

应届生 2011

求职大礼包

普华永道 (pwc) 篇

[应届生求职网 YingJieSheng.COM](http://www.yingjiesheng.com) 编

应届生论坛普华永道版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-455-1.html>

应届生求职大礼包 2011 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

名企 2011 校园招聘进度表

<http://2011.yingjiesheng.com/>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

【申明】：鉴于网络上有大量模仿者推出类似应届生求职网 YingJieSheng.COM 的“应届生求职大礼包”，内容中相关公司的招聘信息介绍全都是过期信息，且在没有得到相关公司的授权下在相关内容中充斥大量求职培训收费广告，极易误导广大 2011 届同学，给部分公司的 2011 校园招聘造成恶劣影响。应届生求职网 YingJieSheng.COM 友情提醒：相关公司的招聘信息介绍请以应届生求职网 YingJieSheng.COM 为准，应届生求职网推出的“应届生求职大礼包”内容中绝对不含任何求职培训收费广告，希望广大同学明辨，以免被误导。

同时，有模仿者将本站精心编辑的《2011 届应届生求职全程指南》内容复制，改头换面，假冒的求职指南内容格式混乱，且大部分内容丢失，影响阅读，也请广大同学明鉴：

(1) 假冒的求职指南版本中，第二章行业企业介绍只有空目录而无实质内容，只有单一的广告链接；而本站原创的《2010 届应届生求职全程指南》第二章给出了本站原创的所有行业企业求职大礼包的下载地址。

(2) 求职中搜索引擎的使用技巧章节中，本站原创的《2011 届应届生求职全程指南》给出了应届生职位全文搜索引擎<http://s.yingjiesheng.com> 的使用技巧介绍；而假冒的求职指南版本中无。

(3) 简历及求职信章节中，本站原创的《2011 届应届生求职全程指南》给出了格式简洁整齐的中英文简历模板，供大家参考；而假冒的求职指南中，由于格式无法被拷贝，简历章节中的中英文简历模板格式混乱，根本无法阅读。

(4) 假冒的求职指南中由于大部分内容格式极为混乱，根本无法正常阅读，这是假冒求职指南的典型特征。

本站原创的《2010 届应届生求职全程指南（第四版）》下载地址：

<http://download.yingjiesheng.com/>

应届生求职网 YingJieSheng.COM 简介

● YingJieSheng.COM 简介



应届生求职网 YingJieSheng.COM 成立于 2005 年 9 月，是中国流量第一的专门面向大学生及在校生的求职招聘网站。

应届生求职网 YingJieSheng.COM 向大学生及在校生的提供最新、最全、最准确的校园全职招聘、实习招聘、兼职招聘、企业宣讲会、招聘会、企业招聘截止日期等招聘信息，并同时提供职业测评、应聘指导等求职就业资讯及辅导。

应届生求职网 YingJieSheng.COM 始终以大学生需求为导向，注重给大学生提供最满意的网上求职服务体验，用权威、高效的专业服务做好大学生与社会的对接。

据中国权威互联网研究机构艾瑞（iResearch）的最新招聘网站排名数据显示，应届生求职网 YingJieSheng.COM 在校园招聘领域中排名第一，在所有招聘网站中排名第四，是中国前十的招聘网站中唯一一个专门面向大学生及在校生的求职网站，其覆盖大学生人群数已超过其它社会招聘网站校园招聘频道的总和。

● YingJieSheng.COM 使命

我们致力于帮助每一个大学生成功就业、融入社会、实现人生价值。

更多最新校园招聘、实习招聘信息以及求职资料，请访问：

应届生求职网 YingJieSheng.COM <http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的校园招聘网站！

目录

应届生求职网 YingJieSheng.COM 简介.....	2
第一章、普华永道 (Pwc) 简介.....	5
1.1 普华永道概况.....	5
1.2 普华永道企业文化.....	6
1.3 普华永道生涯管理.....	6
1.4 普华永道与中国.....	8
第二章、普华永道 (Pwc) 笔试资料.....	9
2.1 普华永道 2010 校园招聘笔试资料.....	9
2.1.1 普华永道 2010 笔试总结.....	9
2.1.2 在清华大学考场的普华永道笔试经历.....	11
2.1.3 在上海财大考场的普华永道笔试, 充满血泪啊.....	12
2.1.4 普华永道 2010 完整笔经倾情奉献.....	14
2.1.5 普华永道上海外贸学院笔经.....	14
2.1.6 普华永道笔经, 攒人品, 有详细 tips.....	14
2.1.7 北京普华永道笔经&tips.....	16
2.1.8 普华永道上海笔试归来.....	17
2.1.9 曲折的普华永道笔试.....	18
2.1.10 普华永道笔经分享, 很详细.....	20
2.1.11 普华永道 济南超详细笔经 攒 rp~~.....	21
2.1.12 普华永道笔试准备 SHL+托福作文.....	22
2.2 普华永道 2008-2009 校园招聘笔试资料.....	22
2.2.1 普华永道笔试作文题库分类.....	22
2.2.2 普华永道清华详细笔经.....	23
2.2.3 普华永道天津详细笔经 (天大考点).....	24
2.2.4 积累人品, 普华永道北京林大笔经.....	25
2.2.5 上海普华永道笔经新鲜出炉.....	26
2.2.6 普华永道青岛笔经总结.....	26
2.2.7 语言推理技巧, 很有用.....	27
第三章、普华永道 (Pwc) 面试资料.....	33
3.1 普华永道 2010 校园招聘群面 (AC 面) 面经.....	33
3.1.1 普华永道北京所 AC 面面经.....	33
3.1.2 普华永道上海所 AC 面面经.....	35
3.1.3 普华永道广州所 AC 面面经.....	37
3.1.4 伴着武汉的大雪, 一起分享 PwC 的 AC 经历.....	37
3.1.5 上海所 Audit AC 面面经.....	39
3.1.6 普华永道 AC 面总结 望能帮助后来人.....	40
3.1.7 【回报贴】北京所 assurance AC 面新鲜面经.....	41
3.1.8 普华永道 AC 面经验分享, 攒 RP!.....	42
3.1.9 普华永道上海所 Advisory valuation AC 面经.....	43
3.1.10 PwC AC 面经, 攒 rp 啊!!.....	43
3.2 普华永道 2009 校园招聘群面 (AC 面) 面经.....	45
3.2.1 我的普华 AC 面经, 非常详细.....	45

3.2.2 上海审计 AC 面面经(秉承优秀传统, 攒 RP)	48
3.2.3pwc 北京 AC 面经.....	51
3.2.4PwC 广州 AC 面全程经历	52
3.2.5PwC 青岛 AC 全记录	53
3.3 普华永道 2010 校园招聘合伙人面 (Par 面) 面经.....	54
3.3.1 遭遇持续 1 小时的追命连环问——par 面小记	54
3.3.2 完成 PAR 面, 纪念这一路	56
3.3.3 纪念我的 PwC 之路--见马来西亚 par	57
3.3.4 普华永道 Par 面, 自我反省+建议, 大道理非面经	58
3.3.5 普华永道上海所 Audit Par 面经	59
3.3.6 北京审计 11.12 刚刚 par 面归来, 发个很晕很晕的面经	60
3.3.7 迟来的 par 面面经.....	61
3.3.8 结束深圳普华 par 面后的一些感触.....	62
3.3.9 普华永道广州所 par 面经.....	63
3.3.10 很幻灭的 par 面经, 但拿到 offer 了	64
3.4 普华永道 2010 校园招聘合伙人面 (Par 面) 面经.....	65
3.4.1 上海所 TAX PAR 面 倾力奉献.....	65
3.4.2 普华北京非一般面 PAR 经历	67
3.4.3Par 面面经, 收到 offer.....	68
3.4.4 审计 par 面面经.....	69
3.4.5 上海 PAR 面悲惨经历	70
3.4.6 我从来没想到过的 Par 面	70
第四章、普华永道 (Pwc) 求职综合经验	71
4.1 在普华永道 (Pwc) 等各位来, 欢迎提问	71
4.2 进入普华永道一年后的一些想法	72
4.3 我的四大之旅, 在 PwC 停靠	73
4.4 我们穿雨衣彷徨前行, 猛然抬头, 发现眼角有滴雨啦!	75
4.5 四大, 尘埃落定 (投 3 家收到 3 个 par 面 2 个 offer)	76
附录: 更多求职精华资料推荐.....	78

内容声明:

本文由应届生求职网YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生实习大礼包 2011 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、普华永道 (Pwc) 简介

1.1 普华永道概况



普华永道官方网站

<http://www.pwc.com>

公司介绍

普华永道 (www.pwc.com) 是全球最具规模的专业服务机构之一。普华永道迎合各行业的需要, 为上市公司及私人企业提供审计、税务及咨询服务。我们分布在全球 144 个国家及地区的超过 12200 名的专业人士, 汇集和利用渊博的思维, 丰富的经验与完善的解决方案, 建立公众的信任, 不断为客户及股东提升价值。普华永道为 PricewaterhouseCoopers 的国际网络成员公司, 每一间 PricewaterhouseCoopers 国际网络成员公司都是独立运作的法律实体。普华永道曾在美国爱默生咨询公司组织的对四大会计师事务所的娱乐、媒体、通讯行业客户满意率的调查中名列所有项目的第一。我们也被《远东经济评论》评为亚洲领先企业之一并曾被 Thomson Financial 选为年度亚太地区最佳顾问。普华永道还被百富 (Euromoney China) 评为“中国 CFO 最青睐的会计师事务所和税收顾问”并于最近的《国际税务评论》组织的税务顾问调查中在中国大陆和香港地区排名第一。普华永道还在中华英才网 (www.chinaHR.com) 年度大学生心目中五十家最佳雇主评选中榜上有名。

公司发展历程

合并后的普华永道已成为一个真正的巨人和一家真正的全球性公司, 在全球 150 多个国家拥有 800 多个办事处。普华永道的领导层深信, 公司越大, 发展越快; 因而新成立的普华永道必将创造一个不可超越的大型公司, 并将其竞争对手远远地甩在身后。

