



CNOOC Limited
中国海洋石油有限公司

2017年战略展望

2017年1月19日



免责声明

本材料包含一九九五年《美国私人证券诉讼改革法案》意义上的前瞻性声明，包括关于预期未来事件、业务展望或财务结果的声明。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的预期和预测取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的风险和不确定因素，这些因素包括与原油和天然气价格波动有关的因素，勘探开发活动、资本支出要求、经营战略、集团所进行的交易是否能够按时及按既定条款完成甚至不能完成、石油和天然气行业高竞争性的本质、海外经营状况、环境责任和合规要求、以及中华人民共和国的经济和政治条件。对于这些风险和不确定因素的描述，请参看本公司不时向美国证券交易委员会递交的备案文件，包括公司于最近财年四月份备案的年度报告（20-F表格）。

因此，本材料中做出的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

提纲

-  经营策略
-  2017年经营指引
-  未来展望

经营策略

可持续发展

兼顾短期及中、长期发展

资本效率

保持审慎的财务政策，提升资本效率

资产回报

优化资产组合结构，更加关注资产回报

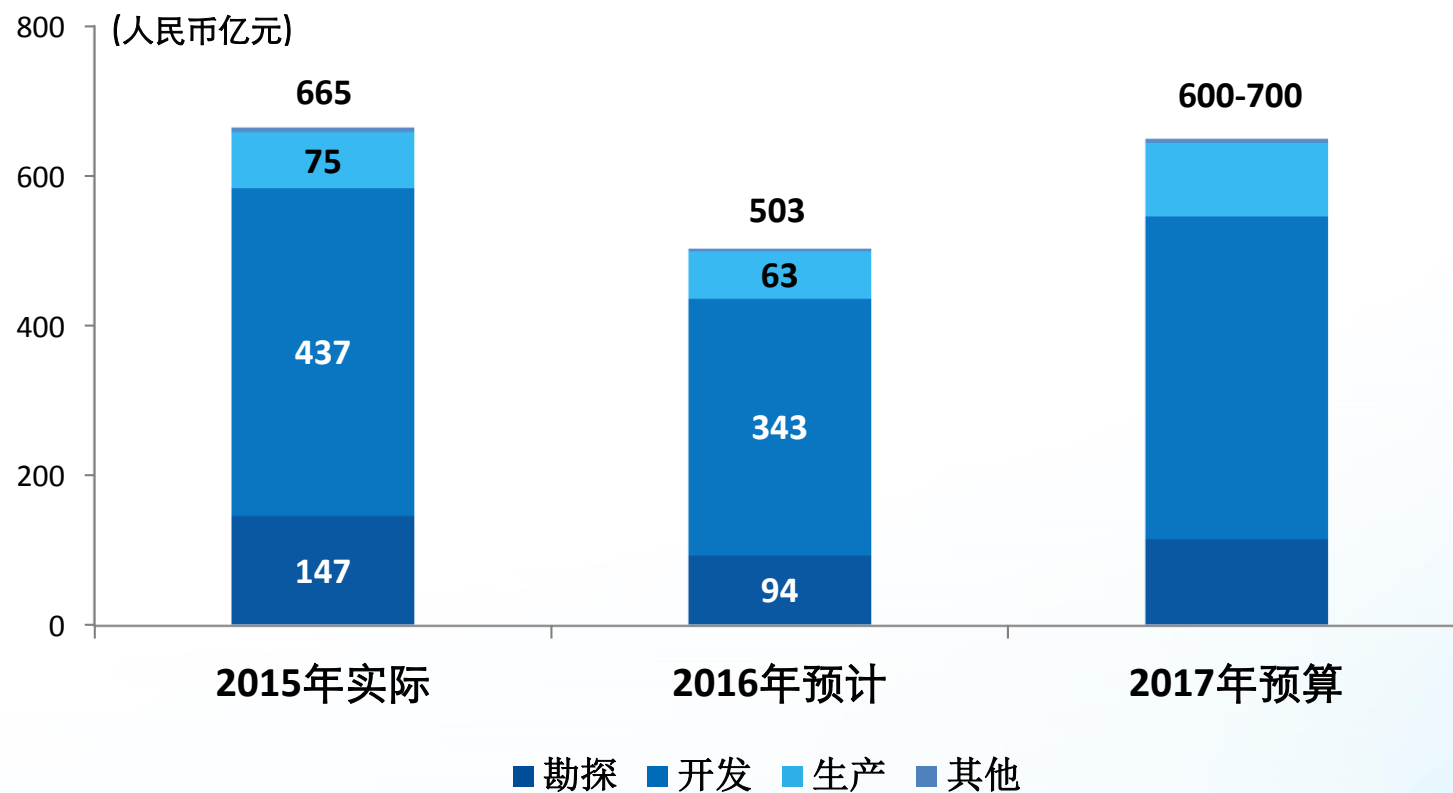


2017年概览

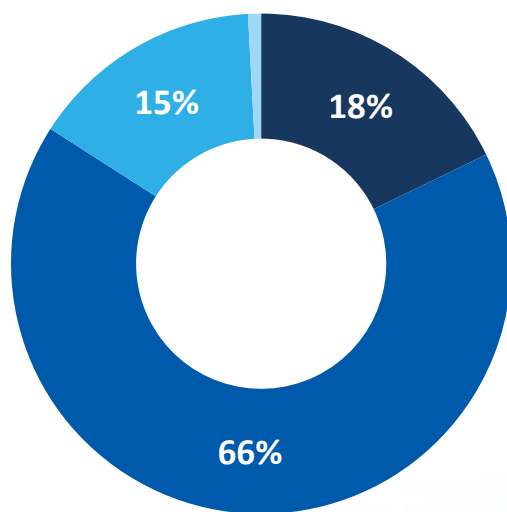
- 🚢 资本支出600-700亿元人民币
- 🚢 以效益驱动，提升投资回报
- 🚢 产量目标为450-460百万桶油当量，年内将有5个新项目投产
- 🚢 保持高标准的健康安全环保水平



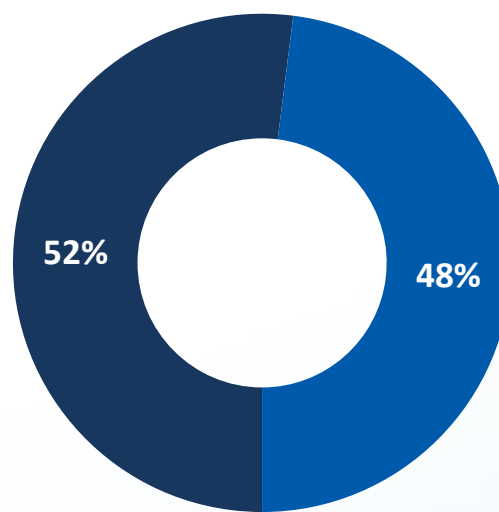
资本支出



2017年资本支出明细



■ 勘探 ■ 开发 ■ 生产 ■ 其他



■ 中国 ■ 海外

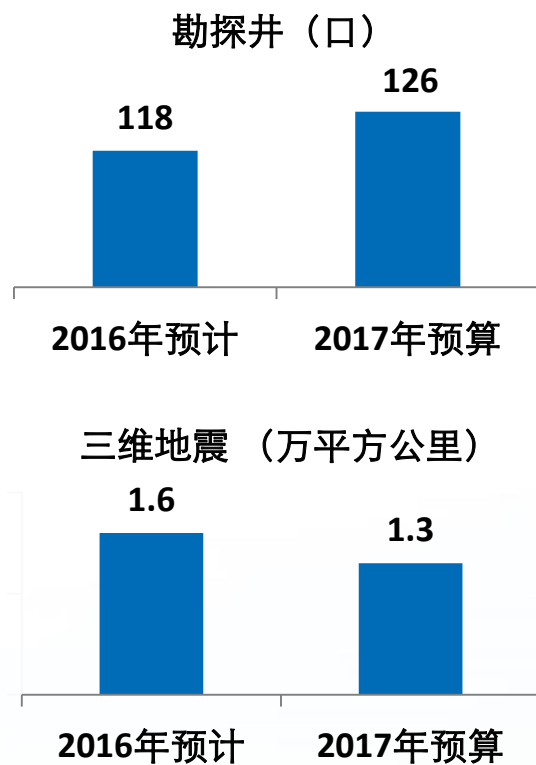
勘探

- 🌀 勘探投资占18%
 - 加强勘探开发一体化，提升储量变现能力和缩短变现周期
 - 国内加大投资向勘探成熟区倾斜力度，兼顾新区新领域勘探；
海外勘探以现有核心项目为立足点滚动式发展
- 🌀 保持勘探投资占总资本支出的合理比例，以较高的工作量保障公司中长期可持续发展



