

明初名臣刘基在《郁离子》中讲了一个故事，说东瓯人发音“火”、“虎”不分，把擅长打虎的冯妇请来救火，后来火迫于宫肆，“国人拥冯妇以趋火，灼而死”。

分不清“虎”与“火”的东瓯人肯定不会想到，彼时风马牛不相及的“打虎”与“救火”，如今竟然产生了无比紧密的联系，那就是，随着反腐败力度的不断加大，越来越多的“老虎”露出了本来面目，而每当有“老虎”落马，“救火”就会成为当务之急，一大批火线上岗的官员，不得不尽其所能收拾前任留下的烂摊子，担当起“救火队长”的重任。

□主笔 记者 赵冉



从左至右依次为“救火队员”任学锋、王儒林、傅育宁以及被接替的宋林、袁纯清、万庆良。

资料片

老虎频落马 救火任务重

救火队长有点儿忙

“主要领导不抓反腐倡廉，党风政风就会松弛，不抓反腐败斗争就是严重失职。”9月1日出版的《求是》杂志，刊发了袁纯清以山西省委书记身份发表的最后一篇文章，就在这一天，原吉林省委书记王儒林接替袁纯清，成为山西省委委员、常委、书记。

半年间7名省部级高官被查，5名省委常委折戟，另有近20名厅局级官员被查，山西官场陷入反腐与舆论的“风眼”。据不完全统计，十八大后至少有50余名山西官员落马。王儒林此时入晋，第一要务就是撸起袖子扛起“救火”的重担。

需要“救火队长”的不只是山西官场。4月15日，《经济参考报》首席记者王文志向中纪委实名举报宋林涉嫌贪腐，两天后，宋林被调查，又过了几天，华润置地原董事会副主席王宏琨、华润金融控股有限公司原首席执行官吴丁涉等人相继被带走；“红色华润”76年历史上，首次出现掌舵人因涉嫌违纪违法被拿下的情况。

总资产超过万亿港元的华润，旗下公司有2000多家，且彼时正值华润谋划重组以及整体上市的关键时期，由谁来掌舵这艘航母？悬念在一周后揭晓，傅育宁临危受命，从招商局集团董事长任上空降华润集团。

“老虎”要打，家门口却不能因此而着火。实际上，一地一隅个别老虎落马并不一定预示着火势将起，只有在牵一发而动全身的局势下才有“救火”一说，于是，当“救火队长”就有了一个前提：临危受命。

近年来，多起影响较大的官员落马或地方突发性、群体性事件背后，都有当事主管被革职或调任，“救火队长”随之火线上岗的情况；“救火队长”真的有点儿忙。

救火要有“金刚钻”

电影中的“美国队长”被对手狂虐千遍，现实中的“救火队长”也不好干，弄不好就会引火上身，而“救火队长”被委以重任，自然都有“金刚钻”。

1998年傅育宁被调到母公司招

商局集团工作时，一开始担任负责金融业务及集团财务的副总裁，当时的职责就是应对亚洲金融危机。金融风暴前夕，他协助当时的招商局集团董事长完成了业务架构大调整，将非主业和主业中的非控制性业务出售，帮助招商局度过了风暴。

此后，招商局走出了亚洲金融风暴的阴影，也扛住了2008年全球金融危机的冲击。从2000年到2009年的10年间，招商局总资产由496亿元增长到2683亿元，增幅441.2%，净利润总额由12.91亿元增长到178.52亿元，增幅1282.61%。

对于傅育宁的成就，招商局官网有这样一段描述：1998年，傅董进入招商局集团领导班子，并从2000年起担任集团总裁。他与大家一起，用三年时间挽救了一个招商局，用三年时间重整了一个招商局，用两个三年时间完成了两次再造招商局的工程。

王儒林的成就则是，吉林的反腐“成绩单”一向令人瞩目。去年5月起，中央巡视组刮起反腐风暴，几乎每到一地都会引发官场地震，但前两轮巡视的11个省区市中，只有王儒林主政的吉林一直没有副省级以上高官被查，这被认为是王儒林入晋的主要原因之一；另外，其曾经主导的老工业基地转型升级，也被视为山西煤炭经济转型的一面镜子。

接替万庆良担任广州市委书记职务的任学锋，作为“救火队长”同样令人瞩目。有分析称，任学锋拥有天津滨海新区建设及海外融资平台建设、港澳侨务方面的经验，而广州南沙2012年也成为国家级新区，他的到来或将助力南沙新区，并推动粤港澳自贸合作发展。同时，任学锋本人是管理学博士，外语相当流利，思路非常开阔，其在天津滨海新区任职时，接待外商都不需要翻译。

