

# 李贈嘉言 誠為股東

榮休寄語澤鉅實幹 賺每分毫皆要正當

香港文匯報訊(記者 岑健樂)香港首富、有「超人」之譽的李嘉誠，昨在長和系股東會後正式退休，將其掌舵68年、現市值逾億元的商業王國交予大兒子李澤鉅。李嘉誠表示，相信李澤鉅有能力帶領集團發展，並囑咐李澤鉅要盡力為股東爭取最好成績，成績要正正當當，要對得住股東及社會。他又表示支持以公私營合作模式發展新界農地，並希望「香港個個好」，能解決住屋問題。



李嘉誠昨日退休，大批傳媒到場採訪，場面火爆。

現年90歲的李嘉誠，昨日最後一次以主席身份主持長和系股東會後，就正式退休，退任長和主席及執行董事職務，轉任集團資深顧問，以及將專注李嘉誠基金會的工作。昨日大批傳媒及長情小股東特別到股東會一睹超人風采，場面火爆。李嘉誠進場時更獲小股東英雄式歡迎，會議期間亦響起不下十次的熱烈掌聲，李嘉誠亦多次站立向股東表達感激之情，會後又與小股東大合照。

## 企業家最重要忠誠盡力

昨日股東預先登記遞交20至30條提問，由司儀整合並歸納出13條問題向李嘉誠及管理層提問。首條問題是李嘉誠作為有名的企業家，認為最重要的是什麼？李嘉誠說，一個出色的企業家最重要是忠誠盡力，為股東爭取正當收入，將股東利益放在首位，為股東設想。他提到，擔任主席以來無收取花紅及薪金，每年只收5,000元酬金，他樂意為股東服務，自己「在過去46年，沒有股東在股東會議上投訴過我」。

對於退休有何贈言予接班人李澤鉅？李嘉誠則稱，要盡力為股東爭取最好成績，成績要正正當當，對得住股東之外也要對得住社會。李嘉誠又表示對李澤鉅很有信心，相信他有能力帶領集團發展，「Victor(李澤鉅)跟咗我30年有多，應該做得好！」

## 投資高科技約25%失敗

有股東問及中美貿易摩擦對公司的影響，李嘉誠表示：「我唔可以話無任何

影響，但相信可以有法子解決。」而李澤鉅其後補充時則透露，現時長和在海外收購計劃暫時未有面對阻力，不少國家都歡迎長和到當地投資，但他同時亦希望中美貿易戰最終不會發生，因貿易戰對環球經濟及國際企業都有負面影響，「長和都避免唔到」。

此外，李嘉誠表示，集團現時透過「李嘉誠基金會」投資高科技，當中約25%是失敗的，因此他認為不應以大眾的資金，去投資高風險業務。他續指，如果是重大的高科技投資，集團應該量力而為，太冒險的投資「就唔好做啦」。另一方面，李嘉誠指出售中環中心「可以賺到好多錢」，稱如果用這筆資金投資其他項目，將可賺取一倍收入。他透露，現時正在洽談相關投資項目。

## 料美再加息籠置業量

股東會後，記者問及李嘉誠會否支持以公私營合作模式發展新界農地，他表示贊成，「希望香港個個好，有辦法解決樓(住屋問題)，尤其係(興建)公屋，這個我希望(可以做到)」他更直言「總之能解決香港大部分受薪的人，(令他們)有好的居住(環境都會支持)」因現時本港樓價已是全球最貴。

對於環球息口去向，李嘉誠認為美國很快會再加息，建議現時有意置業人士「一定要量力而為」，又表示「有現金可以買樓自住，炒就唔好啦」。當記者問長實的樓可否「賣平少少」幫助年輕人「上車」時，李嘉誠笑言「唔樓賣平嘅嘢話，咁股東唔要我啦」。李嘉誠最後還向在場記者送贈真空保溫瓶作紀念，並說「你哋都係我朋友」。

## 早上如常做運動



股東會後李嘉誠見記者。

香港文匯報訊(記者 蔡競文)今年90歲的李嘉誠，身體仍十分健康，保持每天做運動的習慣，昨日亦不例外。清晨接近七時，「超人」已經在深水灣道的大宅中做早操，從甩臂熱身到拉筋伸展，身手頗為矯健。他其後透過電話向門外等候的傳媒表示，最後一天上班的心情也是「開開心心」，到十時多乘坐座駕出門前往股東大會時，再度向傳媒打招呼，笑言自己退休之後仍有很多工作要做，比如李嘉誠基金會的工作。

## 力撐接班人李澤鉅

昨日清晨有微雨，從六時多開始，已

## 盼增派息 股票只買不賣



不少小股東逼爆會場，一睹超人風采。

香港文匯報訊(記者 蔡競文)不少小股東及投資者都關心李嘉誠退休後，會否繼續增持長和(0001)及長實(1113)的股票。「超人」昨回應稱，他本人過去20年都有增持公司股份，未來仍是「只會買入，不會賣出」。至於是否回購股份就要看全體股東利

