

# 葛洲坝集团报

## 集团股份公司与广州城投集团签订战略合作框架协议



2019年5月8日 星期三 第6303期 本期4版

集团网: [www.cggc.cn](http://www.cggc.cn) 国内统一刊号 CN42-0059

本报讯(记者 肖华)4月30日,中国能建葛洲坝集团与广州市城市建设投资集团有限公司在宜昌签订战略合作框架协议。双方约定,将按照“优势互补、利益共享、风险共担、信息共享”原则,建立战略合作伙伴关系,充分利用双方在资金、资源、技术、管理等方面的优势,实现互利共赢、共同发展。

经理郭成洲与广州城投集团副总经理陈强出席签约仪式并座谈交流。郭成洲对陈强一行来访表示欢迎。他表示,葛洲坝集团非常重视粤港澳大湾区市场开发,希望与广州城投集团加强沟通和对接,落实两家企业主要领导广州会谈达成的合作共识,加快推进具体项目落地,助力粤港澳大湾区建设。

陈强表示,葛洲坝集团承建了三峡工程等大量国家重点工程项目,基础设施建设优势突出,近年来转型升级成绩亮眼。广州城投集团与葛洲坝集团合作前景广阔,愿加强对接,积极推进多个领域的具体项目,实现互利共赢。

## 巴基斯坦 Mohmand 水电站项目正式开工建设

### 巴基斯坦总理伊姆兰·汗出席奠基仪式

本报讯(通讯员 于爽 徐飞)5月2日,巴基斯坦 Mohmand 水电站项目在 KPK 省 Mohmand 地区举行奠基仪式,巴基斯坦新一届政府筹资兴建的首个旗舰工程正式开工建设。巴基斯坦总理伊姆兰·汗、陆军总参巴杰瓦、水资源部部长瓦达和前任首席法官米安·萨其布·尼萨尔共同按下开工启动按钮。KPK 省首席部长、巴基斯坦国民议会议长、WAPDA 主席等出席奠基仪式。

伊姆兰·汗在致辞中说,中国是巴基斯坦久经考验的真正朋友,中巴友谊与合作源远流长,感谢中国长期以来对巴基斯坦的大力支持,感谢中国能建葛洲坝集团在中巴经济走廊建设中的积极作为和卓越贡献。

他指出, Mohmand 水电站是巴基斯坦政府和人民多年的圆梦工程,项目建设意义重大,相信中国能建葛洲坝集团和参建各方一定会高质量、如期圆满完成工程建设,为减轻洪水灾害提高粮食安全、缓解巴基斯坦电力短缺,进一步推动巴基斯坦社会经济发展、巩固中巴友谊再做新贡献。



图为巴基斯坦总理伊姆兰·汗出席奠基仪式并启动开工按钮 于爽 摄

据悉,该项目由中国能建葛洲坝集团与巴基斯坦 DESCON 公司组成的联合体中标承建,水电站总装机容量 80 万千瓦,安装 4 台单机 20 万千瓦混流式机组。项目建设高峰期将为巴基斯坦创造近 6000 个就业岗位,全部投产运营后年平均发电量将达 28.62 亿度,新增灌溉面积 16700 公顷,将为当地民众每年提供 1.4 亿立方米饮用水,年经济效益近 25.8 亿元人民币。

## 集团股份公司与陕西韩城签订深化合作战略协议

本报讯(记者 夏伟 肖华)5月7日,中国能建葛洲坝集团与陕西省韩城市人民政府在武汉签订深化合作战略协议。双方约定,在交通、水利、市政、城市综合开发、能源环保等领域全面深化合作。

中国葛洲坝集团股份公司党委书记、董事长陈晓华与韩城市委副书记、市长杜鹏见证签约,并就加强合作座谈交流。

陈晓华热烈欢迎杜鹏一行来访,并介绍了中国能建葛洲坝集团的总体

情况和发展思路。他说,葛洲坝集团因兴建万里长江第一坝——葛洲坝水利枢纽而得名,因建设三峡工程而闻名。经过 49 年发展,葛洲坝集团建筑业务涵盖了大电力、大交通、大建筑,投资领域打造了十大专业化平台,国际业务位居 4300 多家中国“走出去”企业前列,形成了工程承包与投资双轮驱动、国际国内协调发展的格局。