严格地讲, 普华永道咨询公司成立仅一年。尽管如此, 公司还是在管理咨询领域有不俗的表现。普华永道管理咨询公司是发展最快的咨询公司之一, 其 1998 年的增长率高达 40%。更值得一提的是, 普华永道的策略咨询现已成为世界第三大策略咨询业务, 该业务 1998 年的销售额达 9 亿美元。

普华永道的主要服务包括战略变革, 流程优化和技术解决方案。主要竞争对手有美国管理系统公司、安达信咨询公司、德勤咨询公司、安永咨询公司、毕马威咨询公司、AT Kearney、Booz-Allen & Hamilton 以及麦肯锡咨询公司。

普华永道管理咨询公司对普华永道在全球, 特别是欧洲的业务拓展做出了巨大的贡献。1999 年 6 月, 该公司为其在法国的业务增派了约 250 名咨询员。同时, 该公司还通过收购比利时和意大利的其他咨询公司而不断扩大自身规模。

“新公司服务”——普华永道推出的一项新型咨询服务, 旨在协助刚刚起步的高科技公司。普华永道咨询将为公司的前期启动、创建业务模式和吸引投资等方面提供帮助。目前,

该公司在高科技领域的客户包括 Cisco Systems 和惠普公司。

普华永道管理咨询公司坚信，因特网和电子商务作为一种建立公司—客户关系的新方式，有着重要的战略优势。“电子商务是普华永道的一个重要增长点，”一位咨询员说，“我们已经安排众多最优秀的人才和大量的资金，以使普华永道成为电子商务领域中最重要的一员。”

普华和永道的合并同时创造了全美最大的政府咨询公司之一——普华永道政府咨询公司。该公司在华盛顿地区共拥有 2500 名员工，约 80% 的年收入直接来自美国政府；预计 1999 年的收入将高达 3.5 亿美元。

普华永道正全力培养顶尖的 IT 咨询人员。为此，公司于 1999 年在佛罗里达州的 Tampa 建造了一个方圆 23 英亩的培训中心，全美 750 多名未来的咨询员将被送往这里进行为期 12 周的技术培训。除技术培训以外，接受培训的咨询人员还要通过一系列的讲座和小组活动了解公司及其运作。已经经过培训的 IT 咨询人员也将在日后的工作中定期的来到 Tampa 培训中心接受更高层次的培训。

关于公司的合并，员工们是怎么说的呢？对此，绝大部分人都感到很高兴。一名员工指出：“合并之后，我们的福利待遇改善了。我们享有医疗保健、福利制度以及长达三周的休假。公司的职员享有 10 天的有薪休假，外加 15 天的无薪休假（两年后将增加到 22 天）。

“合并还带来了其他好处，”一位职员指出，“我们的咨询、审核及税务服务的业务范围明显扩大，其实在某种程度上这已经涵盖了全美所有的大公司。在合并之前，我们两家公司的优势互补：普华在美国以咨询见长，而在欧洲则以审计和税务见长；而永道正好相反。现在，我们在任何一处的任一业务都十分强大。”

1.2 普华永道企业文化

“众所周知，”一位职员说，“即使在近两年，普华大华和永道仍以高额薪金而闻名。”当前，在人才市场紧缩的情况下，“普华永道的薪金显得更具竞争力。

普华永道对有经验员工的培训同样是全球范围的。这个名叫“全球入门教程”的培训方案是为有经验的咨询人员开设的。据一位曾参加培训的员工说，培训地点可能在任何地方——法国、西班牙、东京、塞浦路斯或者悉尼。有些员工则呆在亚特兰大或圣路易斯。一位新雇员说：“全球入门教程将帮助你熟悉公司的情况。他们会告诉你第一个月和第一年的工作、生活情况，告诉你在需要时和谁联系等等。我们还做一些小组协作练习，这对那些不习惯在小组中工作的外国员工来说极为有益。我们吃得简直像个皇帝——牛排、龙虾以及数量不限的小虾。”

对普华永道，甚至对所有的咨询公司来说，如何留住最优秀的员工都是一个倍受关注的问题。然而，员工们称，普华永道为满足职员的需求已做出了卓有成效的努力。“一些人根本无法忍受每周都必须乘飞机穿越美国，但这对咨询工作来说又是不可避免的。”一位员工说，“出于这个考虑，普华永道正努力改进我们的业务模式，以便能够只在小范围内派遣员工。”普华永道的另一项举措是设立“创新”奖金，以确保勇于创新的员工能得到应有的重视。新技术包括电子商务（无论是企业之间或是企业与用户之间）和销售运作自动化等。

1.3 普华永道生涯管理

公司福利及薪酬

How We Look After Our People?

We not only look after your career development. At PricewaterhouseCoopers, we believe in "work and life" balance, and we offer our staff various ways to develop themselves personally as well as professionally. We even have a dedicated programme for this, called "We Care". Over the past year, we have undertaken a number of initiatives for our staff to show our appreciation, including:

Free movie tickets;

Discount tickets to concerts and musicals;

Yoga and Tai Chi classes in various mainland China and Hong Kong offices;

Numerous sports and fun days;

PwC Family Day in mainland China;

Stress management discussions;

Health talks (low back pain, proper sitting posture); and

Focus group meetings to identify areas for improvement.

Team building outside working hours

We also believe in building relationships with your colleagues outside the office. There are many opportunities for you to join our corporate sports teams and compete on behalf of PricewaterhouseCoopers.

Basketball team - won the HKICPA Basketball Competition for the last three consecutive years;

Tennis team - reached the quarterfinals of the 2005 Corporate Patron Tennis League in Hong Kong;

Soccer and basketball teams in the mainland China which play matches against clients and other organisations; Dragon Boat Championship - a great team building opportunity, and a lot of fun; and

Table tennis team - represents the firm in the mainland China.

Helping our community

If you would like to help your community, you will have numerous opportunities to do so with us.

Some of our recent community projects include:

Charity Clothes and Toys donation;

Terry Fox Run;

Visits to local orphanages to provide gifts to the residents;

BOCHK Walkalong for Light;

The Community Chest Green Day;

The Community Chest Skip Lunch Day; and

Dress Casual Day.

How We Reward Excellence?

We reward excellence. Whatever special skills you might have, they will be recognised.

Our financial rewards and performance-based remuneration are designed to be competitive and geared to attract, retain and motivate high performing individuals. We strive to reward and recognise excellent contributions as we take your career seriously.

Our benefits structure emphasises individual flexibility and choice, targeted at a broad spectrum of needs. Your list of benefits ranges from medical and insurance to provident fund, vacation and compensation leave because, we believe that maintaining a healthy

1.4 普华永道与中国

普华永道在中国大陆、香港和澳门共拥有员工 8,000 人，其中包括接近 330 名合伙人，在以下城市设有事务所：北京、香港、上海、新加坡、重庆、大连、广州、澳门、宁波、青岛、深圳、苏州、天津、厦门及西安。在中国大陆的经营实体名字为普华永道中天会计师事务所。

普华永道中天会计师事务所是北京 2008 年奥运会会计服务供应商。为北京 2008 年奥运会和残奥会、北京奥组委、中国奥委会以及参加北京 2008 年奥运会的中国体育代表团提供预算与财务规划咨询、内部控制咨询服务以及其他相关方面的专业服务。其自 2000 年北京申奥期间开始与奥申委紧密合作，为奥申委提供相关的财务咨询服务。在 2001 年北京申奥成功之后，普华永道中天会计师事务所又为北京市五项新建的奥运场馆，包括为“鸟巢”项目法人招标提供了财务顾问服务。

在中国等地区的历史沿革

1902 年 6 月 2 日，Arthur Lowe 注册成为香港的第一位职业会计师。

1903 年，Joseph Bingham 并入 Lowe，更名为 Lowe & Bingham。

1906 年，Lowe & Bingham 在上海的博物馆博物院路(Museum Road,1886~1943 的路名，现在叫做虎丘路)开设分支机构。

1909 年，上海的 Frederick Matthews 成为合伙人，更名为 Lowe, Bingham & Matthews。

1909-1914 年，在伦敦、新加坡和天津开设分支机构。

1924 年 3 月 31 日，Lowe 因为伤寒去世，John Fleming 接替合伙人位置。

1935 年，香港合伙人买下了 Matthews 在香港的股份。此后香港和上海两地机构成为独立但关联的部门。

1945 年 9 月，香港办公室在二战后重新开业，Fleming 在 1941 年 12 月被日军扣留时侯藏起来了事务所的记录资料。

1946 年，Lowe, Bingham & Thomsons(缩写为 LB&T)在上海成立，并与普华有紧密合作关系。香港办公室则成为普华的联系所。

1949 年，LB&T 上海所在东京开设了办公室。

1956 年，中国业务停止。LB&M 新加坡部分并入了永道(Cooper Brothers)

1962 年 3 月 1 日，Sanford Y.T. Yung 注册了 Sanford Yung & Co。

1962 年，LB&T 东京办公室和普华合并，1966 年又合并了 LB&T 神户。

1965 年，Sanford Yung & Co.成为永道的成员所。

1974 年，LB&M 成为普华国际的成员所。

1979-1992 年，改革开放后，普华和永道先后进入中国大陆。其中普华在上海开设机构。

1996 年 12 月，普华国际会计师公司吸收北京的张陈会计师事务所(第一批三家合伙所之一)为其中国成员所。

1997 年 11 月，永道国际会计公司吸收广州羊城会计师事务所为其联营所。

1998 年，普华和永道合并为普华永道后成立了普华永道香港，Patrick Paul 是首席合伙人。

2001 年 7 月 1 日，Silas S.S. Yang 成为普华永道香港首席合伙人。

2002 年，普华永道在香港和中国大陆的业务合并，并随后并入了安达信在中国大陆和香港的业务。

信永中和是信永、中和、中新宇等本土会计师事务所合并而来的。其中信永的前身是与

永道合作的本土会计师事务所。在台湾的分支机构为资诚会计师事务所。

如果你想了解更多普华永道的概况，你可以访问普华永道官方网站：<http://www.pwc.com>

第二章、普华永道 (Pwc) 笔试资料

2.1 普华永道 2010 校园招聘笔试资料

普华永道 2010 校园招聘笔试题目，除了作文部分，其他一律采用了中文的形式。笔试的内容包括 SHL 和作文

2.1.1 普华永道 2010 笔试总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-275062-1-1.html>