勘探计划

- 价值引领，油气资源的数量与质量并重，向高回报地区、储产快速转化区倾斜，保障中长期可持续发展。



注：此外，2016年预计完成非常规探井23口，2017年计划完成非常规探井16口

开发和生产资本化

🚢 开发投资占66%

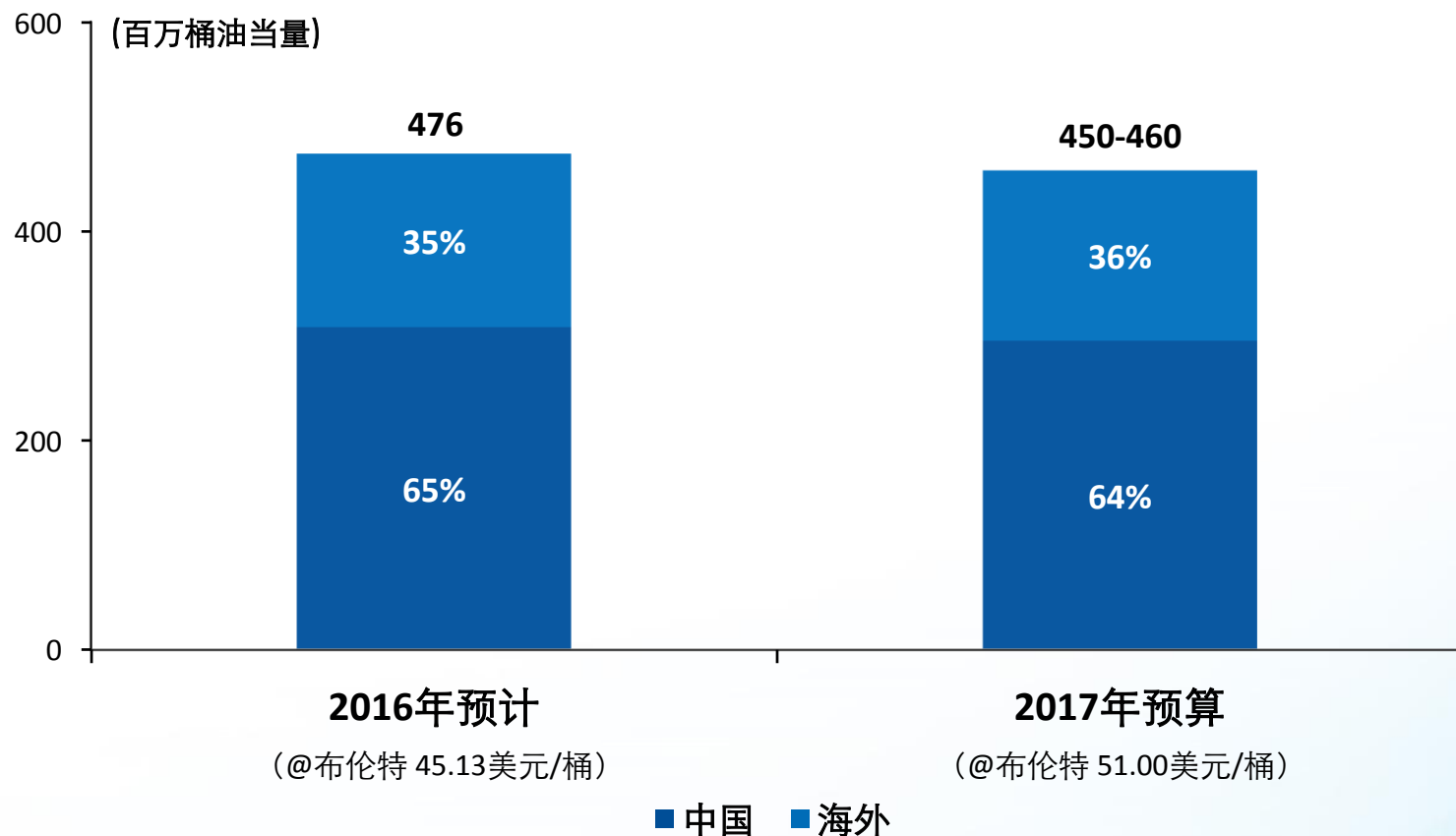
- 优化开发方案，加强一体化，有效衔接工程建设与开发生产
- 稳健推进海外重点地区开发

🚢 生产资本化投资占15%

- 从优筛选和评估调整井
- 密切跟踪油价走势，保持调整井工作量的弹性



产量目标



(@布伦特 45.13美元/桶)