陈晓华表示,陕西是葛洲坝集团非常重视的区域市场,葛洲坝愿本着高度负责的态度,发挥投资、建设和

运营管理优势,助力地方经济发展,致力提高人民生活品质,积极参与韩城重大基础设施项目建设,把双方的合作推向更高层次。

杜鹏介绍说,韩城是丝路经济带重要节点城市,当前正致力于建设黄河沿岸区域性中心城市。他表示,葛洲坝集团是中国乃至世界知名、具有卓越引领力的大型央企,双方在投资建设、环保技术、优势资源等方面的需求高度契合,合作空间巨大。希望双方创新商业模式,加速推动项目落

地。韩城市将以开放的胸怀、良好的营商环境,全力支持葛洲坝集团在韩城发展。

在与会领导见证下,集团股份公司党委副书记、副总经理郭成洲与韩城市政府副秘书长郑武军代表双方在协议书上签字。

集团股份公司市场开发部、企业管理部、投资管理部、投资公司、三公司负责人,韩城市交通运输局、水务局、生态环境局、发改委有关负责人参加签约仪式。



## 中国驻阿根廷使馆参赞王晓林考察 CC/LB 水电站项目

本报讯(通讯员 陈志进)4月27日,中国驻阿根廷使馆参赞王晓林到中国能建葛洲坝集团参建的阿根廷圣克鲁斯 CC/LB 水电站项目考察。

王晓林实地考察了项目施工现场,详细了解项目进展情况。王晓林表示,中国驻阿根廷使馆将持续高度关注和

支持项目实施,努力为项目施工创造良好的外部环境。希望项目部持续绷紧安全生产这根弦,确保项目安全稳定推进;要做好项目党组织建设和群团工作,保持职工队伍稳定和,发扬

工匠精神,努力将阿根廷 CC/LB 水电站项目打造成精品工程,使之成为中阿两国合作的典范。

## 尼泊尔上崔树里 3A 水电站首台机组启动

4月29日,中国能建葛洲坝集团承建的尼泊尔上崔树里 3A 水电站首台机组一次启动成功,标志着该机组进入有水调试阶段,向商业运行迈向了坚实一步。

据悉,尼泊尔上崔树里 3A 水电工程项目位于崔树里河上游与 Mailung 冲沟汇合处的下游,电站装机容量 60 兆瓦。该项目为中国政府与尼泊尔政府间的优惠贷款项目,由葛洲坝集团按照 EPC 模式建设。



向东 摄影报道

## 弘扬“五个一”理念 擦亮葛洲坝名片

李继红

“干一项工程、树一座丰碑、交一批朋友、拓一片市场、育一批人才”的“五个一”经营理念,是中国能建葛洲坝集团积淀深厚的企业文化的重要组成部分,在广大干部职工中,在业界都产生过很大的影响。它凝聚了葛洲坝人精益求精的工匠精神、积极进取的开拓精神和造福人民的责任意识,是葛洲坝精神的提炼和总结。集团股份公司新任班子上任以来提出的一系列决策部署和发展思路从不同角度丰富了“五个一”经营理念的内涵。进一步传承和发扬“五个一”经营理念,意义重大,影响深远。

弘扬“五个一”经营理念,是对企业生存和发展的深刻思考。企业在发展过程中,信誉和品牌的影响力对企业的生存至关重要。“五个一”经营理念,一定程度上就是高质量可持续发展的生动诠释。在工程建设的过程中,如果“干一项工程、砸一片市场、

深度市场开发和良性循环就非常困难,长此以往,企业的生存都面临挑战。现如今,集团大力倡导“五个一”理念,是企业长远发展的科学谋划,为实现区域深耕和滚动发展奠定人文基础。