中文 SHL:

Verbal

第一篇是将绿色植物放在房间中可以带来氧气等作用，业主喜欢用绿叶装饰多过其他装饰物。

第二篇是吃素食可以抑制各类疾病，但是会导致有些营养缺失

第三篇是温室效应引起温度变化

第四篇是科学技术的上升和经济发展的关系

第五篇是企业资源共享是争取双赢局面的做法

1、有一篇说绿色植物做家庭装饰很好，因为进化空气，制造氧气什么的（有题），然后说因为这么好，所以很多人装饰的时候有选择这个（有题）……

2、说到现在科技发展，公司不得不投入更多到研发中，所以产品生命周期缩短（有题），传统公司的市场地位受到挑战（貌似这里也有一题）什么的

3、还有一篇差不多主题，不过是说因为科技发展，许多公司开始以联盟形式共享某一专利什么的，大意是这个，考点忘记了，不好意思

4、能源价格。说什么现在油价居高不下，但是许多大公司不喜欢看到这个，因为虽然高价格可以短时期给公司带来更多利润，但是从长期看不利于开采（这里附近有一题）。因为高油价导致各政府会以各种原因（比如环保问题，有题）收回开采权什么的。

5、中文的受欢迎。这一篇我其实是很不确定的。说的内容是这两年中文某考试报考人数迅速上升，在考试排行榜上已经超过俄语（有题），挑战法语的地位。另外还提到最近中文报考人数剧增，预计在三年后报考人数会超过报考西班牙的人（有题）。

为什么说这篇不确定呢？因为题目说的都是中文在英国的地位如何如何，但是文章讲的是报考人数，所以严格来讲是 NG 的，但是有可以说能够从报考人数当中体现出中文的受欢迎程度并以此得出其地位的结论。所以究竟是在 N 和 Y 之间选择还是选择 NG 我很犹豫，大家自己权衡吧！

6、还有一篇有印象的是厄尔尼诺现象，不过我已经没有具体印象了，不好意思啦。

之后到来的是数学考试，我喘口气继续我的心酸经历。经过语文之后，我的心基本是凉一半了，因为有 5 道没选嘛。但是无奈只好继续做下去。数学的速度倒是还行，不过感觉上难度是递增的，所以大家前面的时候可以多给后面留点时间。

Numerical

1、是一个地方贸易差额的计算，有与多个地区的贸易进出口记录，计算差额什么的。

2、利率的题目是 1000 存银行，是存三个月存四次，还是存半年的存两次，还是存一年只存一次，哪种存法盈利最多，第一题是调整后利率，第二题是调整前利率

3、献血问题，一个好像是问哪一年人均献血量最多。另外一个是说下一年的预测怎样怎样……

4、毕业生去向问题，这里面有一题很搞，我用了很长时间，貌似是什么前年哪项人数等于去年哪项人数，那么前年的就业人数比去年的就业人数多多少之类的，靠，之前被摧残了 N 久，到这题我都做晕了。

5、最后记得的是什么耕地问题，某地分东、中、西部，然后各部地区各有多少比例是什么地（像耕地啊，林地啊什么的），让你算比重。

Writing:

1、Happiness is difficult to define. Why? What are the factors to achieve happiness?

2、There is a saying that if women want to be personal independence, women should first be economic independence. Do you believe it or not...

3、do you like a long hours job with high-paying but have little time with family and friends or a shorter time with lower-paying but have more time?

4、Some people say that advertising encourages us to buy things that we really do not need. Others say that advertisements tell us about new products that may improve our lives. Which viewpoint do you agree with? Use specific reasons and examples to support your answer.

5、旧建筑要不要拆了造新房子，旧房子要不要保护。

6、There is a saying that women want independence, they should first have economic independence. Do you believe it or not

7、Someone think they can get success through taking risks and chances; others believe they can get success by careful planning. Which do you agree?

8、父母为了小孩能好好利用闲暇时间，不买电视，你觉得怎么样。。。

9、Some people link drinking wine to friendship, business or personality. Can you give some possible reasons?

10、The automobile has had great effects on modern life. Some of these effects are positive and others are negative

11、你是否认为电话电邮令人人与人之间疏远

12、陈述少女犯罪率上升的原因及解决办法

13、playing a game is fun only when you win, agree or not.

14、家长决定家里不装电视，这样孩子可以更 creative 的度过休闲时光，是否同意

15、一个人想要成功需要学习很多东西，那种 Skill 是你觉得最需要学习的？

16、Modern technology is

a single world culture

17、TV 对孩子创造力的影响 试问我的看法

18、If u r the employer, which one do you prefer to hire: an inexperienced worker with a low salary, or an experienced worker with a high salary

19、社会上存在 tip some money to the doctor before a big operation 的现象，问你是否赞成。

20、do you agree or disagree: playing a game is fun only when you win

21、The automobile has had great effects on modern life. Some of these effects are positive

and others are negative. Please give details of both effects

22、Modern Technology is creating a single world culture. Do you agree or disagree with the following statement. Give reasons and examples to support your answer.

23、Do you agree or not that decisions made quickly are wrong, give specific reasons and examples to support your opinion

24、it is reported that all dogs in a community have been killed by intentional poisoning. The owners cursed of the murders while others think they deserve it, what is your view on that issue?

25、Some people think marriage is the grave of love, some think differently, 你怎么认为...

26、Real Fortune is not money or power, it is morality. Do you agree or disagree

27、decisions should always be made after careful thought, quick decisions are always wrong. (大意) agree or disagree?

2.1.2 在清华大学考场的普华永道笔试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-266692-1-1.html>

有鉴于或许是我跟 PWC 的最后一段缘分了，发文回馈应届生～

今天中午北京那个鹅毛大雪飘啊...考试地点在清华南门的中央主楼那里，我从西门一路走过去，一边欣赏和昨天 DTT 之旅完全不同的风景，一边哆嗦着...最后悔就是没有挥手招那个清华校园交通车（不知道是不是仅奉献本校师生～），于是走到中央主楼的时候自己就成雪人了.....PWC 是机考，所以考试教室在中央主楼后侧的计算机开放实验室，一进去就有暖风扑面（赞美清华灵敏的供暖系统，BS 一下本校。。。），不过千万不要被左右两个类似于网吧的机房弄糊涂了，进左边那间，一直往里走就会看到别有洞天的 PWC 考试教室（PWC 居然都没有在门口贴任何标志，险些以为走错地儿了。。。）。

进去之后就是例行的找机器，输入考号，确认个人信息，等开始～顺说不知道为什么，好几台机器（比如本人的～）有同样的号码，于是如果看到一个自己号码的机器，然后又登陆不进去，那可能就是找错机器了，可以让善良的维持秩序姐姐们帮你找到地儿～

然后第一部分是 17 分钟 32 道中文 VERBAL～做惯了英文 SHL 的童鞋们不要掉以轻心哦～虽然我也是一开始做得挺快，但是后来其实蛮后悔的，机考错了也不能回头改对吧 T_T 都是一段文字两个题，如果想省时间，建议先看题再回原文找关键句（比英文快多了，爽哦～！），然后不要急着做判断，时间来得及，要认真考虑，有必要的在脑海里面翻译成英文再想想，都是不难的题目，要是错了太可惜啦～

verbal 顺利完成之后是中文数学题，好像是 24 分钟 22 题吧，考过 KP 的同学们可以大大放心了，pwc 的题目确实简单很多，以加减比较为主，不太多增长率对比。一样是要注意别做太快，简单的题目要保证正确，同 verbal 一样，基本是一个图表两道题。我做的这份卷子似乎图表里面的比较对象较多，比如某个表格有从 1992 到 2004 各年的数据，一个个加起来还是很累赘的。。另外要看清表格中的对象，我在某个既有柱状又有曲线的图表中就不小心把曲线的数据跟柱状的数据搞混了，因为数字都写得很接近，一定要看清楚哪个数字对应的是哪个对象呀！

这两个部分一开始都有不限时的 EXAMPLE 题，大家不必紧张，可以先练练找找感觉。另外今天看到好多同学用的是智能计算器，其实我还是很推荐菜场大妈计算器，咳咳，也就是大键傻瓜计算器啦，很多加法计算，按起来会很准哈，唯一的缺点是没有 M 功能，但即使把结果写在纸上也来得及嗯嗯。因为大家做题速度有区别，所以不要看到旁边人开始敲键写作文了就慌，要淡定，走自己的路，让别人去敲打吧=V=

最后说下作文，半小时写 200 词左右的小作文。因为时间应该都够，所以建议先花五分钟想好自己的思路，开头怎样，2-3 个论据是什么，结尾怎么总结，这些都很有必要先过一遍，别一开始就打字，会很大程度上削弱你论据的说服力。然后可以慢悠悠地打字啦，打完以后要是还有时间，再好好检查一遍，有没有拼写错误，语法错误，句子是不是通顺，时间多的甚至可以改动自己的论据，总之要让作文看起来流畅自然。

再说一个 tip，因为机考的倒计时是没有秒数的，所以每个部分还剩一分钟的时候要提前做好随时被卡掉的准备，也就是说建议大家还剩一分钟的时候主动交卷，避免浪费最后一分钟答的题目。

考完之后，你可以选择就近从正南门出去，也可以像我一样绕到东门，路过一下传说中的清华美院，呵呵~最后祝大家都顺利过关，一起海面，噢耶！

2.1.3 在上海财大考场的普华永道笔试，充满血泪啊

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-266888-1-1.html>

总的来说，我这次申请 PWC 之旅基本上是充满了惊险和杯具。先是准备申请的时候发现有人说上海所 25 号已经结束了，结果 27 晚上狂申到凌晨两点半终于上交；之后苦等笔试通知不来，周五的时候基本不抱希望了，结果快 7 点的时候终于来了我的笔试通知，内牛满面……今天因为考完要赶回松江，结果疯狂理了东西冲去考场，结果发现我计算器没带！？KAO，我当时往下走，还好一个高中同学在学校，顿时即使送上计算器一个，内牛满面二次……终于在考试前 5 分钟进了考场。

