

吴江银行 2017 年度业绩说明会会议记录

主持人：

吴江银行 2017 年度业绩说明会将于 2018 年 5 月 9 日 15:00-16:00 在上证路演中心举办，欢迎广大投资者和网友踊跃参与！

主持人：

各位嘉宾、各位投资者、各位网友，大家好！欢迎光临吴江银行 2017 年度业绩说明会。本次活动由江苏吴江农村商业银行股份有限公司主办，上证所信息网络有限公司提供网络平台支持，感谢您的关注与参与。

主持人：

4 月 26 日，江苏吴江农村商业银行股份有限公司刊登了 2017 年年度报告，各位投资者可以登录上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）或本平台（<http://roadshow.sseinfo.com/>），查看相关公告。

为便于广大投资者更全面深入的了解公司经营业绩、发展规划、利润分配预案等事项，公司决定召开 2017 年度业绩说明会。在今天的活动中，吴江银行管理层主要成员做客上证路演中心，将与投资者进行沟通交流。欢迎大家积极参与。

首先有请上市公司嘉宾作开场致辞。

魏礼亚(董事长)：

尊敬的各位投资者、各位网友，大家下午好！欢迎大家参加吴江银行 2017 年度业绩说明会。首先自我介绍一下，我是吴

江银行董事长魏礼亚，出席今天说明会的还有：公司行长庄颖杰、董事会秘书孟庆华、财务总监尹宪柱。我们对长期以来关心支持公司发展的各位投资者表示衷心的感谢。

2017 年是吴江银行上市后的首个完整年度。在过去的一年里，我们不忘初心，努力奋斗，一方面经营保持平稳较快发展，另一方面对标一流商业银行，加快改革转型发展步伐，全行各项工作呈现“稳中有进、稳中向好”的良好态势。2018 年，我们将以客户为中心，以服务为立行之本，实施流程再造、架构优化、制度创新，不断优化业务、客户结构，进一步提升服务能力、创新能力和管理能力，为股东、客户、员工、社会创造更多的价值，谱写吴江银行高质量可持续发展的新篇章。

同时，我们希望通过此次网上交流活动，听取广大投资者的意见和建议，以期进一步增进各位对吴江银行的了解和支持，促进公司未来更好的发展。谢谢！下面有请行长庄颖杰介绍一下公司 2017 年度经营发展情况和 2018 年经营计划。

庄颖杰(行长)：

尊敬的各位投资者、各位网友，大家下午好！在过去的一年里，在公司党委和董事会领导下，全行坚持新发展理念，坚守服务“三农”和实体经济的市场定位，以创新驱动发展，以变革引领转型，扎实做好实体经济金融服务，持续强化风险管控和市场竞争能力，切实提升经营发展质效，各项工作取得了较好的成绩。

2017 年是经营提速提质提效，经营质效持续提升的一年。公

司资产总额 952.71 亿元，比年初增加 139.23 亿元，增幅 17.11%；股东权益 84.73 亿元，比年初增加 5.94 亿元，增幅 7.53%；各项存款余额 714.65 亿元，比年初增加 60.77 亿元，增幅 9.29%，人民币存款和储蓄存款在吴江地区的市场份额分别为 24.32% 和 29.30%，稳居全区各银行之首；各项贷款总额 490.85 亿元，比年初增加 36.40 亿元，增幅 8.01%；实现税后净利润 7.39 亿元，同比增加 0.80 亿元，增幅 12.14%。

2017 年是确定服务立行战略，市场拓展能力持续提升的一年。坚持服务三农和实体经济发展这一基本定位，大力发展普惠金融，特别是通过积极对接苏州金融支持企业自主创新行动计划，依托苏州综合金融服务平台、地方企业征信系统、企业自主创新金融支持中心三大平台，切实加大有效信贷投放，优先满足战略性新兴产业、先进制造业、创新创业企业的融资需求。

