

留住导师 结对创效

——胜利油田石油开发中心创新创效帮扶记



□ 本报通讯员 任文盼 宋锡龙
本报记者 徐永国

从导师带徒，到劳模工匠一线行，再到进班站、传技艺、解难题，劳模工匠们在胜利油田石油开发中心扎下了根。

一年前，油田“劳模工匠进班站、传技艺、解难题”活动的第一站在石油开发中心举办，中心有10名员工和3个创新工作室与油田专家和技能大赛签订了师徒协议及创新工作室帮扶共建协议。

结对一年来的成效，石油开发中心收获满满，“导师留住了，我们创效了”。

创建创新工作联盟例会

注采六站的代站长熊亮当时有点激动，首次创新工作联盟例会就在他负责的“熊大”创新工作室召开。

“劳模工匠进班站、传技艺、解难题”，受到了基层的欢迎。创新，多半来自基层生产岗位，每一个细节都能激发灵感。油田工会正是看到了石油开发中心青年员工的创新梦想、创新实力，在此次活动中为中心牵线5位大师。这次活动中，熊亮拜孟向明为师。

“劳模工匠进班站、传技艺、解难题”活动之后，如何拴心留人留住大师的人，学来大师的技？

石油开发中心创新骨干建议创建创新工作联盟例会，每个季度组织一次，邀请大师现场授业，徒弟和导师之间鼓励多请教，大家一致认定，这个联盟例会只要坚持下去就能有持续不断的新点子吸引大师们，也一定能借此把中心创新力量聚合在一起，创效增值不可估量。

第一次例会邀请了油田高科技人才、技能大师孟向明、张春荣、隋爱妮，为一线40余名创新骨干答疑解惑。

熊亮发动胜发采油管理区创新骨干，把近期生产中遇到的问题、解决设想建议等梳理了10余项，他当然也知道，中心的创新骨干都要参加，大师们要为所有人解惑不现实。

和熊亮想到一起又干到一起的还有胜凯创新工作室的贾岩，他们也列了整3页A4纸的问题。

让现场惊呼的是，三位大师竟然对现场50多个问题都一一详答，无论是五小成果、QC成果的课题立项，还是设备节能降耗、四化控制终端设计，他们毫不保留。大师们的倾囊相助给这群年轻人打了“强心剂”——创新的火花，充分迸发。

为了让员工有更多的历练竞技的平台，中心还配套组织了综合业务素质挑战赛、网上答题等，并通过典型选树激励机制促动广大员工拼搏奋斗。

激活创新创效“满池春水”

聚是一团火，散是漫天星。为了让创新的

力量持续燃烧，中心工会把主动权交给了热爱创新的员工，彻底激活了在基层创新、为油田创效的“满池春水”。

今天的创新，对已处在管理岗位的熊亮、贾岩等人来说，“最缺的是时间”。他们从基层操作岗走向了管理岗，从简单的油井操作者成为了油藏经营管理者，面对的不再是油井设备“添衣减物”这么单纯的问题，而是涉及班站管理、队伍管理，还有文化氛围如何营造。

熊亮连短暂的午休都不放过，他跑到原先联系好能够订做他设计的螺栓护帽的厂家拉回一麻袋护帽，想把所有裸露的螺栓都“统一服装”。以往，站上习惯用废弃矿泉水瓶扣，参差不齐非常难看，熊亮注意到这个细节后也是咨询并征求了孟向明的意见，按照螺栓的尺寸用透明的PVC管制作再配白色盖帽，这样现场既规范齐整，更重要的是节约了日后很大人力物力。

每个岗位都能创造价值，只要你对细节足够介意和认真。

一年来，中心这几家创新工作室的利用率较往年提高了2倍，过去大多是参加相关成果立项时才会到里面讨论研究，现在经常性的兄弟单位的员工也会来学习交流。

也正是这样，降低生产经营成本、打造绿

色示范班站、优化劳动强度等创新型、实用型的各类成果在中心五小成果、QC成果、合理化建议等评审中脱颖而出，更有《套管气多级分离自动回流装置的研制与应用》获山东省设备管理成果二等奖，《研制高架罐远程液位实时测量装置》获集团公司QC成果二等奖，《捞油井口专用防盗箱》《降低燃气成本的“四定”管理》《污水泵直供的建议》20余项成果在油田获奖，累计推广创效价值1000余万元。先后在核心期刊和技师协会发表论文7篇，有3条被油田采纳为妙法实招并推广应用。