(@布伦特 51.00美元/桶)

「2017年公司产量目标为450-460百万桶油当量。其中，石油液体占83%，天然气占17%。」

2017年新项目

项目	地理位置	投产时间	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
蓬莱19-9油田综合调整	渤海	已投产	13,000	51%
恩平23-1油田群	南海东部	已投产	24,800	100%
涠洲12-2油田II期	南海西部	下半年	11,800	100%
BD气田	印度尼西亚	上半年	25,500	40%
Hangingstone项目	加拿大	下半年	18,100	25%

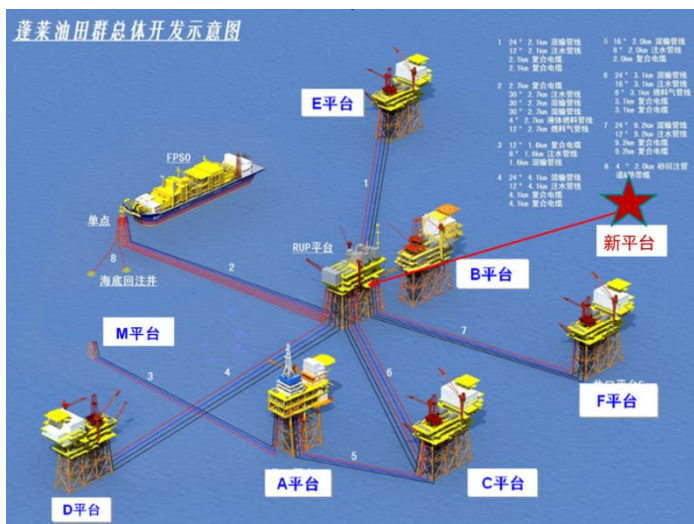


「按照计划，2017年公司将有5个新项目投产。」



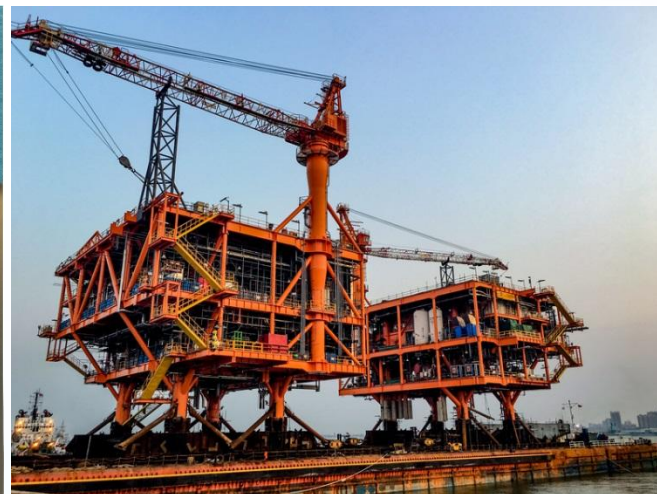
主要新项目：蓬莱19-9油田综合调整

- 位于渤海中部海域
- 新增生产设施：1座井口平台
- 中海油权益：51%（担任作业者）
- 高峰产量：13,000桶/天



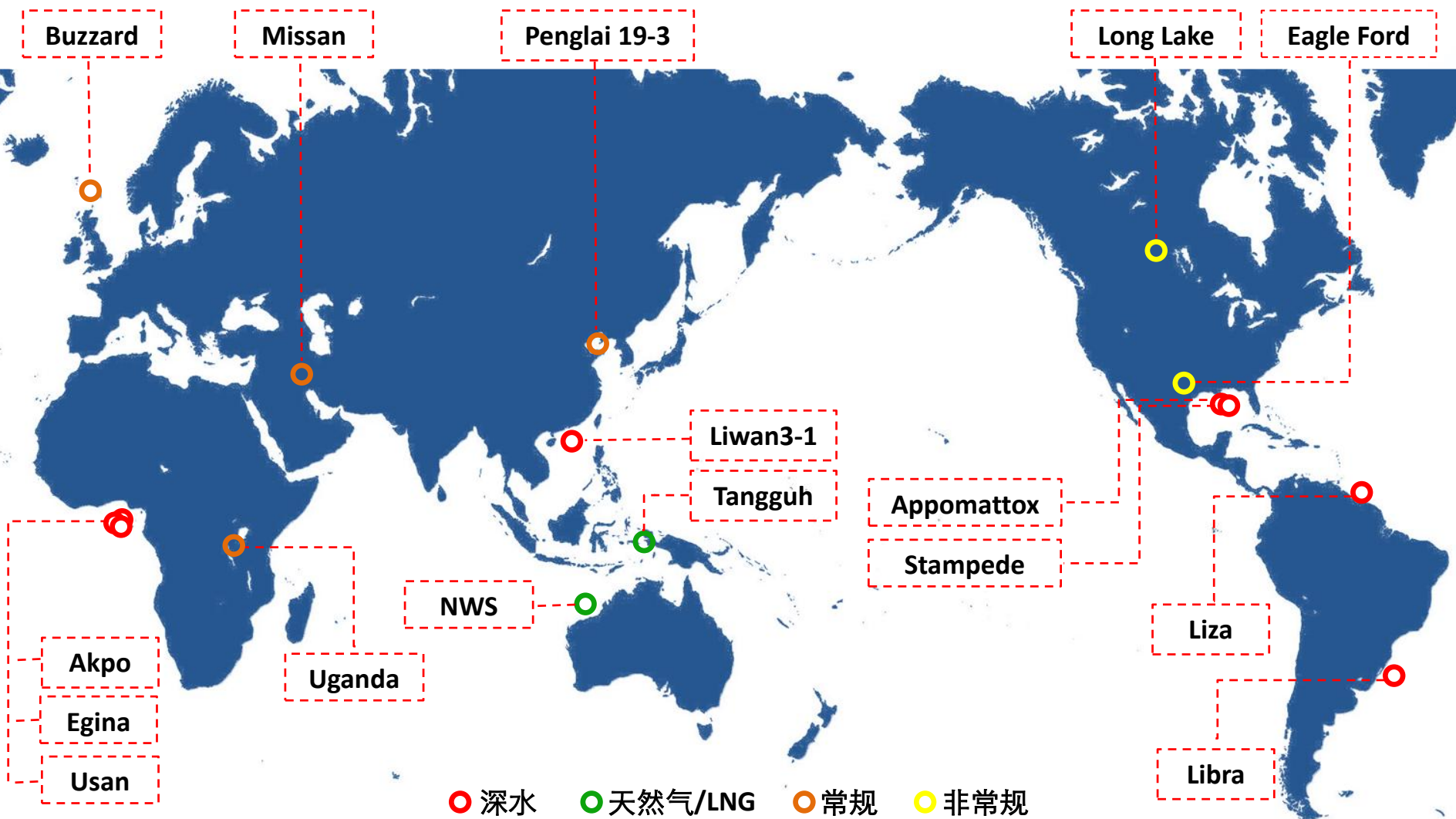
主要新项目：恩平23-1油田群

- 位于南海珠江口盆地
- 与恩平18-1、恩平23-2及恩平23-7油田实施区域联合开发
- 中海油权益：100%
