



在机床行业,成功没有秘诀,没有捷径,不可能像社会上有些行业那样一夜暴富、一夜成名,就是要踏踏实实地干,朝着一个又一个目标前进。像一场没有终点的马拉松,成功永远在前方。  
——济南二机床董事长张志刚



扫码看访谈视频

## 刚工作两年的工人也能分到房

### 济南二机床张志刚:创造价值的人,理应受到尊重

本报记者 刘帅

#### 为国家解决难题 做强是首要目标

“假如工业装备领域也有奥林匹克竞赛,济南二机床是可以代表中国装备制造业升国旗、奏国歌的。”10月9日,张志刚告诉齐鲁晚报记者。这句话他曾多次在不同场合提及。

张志刚出身军人家庭,从一名下乡知青到“文革”后恢复高考的第一届大学生,从技术员到董事长,在二机床工作34年的他,把个人的挑战、拼搏、实干、担当精神融入执掌的企业中。

在记者与张志刚的交谈中,张志刚也常用“敢打硬仗”“拿下堡垒”等字眼。集团办公室一位工作人员说,在张志刚身边工作常会感到一种无形的压力,不能为难发愁,唉声叹气,要保持旺盛的斗志和精气神。

十三年前,张志刚担任济南二机床董事长,上任之初就提出“打造国际一流机床制造企业,塑造国际知名品牌”的发展目标。在张志刚的理念中,装备制造代表国家实力,济南二机床是国家队。“目标就是国际一流,代表国家到国际市场冲锋陷阵,树立中国制造的新形象”。

这一理念在记者采访中也

不到一年,两次给500多名职工分房,如今像济南二机床这样能解决新职工住房问题的国企,少之又少。作为济南二机床董事长,亲自带队与美国福特谈订单和技术方案,能说一口流利的专业英语,张志刚在国企企业家中,也很少见。

两个月前,张志刚被国家发改委确定入选中国企业家精神典型案例库汇报给国务院,同时入选的还有马云、王健林、马化腾等20个企业家。

得到证实,张志刚认为可能许多人并不了解二机床的作用和地位。制造业是国家的基础和命脉,二机床是为国家解决难题的企业,在这一行业,做强是首要目标。“就像航空母舰的重要性无法用销售额衡量一样”。

在十三年间,济南二机床拿下国内汽车冲压生产线80%的市场,并使国外垄断的大型汽车冲压线价格降下来。央视《大国重器》中曾讲到,济南二机床让轿车至少提前三年大规模进入老百姓家庭。

#### 董事长抓技术研发 逼德国对手打价格战

技术员出身的张志刚担任董事长后,也从未放弃对技术的学习钻研,亲自主持关键技术的决策,研发和攻关。

2010年,济南二机床在研发国家科技重大专项——国内首条大型全自动双臂快速冲压生产线时,遇到很多技术难题。

其中在出厂前做例行超负荷试验时,出现意外情况:公称吨位1800吨的压力机加载到1300吨就提前卸荷了。

作为技术委员会主任,张志刚带领技术人员进行了综合分析,怀疑问题出现在过载保护器的进口卸荷阀上,设计参数不合理。与德国供应商沟通后,德方不承认有问题。

张志刚认为不能过于迷信国外技术,当场决定按自己测算的数据,制作三组不同规格的阀芯做验证。阀芯是个长42mm、外径24mm、公差要求0.003mm的小零件,都由专业液压件厂制造。技术人员认为这样的小零件在二机床的大型设备上难以加工。张志刚却坚定地认为可以,要求工艺人员和加工技师马上行动,三天之内攻关出来。

事实证明他的坚持是正确的,其中一组阀芯在指定吨位成功卸荷,制约一个多月的难题终于解决了,德国供应商不得不承认了自己的问题。克服

重重困难后,这一大型双臂快速线取得了圆满成功,彻底打破了国外垄断,为引领国内市场需求发挥了重要作用。

在张志刚这种对技术研发的执着追求下,济南二机床5年间连续赢得福特美国4个工厂9条大型冲压线,并逼迫德国对手在第9条冲压线谈判中打起了价格战。

#### 其他国企的“包袱” 反而成了赢利点

日本媒体《日刊工业新闻》报道称,“济南二机床虽是国企,但并不按照老国有企业的体制运行,专注技术研发,不依赖银行援助,也不依赖国家政策的扶持,这和其他许多企业不一样。”在去年李克强总理主持召开的国企改革座谈会上,济南二机床是唯一一家发言的地方国企。