好了，小生的辛酸血泪史开始走向高潮，当我点开第一部分 VERBAL 的时候，顿时很不习惯——之前无论是 G，T，甚至是今天早上准备笔试时候看的文章都是英文的，现在一下子来个中文很不适应……定定心开始做题，可是中文的逻辑题实在不适应，而且开始思路很清楚，结果越到后来思路越是不行，最后还有 5 道没选就跳掉了，巨杯具……

好了好了，不管怎样，先给大家来点笔经吧（考试形式就不谈了，其他太多的帖子将这个东子了，咱谈点实在的）：

1、有一篇说绿色植物做家庭装饰很好，因为进化空气，制造氧气什么的（有题），然后说因为这么好，所以很多人装饰的时候有选择这个（有题）……

2、说到现在科技发展，公司不得不投入更多到研发中，所以产品生命周期缩短（有题），传统公司的市场地位受到挑战（貌似这里也有一题）什么的

3、还有一篇差不多主题，不过是说因为科技发展，许多公司开始以联盟形式共享某一专利什么的，大意是这个，考点忘记了，不好意思

4、能源价格。说什么现在油价居高不下，但是许多大公司不喜欢看到这个，因为虽然

高价格可以短时期给公司带来更多利润，但是从长期看不利于开采（这里附近有一题）。因为高油价导致各政府会以各种原因（比如环保问题，有题）收回开采权什么的。

5、中文的受欢迎。这一篇我其实是很不确定的。说的内容是这两年中文某考试报考人数迅速上升，在考试排行榜上已经超过俄语（有题），挑战法语的地位。另外还提到最近中文报考人数剧增，预计在三年后报考人数会超过报考西班牙的人（有题）。

为什么说这篇不确定呢？因为题目说的都是中文在英国的地位如何如何，但是文章讲的是报考人数，所以严格来讲是 NG 的，但是有可以说能够从报考人数当中体现出中文的受欢迎程度并以此得出其地位的结论。所以究竟是在 N 和 Y 之间选择还是选择 NG 我很犹豫，大家自己权衡吧！

6、还有一篇有印象的是厄尔尼诺现象，不过我已经没有具体印象了，不好意思啦。

之后到来的是数学考试，我喘口气继续我的心酸经历。经过语文之后，我的心基本是凉一半了，因为有 5 道题没选嘛。但是无奈只好继续做下去。数学的速度倒是还行，不过感觉上难度是递增的，所以大家前面的时候可以多给后面留点时间。

同样，来点题目给大家分享一下：

- 1、是一个地方贸易差额的计算，有与多个地区的贸易进出口记录，计算差额什么的。
- 2、碰到了利率问题，全部瞎闷，自己也没看题，也没啥好说的
- 3、献血问题，一个好像是问哪一年人均献血量最多。另外一个是说下一年的预测怎样怎样……

4、毕业生去向问题，这里面有一题很搞，我用了很多时间，貌似是什么前年哪项人数等于去年哪项人数，那么前年的就业人数比去年的就业人数多多少之类的，靠，之前被摧残了 N 久，到这题我都做晕了。

5、最后记得的是什么耕地问题，某地分东、中、西部，然后各部地区各有多少比例是什么地（像耕地啊，林地啊什么的），让你算比重。

别的记不得了。

最后是 30 分钟的 ESSAY，因为杀过 G，所以 30 分钟 200WORDS 的 ESSAY 比较轻松。我的题目是 *Someone think they can get success through taking risks and chances; others believe they can get success by careful planning. Which do you agree?* 题目大意这样，关键词我没有写错，供大家参考。不过回来那个时候写完看到前面某些童鞋的屏幕上密密麻麻一片，顿时觉得——我 TMD 太耿直啊！怎么就没多写点呢？写 200 的作文太难了，一点废话都不能写……

一个建议给各位考过 G 和 T 的童鞋：

不要因为受过老外的蹂躏就可以小看这个笔试，一个是因为现在机考的中文 VERBAL 很有可能让你不适应，另外一方面也是因为你有可能在写作文的时候一下子出现“第一段 100WORDS”的情况（基本上去考 T 的童鞋都在新东方学习过，基本上都很能掰），所以务必注意字数要求，我觉得他这里说“around 200 words”应该有人家的道理吧。

最后两句闲话：

1、我这次感觉是异常杯具，不过心中还是期望能人品爆发一下拿到个面试的机会的……各位同学，如果觉得我的分享还有点价值的话帮我也祈祷一下吧，阿门~

2、PWC HR 哥哥啊，如果你无意中看到这个帖子不要砍我啊，也不要因为这个抹杀我面试的可能性啊~~我可是为了和我一起努力找工作的同伴们写出来的，看我多有 Team work spirit……

2.1.4 普华永道 2010 完整笔经倾情奉献

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-264476-1-1.html>

今天在外贸笔的,自家学校的机房就是用起来舒服. 首先是中文的逻辑测试, 感觉 not given 的答案较多。

第一篇是将绿色植物放在房间中可以带来氧气等作用, 业主喜欢用绿叶装饰多过其他装饰物。

第二篇是吃素食可以抑制各类疾病, 但是会导致有些营养缺失

第三篇是温室效应引起温度变化

第四篇是科学技术的上升和经济发展的关系

第五篇是企业资源共享是争取双赢局面的做法

然后是数理测试, 提前 4 分钟做好的, 很多都是估算的, 没有一个个算, 题目看得认真一点就可以了。最后 2 道是算一年储蓄, 半年存两次还是三个月分四次存那种比较格算。计算机摁的手酸死了, 题目不难。

作文题目是 Real Fortune is not money or power, it is morality. Do you agree or disagree. 真正的财富不是金钱和权力而是高尚的品德, 你同意还是不同意。

好像每个人题目都不一样的, 仅供参考, 顺便积攒 rp. pwc 我爱你~~

2.1.5 普华永道上海外贸学院笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-264647-1-1.html>

Verbal: 我的妈呀, 中文的做写来看到有点头疼, 比 KPMG 的信息量要多, 第一次做中文, 不好用雅思的定位法, 因为密密麻麻的中文, 找不到相应的信息点, 所以做的慢, 时间也不好控制。像前面笔经所说的, 两道题一篇文章。这样做下来, 最后有两篇文章没来得及做。我个人感觉, 做惯了英文的 T、F、Not Given, 中文的时候感觉速度慢, 而且 F 和 N 倒反而不会区分了。最重要的一点, 做好了就不能再回去改了, 我发现前面的思维是错的想改的时候, 找不到点“上一题”的地方。大家注意了。加快阅读速度吧!!

Numerical: 确实很简单, 时间也够, 大家注意的是, 有些题上来先不要用计算器, 而是在草稿纸上列个公式, 然后就可以了, 我这套题, 有一道有以上答案都不对的选项, 但是我还是算出来答案了。

Essay: 还是和传统的托福模式, 题目是 Modern Technology is creating a single world culture. Do you agree or disagree with the following statement. Give reasons and examples to support your answer. 感觉其实做惯了托福, 会习惯性的写很多, 但是 200 字左右的规定又限制了我们的想法, 有点蹩脚。大家还是提前练练掌握好字数。

PS: 相关的题的内容, 我看之前还有个同学分享的蛮全的, 我记得的跟他差不多了, 大家可以参考!!

祝大家好运了!! 我还是积攒点 RP 吧, 希望四大不会那么快就跟我 Say Goodbye 吧~~呵呵

2.1.6 普华永道笔经, 攒人品, 有详细 tips

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-264928-1-1.html>

第一次在自己学校考笔试，份外感动，想以前都是跑去大老远的地方笔的==
就是考完了还赶去测了个八百米，累死累活地刚回到家，所以这份笔经很晚才来……

首先，其实叫你早到半小时是没有什么意义的，快到点了才放人进去……

在机房外面等的时候发现周围都是上外的同学们，有两位女生下周一去 KP 面 par，不懂得是不是也混这里？@@

考前十分钟的时候不许再出机房，要上洗手间的之前搞定，然后会有位工作人员在上面宣读一些规则之类的。

一切考试进行方式都是按照电脑指使来的，工作人员在宣读完之后是不会回答你任何问题的~

第一部分是中文逻辑。个人建议先看题再看文章

时间应该是够的，但是也不富裕，因为不能倒回去重做，所以每道题还是考虑清楚了选择

如果着急赶速度，很可能浪费了时间，回头再一想有哪几道题轻率了会很郁闷的==

觉得判断“错”和“无法判断”的原则和英语 verbal 还是一样的

既然不存在看不懂的问题，就是仔细加正确推理

这部分结束之后自我感觉还可以，没想到杯具的在后面……

第二部分是数学逻辑。难的题目在后面，前面的抓紧时间做

一开始的题目真的觉得很简单，心情大好，于是甚至有了觉得很游刃有余的感觉囧

结果后面杯具了……我是不会估算的人，基本都是按计算器再选择的，所以最后两大题进出口差额和利率让我崩了==

前面太有闲，这四题只剩三分钟了好像，于是进出口两题都是毛估估算的，利率第一题扫了下数据我就猜了=||第二题压根没来得及选时间就到了，太杯具了……

利率的题目是 1000 存银行，是存三个月存四次，还是存半年的存两次，还是存一年只存一次，哪种存法盈利最多，第一题是调整后利率，第二题是调整前利率

这部分做完我就信心不足了……Orz

第三部分写作完全就是个杯具== 不要按 Tab 键，不要拼错单词然后事后去填补，会自动删除掉后面的字母

这里要说，题库还是有用的，我的题目就是题库之一，考前一天我还在床上看到了它，可是我嫌弃这个题目太傻，和室友一起嘲笑了它之后就没有思考写作思路了……考的时候一看到这个题目欲哭无泪==+

题目是 do you agree or disagree: playing a game is fun only when you win ==

还有就是，托福范文也是很有用的，我随便下了 10 篇托福范文，那个帖子里其实是有 175 篇的，我觉得我没可能看完于是没下==

里面就有两三篇是 PwC 作文题库的题目，其实应该是说 PwC 的作文题库拿了托福作文库的东西==+

所以我很怀疑我这个很傻的题目会有托福范文，大家可以去搜来看看……

30 分钟对我而言是绝对不够的，我写的很急==，所以还是抓紧时间

好不容易在还有几分钟的时候把文章写完了，在检查的时候发现我 still 少打了个 1，于是随手补了上去，然后发现后面的字母就被自动删除了，原来这是占位式的不是推后式的啊

= =, 我囧了, 然后按空格发现是一样的效果……

在 word 里按 insert 键就可以解决这个问题, 可是这个系统里我不敢乱按, 万一发生点什么奇奇怪怪的效果我不是死定了= =+

于是我就在那里囧囧有神地重打那段话, 可是杯具发生了……当我还差一点的时候, 时间到了……就看到 yourself 没有了开头字母 y……

我当时那个恨啊, 心里想 still 漏了个 l 还不明显, yourself 没有 y 这算个什么东西啊!! 餐具!!!