2017 年是强化重点风险管控，风险管理水平持续提升的一年。加强业务办理、合规管理、审计监督“三道防线”建设，改进和加强对关键业务的垂直化管控，深入开展合规银行建设，深入开展各类辅导检查活动，通过持续的风险识别、评估和监控措施，重点管好信用风险、流动性风险、市场风险、操作风险、声誉风险和战略风险。

2017 年是凝聚改革转型共识，改革转型动能持续提升的一年。公司领导班子深入学习党的十九大精神，把方向、谋大局、抓落实，对标一流商业银行，结合自身实际，明确业务定位、客

户定位、区域定位，提出零售、公司、机构民生、金融市场四大银行业务板块“四轮驱动、协同发展”新思维，谋划和启动新一轮中长期发展规划战略，推动全行加快改革转型发展。同时，以资本为纽带，建立良性的股东、投资者关系，为可持续发展创造良好条件。

回顾 2017 年的工作，这是我们上市后的首个完整年度，也是经营稳步发展、改革转型取得突破的关键一年。诸多成绩的取得，来源于我们把打造一流上市公众银行和为客户创造价值，作为吴江银行始终不渝的目标和追求，来源于以客户为中心、以服务为立行之本等一系列改革转型战略的有效贯彻落实，来源于广大投资者、全体员工和社会各界的关心关爱和大力支持。

2018 年是贯彻党的十九大精神的开局之年，是改革开放四十周年，也是我行新一轮中长期发展战略规划的启动之年。做好 2018 年工作，对于全行能否抓住上市后 3 至 5 年这一大有可为的重要战略机遇期至关重要。我们将在公司党委和董事会领导下，牢固树立和贯彻落实新发展理念，以服务为立行之本，明确高质量发展为根本目标，探索零售、公司、机构民生、金融市场四大业务“四轮驱动”，探索吴江、苏州、异地、线上四大板块“四板联动”，探索建立健全产品、渠道平台、风控、信息科技、资产负债管理、队伍建设、激励约束、企业文化“八大支柱”建设，不断将我们的事业推向前进，为全行实现由传统银行向为客户创造价值的现代商业银行转型作出新的贡献！

问题解答：

1、请问公司 2017 年的不良贷款率是下降还是上升了？

答：您好，2017 年末公司不良贷款率 1.64%，较年初下降 0.14 个百分点。谢谢。

2、有没有打算到上海杭州还有雄安新区开设分行？

答：您好，本行将围绕全行总体战略和目标，积极探索现代商业银行机构设置和管理方式，创新发展模式、提高发展质量，在符合监管政策的前提下优化机构布局，强化品牌塑造，最大程度地发挥机构网点在资源配置中的基础作用。谢谢。

3、请问公司对银行业未来发展格局有何见解？

答：您好，2018 年是我国全面贯彻落实十九大精神的开局之年，经济发展进入提质增效的阶段。受宏观经济影响，从短期看银行业面临监管力度持续加强、货币政策中性偏紧、经济复苏缓慢的局面，这就要求银行业在围绕“服务实体经济、防范金融风险、深化金融改革”三大任务发展的同时坚持稳中求进的总基调。谢谢。

4、请问贵行是否充分计提了贷款损失准备？

答：您好，公司减值准备的计提比例，符合监管部门专项准备计提要求。最近三年本行拨贷比分别为 3.52%、3.34%和 3.31%，均高于 2.5%的监管要求，拨备覆盖率分别为 188.83%、187.46%和 201.50%，均高于 150%的监管要求。

公司计提贷款减值准备主要方法为：考虑客户贷款的五级分

类形态，结合保证类型、所在行业、所在地区等特点，依照审慎原则综合考虑各类型贷款的减值准备计提比例，对产能过剩、淘汰等高风险行业适当提高计提比例。在进行五级分类时，依据监管部门相关规章制度，严格按照分类标准、方法、流程和要求进行分类，收集借款人信息，以借款人的财务状况、经营成果、现金流量、信用记录为主要依据，客观和充分评估现实与潜在的风险状况，力求全面、真实地反映本行信贷资产的风险程度。公司上述贷款损失计提方法严谨，执行有效。谢谢。