张志刚告诉齐鲁晚报记者,二机床是充分竞争性企业,而不是垄断性国企。企业每年营销收入的6%用于研发投入,都是自有资金。

济南二机床的“另类”不仅表现于此。计划经济时代的医院、技校、宾馆、幼儿园等“第三产业”,往往是国有企业的“包袱”,这些年在市场化改革和竞争中都已逐步剥离。在二机床,这些单位不仅没成为企业的负

担,反而成了赢利点,不仅服务企业,而且服务社会。

济南二机床的幼儿园是山东省十佳幼儿园,吉尔宾馆是“五星级中国绿色饭店”,职工医院是“山东省星级社区卫生服务机构”,按照市场规律自主经营,独立核算,自负盈亏。“企业要有很好的市场意识,创新意识,这种意识应该贯穿到管理的方方面面。”张志刚说。

9月28日,在吉尔西苑140名二机床职工分到了自己的房子,其中有刚参加工作两年的年轻职工。这是继去年底二机床430名职工陆续迁居后,企业又一次分房。如今国企给职工解决住房问题的少之又少,这一决策源自张志刚对产业工人的深厚感情。他告诉齐鲁晚报记者,“产业工人在社会进步中发挥了很重要的作用。创造价值的人,理应受到尊重,应该给职工提供安居乐业的生活条件。”

在采访最后,记者问张志刚有没有不自信或者压力非常大时,他说,“在企业天天面临压力,已习惯压力,但更习惯把压力变成动力。在机床行业,成功没有秘诀,没有捷径,不可能像社会上有些行业那样一夜暴富、一夜成名,就是要踏踏实实地干,朝着一个又一个目标前进。像一场没有终点的马拉松,成功永远在前方。”

## “群魔舞会”派对嗨爆齐鲁粉丝节

### “吸血鬼”降临省体,6名读者获游轮票大奖

本报济南10月31日讯(记者 朱文龙) 10月31日,齐鲁粉丝节进入最后一天,因为恰逢万圣节,来自山东财经大学和山东大学的五十多名cosplay(角色扮演)爱好者,在省体为粉丝们准备了一场别开生面的“群魔舞会”,引爆全场观众的热情。

经过一场秋雨的洗礼,当天的济南已经有了一股寒冬的意味,尤其是到了晚上,刺骨的冷风打着旋儿向人们袭来,在外面站上一会儿,身体不由自

主地打哆嗦。这种天气条件,让一些穿着短衣短袖的cosplay表演者直呼“头疼”。不过看着演出场地的观众渐渐增多,表演者也顾不上抱怨,抓紧时间为自己化妆。他们化的有巫师妆,丧尸妆,还有中毒妆,甚至还有几个表演者扮成清朝僵尸和道士的样子,一时间齐鲁粉丝节变成了“魔鬼游乐场”。

晚上七点,演出正式开始,这次上演的是舞台剧《德古拉之夜》。德古拉是西方吸血鬼的代表,传说他用人类的鲜血维

持生命。舞台剧分为两个阶段,第一阶段是群魔狂欢阶段,众丧尸、女巫、幽灵跟随着德古拉在魔堡中狂欢。极富动感的音乐将全场推向了第一个高潮,许多粉丝都跟随着演员忘情地起舞。随后,一位骑士登场,拉开了故事的第二篇。这个环节要求观众集齐七张卡片,帮助骑士找到德古拉的弱点,进而消灭它。最快找到七张卡片的三名观众有丰厚的奖励,这一下子激发了观众的热情。

齐鲁晚报粉丝李先生是第

一个集齐七张卡片的人。他在众人欢呼声中,登上了领奖台。“我觉得今天很幸运,希望我的这份幸运能够帮助骑士战胜德古拉!”随着活动的进行,越来越多的粉丝找到了七张卡片,在这些“神力”的帮助下,骑士斩杀了德古拉。在吸血鬼倒地的一刹那,现场掌声一片。

演出结束后,cosplay表演者又进行了一场怪咖游行,用盛大的狂欢,为为期五天的齐鲁粉丝节画上一个圆满的句号。

10月31日参加订报抽奖的

读者数量也远超前一天,本报工作人员在现场众多粉丝的见证下公平公正地抽出6位中奖读者,我们将电话联系中奖读者,送出6张价值2999元的日韩游轮票。

10月31日齐鲁粉丝节有奖订报中奖者为:

- 1.130\*\*\*\*6807
- 2.136\*\*\*\*6207
- 3.130\*\*\*\*8470
- 4.186\*\*\*\*9117
- 5.136\*\*\*\*0905
- 6.151\*\*\*\*6180