弘扬“五个一”经营理念,是加大和实现市场开发的基础。现代企业的竞争不仅仅是产品的竞争、服务的竞争,更是市场的竞争。没有市场就没有一切。作为完全竞争性的企业,要发展,就必须将市场开发作为第一要务。集团股份公司新任班子把市场开发作为发展的第一要务,强调要大力弘扬“五个一”的经营理念,这是对市场发展重要性的深刻认识。“干一项工程、树一座丰碑”,要求将每项工程打造成丰碑,再创不朽的传奇,这就是提升葛洲坝的知名度,擦亮葛洲坝名片的最佳方式。

失一批朋友”,在项目履约等问题上给企业造成负面影响,那么企业的整体信誉,口碑、业主的认可度都会下降,要实现



(下转第二版)





# 弘扬劳模精神 凝聚奋斗力量

## ——记2019年集团股份公司部分获省部级以上荣誉优秀班组及劳模

编者按

劳动最光荣、劳动最崇高、企业的兴旺,需要众多管理精英和能工巧匠的辛勤劳作。在“五一”国际劳动节期间,公司一批先进集体和工人受到了表彰,获得了荣誉。

为大力弘扬劳模精神、大力宣传劳模事迹,引导广大干部职工立足岗位、比学赶超,凝聚推动企业高质量发展的正能量,本报特选取部分优秀集体和个人事迹刊发。

### 严谨细致练本领

余祺伟 方文祥



水泥公司所属石门公司一号线中控室班组

#### 内容提要

■水泥公司所属石门公司一号线中控室班组34人,有7人是退伍军人。他们负责的一号生产线担负着石门公司特种水泥熟料生产任务,近30多个水泥品种。研究出采用篦冷机风力冷却与水枪喷水漂白相结合的技术,能将白水泥熟料白度提高到90%以上,获得了全国总工会授予的“全国工人先锋号”光荣称号。

在素有“川黔咽喉,云贵门户”的锦绣山川上,有这样一支团队,他们用实际行动奏响了“不辞劳苦、精益求精”的时代强音。他们就是水泥公司所属石门公司一号线中控室班组。荣誉是对他们最好的褒奖,近日,该班组的荣誉墙上又添上了厚重的一笔——他们负责的一号生产线担负着石门公司特种水泥熟料生产任务,近30多个水泥品种,每一个品种都对应着复杂的工艺流程,他们常常需要根据市场需求转换生产品种。“特种水泥对于各项指标的要求近乎严苛,不同品种转换需要更换不同种类的原材料,调整生产方案,稍不注意,就会产生质量波动。”该班组成员黄建林讲道。为了确保将影响降至最低,该班组采用了双人值守的方式,在设备巡检、中控操作等方面尽心尽力。经过长达4个月的鏖战,该班组终于摸索出了品种转换期间磨磨的最佳运行参数,为一号生产线稳定有序运行提供了详细方案。

此外,他们还将在各类数据建立了极为细致的台账,这些台账总能在关键时刻发挥作用。在一次检修期间,篦冷机设备出现了故障,熟料冷却数达不到预期目标。当时正值夏天,水泥需求量大。为解决这一问题,该班组组织技术人员对篦冷机进行了全面检查,却始终找不出问题所在。眼看大窑在不停地转,大家急得团团转的

时候,该班组设备主管提出了从台账中寻找解决办法,将出现的问题点与设备故障点作出了对应概率图。经过对出现次数多的问题逐一进行排查,使得检修人员对设备状态进行了正确评估,终于及时找到原因并加以改进,使检修达到了目的,也保证了生产的正常进行。

该班组34人,有7人是退伍军人。特殊的身份所带来的使命感、荣誉感造就了班组管理的“硬实力”。“军人就是来解决困难的!”为做好二号生产线停产技改的准备,一号生产线2015年开始了白水泥熟料煅烧实验,因白水泥熟料的形成需要在较高的温度下煅烧而成,需要消耗大量的能量。同时白水泥生料配料的高饱和、高硅率、高铝率,典型“三高”的特点,导致实验阶段出现了产量低、消耗大、白度不稳定等问题。