5、请问公司 2018 年有何业务提升计划？

答：您好，针对零售、公司、机构民生、金融市场业务，我们有以下四项提升措施：

做大零售业务：深度发掘客户价值，做好客户分层分类，向城乡居民“医食住行娱教”等核心生活领域渗透，以消费金融、理财业务、移动支付结算业务为突破口，强化线上线下立体渠道建设。

做精公司业务：将中小企业业务向标准化、流程化、线上化升级，精选行业及商圈，链式、块状布局业务，伴随客户成长，丰富产品组合，着重中高粘性和门槛的产品及系统构建。

做强机构民生业务：以投行思维根据客户需求，牵头与对公、零售、金融市场业务深度协同，定制综合化、全生命周期的解决方案，提升黏性并深度发掘项目价值。

做稳金融市场业务：提升主动交易能力与市场风险管理能力，

审慎稳健服务主业。谢谢！

6、请问贵行拟发行 25 亿可转债的募集资金投向是什么？

答：您好，公司可转债募集资金到位后在扣除发行费用并转股后全部用于补充公司一级资本，从而支持公司的业务发展。公司将利用发行可转债的募集资金，充分发挥农商行机制灵活的优势，立足服务三农和实体经济，围绕中共中央关于实施乡村振兴战略的意见要求，更好满足乡村振兴多样化金融需求。此外，本行将持续支持以先进制造业、环保行业、战略型新兴产业、创新创业以及转型升级为代表的优质企业发展，更好地服务国家战略重点支持的行业和企业，更好地支持国家普惠金融事业，在提高服务实体经济的规模和效率的同时推动自身不断实现业务创新和战略转型。谢谢。

7、请问公司 2017 年信贷资产质量情况如何？

答：您好，信贷资产质量分为正常贷款、关注贷款、次级贷款、可疑贷款、损失贷款五级，金额分别是 45,231,063 千元，3,048,847 千元，526,541 千元，81,981 千元。196,637 千元。分别占比 92.15%、6.21%、1.07%、0.17%、0.40%。谢谢。

8、请问公司 2017 年业务收入主要来源是什么？

答：您好，2017 年公司的业务收入主要来源于利息收入和手续费及佣金收入。2017 年营业收入为 27.26 亿元，其中利息净收入和手续费及佣金净收入分别是 25.25 亿元，0.69 亿元。谢谢。

9、18 年一季度手续费佣金净收入同比下降的原因是什么？

此外，18年资产端配置策略如何，揽储策略如何？

答：您好，今年一季度手续费下降的原因，主要是理财业务手续费佣金下降。在资产配置上，公司将优先满足实体经济的融资需求，加强风险管理工作，优化信贷结构，提高资产质量。公司存款市场份额在吴江地区稳居第一，未来我们将继续做好存款工作。谢谢。

10、资管新规下，贵行针对同业业务有何风险管理措施？

答：您好，根据业务发展实际，公司结合宏观市场分析，厘定债券及同业投资策略规划，明确债券配置量及同业投资品种计划，并制定相应风险控制措施，保障公司投资业务在强化风险管控的前提下丰富交易对手。根据监管部门资金条线事业部制、专营制的要求，在借鉴同业先进经验的基础上，结合自身实际情况，明确基本架构设计、人员及岗位设置、风险控制模式、科技支撑等方面，推动金融市场业务健康发展。谢谢。

11、请问贵行是否建立了健全、有效的贷款风险控制体系？

答：您好，公司对包括授信调查和申报、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并按照政策法规和监管要求，制定了授信调查、审查审批、贷后管理、五级分类、不良贷款管理等相关制度，管理贷款信用风险。公司结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高全行贷款结构分布的合理性。谢谢。

12、请问 2017 年公司贷款业务的贷款担保方式分类是怎样的，占比情况如何？

答：您好，主要有信用贷款、保证贷款、附担保物贷款。占比分别是 3.34%、36.22%、60.34%，其中，附担保物贷款中抵押贷款、质押贷款占比分别为 51.61%、8.73%。谢谢。