所以同学们啊, 打完一句就检查一下有没有拼写错误吧

之后我只能默默地交卷去跑八百米了……基本大家的交卷时间都是差不多的, 也就是做例题那里的时间有点不一样, 其他的都是差不多的, 你会发现当你开始做数学题的时候周围响起一阵按计算器的声音, 当你开始写作文的时候周围响起一阵敲键盘的声音= =+

总之也考完了, 能不能过只能靠 RP 了囧

祝福接下来笔试的同学能发挥得好~~~

更新补充~

1 笔试全部机考, 但是工作人员会在检查你身份证的时候让你签字, 所以还是带支笔吧

~

不过我觉得很奇怪的是为什么要在考试进行的时候检查而不是之前, 我做中文逻辑题做到一半被要求签名= =

2 利率那题就是题目图表给了你两年的利率数值, 第一题要求用第二年的利率, 就是调整后利率来算哪种存法好

第二题要求用第一年的利率, 就是调整前利率来计算~其实计算方法一样, 只是数值不一样而已

3 作文修改那里, 有同学说按 insert 键是可以的, 那大家就勇敢地按吧~

还有一位同学也说了个办法, 就是按回车换行, 然后在上一行修改补充, 再取消回车就可以了

我怎么没想到>"<我真是太愚蠢了= =+

希望这些对大家有帮助^^

2.1.7 北京普华永道笔经&tips

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2009 年 10 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-265794-1-1.html>

Verbal: 中文的就是比英文的简单许多.

Tip1: 先看 Question 后读文章, 一篇文章也许只要看一句话. PwC 的 Verbal 17 分钟 32 道题, 基本一篇文章 2 道题, 自己算好时间, 1 分钟 1 篇文章.

我做完 verbal 的时候大概还剩下七八分钟.

Numerical: 22 分钟 20 道题, 还是中文, 也是 1 道题 2 个 Question, 题多了不过相对 K 家简单许多

Tip2: 带一个好用的计算器,最重要是按键好用自己用顺手;应用默记上一步的答案功能,可以省出很多时间

Tip3: 学会估算,好多题根本不用你各个选项都算了.譬如大×大/小,该选项一定是最大的,另外可以估算比例倍数关系,会快很多

我做完的时候大概还剩下四五分钟

Issue: 就是 TOEFL 题库,有时间的童鞋们看看 TOEFL 题库,找找思路

My Issue: If u r the employer, which one do you prefer to hire: an inexperienced worker with a low salary, or an experienced worker with a high salary

总体来说难度很简单,我一个小时就交卷了...

BTW,Tip 4: 进场的时候一定要看好自己的考场号和座位号.我这个考场有个同学在别人的机子上输入准考证号登陆了,发现错误之后退出再在自己的机子上就登陆不上去了.我们都开始考了她和监考人员还在协调,大声说话,过了十分钟才弄好....心理肯定很受波动,童鞋们引以为鉴

希望对还没笔的童鞋们有所帮助吧,觉得有用的支持一个,祝大家都好运,提早拿到 offer 哈 :)

2.1.8 普华永道上海笔试归来

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2009 年 10 月 30 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-264565-1-1.html>

半个小时前刚结束笔试哈。看到机房里还算熟悉的电脑，还是感觉很亲切的，毕竟在自己学校笔试嘛，漫悠悠地过去啦....言归正题

就中文 verbal、中文 numerical、英文 writing

中文 verbal 很简单的，反正我就凭第一印象选的，做得完的，有点像行政能力测试的题，但比那个简单多了；好像有讲到全球气候变暖，50 年来平均气温上升了几度；汉语在英国很受欢迎，超过了俄语，快赶上西班牙语了；企业共同分享专利技术；数字鸿沟；蔬菜水果的营养....只能记得那么多

中文 numerical，比 KPMG 的简单太多了，可是我还是有几道算不出答案，我计算出来的结果在选项上没有，真是怪了，又是我方法错误？只能猜答案了。时间勉强强，不是很充裕的，对我这种数学差的人，只能拼命赶时间了；当然对于数学好的同学来说，完全不是问题啦，我同学做完全部的 NUMERICAL 还有 5 分钟多呢！（强人啊...）好像有计算今年研究生占毕业生的比例，给你今年和去年的毕业生的去向的拼图；计算 2004 年湖北省进出口额之间的差额，对香港、美国、东南亚等地中，哪个地方进出口差额最大，预测 2006 年的贸易额；林地、耕地面积占总用地的比例；高收入、中等收入、低收入家庭的比重；人均收入、支出状况，算纯收入.....反正前面几题是很简单的，用眼睛看就能知道答案了，后面有点搞，越来越烦了，要记得注意时间呀。多练练那个 SHL 的题，真的非常有用，出题风格、类型和难易程度都差不多

我的作文题是 Do you agree or not that decisions made quickly are wrong, give specific reasons and examples to support your opinion（大意）。和托福作文题简直一样！要考笔试的童鞋们赶快去练练

考完这个 PWC 的笔试，我的感觉是....好像没感觉，就是那样，在不知不觉间就考完了，

也做完了；不像 KPMG，我简直就是折磨啊，从开始考试到笔试结束后 2 天内，一直处于痛苦状态，被 BS 啊，纠结啊，还严重怀疑自己的 IQ，我的数学怎么会这么差呢

希望这次会有好运，不过大家也都感觉简单，竞争还是一样激烈的，感觉当分母的可能性更大，虽然自我感觉良好的说...

2.1.9 曲折的普华永道笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-271213-1-1.html>

这次笔试真是曲折啊，10月30日收到笔试通知邮件，可是一直登陆不上笔试注册系统，10月31日中午打邮件里留的电话咨询，说是找不到我信息，还说天津只有我是这样的情况，看来我RP很不好，客服人员让我转发PwC的邮件过去，然后说让我等处理结果，能不能参加考试不一定。我以为下午会有处理结果，在5点时打电话过去，工作人员告诉我晚上8点以后可以登陆，可是过了8点，试了N遍还是不行~~

11月1日，中午又打电话过去，问8点以后登陆不上的事，结果ATA的客服回复我说，还没有处理结果，让我再等。我告诉他们说在论坛上看到有天津地区的考生是英文名弄错了，后来改了英文名就能登陆，我让那边帮我查询一下是不是这个原因，结果给我的答复是：网上说的不可信，汗~~

11月2日，下午4点了，还没有人和我联系，由于第二天就要开考了，于是我又拨通了ATA的电话，那边一听就知道我是谁了，汗~~，回复我说，考试是他们组织的，名单没确认完他们是不会组织的，这不完全是敷衍我的话嘛，都有人确认3号考了，不可能因为我一个人的问题就不组织考试吧？总之，客服人员让我等~~，那边的语气听起来不耐烦。不过也没办法，我自己不争取一下，让他们这么拖着，错过了这次考试，也许就再也与PwC无缘了~~，再说，如果是我能力问题过不了，我也认了，要是因为这个原因挂了，我也太衰了吧~~。后来我不放心，又给天津分所的HR打了电话，HR姐姐也有点奇怪为什么还不能登陆系统，后来又告诉我说天津只有3、4号的考试，如果3号下午还没有回复的话就打电话给她，有了这句话，我总算安心了。看到论坛里同学的笔经，去借了本托福作文，看了看，才发现原来这么久不学英语，单词我早忘光光了~~

11月3日中午，终于接到电话，让参加4号9点的考试，地点什么的都没说，只说让等邮件通知。我发现ATA处理问题就只有一个方法，那就是——等。可是知道等到5点，还是不见邮件影子，我再次拨通了ATA的电话，回答我的当然还是——等，汗~~到8点多，还是没收到邮件，再加上感觉自己英语不行了，都有点放弃的打算了。9点半，再次看了邮箱，居然有邮件了，于是打印邮件、查路线~~

废话了这么半天，来说说今天的考试吧，希望对7号考试的同学有用，也给自己攒点RP

第一部分：VERBAL，32题17分钟，全中文，内容几不太全，也不是题目原文，大家熟悉一下内容好了。我做的时候有好几道在错误和无法判断之间纠结，时间基本够用，只要不走神，不在个别题目上纠结太久就行~~

1.讲航空公司产业链的，说产业链的上游是旅客和货物运输需求，这是健康的；下游是飞机制造商，主要是波音和空客，也是健康的；还有航油供应商和国内机场，航油只有少部分是中石油、中石化供应的，其余90%都是有中航油垄断，说中航油从国外进口，价格比新加坡高多少，比日本高多少什么的；国内机场除了机场建设费上交国家，其余产业都由机场垄断了，比如航食什么的；

- 2.将美国移民的，说是最开始都是欧洲人和黑奴什么的，然后爱尔兰饥荒的时候又有多少移民，190几年的时候又是多少。题目问的是每个阶段的移民是多少，稍微算一下就好了；
- 3.数字鸿沟，说的是什么是数字鸿沟，发达国家和非洲的区别等；
- 4.绿色装修，说了绿色植物装饰的好处：增加氧气，吸附尘埃什么的，还说现在越来越多的家庭用绿色植物装修；
- 5.英国国内学习汉语的人数，与西班牙语人数的比较，挑战法语的地位等，还说如果照这样发展下去，学习汉语的人数将超过西班牙语；
- 6.素食主义，说素食主义者的好处和坏处等；
- 7.水是人体重要组成部分，随着年龄增长，水分会越来越少，还有肾脏病人不要喝蒸馏水；
- 8.中国的气温升高问题，什么每10年平均增高0.22度，问50年内是不是增长1度；
- 9.美国是玩具需求大国，从中国进口的玩具占多少比例，广东是玩具生产大省，占全国玩具生产比例多少，现在面临廉价劳动力短缺问题，满足不了需求；
- 10.好像是发达国家参加技术标准俱乐部，共享知识产权，寻求共赢局面什么的，具体内容记不太清了
- 11.某马戏团，名字忘了，说是一家能与迪斯尼竞争的马戏团，它的特点是没有动物，不请明星，演出服装很华丽，用马戏讲述故事等，还有创新什么的
- 12.新技术还是什么的，会影响到产品生命周期，给某些企业带来挑战等，也记不太清了；