给优秀员工搭建成长平台

孟向明幽默地说自己经常“不劳而获”，比如在活动中收获了能干善思的好徒弟，一年来也多次在中心交流体验，学到了采油公司油藏经营管理专业人士的很多技术经验，也把好的技术、办法分享给更多人。

没有永恒的师傅，也没有永远的徒弟。三人行，必有我师。每个人的成长成才，都不是一个人努力的结果，每个人的身上都有值得人们学习的技艺和品德。

胜利油田工会生产保护部高级主管苏爱民说，“油田近年来组织的大师下基层、工匠牵

手等活动，都是为了给有想法、想干事的员工们搭建一个平台，实现资源共享的同时互促互进共同提升。”

胜龙采油管理区采油二站副站长刘德爽，拜师张春荣。张春荣是全国“五一劳动奖章”获得者，现任河采油厂集输大队首站高级技师，能成为她的徒弟，刘德爽兴奋不已。

刘德爽分管集输站工作，拜师以来，她一有难题就请教张老师，空压机温度过高导致停机、外输水质悬浮超标的原由等，遇到的、想到的问题以及计划创新的课题，她都会征求张春荣的意见。在张春荣的引导和帮助下，刘德爽完成国家实用新型专利《手提式油井管线对接调整装置》，还有QC成果也在油田取得好成绩。这一年对刘德爽来说，成长得很有质量。

创新工作就像孵化器一样，只要“染”上了，就成癖。胜利采油管理区“学艺”创新工作室负责人、胜利工匠常学义，他有着和孟向明家住得近的优势，所以一碰上开口就是“最近，有个想法”，他们的交流甚至不需要再叙述背景，对彼此的工作也都交流在自己的岗位上，带出了一批又一批优秀的徒弟，在他眼里，“亦师亦友吧，更多的是朋友兄弟的交流促进，工匠之称是对我工作的鞭策和鼓励，我要用石油工人的匠心，引导带动热爱岗位的每一位员工。”



别样婚纱照

□ 通讯员 王立莉 报道
训练场、火焰蓝、救援服、洁白的婚纱、红色的应急救援车……这些原本不相关

的元素，却形成了一道美丽的风景。近日，在胜利油田应急救援中心临盘大队盘河救援站营区，人们就欣赏到了这样一幅美景，见证了一段美好浪漫的爱情。

新郎名叫马晓松，是临盘大队盘河救援站一名应急救援队员，准备于今年5月步入婚姻殿堂的他选择了在最熟悉的岗位上与对象

拍下这样一组别样的婚纱照。“选择应急救援主题的婚纱照，主要是源于他对这份工作的热爱，想拍摄一组能记录自己的职业生涯又终生难忘的照片，让应急救援见证我们的爱情，这也是他对我最美的承诺。”马晓松的新娘幸福地说。

油田两项成果获国家发明专利

□ 通讯员 王淑梅 宋振华 孔省吾 报道
本报东营讯 胜利物探研究院和胜利油田鲁明公司申请的两项发明专利成果，日前获得国家发明专利。

这两项发明专利分别名为“一种聚类分析优化粒子群神经网络预测方法”和“正断层时序的简单精准判定方法”。前一项发明专利是将生物群体智能与神经网络结合，利用并震信息通过模拟生物群体行为来完成地层预测的技术。它通过将聚类分析引入粒子群算法优化神经网络，实现对地层特性空间变化的正确定量描述，解决了传统BP神经网络算法中因速度过快导致地层属性预测结果不精确的问题，并已应用于NZ地区。为该区上报探明储量上百万吨提供了积极的技术支持。后一项发明专利更正、完善了对正断层的正确认识，特别是对盆地区域尤其是我国东部各正断层发育的含油盆地，提升构造体系、沉积体系与成藏体系等方面的研究认识水平及勘探开发效益。

油藏导航新技术提高油层钻遇率

□ 通讯员 鹿世乾 孙万芹 报道
本报东营讯 国家科学技术奖励工作办公室日前公布2019年度国家科学技术进步奖提名项目，胜利石油工程公司完成的“主动式油藏导航技术研究与应用”项目赫然在列。

这标志着以提高采收率为目标的钻井地质导向技术实现革命性进步——从过去的几何导向，也就是让钻头在地下沿着设计好的地图找油层，到现在的根据导航系统，长了“眼睛”的钻头根据位置图，不仅可以绕过路障，还能优化路径准确找到油层。

从被动找油层，到主动找寻，这背后基于一项自主创新的复杂油气藏靶区目标三维超视距探测方法，该项目的核心技术，让钻头具备肉眼、望远镜和显微镜功能，轨迹控制纵向向误差均在0.5米以内，显著降低地质目标探测盲区，储层钻遇率达到98%。