为克服石灰石成本提高带来的不利局面,该班组另辟蹊径,与该公司采购部门共同寻找可替代的材料。最终在附近化工厂内找到生产后排出废渣——裂化渣,经过尝试其特性不仅能代替硅质原材料,更降低了铝质原材料的使用。同时增加了生料的易磨性,提高了产量,不仅如此,裂化渣的使用有效控制了二号生产线生料成本。为稳定白水泥熟料白度,该班组多方协调,不断调整篦冷机及回转窑用风,利用风冷技术将白水泥熟料白度稳定到正常值。随后将煅烧过程中的经验总结,研究出采用篦冷机风力冷却与水枪喷水漂白相结合的技术,能将白水泥熟料白度提高到90%以上。

此项技术对白水泥熟料煅烧工艺节能降耗意义重大。经过不断的经验总结,此项技术在今年获得了国家知识产权局发明专利授权。为适应水泥行业发展现状,近年来,水泥公司大力开展节能减排治理工作,该班组积极响应,前几年一号生产线一直采用电收尘的方式处理窑尾废气,收尘效果不是很理想。为解决这一问题,该班组经过多方对比后,采用较为合理的方式,将原有的电收尘器改为袋收尘处理窑尾废气。最终此项工程不仅降低了窑尾颗粒物排放量近半。

### 钢筋铁骨筑大坝

黄少君 陈艳萍

在鄂西南美丽壮观的恩施大峡谷,奋战着二公司江坪河项目部综合加工厂钢筋班组这样一支劲旅,他们从锦屏一级水电站转战到江坪河电站,八年如一日,追求职业技能极致化,靠着传承和钻研,凭着精湛的技艺,以坚定的信念、火热的激情和丰富的实践,织就了66500余吨钢筋铁骨,撑起了一座座大坝的坚挺脊梁。

被誉为“生命工程”的江坪河水电站位于鹤峰县走马镇漆木上游河段,是漆木干流规划的5个梯级中的龙头电站,也是湖北省重点工程。电站总装机容量45万千瓦,电站水库大坝高219米,水库正常蓄水位470米,总库容13.66亿立方米。电站施工2015年复工以来,中国能建葛洲坝二公司江坪河项目部积极推进各项工作,累计完成投资合同金额的93%,其中,综合加工厂钢筋班组的贡献不可磨灭。

综合加工厂钢筋班组建于2015年8月,班组8名成员从三峡工程到锦屏水电站,再到江坪河水电站,连年征战条件艰苦的水电工程,已学会了科学地“操持家务”。

工作中,钢筋班注重“五新”技术的应用,大力推广应用新机具、新工艺、新材料,革新机械设备10余台套;他们善总结,勤学习,多名员工提出合理化建议30余条。同时,他们还注重成本控制,在工作中不断提高钢筋施工工艺和管理骨干和技能人才水平,将原材料库存与现场实际相结合,有效进行长短搭配,推广滚轧直螺纹套筒钢筋连接工艺,使钢筋损耗率控制在0.05%以下,基本无废料产生。

大坝和地下洞室结构复杂、异性钢筋多,钢筋班利用废旧材料制作各种模具,既保证了钢筋加工的质量,又加快了钢筋加工的速度,还节约了人工投入,比弯弧

机弯弧提高近三倍的效率,又为项目部节约了一大笔资金。在引水隧洞工程开挖过程中,因地质缺陷等原因,前期开挖不够科学合理,施工进度严重滞后,在开始隧洞混凝土衬砌时,环向钢筋的焊接量很大,需要大量的焊接技术人员,施工进度慢且材料浪费大。钢筋班员工看在眼里,急在心里。

创新思路谋发展,攻坚克难求突破。为解决这些难题,钢筋班将先进的钢筋滚轧直螺纹套筒连接技术进行小改小革,引用到环型衬砌中,大大提高了工作效率,加快了施工进度,而且没有电焊所产生的大量烟尘污染,“隧洞绿色施工”也得到了有效保障。钢筋班的“工匠精神”,是对成品质量的执着追求,对专业技术的潜心钻研,更是对匠心的传承与发扬。