现在能想起来的就这些了，等再想起来了再添加啊

第二部分 NUMERICAL，22分20题，也比较简单，没有那么多弯弯绕，基本上时间也是够用的

- 1.比较甲乙丙丁四个地区不同收入的人数，就是简单的加减计算吧，
- 2.吉林省不同土地的面积，让算耕地还有其他什么占总的比例，还有比较比例大小什么的吧
- 3.某篮球运动员不同赛季的比赛场次、平均每场比赛时间、得分等，让算总比赛时间、哪场得分最高等；
- 4.净资产收益率和利润率的关系，让预测下一年的净资产收益率和比较哪一年的两者比值最大，很常见的题目；
- 5.每年的献血人数和献血总量，让算人均献血量还有预测下一年的献血量，MS我算的时候把数字搞反了，大家要注意审题哦；
- 6.湖南省某年的进出口总额和与前一年的增长率，让算前一年还有下一年的，个人感觉这题比较麻烦

其他想不起来了

第三部分：写作 30分钟200字左右

我抽到的题比较简单：If you were an employer, which do you prefer: an inexperienced worker with a lower salary or an experienced worker with a higher salary?

题目比较简单，但是在键盘上打英语实在是……，很多单词打出来怎么看怎么不像，只好写在草稿纸上再核对，而且由于单词很多都忘了，总之是速度很慢，我一看倒计时只剩2分钟了，就赶紧写了句结尾交了~~，也不知道行不行

总之，个人觉得，第一部分和第二部分都不算难，抓紧时间就可以，作文嘛，如果不熟悉键盘打字的要抓紧练习一下哦~~

2.1.10 普华永道笔经分享，很详细

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-266905-1-1.html>

刚到家，饭都没吃，赶快积累点 RP。。。大家要支持啊！

本人经历还算蛮坎坷的，在这里想先鼓励下大家，不要轻易的放弃自己想追求的未来，努力+坚持=offer=更加努力+更多坚持=成功！So BE PERSISTENT! 马云先生也有说，今天很残酷，明天更残酷，后天很美好，但是大多数人都死在明天晚上。我们还生活在昨天。。。今天都还没看到，不扛住也太没面子了！（我是这样鼓励自己的）

Anyways, 前段时间被 KPMG 的海笔给拒了，还是很伤心的，以为没戏的时候迎来了一个 PwC 笔试。今天笔试人还蛮多的，因为没去过 KPMG 的笔试，所以没法比较。很多同学三点前就到财大了，三点半入场的，入场要查身份证和考试证明（我是网上报的，报考后把证明打印下来就行了）。财大电脑还是不错的，是联想的~进去了一直等到 4 点才开始，考试三部分，verbal 和 numerical 都是中文的，最后一篇英文作文。这里主要给大家一点 tips!

做题 tips:

- 轻按计算机，轻敲键盘！别影响周围的同学，大家都不容易。。。
- 放轻松，平常心，紧张反而发挥不好，建议考试前别看题目，放松下。
- 会有一张草稿纸，带笔，计算器，身份证，考试证明，水，纸巾

- 我练习题一次就全做对了，好像做对了就不能回去重做了。。。

- 时间是以分钟计算的，没有秒表

- 如果一部分没做好，休息一会，在做下一部分。总共 2 个半小时，别让一部分影响后面的发挥

1. Verbal, 中文的我个人觉得比较有压力，没练习过。。。 不过掌握一些技巧还是可以做的很快的。

- 先看题目，然后在文中定位
- 读一次文章还找不到答案多数都是 Can't say, 不要浪费时间继续读，感觉时间还是很紧的，平均 30 秒一题
- 看过一些笔经，再加上亲身体会，感觉连续出 3-5 次同样答案的情况不多
- 其实很大一部分是看第一感觉，很难有时间去具体分析，很多同学凭感觉一次就把三道练习题做对了，所以不要轻易去改变答案
- 附件有练习题，自己计时一下，掌握到节奏就行

2. Numerical, 我感觉题目不是难，而是感觉不是很清楚，因为是从英文硬翻译过去的，所以很多题目都看不明白。。。我猜了好几个，这一部分没做好

- 先看答案。。。这个可能很多笔经没提到，先看一眼答案，有些答案很明显就已经给你了，我遇到一个大概是这样的：a. 18% (左右)b, c, d..都是 50% 以上的，所以用 18% 大概估

算下就很确定了。

- 看懂题目先，我觉得有些题目很不清楚
- 评估的题目别去算，太浪费时间，多做练习题，学会估算
- 时间很重要，一般一次计算错误就是整体思维+公式有问题，我觉得别去改了，猜一个，免得耽误后面的题目。（这里有必要提提选择题的性质，一般猜题的时候最好选择比较极端的答案，命中率比较高）
- 后面几题比较难，做不完也正常，别影响状态。。。

3. 作文,我的作文是人们会把 drinking wine 和 friend, business, and personality 联系起来,问你意见,个人觉得这个题目还蛮偏的。。。资料里都没见过。

- 之前有位同学说修改会把后面的单词删除的问题,按一下 Insert 就解决了,我就是这样解决的(最起码在财大的计算机上可以。。。)
- 看到不懂的题目或者没思路的题目别急,把懂的单词看好,然后在懂的单词上面做文章。
- 先写,想到什么先写上去,最后在修改,当然句子最好能连贯起来。
- 别写太多。。。一行字我数过差不多 20 来个单词,基本上 10 行就够了,题目标明了 200 字左右,写得太多很难确认质量而且搞不好因为不符合题目要求而被拒。(会计是一个 follow the rules 的行业)
- 写完慢慢检查,自己小声的读出来,不顺口就修改下,读完后问问自己是否 make sense。

最后附上这次收集的笔试资料,引用的是应届生上其他同学的,在这里谢谢他们。

总体感觉 numerical 比较难做,时间和中文翻译的问题。唉,希望能过吧,平常心,继续努力,也祝愿大家能早日拿到适合自己的 offer~

2.1.11 普华永道 济南超详细笔经 攒 rp~~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2009 年 11 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-279504-1-1.html>

昨天考的 没来得及发笔经。考点在信联职业学校, 满偏僻的一个地方, 还好普华的准考证有写坐几路车,

满贴心的。下了火车把包存了, 直接就坐 K50 去了友谊山庄。热死了。遇到两个牛人, 一个妹妹考雅思的, 一个我们学校的研三学长, 考过托, 当时就感觉挺吃亏, 对我这样什么没考过的土人来说, 只考过 BEC。忘了说那边的机子还真的是很棒诶! 进考场监考一直强调

千万不要按到 TAB 键!!! 还有注意不要踢到脚下的电源线和网线, 否则很麻烦, 影响考试。

考题跟北京那边一样, 有个外贸的同学写了, 我转载一下。逻辑部分完全没必要全部读, 看了题目在去文章找关键词就好了。

第一篇是将绿色植物放在房间中可以带来氧气等作用, 业主喜欢用绿叶装饰多过其他装饰物。问了一道是否人们喜欢使用绿叶装饰超过其他装饰。我选的是 NG

第二篇是吃素食可以抑制各类疾病, 但是会导致有些营养缺失

第三篇是温室效应引起温度变化

第四篇是科学技术的上升和经济发展的关系, 说经济整体不上升, 技术就受限制

第五篇是企业资源共享是争取双赢局面的做法 提前 3 分钟做完的 浪费了时间

然后是数理测试，本人在这方面好像差一些。蒙了好几道。有一个饼图花了我很多时间最后还是蒙了，说是今年就业率 11%。去年 20%，今年保研的。。。去年。。最后换算。比较麻烦。很多都是估算的，没有一个个算，题目看得认真一点就可以了。最后 2 道是算一年储蓄，半年存两次还是三个月分四次存那种比较格算，用次方的。计算机摁的手酸死了，题目不难。

我的作文题目是 你是否同意科技进步让世界的文化趋同化。我写的是，从教育，娱乐，商业竞争方面写的，前一晚背了托福的套路。

考完后问了周围 都是考过托 雅的，当时就汗了。

比人的有作文题目是 Real Fortune is not money or power, it is morality. Do you agree or disagree. 真正的财富不是金钱和权力而是高尚的品德，你同意还是不同意。还有个 MM 的题目是你选商业还是选房地产，她说当然选商业，把 KPMG 好好夸了一番。还有个 GG 的题目是。。。什么什么来着，突然忘记了。反正每个人作文不大一样。就这么多吧 希望后人好乘凉~~

2.1.12 普华永道笔试准备 SHL+托福作文

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-276109-1-1.html>

友情提示：以下内容是 2010 之前普华永道校园招聘笔试资料，我们建议你主要精力放在 2010 的笔试资料上，如果你有多余的精力，你可以看看下面我们为你提供的资料。

2.2 普华永道 2008-2009 校园招聘笔试资料

2.2.1 普华永道笔试作文题库分类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 1 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-114910-1-1.html>

技术进步

1. The computer is widely used in modern society. What are the disadvantages if one cannot use the computer? What should the government do?
2. 你认为你的大学为学生购置电脑和买书充实图书馆那个更加可取？
3. 有关是不是该在学校使用电脑和计算器
4. 你是否同意下述观点：技术能使学生们掌握更多信息并学习更快。
9. do you agree that we can learn something about your country from watching movies, example support you viewpoint.
16. some people think computers make life easier and more convenient, some think it make life stressful and complex. what's ur opinion? give some examples to support it.
24. 科技发展对世界是好事吗？

环境

5. Business education and training must promote environmental awareness. Do you agree or disagree this opinion?

25. People worldwide increasingly travel abroad to work for several months or years. This phenomenon has advantages and disadvantages. What do you think?

23. 应不应该拆除被国家保护的老建筑?