- 高峰产量：24,800桶/天



全球资产布局

中海油参与了众多全球顶级项目



全球资产布局

- 优质的资产组合
- 拥有超大型项目权益
- 全球领先的行业参与者



项目	权益	作业者
Akpo	45%	Total
Appomattox	21%	Shell
Buzzard	43.2%	CNOOC
Eagle Ford	33.3%	Chesapeake
Egina	45%	Total
Libra	10%	Petrobras
Liwan 3-1	51%	Husky
Liza	25%	ExxonMobil
Long Lake	100%	CNOOC
Missan	63.75%	CNOOC
NWS	5.3%	Woodside
Penglai 19-3	51%	CNOOC
Stampede	25%	Hess
Tangguh	13.9%	BP
Uganda	33.3%	CNOOC/Total/Tullow
Usan	20%	ExxonMobil

后续新项目

中国海域

- ✓ 蓬莱19-3油田1/3/8/9综合调整
- ✓ 蓬莱19-9油田II期综合调整
- ✓ 渤中34-9油田
- ✓ 文昌9-2/9-3/10-3气田群
- ✓ 东方13-2气田
- ✓ 惠州33-1油田
-
- ✓ 涠洲6-13油田
- ✓ 恩平23-7油田
- ✓ 旅大16-3油田
- ✓ 旅大21-2油田
- ✓ 曹妃甸6-4油田
- ✓ 流花16-2/20-2油田