作为钢筋加工厂长,周军获得过“中央企业技术能手”“中央企业先进职工标兵”“全国技术能手”“湖北省五一劳动奖章”和“全国五一劳动奖章”等诸多荣誉,及他的团队以精益求精的工匠精神在工程建设作出贡献之时,也不忘传承精湛技艺。

青蓝相接共长久。钢筋班经验丰富,技术精湛的员工与新员工签订“导师带徒”协议书,毫无保留地传授经验技术,在实践中培养了一批生产一线的操作能手,团队多名员工成为现场施工管理骨干和技能人才能手。两名职工考取了高级技师,三名职工考取了技师,多名职工考取了高级工;钢筋工金仕卫在湖北省技能状元比赛中获得第二名并被评为“中央企业技术能手”,钢筋工周国平在集团公司第三届职工技能大赛比武中荣获第一名并被评为“电力行业技术能手”,钢筋工邓明义被公司评为“三星智能型职工”。

#### 内容提要

■二公司江坪河项目部综合加工厂钢筋班组建于2015年8月,班组8名成员。他们善总结,提出合理化建议30余条。在工作中不断提高钢筋制安工艺和浇筑振捣工艺的水平,使钢筋损耗率控制在0.05%以下,基本无废料产生,获得“四川省工人先锋号”。

### 筑牢路桥质量基石

张伊琦

五公司枣潜公路五标项目部汉江特大桥主墩施工班组是一个12名年龄都是90后、毕业于各类院校,带领着100余名名技工的管理型队伍,他们全力构建创新型班组、和谐型团队、战斗型集体,为项目的顺利履约做出了突出贡献。

汉江特大桥是枣潜高速公路全线的重点控制性工程,下部构造采用实心矩形墩群桩基础,80根桩基计划工期6个月,水中主墩桩基平均孔深65米,最深孔深达75米,但桩基所在汉江河床处于断裂带,地质条件复杂,河床表层以极不稳定的流沙层为主,水下施工过程中经常遇到塌孔、埋锤、溶洞漏浆、缩孔等技术难题。该班组承担汉江特大桥上、下部构造主体施工的主攻任务,面对这一困境,班组聚焦难点,通过大力开展群众性经济技术创新活动和对桩基施工现场情况进行全面调查分析,提出合理化建议116条,其中“改用筒式结构,设计新结构钻头”的建议,通过增强钻头的刚度,提升了钻机卵石层和胶结岩层进尺的速率。根据这一设想,他们设计制作“磨盘钻”钻头,将刀片由原来三翼空心钻的片状改成宝塔状,这一改进,增大了钻头“锥度”,增强了钻头的刚度,提升了钻机卵石层和胶结岩层进尺速率,单根桩基平均用时缩短148个小时,成功解决主墩桩基施工效率低下难题,其成果被中国质量管理协会评为国家优秀QC成果奖。

为进一步巩固创新成果,班组还以标准化形式出台了《汉江桥桩基钻孔施工作业指导书》《套筒筒制作工艺标准》《磨盘钻制作工艺标准》等文件,严格按照工艺施工,保证了桩基施工效率的稳定,满足了业主的节点工期要求。通过巩固措施的有效实施,汉江特大

桥主墩桩基施工效率稳定,汉江特大桥所有桩基顺利通过第三方检测并全部被评为一类桩。

“质量是企业生命,企业的品牌,是企业竞争力的通行证”,汉江特大桥技术指导卢卫华说。

在汉江特大桥质量管理中,班组始终发扬“铁面无私、铁的手腕、铁的心肠、铁的纪律”的“四铁”精神,并严格按照规范要求把控制施工关键环节,在现场实践中提出合理化建议116条,有力实施,效果显著,保证了混凝土浇筑的外观质量,所有桩基在第三方检测中顺利通过并全部被评为一类桩。