成才

6. 现在很多小孩子很小就被送到幼儿园或者找人照看, 这可以使妈妈们更早的回到工作岗位, 问你的看法如何

12. Do you think it is a good idea that college student take part time job

15. 对于一个 16 岁的孩子而言, 参加有偿的工作是很有价值也很重要。同意这种观点不? 为什么?

14. Do you agree or disagree that parents are best teachers? Give examples.

17. 对年轻人来说家庭影响更重要还是朋友的影响更重要?

18. some like to do what they already do well, some like to take risks and take new things, what do you prefer? Reasons and example .

19. 学校是否应该投入同样多的经费到活动上

28. In your opinion, which one is more important, the knowledge gained from books or the knowledge gained from experience? Why?

30. 讲的是成功是努力的结果, 运气是否重要呢?

27. Career specific training is far important than a broad-based education? Do you agree or disagree on this? Why?

社会问题分析

7. do you agree or disagree like The World Cup and other international sporting can ease international tensions.

13. 有人认为砍伐森林应该被禁止, 你同意还是不同意。

11. 电影演员和企业 boss 收入高, 护士、医生和老师收入却不高。你同意不? 你认为收入标准该如何定?

10. do u agree or disagree: TV, newspapers, magazine and other media pay too much attention to the personal lives of famous people such as public figures and celebrities charities

8. 人们坚持要诚信和真实, 但是有时候不得已要说谎, which extent do you agree or disagree?

21. 不同职业的人是否应该有不同假期?

20. do you agree it is unfair to cover the private lives of celebrities.

26. 很多人愿意出国读大学, 你怎么看, 说详细理由

29. 很多企业以额外的奖金作为对做出优异贡献的员工的奖励 你认为这有效程度有多少? 有什么其他的奖励和鼓励员工更好工作的形式?

22. Someone say advertisement always try to make us buy something we do not need , someone says ad helps us to improve our lives (大意)

2.2.2 普华永道清华详细笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2008 年 10 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-37967-1-1.html>

今天下午一点在清华主楼后厅机房参加的笔试。从场外的笔试名单来看，今天在主楼机房的笔试一共有三场，每场设三个考场，也就是机房里划分的三个区域而已。

12:30 左右，工作人员召集大家进场，检查笔试通知信，身份证等证件，然后发给每人一张印有姓名，身份证号，考号的小纸条对号入座。入座以后，工作人员会再次核对个人信息，核实无误以后要签字确认，然后输入考号准备考试。（输入考号以后，电脑上会显示个人信息，你可以再确认一次）

笔试内容为 CN Verbal, CN Numerical 和 Writings, 分别为 17 分钟 34 题, 22 分钟 20 题和 30 分钟 200words 的要求。

Verbal 类似于 GMAT 的推理，中文版的，难度降低了，每篇短文两个题目，一共 17 道题； Numerical 也是中文的，不紧张的话时间足够，我做完好好像还有两分钟吧。。

Writing 就是议论文性质的，一个 statement, 然后你 agree 还是 disagree。

我的题目是有人认为 books 的时代已经终结，新的 medium 如 videos, telephone 会取代那些 old medium, 有的人则反对，然后讨论两边的观点并给出你的 opinion。

时间足够，不过建议检查拼写和大小写哈！我一小时十分钟完成全部内容。整个考试时间说 2 小时 30 分钟，其实没有那么长。希望自己能进一面，也大家好运哈！

2.2.3 普华永道天津详细笔经（天大考点）

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2008 年 10 月 30 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-48019-1-1.html>

这是本人在论坛里发的第二篇笔经,以回馈广大板油的长期支持,同时攒人品,呵呵,希望自己通过 KP 的笔试

本次是普华永道天津的第一场笔试,以后还会有几场笔试,所以没接到笔试通知的同学别着急,苦心人,天不负,三千越甲可吞吴。

考试地点在天津大学的综合实验楼,进天大正门后往右穿过两幢之后就是综合实验楼,如果怕找不到的话,可以问门口的警卫或者进门之后的右拐角处有一张地图,总之不要走错哦,如果太赶的话会影响考试心情的

建议提前半个小时去,因为是机考,规矩还是挺多的,机房门口贴着笔试名单,找到自己的名字,插好自己的考试号,八点半准时放人进去,包必须放在教室的边上,桌上只能放笔,草稿纸(会发的),水,打印邮件(必须带,通知邮件上说可带可不带,但是监考的说必须带,不带的话必须把邮件复印件传真到上海总部),计算器(只能带没有函数计算功能的计算器,就是那种简单运算的计算器,这些在通知邮件上都没说,但是监考的那么要求,有同学提出疑问,监考官还拿出了上海总部的规定,不过考试过程中还是有同学拿出来算,监考官没管),综上,规矩真挺多,所以大家以上的东西还是备齐,这次监考的估计是天大的老师,没有普华永道的人,所以各方面都还可以

废话不多说,考试模式还是正常模式,全中文,有例题练手,不计时不计分

Numerical test	20 分钟 22 题	一图两题
Verbal test	17 分钟 32 题	一文两题
Essay	30 分钟 200words	

先做 Verbal test,内容和论坛里大部分毕竟提到的一样,金融危机,。。。。估计用的一套题,注意这里有一些 trick,例如在题目里,苏州换成杭州,公斤换成斤,这些在别的笔经里都提到过,我也都碰到了,总之是,先看题,后在文章中找,按文章提出的意思来,不要臆

断，还有速度要更快，个人感觉做的比 KP 的 Verbal 都赶

Numerical test ,和大部分笔经提到的一样，是 SHL 试题，风格和 KP 笔试题不一样，计算复杂度有简单也有难，简单的看看图就能写出来，难得要用到 10 此方和 5 次方，如果时间紧的话难题可以跳过，北京工人平均工资。。。。具体内容和其他笔经提到的一样，估计用的是一套题，把握时间，够迅速的话可以做完全部，另外注意的是，一张图右两道题，第二道题的计算可能会用到第一题的计算结果，我碰到 4 个这样的题，所以请大家一定在草稿纸上写清楚，免得重复计算，节省时间，PS：考试前把键盘和显示器重新摆一摆，毕竟不是自己的笔记本，用着不趁手，会影响速度，键盘什么的比较脏，用纸巾擦一擦，天大的机房还好，没有出现太多及其问题

ESSAY，还是典型 30 题题库里的题，我的题目是，提高油价是控制汽车和污染的最好办法，你同意还是不同意这个观点？我其他几个同学抽的题也是题库里的，典型的 TOEFL 题，大家可以找点 TOEFL 模板，背下来之后套一下要写的内容，速度还是比较快的，因为是机考，可能大家打字不快的，可以到学校机房的电脑上打几篇练练手感，加快速度

2.2.4 积累人品，普华永道北京林大笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-41109-1-1.html>

SHL 的中文题，嗯，这个还是要明确的，不过之前有人说过跟 GMAT 的逻辑类似，可是把我害惨了，先分析一下两者的区别：

GMAT 的逻辑题是一段文字，文字中有一个结论（命题），然后会问：以下选项中如果那个是正确的，将会对文中的结论造成损害，5 选 1

而 SHL 的逻辑题是一段文字，全部都是介绍信息，然后会给出一个命题，要求你判断是对、错还是根据文中内容无法判断。其实对错都很容易看出来，但是如果是无法判断的话就要比较仔细了。题目中会有陷阱，比如把三大画市中的苏州换成杭州，如果不仔细看的话就容易错。

Verbal 时间很紧张，平均一分钟两道题，本来以为那种弱智题都可以接近全对的，可是在时间紧张的情况下只能说明我比那题还弱智，所以个人建议对 Verbal 不要轻敌，能下载一些 SHL 的话先做些练习吧，不要像我这样到了考场上才开始后悔准备不充分。

Numerical 还好，理工科的话应该很轻松，时间也差不多，只要仔细就好了，文科的同学不了解你们的水平，就不发表意见了，不过应该也不会是大问题吧。

写作就是在题库里抽的，我的题是那个什么商学院也要注意环境保护的。题库就是在这个论坛上下那个 30 道题的，因为 G、T 都考过，所以作文还是小 case，最大的障碍居然是那个破键盘，实在是太难用太难用了，强烈建议林大的机房换键盘！！（我考的是第 5 题，但是没有统计数据表明一定是这 30 个题里面的，但是下午问了 4、5 个人，都没有出这个范围）

2.2.5 上海普华永道笔经新鲜出炉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-45596-1-1.html>

下午一点，在电大

人不多，大概两个考场，机子还不错，没有出现死机黑屏事件，正常

顺序：

中文的阅读：17 分钟 32 题注意前 15 是一篇文章对应 2 道题，最后 2 道是一篇文章一道，感觉先看题目再读比较好，题目不难，有些答案就是故意改变了一些关键词后让你判断。时间足够的，唯一觉得有点别扭就是做中文的阅读错误选项和无法得知更不好分辨。可以不复习 shl 的英文题，感觉风格不是很一样。

中文的数理：22 分钟 20 题 不难，确实有可以直接用眼睛就看出答案的题，也有其他笔经上同学说的要乘很多步才出答案的题目，开始，我做的太快了，后来最后 6 题还有 9 分钟，不能回头做，真后悔，前面有几个没有好好算，后面的时间只能浪费掉。总体没有 KP 难。

英文作文：30 分钟 200 字 题目是

The length of the holiday that an employee receives per-year varies form job to job. Do you think people should have the same amount of holidays regardless of their occupation? Give reasons for your answer.

三段式，很快就 ok 了！

这个考场没有出现写作模式为改写的情况，界面还比较友好，管理员说，除了不要乱按 tab 键就没有问题了。

时间是自己掌握的，绝对够的，我是一小时五分就做好了，我们考场那个时候交卷的有蛮多了。

2.2.6 普华永道青岛笔经总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-41636-1-1.html>

其实论坛上关于笔经说的很多了，呵呵第一部分没什么可说的，就是有时候在“是”或“否”与“无法判断”之间不好抉择，我觉得时间还好了。

第二部分，时间有点紧，一个图表是两个题，有时候第一个题算的结果第二个题会用到，我每次都重复劳动，浪费不少时间，结果没做完...