海外

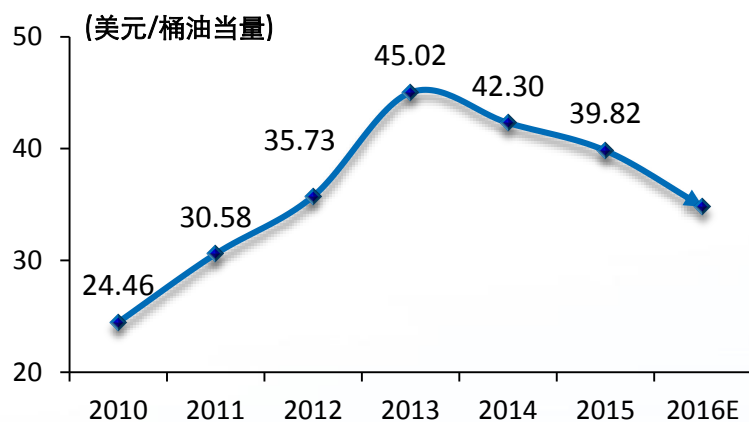
- ✓ Stampede油田
- ✓ Egina油田
- ✓ Appomattox油田
-



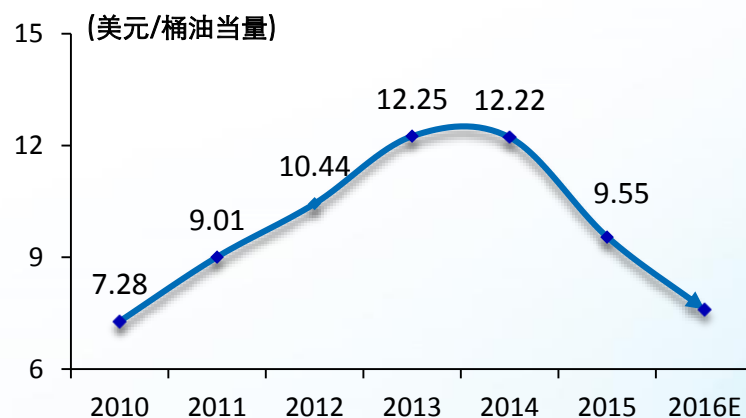
成本控制

- 🚩 重塑成本竞争优势
- 🚩 桶油主要成本和作业费用均连续三年下降