截至目前，“主动式油藏导航技术研究与应用”项目累计获得国家发明专利授权14项，获中国石化技术发明一等奖一项和山东省技术发明二等奖一项，建立2项行业标准，建成山东省随钻测控技术基地。

该项目的应用形成复杂油气藏井工厂高效开发模式，成功应用于256口井，投产成功率100%，初期单井日产量比同区块油井提高3到10倍，为东部老油田持续稳产、西部新区高效开发提供了先进的技术解决方案。

胜利国电5号机组进入检修

□ 通讯员 李建强 桑敬娟 报道
本报东营讯 胜利国电公司负责运营的5号机组近日进入检修。这次检修也是胜利国电公司独立运营以来，首次组织的大规模机组检修工作。

5号机组担负着油城供热重任，自2015年运行至今已运行4年。随着机组设备启、停操作及设备运行损耗逐渐增加，设备可靠性下降，影响了机组的经济性能。胜利发电厂和胜利国电公司在安全、质量、管理等方面“出实招”，强化质量意识，严格标准，严格把关，努力提升各项技术指标。

此次检修项目共计200项，重点实施锅炉受热面检查、锅炉水冷壁管更换、5A、5B引风机小修等8项重点项目，工期30天。

新胜利一号钻井平台海外安全生产300天

□ 通讯员 孙艳民 杨杰 孙龙发 报道
本报东营讯 尼日利亚当地时间5月7日，距离新胜利一号钻井平台安全服役过去300天。“No LTI 300 days (安全生产里程碑300天)”。望着安全生产里程碑上闪现着的鲜红数字，平台员工露出自豪的笑容。

2017年8月，胜利海洋钻井公司与壳牌石油尼日利亚公司签订了为期2+1年的合同，由该公司新胜利一号钻井平台承接施工任务。工作中，他们把“New Shengli 1, safety start with me (新胜利一号，安全伴我行)”作为安全口号，抓实安全工作，夯实安全基础，确保零事故、零伤害、零污染目标。凭借出色的安全工作，在今年1月30日，他们获得了壳牌全球公司授权的“200日安全奖杯”。

据悉，新胜利一号钻井平台已经完成壳牌尼日利亚项目三口井的修井作业，目前正在进行钻井施工作业。

油田中心医院参加中国脑卒中大会议

□ 通讯员 黄琨 报道
本报东营讯 5月16日—19日，胜利油田中心医院受邀参加在北京国家会议中心举办的“2019年中国脑卒中大会议暨第九届全国脑血管病论坛”。

据了解，中国脑卒中大会议是我国心脑血管病领域的重要会议，自2011年举办以来，得到了国家政府和国内外该领域专家的高度认可。胜利油田中心医院曾在颈动脉内膜切除术(CEA手术)、溶栓、取栓等脑卒中防治等方面做出过优异成绩，并得到国家卫生健康委领导肯定。此次作为全国缺血性脑血管病外科领域方面专家，该院受邀参加会议，并在全国颈动脉狭窄外科干预论坛作了报告。

“爱心复明”工程帮助1360名患者重见光明

□ 通讯员 徐海峰 报道
本报东营讯 “之前，1米远的地儿，只看到人脸，鼻子眼睛都看不见。做了白内障手术后，隔着六七米远也能认出人。”在今年全国第29个助残日到来前夕，石油工程技术研究院退休职工张天宝再一次见到光明。

5月7日，70岁的张天宝在胜利中医医院做完手术后，困扰他多年的白内障问题得以解决，视力从0.04提升到0.7。老爷子激动地对记者说：“感谢油田‘爱心复明’工程，让我们老同志没有经济压力做好手术，重新看清了世界。”

张天宝感谢的“爱心复明”工程，是油田近几年开展的一项公益性扶残救助项目，为参加复明工程的油田困难家庭白内障患者实施普及型复明手术治疗，帮助他们恢复光明，提高生活质量。

据了解，油田员工家属医保关系在油田且符合手术条件的，都可以接受“爱心复明”工程救助，到胜利油田中心医院、胜利医院和东营胜利中医医院等定点医院做手术。

给张天宝实施手术的邵光辉医生介绍，现

在的白内障手术应用的是超声乳化人工晶体植入术，此技术是世界公认的、先进成熟手术方式。与传统手术相比，手术切口比传统的一半还小，手术过程中时间短(10分钟左右)、反应轻、安全稳定，手术后切口愈合快、视力恢复更快、散光影响小。