救火是个技术活儿

之前取得的成绩，并不意味着担任“救火队长”能够游刃有余，只有对症下药，才能迅速将火势熄灭。

薄熙来被免职后，时任中央政治局委员、国务院副总理张德江“空降”重庆出任市委书记，入渝不久，他就马不停蹄地会见了各类企业界

人士，反复强调重庆坚定不移地坚持改革开放，保持对外开放政策的连续性、稳定性。这一连串施政行为释放出明确信号，止住了外商撤离或观望的势头；同时，针对此前重庆违规挤压民营经济生存空间，张德江高调“挺私”，推出一系列政策鼓励民营经济发展。

治渝八个多月，张德江才功成身退，而王儒林面对的形势似乎更加错综复杂，因为，如何整顿吏治打破盘根错节的利益关系，自古就是难题。

“今后，如果有打着我的旗号或以我亲友名义在山西办私事，谋私利的，不仅不能办，还要坚决严肃依法查处处理。真诚希望同志们对我进行严格监督。”9月1日，来到山西的第一天，王儒林在山西省委召开的全省领导干部大会上发言时，临近尾声如是表态。

有姿态，更要有办法。上任一个月，王儒林调研首站就选择了腐败重灾区吕梁；另外，自其主政以来，当地党报《山西日报》已连续刊发10篇评论，直指山西存在的问题，言语犀利程度空前，比如“系统性、塌方式腐败”、“商人充当地下组织部长、票子厚度决定升迁位置”、“有煤快富，一夜暴富思维”等。有媒体报道称，王儒林几乎逢会必谈反腐，在当地形成高压反腐态势。

队长多是“空降兵”

无论是王儒林、傅育宁还是其他救火官员，选派上都有一定之规，能力是一方面，面对官场地震引发的当地官员大片“塌陷”，没有当地背景的官员“空降”，成为最典型的模式。

今年8月27日，万庆良落马整两个月后，拥有副省级城市和广东省省会双重身份的广州市委书记一职自1980年以来首次迎来了一位“空降兵”，籍贯为河北、成长于天津的任学锋“空降”羊城，打破了广州市30多年来的人事惯例。

山西官场问题极为复杂，煤炭经济造就了大量利益集团，从官场到商场，环环相扣盘根错节，之前与山西素无瓜葛的王儒林入晋，也与之前的“空降”惯例相符。

“空降”官员还有国务院办公厅秘书三局局长陆俊华，他填补的是海南省副省长的空缺，太原市公安局局长柳遂记被免职后，则由公安部治安管理局副局长汪凡接任。

当然，“空降”并非“救火”的唯一方式，譬如蒋洁敏落马后，原国资委党委书记、副主任张毅升任国资委主任；季建业落马后，原江苏省副省长缪瑞林调任南京市市长，毛小兵落马后，2007年至2011年曾兼任西宁市委书记的王建军临危受命，以青海省委副书记身份“回炉”西宁主政。

延伸阅读 选派救火队长 速度越来越快

谈及十八大以来的反腐败成就，民间有个说法，“岐山一发，就要忙坏赵乐际”，虽是茶余饭后的“白话”，却道出了百姓的肯定与期待：肯定的是，中纪委挥剑斩贪，显示了与腐败势不两立的坚定决心和态度；期待的是，中组部选贤任能，接任者必须清正廉洁、务实勤政。

中纪委与中组部合力，政治生态就会风清气正。据统计，“救火”官员补缺越来越呈现出无缝对接的态势，组织部门选人用人正在提速。

连日来，至少有资阳、连云港、萍乡、龙岩、铁岭5市的党委或政府“一把手”因为反腐进行了调整，其中资阳、连云港、萍乡的“救火”官员均在1天内到任，龙岩、铁岭的“一把手”调整更显现出未雨绸缪态势。

与眼下的速度形成鲜明对比的是，之前一些官员落马后，其遗留的职位空缺多时的情况非常普遍。

比如，广州市委原书记万庆良落马60天后，其职位才由时任天津市副市长任学锋接下，昆明市委原书记张田欣落马42天后，春城才迎来新的“一把手”；再如，2014年5月15日，西宁市委原书记毛小兵被查20天后，青海宣布省委副书记王建军担任西宁市委书记；又如，四川省委原副书记李春城2012年12月被免职，直到4个月后的2013年4月，新任省委副书记柯尊平才到任。

有观点认为，由于大部分落马的正厅地方官由省纪委调查，部委、副部级国企官员由中央纪委调查，相关部门联动“补缺”较快。而部分任职地方的中管干部（如副省级城市党政一把手）落马后，“补缺”则需中、省联动，走程序，时间相对长一些。

本版稿件参考资料来源：《参考消息》、澎湃新闻、《京华时报》等



青海省委副书记王建军(左)接替落马的毛小兵(右)担任西宁市委书记。