## 李嘉誠大事記

- 1928年 7月29日在潮州出生。
- 1940年 隨家人逃難來港。
- 1943-1945年 投身社會，深信知識可以改變命運，自學初中至大學一年級課程。
- 1949年 內地政局巨變，決定創業。
- 1950年 以5萬港元成立長江塑膠廠，以「長江」命名，寓意不擇細流、匯聚百川，能成其大。
- 1958-1960年 意識到香港地少人多，土地求過於供，開始涉足地產業及投資美國股票。
- 1966-1968年 1967年香港發生暴動，大量購入地產物業。
- 1971年 成立長江地產，翌年易名長江實業(集團)有限公司上市。
- 1977年 擊敗英資財團(包括置地)，取得中環舊郵政總局上蓋的物業發展權。
- 1979年 從匯豐成功收購和記黃埔，成為香港華人入主外資集團第一人。
- 1985年 從置地收購港燈。
- 1999年 和黃達成集團歷來最大宗的交易，「賣橙」勁賺1,180億元。
- 2015年 長江集團宣佈重組，合併長實與和黃的業務，並創立長江和記實業有限公司以持有非房地產業務，及長江實業地產有限公司以持有房地產業務。
- 2018年 5月10日退休。

益，要選擇時間。有小股東希望可獲派發每股10元特別息，「超人」聞言開懷大笑「我都想呀」，又承諾今後「同你哋一樣，要爭取多啲(派息)」。

## 公司有很多大計劃

李嘉誠昨日重申，自己過去多年一直增持長和與長實，不過公司正在進行很多大計劃，因此他「唔敢買，買咗變insider trading(內幕交易)」，但總之有買有賣，會以股東(利益)為前提」。他又幽默地對小股東說：「我不能隨便買，但你可以買啲。」

有股東建議因李嘉誠退休，長和應該派特別股息10元，李嘉誠笑言「我都想派多

啲」。集團最近的派息已比較積極，長和派息有所增加，「除非有特別意外，我都想派息呀……以後我都會同你哋(股東)一樣爭取多啲(派息)」。

## 「以股代息不利股價」

不過，對於有以股代息的建議，李嘉誠明確表示「我唔想咁做」。他坦言「如果以股代息，對我係有利嘍，但對股價講未必好，因為收完就賣，希望大家注意呢個弊端」。至於有其他公司選擇以股代息，在他看來也無可厚非，各人做法不同，並無不妥。

李嘉誠又重申，自己在46年前，長江集團上市時股價只是3元，但第一年集團盈利較預期賺多三倍。如果股東在集團上市時買入股票，持貨至今已升值1,500倍，若不提走股息，累積回報更加達到5,000倍。

## 送贈保溫瓶 溫情留世上



李嘉誠感謝股東多年來的厚愛和信任，並應股東要求於會後拍攝大合照。

## 特稿

李嘉誠昨日最後一次以主席身份主持長和股東會，在股東會開始前約45分鐘，場外已有逾200名小股東及大批傳媒等候，股東會上更是座無虛席，氣氛熱烈。當「超人」進場時，全場小股東即報以熱烈掌聲，他則鞠躬回應，表示「多謝大家」。會議期間至少響起10次掌聲，李嘉誠亦多次站立向股東表示謝意，會後又應股東要求大合照，並向小股東送贈保溫瓶作紀念，期望「溫溫暖暖嘅感情，能夠永遠遠遠嘅世界」。

## 小股東逼爆會場一睹風采

小股東對李嘉誠退休都顯得非常不捨。股東李先生表示，長實(未合併前)上市的時候已經開始買入該股票，至今持貨數十年。他表示自己「欣賞李嘉誠的智慧多於財富」，又認為今年「係一個好年頭，適合(李嘉誠)退下來」。他續指，股東會上氣氛熱烈，有小股東祝福李嘉誠身體健康，表示「非常唔捨得李嘉誠」，要求同李嘉誠合影留念，希望李嘉誠「可以享受人生最後光輝一刻」。

小股東陳先生則透露，他於1973-74年香港爆「股災」時低價購入長實(未合併前)，至今沒有賣出。當被問到李嘉誠退休後會否減持相關股份？陳先生隨即回應：「我已經揸咗幾十年，我都70幾歲人，你覺得我會唔會賣？」。陳先生又稱，投資長和「收到好多息」、「好過投資啲唔知頭唔知

路嘅股票」。對於接班人李澤鉅，陳先生則表示李澤鉅懂得公司業務，而且一直對香港時事保持沉默，故他相信李澤鉅是一位沉實穩重的企業家。

此外，有自集團上市後持有長和股份至今的小股東表示，李嘉誠「係一位傑出嘅企業家」，希望李澤鉅接棒後能「蕭規曹隨」，「做到90分已十分滿意」。

## 禮物有心思 顯股東情深

李嘉誠昨日在長和股東大會結束前更宣佈準備了一份小禮物答謝小股東，該份禮物是一個Thermos牌真空保溫水壺，上面刻上「不擇細流，善匯百川，李嘉誠與您共勉」。他表示，股東過去對集團的支持，以及對他的厚愛，致以衷心謝意；對於股東對他擊掌的祝福，感到十分感動，故向股東派發小禮品作為答謝。

他說：「希望保持『長江不擇細流』，人個個有感情，作為一個創辦人，呢間公司(長和)唔係我創辦，我買啲啲，另一間(長實)我創辦，個個都同股東有感情，我1972年創辦長江時，決定吃股票平到幾分之一，低過想要弄我個價錢，佢弄我13蚊，我要嘅只係3蚊，六次會議都係咁樣。我由當時開始，冇攞人工冇攞花紅，依啲係答謝大家，溫溫暖暖嘅感情，能夠永遠遠遠嘅世界，多謝！」股東之情超越股票、金錢的層次。 ■香港文匯報記者 岑健樂