此技术还有一个优点就是不用等白内障成熟即可实施手术。“患者不用等到眼睛看不清就可手术，不影响生活品质。”邵光辉说。以前患者到国内一线城市得不到治疗的白内障，如今在“家门口”通过“爱心复明”工程就可

以轻松得到治疗，让他们重见光明。

据2018年屈光性白内障手术新进展国际会议公布的数据显示，我国60岁至89岁人群白内障发病率约为80%，90岁以上人群白内障发病率高达90%以上。这意味着，老年人视力出现问题，可能就是白内障引起的而不是因为年纪大导致的老花眼加重。白内障不疼不痒，也容易被拖延过去，老年人出现视力问题应及时到院检查治疗。

截至目前，油田已为1360名患者免费实施白内障复明手术，让他们重新见到光明。

“花样”诊断呵护油井健康

——胜利油田东辛采油厂“我为井组开处方”活动侧记

□ 本报通讯员 田真 张霞 刘薇

5月4日，胜利油田东辛采油厂永安管理区技术人员潘占军一上班就开始忙活，她要把油井永42斜28卡封的处方整理入档，并按照实施的问题，对水井永42-7的处方进行微调。

去年底开始，东辛采油厂开展“我为井组开处方”活动，通过补调养焕发老油田新活力，通过开展处方激活油藏经营理念，通过单井到井组的点面融合实现经营意识、经营方式的新变化。

如今，东辛厂技术人员学业务、找方法、比效益之风兴起，给井组“看病”也“看出花来”。

抢着主动看

去年9月底，营一管理区技术室在会上传达采油厂“我为井组开处方”的活动方案，技术人员王俊英一听到“处方”两字，畏难情绪满满。

在营一，每周二各负责人都要带管块技术人员到基层分析示功图，进行油水井措施摸

排、增效调整。有一次敲定几口水井方案后，管理区经理王继东一边询问他们运行情况，一边说“把单井放到所在单元里，整体分析整体调整，这就是你们的处方”。

这话一下子点醒了王俊英：“方向一下清晰了，方法也好找了。”此后，他们梳理了整个单元，改变传统调整方式，对包括营11斜更90在内的3口井进行了注采调整，累计增油52吨。目前，该区已上报19个处方。

“7.6个小时换回5.8吨产量，真是服了。”技术室主任刘凯说。相较王俊英的变化，盐家管理区技术办的人员那叫一个折服。

挂职副经理高师华通过“工作室培训”带着人员摸处方，连油井的间开时间都能精确到分钟。全区11口间开井每天平均开井时间从8.2小时优化到15.8小时，日油水平从10.7吨上升到16.5吨。顺着这个思路，他们一共制定了七项高效处方，累计增油869吨。

学会整体看

今年以来，地质所技术人员乔立立比以前更忙了，短短几个月时间，她已经给十几个井组备了78个单项处方，营11斜107的方案就是其中之一。

营11区块的油井效益原本不错，但由于油层深、管柱长，每次只是提、下管柱的劳务费就得话费十几万。在清算家底时，乔立立发现营11斜107含水从33%上升到84%。单分析这口井，她认为套串的可能性大，首先开出一张处方。可是再放到井组中，其他油井含水一直在80%左右，单井含水上升也存在注水突进的可能，于是她又开出一张处方，问题很快得到解决。

乔立立明显感觉到，现在的工作变得更加有条不紊，从单井到井组、单元、区块，也有了更全面的认识。

能够回头看

“点击鼠标就能随时生成，还要包含开发现状、处方工作量、详细问题描述等足量信息……”这几天，李莲正为一项办公系统的新

要求想办法。

李莲是东辛地质所信息室技术人员，她要实现的新要求是处方方的自动生成。“把同一井组在不同时期的处方存起来，高效的作为‘有效处方’存档借鉴，低效的作为‘学习处方’存档警示。”

地质所副所长庞丽丽说，既然是看病，就得有个样儿，每次的调整都出具处方，每个井组都建个“病历本”，从单井到井组再到单元、区块，把挖潜思路一步步拓宽。

最初，他们按照全新的地质认识和地层对应关系，把原有的448个井组更新完善成537个，并分地质、开发、工艺、井下、水质、地面等6大类16亚类，由区块长作初步诊断，分管副所长和各管理区开发副经理集体审核“确诊”。

“初诊单”由地质所和管理区背对背开出，营13斜128井组就因此获益。地质所为营13斜128井组开出水并换层、油井调参提液的处方，实施后，该井日产量实现从5吨到7.3吨再到11.2吨的两级跳。像这样的高效处方，目前已积累226个，537个井组也都有了各自的查体档案。