- 🚩 各业务单元作业效率持续提高

主要成本



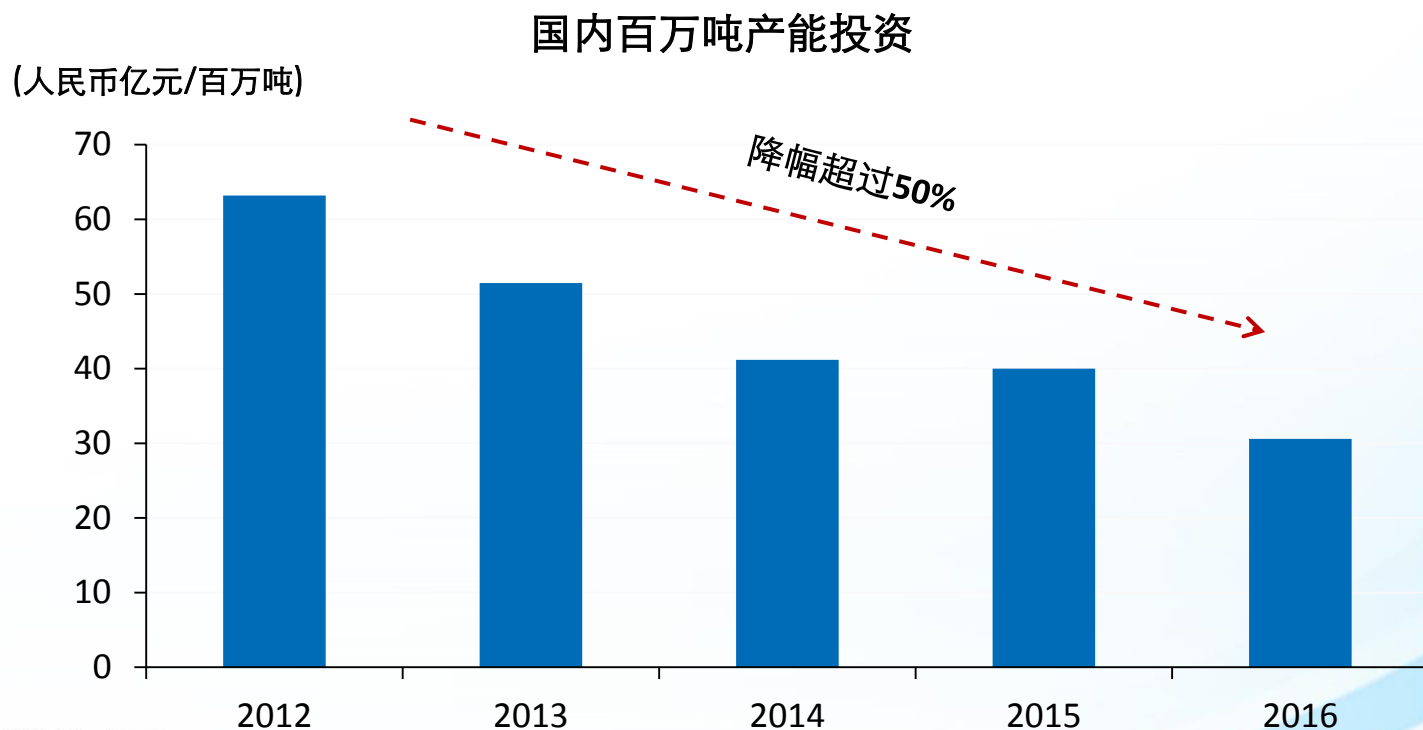
作业费用



提高资本的效率

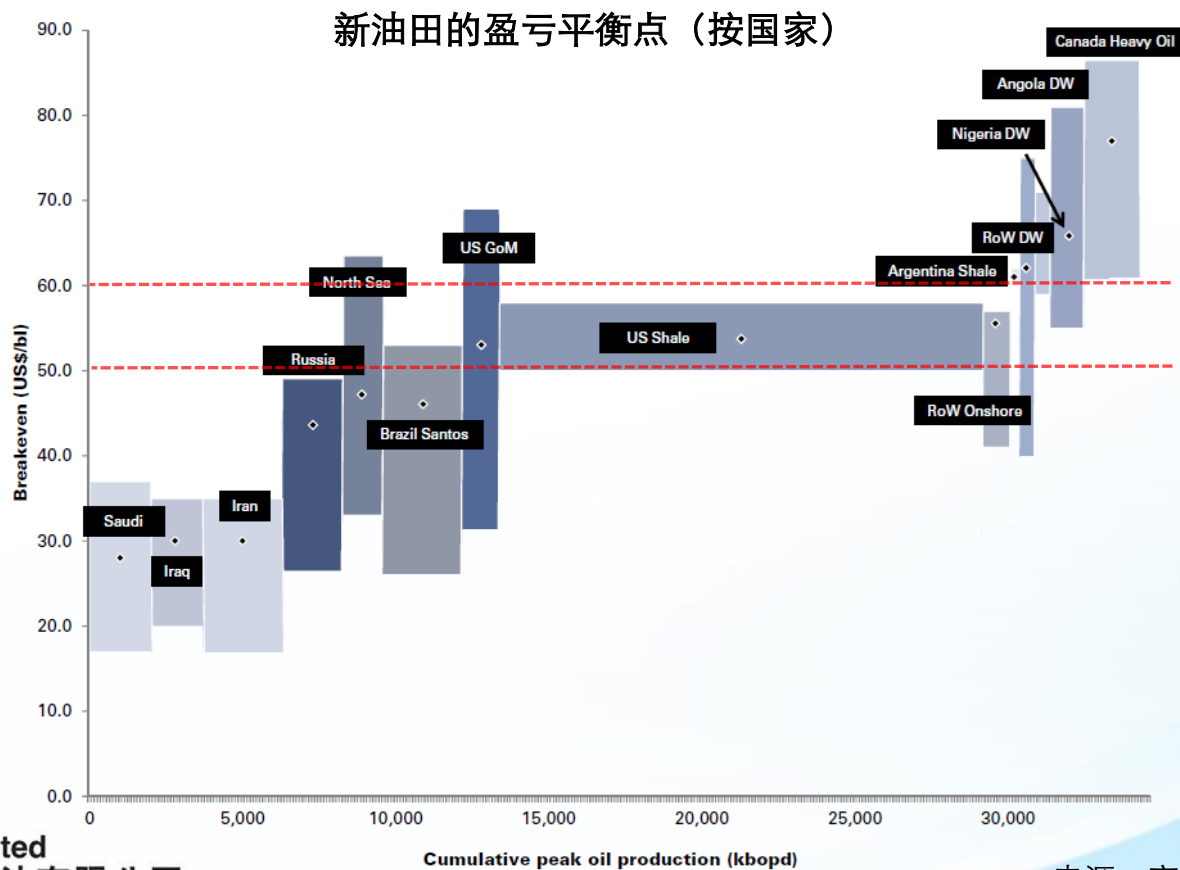
单位产能建设投资不断下降

- 优化ODP方案
- 从工程设计的源头上实现成本控制