13、请问公司今年的经营计划有哪些？

答：您好，2018 年，公司将认真贯彻董事会战略工作部署，坚持高目标、高要求、高质量，用场景营销和平台思维践行四大业务联动协同发展。做大零售业务，做精公司业务，做强机构民生业务，做稳金融市场业务。谢谢。

14、请问公司 2017 年投资收益情况如何？

答：您好，2017 年公司投资收益 1.19 亿元，同比增加 49.92%。谢谢。

15、请问公司 2017 年度的利润分配方案？

答：您好，公司 2017 年的现金分红方案是向全体股东每 10 股派送现金股利 1.5 元人民币（含税），占合并报表中归属于上市公司普通股股东净利润的 29.71%。谢谢。

16、2017 年基本每股收益和归属于上市公司股东的每股净资产情况如何？

答：您好，2017 年公司基本每股收益 0.50 元，归属于上市公司股东的每股净资产 5.78 元。谢谢。

17、公司零售业务方面 2017 年推出新产品情况？

答:公司 2017 年陆续推出市民易贷通,依托社保、公积金等数据服务社保卡、市民卡客户,贷款申请与审批发放均为线上办理,提升了客户体验。推出培训贷,采用无纸化电子签名、人脸识别、活体检测等互联网金融技术,首次尝试拓展教育培训细分市场。推出手机云盾支付,客户无需携带任何硬件,系统通过云端数字证书完成交易签名,在保障交易安全的基础上提升了使用便利度。推出社保卡专享理财产品、异地机构专属理财产品,推出天天盈开放式 T+0 活期理财产品。谢谢。

18、请问公司对 18 年资产收益率、负债成本率和净息差走势展望如何?

答:您好,公司将持续提升资产负债管理能力,进一步强化精细化管理,控好成本,增强盈利,为公司、客户、股东和社会创造更多的价值,谢谢。

19、2017 年,公司在支持实体经济方面做了哪些工作?

答:您好,2017 年,公司主动把握和积极适应经济发展新常态,抓住地方经济筑底回升、大宗商品价格反弹、企业生产经营信心逐步恢复的有利时机,坚持服务实体企业。一是加大有效信贷投入。找准自身定位和优势,重点加大对先进制造业、战略性新兴产业、传统产业改造、现代服务业等中小企业的信贷支持力度,年末全行各项贷款余额 490.85 亿元,其中中小微企业贷款余额 395 亿元,占全行各项贷款余额的 80.47%。年末全行制造业贷款余额 270.82 亿元,占全部贷款的 55.17%,在所有上市银行

中比例最高，服务实体经济的基础稳固。谢谢！

20、公司在所属地区网点渠道有什么优势？

答：您好，公司结合吴江经济发展情况将营业网点分布在各个区镇，已实现吴江地区的完全覆盖。截止 2017 年 12 月 31 日，本行下设分支机构 77 家，包括总行营业部 1 家，分行 1 家，支行 42 家，分理处 33 家，其中吴江地区总行营业部 1 家，支行 26 家，分理处 30 家，与吴江当地其他银行金融机构相比，公司在吴江地区的营业网点最多，覆盖面最广。谢谢。

主持人：

各位投资者、各位网友，本次吴江银行 2017 年度业绩说明会已经接近尾声，我们请上市公司嘉宾做总结发言。

魏礼亚(董事长)：

本次业绩说明会即将结束，衷心感谢各位的积极参与，我们已认真记录每一位投资者的提问和意见建议。希望大家今后继续关心和支持吴江银行的发展，我们也会不断努力，继续认真做好各项工作，不断将我们的事业推向前进。最后，感谢上证所信息网络有限公司提供的网上交流平台和优质服务。再次感谢大家，谢谢！

主持人：

本次吴江银行 2017 年度业绩说明会到此圆满结束。感谢各位投资者和网友的积极参与！