变速箱等核心零部件的布局，产品性能得到提升的同时创造了新的利润增长点，形成福田汽车核心竞争优势。合资的动力系统战略加上第三方资源支撑未来福田整车战略。

优秀企业文化：福田汽车以建设“现代型企业文化”为核心保障公司的转型与整合增长、创新与互联汽车。公司践行简单高效的企业做事文化，以企业目标为本，发扬团队合作精神，培养较真务实的企业风格，提高使命感和责任感。以客户为中心，提升全价值链的市场意识。建立价值导向、管理较真、高绩高薪的绩效管理机制。

3 公司主要会计数据和财务指标

1.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2018年	2017年		本年比上年 增减(%)	2016年
		调整后	调整前		
总资产	58,909,881,351.61	62,419,412,206.80	62,419,412,206.80	-5.62	53,913,464,928.89
营业收入	41,053,805,097.57	51,710,136,962.34	51,710,136,962.34	-20.61	46,532,069,535.53
归属于上市公司股东的净利润	-3,574,584,871.60	111,924,934.15	111,924,934.15	-3,293.73	566,828,250.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,184,158,896.23	-829,764,931.21	-829,764,931.21	不适用	-376,989,658.26
归属于上市公司	15,180,368,588	18,955,244,620.	18,955,244,620.	-19.91	18,911,193,479.

公司股东的净资产	.30	70	20.70		71
经营活动产生的现金流量净额	-467,636,644.90	-2,586,384,212.66	-2,615,828,104.66	不适用	1,191,783,305.59
基本每股收益(元/股)	-0.54	0.02	0.02	-2,800.00	0.08
稀释每股收益(元/股)	-	-	-	-	-
加权平均净资产收益率(%)	-20.82	0.59	0.59	减少21.41个百分点	3.02

1、归属于上市公司股东的净利润变动原因说明：(1) 主营业务影响因素：①2018 年乘用车业务受市场影响，广告促销费同比增长，销量下滑，导致业绩同比大幅增亏影响 17.7 亿元；②大客车订单签订时间晚于预期，北京公交大客户订单 2,790 台于 2018 年 12 月底签订，于 2019 年陆续交付产生收益，影响客车 2018 年利润同比减少 6.7 亿元；③本期融资余额较上年增加 56 亿元，财务费用同比增加，影响利润同比减少 3 亿元；④本期研发投入同比增加，开发支出转无形资产摊销增加，影响利润同比减少 3.2 亿元。⑤本期研发投入增加，研发费同比增加影响利润同比减少 1 亿元；(2) 非经营性损益影响因素：①政府补助项目减少，补贴同比减少 1.7 亿元；②处置股权收益减少 1.65 亿元；③合资公司福田戴姆勒、福田康明斯利润同比下降影响投资收益同比减少 2.1 亿元；④北京普莱德 2018 年业绩补偿预计金融负债 1.37 亿元。

2、经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销量下降，采购额下降影响采购支出减少所致。

3、经营活动产生的现金流量净额追溯调整说明：根据财政部《关于 2018 年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》，本公司实际收到的政府补助，无论是与资产相关还是与收益相关，在编制现金流量表时均作为经营活动产生的现金流量列报，对可比期间的比较数据进行调整，调增 2017 年度经营活动现金流量 29,443,892.00 元，调减 2017 年度筹资活动现金流量 29,443,892.00 元。

1.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	9,412,621,242.55	12,250,864,528.45	9,436,028,097.83	9,954,291,228.74
归属于上市公司股东的净利润	-603,710,594.71	-296,896,555.58	-793,012,693.51	-1,880,965,027.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-663,159,676.73	-348,103,889.99	-1,351,744,580.85	-1,821,150,748.66
经营活动产生的现金流量净额	-2,441,523,077.95	-53,342,004.43	-1,721,463,055.89	3,748,691,493.37

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

1.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					172,880		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					170,636		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
北京汽车集团有限 公司	0	1,805,288,934	27.07	0	无	0	国有 法人
北京国有资本经营 管理中心	0	296,626,400	4.45	0	无	0	国有 法人
许加元	-59,650	154,843,366	2.32	0	质押	23,011,000	境内 自然 人
常柴股份有限公司	0	144,500,000	2.17	0	无	0	国有 法人
中国证券金融股份 有限公司	0	137,823,410	2.07	0	无	0	其他
中央汇金资产管理 有限责任公司	0	80,876,400	1.21	0	无	0	其他
潍柴动力股份有限 公司	0	80,000,000	1.2	0	无	0	国有 法人
首钢集团有限公司	0	80,000,000	1.2	0	无	0	国有 法人
山东莱动内燃机有 限公司	-2,817,600	60,282,400	0.9	0	无	0	境内 非国 有法 人
诸城市义和车桥有 限公司	0	60,100,000	0.9	0	无	0	境内 非国 有法 人
上述股东关联关系或一致行 动的说明	1、前十名无限售条件股东中，第一名股东为公司控股股东，共派出五人担任本公司董事，并派出一人担任本公司监事。第二名股东持有第一名股东 100%股份。2、前十名无限售条件股东中，第二、七、八、十名股东各派出一人担任董事，第四、九名股东各						