- 利用低油价下的供应链优势



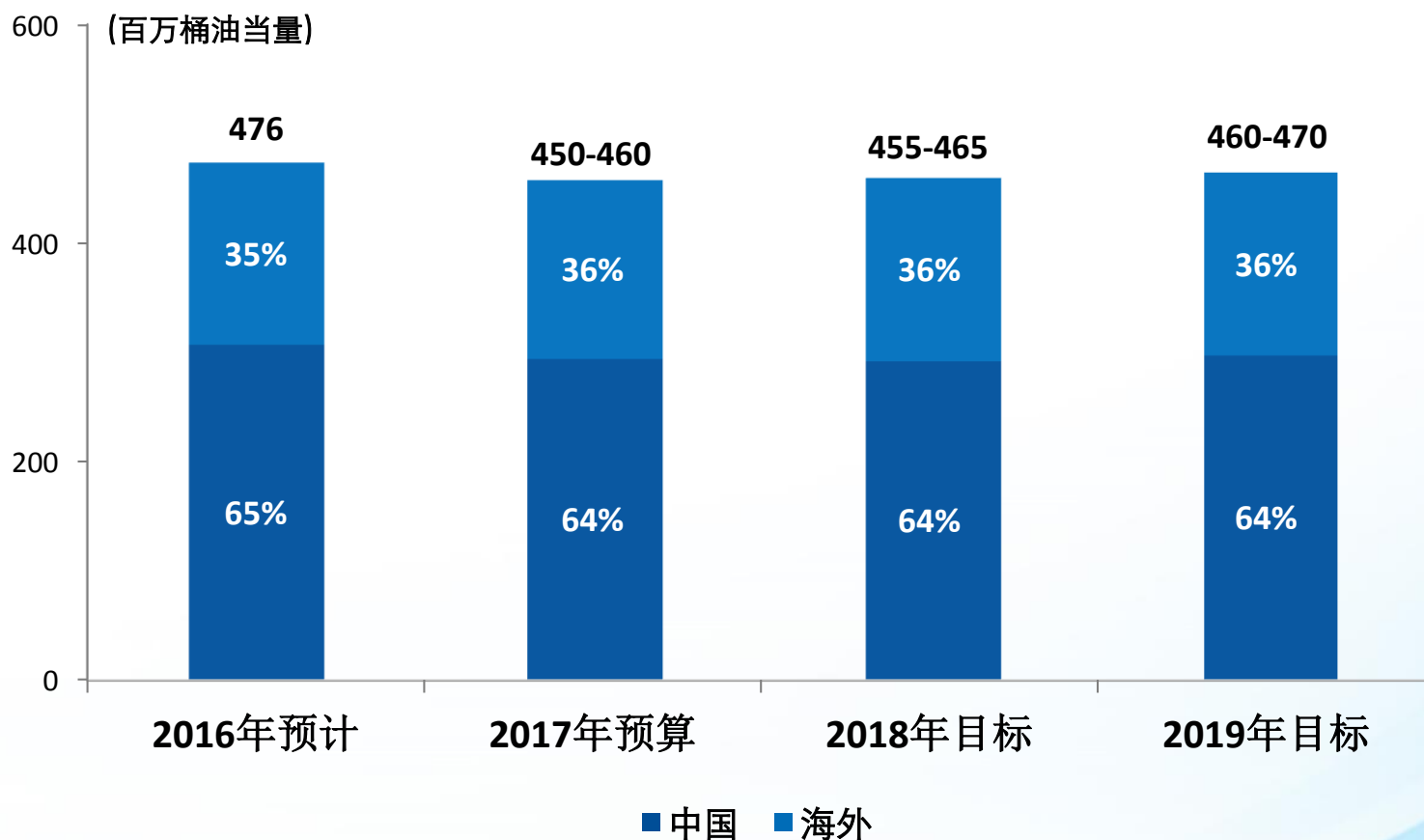
效益优先的产量

- 效益优先，更加注重回报
- 开发经济产量，创造价值
- 根据当前的盈利性和市场环境优化产量



三年滚动产量目标

公司追求有价值的增长，提升有效益的产量，为股东带来更大回报。





www.cnooc.com.cn