“我们是管理人员,也是服务人员,工程是否能顺利进展,主要仰仗的还是我们的农民工师傅。”这是班组内的职工经常挂在嘴边的一句话。为了保证班组内农民工的合法权益,汉江特大桥主墩施工班组成立了“温暖农民工”义务服务小组,重点关注农民工工资发放、生活保障等问题,督促劳务队按时支付农民工工资,并坚持及时公示支付情况。



汉江特大桥主墩施工班组长(左)在施工现场

#### 内容提要

■五公司枣潜公路五标项目部汉江特大桥主墩施工班组由12名90后组成。他们设计制作“磨盘钻”钻头,将刀片由原来三翼空心钻的片状改成宝塔状,成功解决主墩桩基施工效率低下难题。在现场实践中提出合理化建议116条,获得了“湖北省工人先锋号”。

### 勇做国际市场先锋

张敏

胡鹏,现任国际公司总经济师兼国际二部总经理。八年时间里,从国内到国际,从非洲到亚洲,胡鹏带领团队一路披荆斩棘,为葛洲坝集团非洲和亚洲市场开拓和深耕做出了卓越贡献。

安哥拉凯凯水电站项目,是中国企业在非洲承建的最大水电项目,从前期跟踪到合同签订,再到融资贷款协议签署、融资生效、开工建设以及之后安哥拉市场开拓,每一步都浸透了胡鹏的努力和汗水。相对其他中资企业而言,葛洲坝集团进入安哥拉市场的时间较短,根基薄弱。如何才能做强手云集的安哥拉市场?胡鹏迎难而上,是时任国际公司国际三部副总经理并分管安哥拉市场的胡鹏整日思考的一个问题。

为及时准确把握现场一手资料,胡鹏多次带领团队到项目现场进行实地考察。项目所在地于安哥拉南部,多是未开发的原始森林,宽扎河畔随处可见飞鸟走兽出没,密林深处更是充满着未知的危险。为了收集第一手资料,胡鹏勇做“开路先锋”,和同事们带着干粮,一头扎进深山老林,徒步穿梭查勘,在宽扎河畔留下了坚毅的脚步,洒下了滚烫的汗水,圆满完成了详细的国别市场调研。

经过一系列实地调研,他组织设计院和实施单位分别编制了项目最优设计方案和合理技术商务投标文件,成功于2015年6月安哥拉总统访华前实现签约,合同金额高达45亿美元。

合同成功签约,只是成功的第一步,后续还有更艰巨的任务等待着胡鹏。为推动项目融资尽快落地,胡鹏被任命为安哥拉有限公司总经理,开赴安哥拉市场一线进行组织协调。在团队的共同努力下,项目融资工作取得了重大进展,于2016年12月完成了融资贷款协议的签署。从项目合同签订到项目融资生效,仅用了18个月时间,创造了迄今为止中资企业海外大项目融资生效的记录。

凯凯水电站的成功落地,使公司成功跃居在安中资领军企业。随即胡鹏开始带领安哥拉有限公司团队果敢凭借项目带来的聚集效益,以整合资源和将公司打造成市场开发合作平台为出发点,与扎根安哥拉多年的知名公司强强联合,为合作伙伴提供融资渠道等,从而实现优势互补、合作共赢。安哥拉公司以此模式,签约了一批重点项目,合同金额达30多亿美元。

2017年11月,胡鹏从安哥拉调回国内,担任国际公司国际二部总经理,主要负责东南亚十一个国别市场开发工作,新的工作岗位对他而言又是一项巨大考验。公司也给他下达了硬指标:用三个月的时间对市场进行全方位无死角的调研。这一次,胡鹏又使出了他的“韧劲儿”,用46天时间,考察了8个国家,主动出击,拜访各国主要业主及政府高层,开展各项特色公关活动,宣传公司品牌,展示公司业绩,并形成了翔实的调研报告。

#### 内容提要

■胡鹏,现任国际公司总经济师兼国际二部总经理。在他的牵头下,葛洲坝成功在安哥拉总统访华前实现签约,合同金额高达45亿美元。仅用了18个月时间,创造了迄今为止中资企业海外大项目融资生效的记录,荣获“中央企业劳动模范”称号。