	派出一人担任监事。3、未知其他股东之间是否有关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

1.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



1.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



1.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

√适用 □不适用

1.1 公司债券基本情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所
北汽福田汽车股份有限公司	14 福田债	122361	2015年3月31日	2020年3月31日	10	5.1	按年付息、到期一次还	上海证券交易所

限公司 2014年 公司债 券							本,最后 一期利 息随本 金一起 支付	
--------------------------	--	--	--	--	--	--	---------------------------------	--

1.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

按照《北汽福田汽车股份有限公司2014年公司债券付息公告》，本期债券“14福田债”的票面利率为5.10%。每手“14福田债”面值1000元派发利息为51.0元（含税）。公司已分别于2016年3月31日、2017年3月31日、2018年4月2日完成公司债券第一次、第二次、第三次付息事宜。

1.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

中诚信证券评估有限公司成立于1997年8月，获得中国证券监督管理委员会和中国人民银行的业务许可，主要从事证券市场资信评级业务和信贷市场资信评级业务。

中诚信证券评估有限公司的业务资质：中国证券监督管理委员会核准公司债券评级资格(证监机构字[2007]223号)；中国证券监督管理委员会颁发的证券市场资信评级业务许可证(ZPJ001)；中国人民银行上海分行核准贷款企业评级资格。

2018年6月，中诚信证券评估有限公司在对本公司经营状况及相关行业进行综合分析评估的基础上，出具了《北汽福田汽车股份有限公司2014年公司债券跟踪评级报告(2018)》，评级报告维持本公司主体信用等级AA+，评级展望为稳定；维持“14福田债”信用等级为AA+。

1.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2018年	2017年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	74.17	69.49	4.68
EBITDA全部债务比	-0.01	0.06	-126.55
利息保障倍数	-3.56	1.11	-420.69

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

截至2018年12月31日，资产总额5,890,988.14万元，同比下降5.62%；营业收入4,105,380.51万元，同比下降20.61%；利润总额-370,573.22万元，同比减少7,926.88%；归属于上市公司股东的净利润-357,458.49万元，同比减少3,293.73%；归属于上市公司股东的净资产1,518,036.86万元，同比减少19.91%。

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	41,053,805,097.57	51,710,136,962.34	-20.61

营业成本	35,573,787,275.23	44,987,026,233.99	-20.92
销售费用	3,851,364,711.92	3,365,236,065.85	14.45
管理费用	2,802,740,989.13	2,724,673,044.30	2.87
研发费用	1,516,521,556.28	864,814,024.27	75.36
财务费用	767,621,728.06	446,348,013.07	71.98
经营活动产生的现金流量净额	-467,636,644.90	-2,586,384,212.66	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-4,625,759,660.27	-6,336,621,287.80	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	6,507,221,491.95	8,226,399,122.41	-20.90

1.1 报告期内取得的成绩

(1) 中国商用车品牌第一

福田汽车二十二年积累了雄厚的品牌资产，品牌形象逐渐丰富，品牌溢价能力持续提升，2018年品牌价值达1328.67亿元，连续14年领跑商用车行业。

(2) 新能源产品国内领先

新能源商用车主流纯电动产品全部匹配到位，燃料电池产品进入示范运营阶段，混合动力产品进入测试验证阶段；以三个动力系统架构满足全系商用车需求，在平台化基础上实现核心部件模块化，相比国内同类产品减少20%零部件品种，通用化率高达60%；福田新能源产品在功性能、动力性、操控性、内外饰等方面均处于国内主流品牌新能源商用车产品的领先水平。

(3) 互联网营销

公司由“传统制造型”向“制造服务型”转型升级，以车联网、大数据平台为载体，进行互联网营销模式创新，将新车销售的终点作为后市场服务的起点，建立客户全生命周期的营销服务体系，通过后市场业态为客户提供一站式解决方案。

(4) 全球化战略加速推进

公司继续保持中国商用车出口的领先优势，加大了对市场的投入，海外国际合作主要针对战略市场及核心市场，以轻资产方式，借助中非投资平台，通过技术合作，合资合作方式开展。针对非洲市场，福田汽车、中非发展基金和中非产能合作基金通过独资或与属地合作伙伴合资的方式，逐步推进在阿尔及利亚、尼日利亚、埃及、肯尼亚4个非洲国家组建属地公司，实现制造、销售、服务、投资、贸易、金融等多业务融合，辐射周边国家，以期覆盖整个非洲市场，目前已完成了投资平台中非福田投资有限公司和配套贸易平台中非汽车工业发展有限公司的设立。

(5) 实施黄金价值链延伸战略

公司通过商业模式创新，打造了一条“整车+世界一流零部件合资企业+国内顶级供应链体系”的、完善的、以技术和价值为连接点的核心价值链体系，完成了商用车全系列发动机、变速箱布局，产品性能得到提升形成福田汽车核心竞争优势。

(6) 福田汽车工业4.0创新驱动

公司成功申报《中国制造2025》国家重大专项项目，其中北京市智能制造标杆企业、2018智能制造综合标准化与新模式、2018年工业互联网创新发展工程、制造业与互联网融合试点示范均申报

成功。同时在福田汽车工业 4.0 战略引领下，在获得智能制造试点示范、中德智能制造试点示范、制造业双创平台荣誉的基础上，福田汽车不仅获得北京市智能制造标杆企业荣誉，而且积极参与制定了北京市智能制造标杆企业的标准。

1.2 报告期内产品销量

(1) 汽车产品经营情况

2018 年公司共销售汽车 545,007 辆，同比下降 9.29%，其中商用车销售 493,514 辆，同比下降 6.33%；乘用车销售 51,493 辆，同比下降 30.36%，分车型情况如下：

中重型卡车实现销量 123,213 辆，较去年同期下降 4.33%，市场占有率 9.3%，较去年同期下降 0.3%。主要原因是福田重卡优势产品为公路用车，工程用车产品没有明显优势，2018 年工程用车市场大幅增长。公司对工程用车产品进行优化，2018 年 12 月开始产品陆续到位，预计优化完成后工程用车产品竞争力将大幅提升。

轻型卡车（含微卡）实现销量 334,696 辆，较去年同期下降 6.16%，未能跑赢大盘，但仍以较大优势保持行业第一。主要原因是近年新进入轻卡领域的企业增多，传统中重卡企业、借助新能源进入商用车企业等对市场的分化。

大中型客车实现销量 3,466 辆，较去年同期下降 62.17%。主要原因是北京公交订单推迟交付。2019 年北京公交订单已经确定，后续市场将快速增长。

轻型客车实现销量 32,139 辆，与去年同期基本持平，而行业同比下降 3.9%，市场占有率 9.6%，较去年同期上升 0.3 个百分点，整体市场表现好于市场，市场竞争力有所提升。

乘用车实现销量 51,493 辆，较去年同期下降 30.36%，主要因为市场竞争加剧，竞品终端价格优惠力度大，网络开发建设的进度滞后，渠道下沉不足，二级网点建设效率较低。下一步将根据公司发展战略，继续有序拓展乘用车业务稳健发展，逐步提高乘用车市场竞争力。

(2) 其中产品出口情况

2018 年福田汽车出口销量实现 57,252 辆，同比下降 8.4%，主要受全球经济放缓、贸易摩擦加剧、越南菲律宾等核心市场需求下滑影响，但继续保持中国商用车出口领先优势，同时成功实现产品结构调整，并不断推进制造、人才的属地化。

(3) 发动机产品经营情况

报告期内，公司销售发动机 362,375 台，同比下降 14.22%。其中，福田康明斯(50:50 合资公司)发动机销量 239,987 台，同比下降 11.93%；柴油发动机销量 41,054 台，同比下降 28.22%；汽油发动机销量 81,334 台，同比下降 12.31%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(1) 重要会计政策变更

①根据财政部《关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2018]15 号), 本公司对财务报表格式进行了以下修订:

A、资产负债表

将原“应收票据”及“应收账款”行项目整合为“应收票据及应收账款”;

将原“应收利息”及“应收股利”行项目归并至“其他应收款”;

将原“固定资产清理”行项目归并至“固定资产”;

将原“工程物资”行项目归并至“在建工程”;

将原“应付票据”及“应付账款”行项目整合为“应付票据及应付账款”项目;

将原“应付利息”及“应付股利”行项目归并至“其他应付款”;

将原“专项应付款”行项目归并至“长期应付款”。

B、利润表

从原“管理费用”中分拆出“研发费用”;

在“财务费用”行项目下分别列示“利息费用”和“利息收入”明细项目;

C、股东权益变动表

在“股东权益内部结转”行项目下, 将原“结转重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”改为“设定受益计划变动额结转留存收益”。

本公司对可比期间的比较数据按照财会[2018]15 号文进行调整。

财务报表格式的修订对本公司的资产总额、负债总额、净利润、其他综合收益等无影响。

②根据财政部《关于 2018 年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》, 本公司作为个人所得税的扣缴义务人, 根据《中华人民共和国个人所得税法》收到的扣缴税款手续费在“其他收益”中填列, 对可比期间的比较数据进行调整, 调增 2017 年度其他收益 202, 037. 73 元, 调减 2017 年度营业外收入 202, 037. 73 元。

本公司实际收到的政府补助, 无论是与资产相关还是与收益相关, 在编制现金流量表时均作为经营活动产生的现金流量列报, 对可比期间的比较数据进行调整, 调增 2017 年度经营活动现金流量 29, 443, 892. 00 元, 调减 2017 年度投资活动现金流量 29, 443, 892. 00 元。

(2) 重要会计估计变更

无。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

√适用□不适用

本公司本期合并财务报表范围及其变化情况详见“附注八、合并范围的变动”、“附注九、在其他主体中的权益”。

董事长：张夕勇

北汽福田汽车股份有限公司

2019年4月25日