第三部分，作文是 The government says how many children a family can have in the country, it is necessary and right for a government to control the population in the way, do you agree or disagree? 一场考试里面好像都一样的就是选择一个观点，说明你问什么认同或者不认同，200 个单词左右。

2.2.7 语言推理技巧，很有用

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-45879-1-1.html>

是从上英语培训班的同学那里拿到的，觉得很有用。

笔试资料好少，大家好东西一起分享～

Ture/False/Not given(是非题)

1. 题型要求

题目是若干个陈述句，要求根据原文所给的信息，判断每个陈述句是对(Ture)、错(False)、还是未提及 (Not Given)。

这种题型的难度在于，在对和错之外还有第三种状态：未提及。很多同学难以区分“错”和“未提及”。

实际上，这种题型本身有一定的缺陷，即不严密。有些题目很难自圆其说，比如 6 道题中，可能会有 1-2 题英语老师也解释不清，在实际考试中，他们也可能将它们做错。但大多数题目还是有规律可循的，同学们应认真阅读下面讲的方法和规律，争取做对大多数的题目。

这种题型，A 类考试每次考 1-2 组，共 5-10 题左右。G 类考试一般考 3 组，20 题左右，最多的一次超过 30 题。所以，G 类考生更应重视此种题型。

2. 解题步骤

STEP 1: 定位，找出题目在原文中的出处。

(1) 找出题目中的关键词，最好先定位到原文中的一个段落。

将题目中的关键词与原文各段落的小标题或每段话的第一句相对照。有些题目能先定位到原文中的一个段落，这必将大大加快解题时间，并提高准确率。但并不是每个题目都能先定位到原文中的一个段落的。

(2) 从头到尾快速阅读该段落，根据题目中的其它关键词，在原文中找出与题目相关的一句或几句话。

确定一个段落，答案在该段落中的具体位置是未知的。所以，需要从头到尾快速阅读该段落，找出该段落中与题目相关的一句话或几句话，通常是一句话。

(3) 仔细阅读这一句话或几句话，根据第二大步中的原则和规律，确定正确答案。

(4) 要注意顺序性，即题目的顺序和原文的顺序基本一致。

题目是有顺序的。第一题的答案应在文章的前部，第二题的答案应在第一题的答案之后。这个规律也有助于大家确定答案的位置。

STEP 2: 判断，根据下列原则和规律，确定正确答案。

大家可对号入座，加快解题的速度和准确率。但大家不要僵化理解。

1. True

第一种情况：题目是原文的同义表达。

通常用同义词或同义结构。

例 1

原文：Few are more than five years old.

译文：很少有超过五年的。

题目：Most are less than five years old.

译文：大多数都小于五年。

解释：题目与原文是同义结构，所以答案应为 True。

例 2

原文：Frogs are losing the ecological battle for survival, and biologists are at a loss to explain their demise.

译文：青蛙失去了生存下来的生态竞争能力，生物学家不能解释它们的死亡。

题目：Biologists are unable to explain why frogs are dying.

译文：生物学家不能解释为什么青蛙死亡。

解释：题目中的 are unable to 与原文中的 are at a loss to 是同义词，题目中的 why frogs are dying 与原文中的 their demise 是同义词，所以答案应为 True。

第二种情况：题目是根据原文中的几句话做出推断或归纳。不推断不行，但有时有些同学会走入另一个极端，即自行推理或过度推理。

例 1

原文：Compare our admission inclusive fare and see how much you save. Cheapest is not the best and value for money is guaranteed. If you compare our bargain Daybreak fares, beware-----most of our competitors do not offer an all inclusive fare.

译文：比较我们包含的费用会看到你省了很多钱。最便宜的不是最好的。如果你比较我们的价格，会发现绝大多数的竞争对手不提供一揽子费用。

题目：Daybreak fares are more expensive than most of their competitors.

译文：Daybreak 的费用比绝大多数的竞争对手都昂贵。

解释：虽然文章没有直接提到的费用比绝大多数的竞争对手都昂贵。但从原文几句话中可以推断出 Daybreak 和绝大多数的竞争对手相比，收费更高，但服务的项目更全。与题目的意思一致，所以答案应为 True。

例 2

原文：For example, it has been demonstrated that rapid response leads to a greater likelihood of arrest only if responses are in the order of 1-2 minutes after a call is received by the police. When response times increase to 3-4 minutes -----still quite a rapid response-----the likelihood of an arrest is substantially reduced.

译文：例如，只有反应时间在警察接到电话之后 1-2 分钟，快速反应才会使抓住罪犯的可能性更大。当反应时间增加到 3-4 分钟，仍然是非常快的反应，抓住罪犯的可能性就实质性的降低。

题目：A response delay of 1-2 minutes may have substantial influence on whether or not a suspected criminal is caught.

译文：1-2 分钟的反应延迟会对嫌疑犯是否被抓住产生实质性的影响。

解释：从原文的两句话可以推断出：1-2 分钟，抓住罪犯的可能性很大，3-4 分钟，可能性就实质性的降低。所以，1-2 分钟的反应延迟会对嫌疑犯是否被抓住产生实质性的影响，答案应为 True。

2. False

第一种情况：题目与原文直接相反。

通常用反义词、not 加同义词及反义结构。

例 1

原文：A species becomes extinct when the last individual dies.

译文：当最后一个个体死亡时，一个物种就灭亡了。

题目：A species is said to be extinct when only one individual exists.

译文：当只有一个个体存活时，一个物种就被说是灭亡了。

解释：可以看出题目与原文是反义结构。原文说一个物种死光光，才叫灭绝，而题目说还有一个个体存活，就叫灭绝，题目与原文直接相反，所以答案应为 False。

例 2

原文：It has been successfully used in the United States to provide input into resource exploitation decisions and assist wildlife managers and there is now enormous potential for using population viability to assist wildlife management in Australia's forests.

译文：在美国它已经成功地用于支持资源开发和帮助野生生命研究管理者。现在，在使用它对澳大利亚的森林中的野生生物管理上有巨大的潜力。

题目：PVA has been used in Australia for many years.

译文：PVA 已经在澳大利亚使用多年了。

解释：原文说 PVA 在澳大利亚的研究中有巨大的潜力，即刚刚开始。题目说在澳大利亚已经使用多年，所以题目与原文是反义结构，答案应为 False。

第二种情况：原文是多个条件并列，题目是其中一个条件（出现 must 或 only）原文是两个或多个情形（通常是两种情形）都可以，常有 both...and、and、or 及 also 等词。题目是“必须”或“只有”其中一个情况，常有 must 及 only 等词。

例 1

原文：Booking in advance is strongly recommended as all Daybreak tours are subject to demand. Subject to availability, stand by tickets can be purchased from the driver.

译文：提前预定是强烈建议的，因为所有的 Daybreak 旅行都是由需求决定的。如果还有票的话，可直接向司机购买。

题目：Tickets must be bought in advance from an authorized Daybreak agent.

译文：票必须提前从一个认证的代理处购买。

解释：原文是提前预定、直接向司机购买都可以，是多个条件的并列。题目是必须提前预定，是必须其中一个情况。所以答案应为 False。

例 2

原文：Since the Winter Games began, 55 out of 56 gold medals in the men's Nordic skiing events have been won by competitors from Scandinavia or the former Soviet Union.

译文：自从冬奥会开始，在男子越野滑雪项目中的 56 块中的 55 块金牌被来自北欧和前苏联的选手获得。

题目：Only Scandinavians have won gold medals in the men's winter Olympics.

译文：只有北欧人获得了冬运会男子越野滑雪项目中的金牌。

解释：原文是北欧人和前苏联的选手获得了金牌，而且是获得了 56 中的 55 块，还有 1 块不知道被谁获得。题目是只有北欧人获得了金牌。所以答案应为 False。

第三种情况：原文为人们对与于某样事物的理论或感觉，题目则强调是客观事实或已被证明。原文强调是一种“理论”或“感觉”，常有、及等词。题目强调是一种“事实”，常有 fact 及 prove 等词。

例 1

原文: But generally winter sports were felt to be too specialized.

译文: 但一般来说, 冬季项目被感觉是很专门化的。

题目: The Antwerp Games proved that winter sports were too specialized.

译文: Antwerp 运动会证明冬季项目是很专门化的。

解释: 原文中有 feel, 强调是“感觉”。题目中有 prove, 强调是“事实”。所以答案应为 False。

例 2

原文: Another theory is that worldwide temperature increases are upsetting the breeding cycles of frogs.

译文: 另一种理论是世界范围温度的升高破坏了青蛙的生长循环。

题目: It is a fact that frogs' breeding cycles are upset by worldwide increases in temperature.

译文: 一个事实是青蛙的生长循环被世界范围温度的升高所破坏。

解释: 原文中有 theory, 强调是“理论”。题目中有 fact, 强调是“事实”。所以答案应为 False。

第四种情况: 原文和题目中使用了表示不同范围、频率、可能性的词。

原文中常用 many (很多)、sometimes (有时) 及 unlikely (不太可能) 等词。题目中常用 all (全部)、usually (通常)、always (总是)、及 impossible (完全不可能) 等词。

例 1

原文: Frogs are sometimes poisonous.

译文: 青蛙有时是有毒的。

题目: Frogs are usually poisonous.

译文: 青蛙通常是有毒的。

解释: 原文中有 sometimes, 强调是“有时”。题目中有 usually, 强调是“通常”。所以答案应为 False。

例 2

原文: Without a qualification from a reputable school or university, it is unlikely to find a good job.

译文: 不是毕业于著名学校的人不太可能找到一个好的工作。

题目: It is impossible to get a good job without a qualification from a respected institution.

译文: 不是毕业于著名学校的人找到一个好的工作是完全不可能的。

解释: 原文中有 unlikely, 强调是“不太可能”。题目中有 impossible, 强调是“完全不可能”。所以答案应为 False。

第五种情况原文中包含条件状语, 题目中去掉条件成份。

原文中包含条件状语, 如 if、unless 或 if not 也可能是用介词短语表示条件状语如 in, with, but for 或 except for。题目中去掉了这些表示条件状语的成分。这时, 答案应为 False。

例 1

原文: The Internet has often been criticized by the media as a hazardous tool in the hands of young computer users.

译文: Internet 通常被媒体指责为是年轻的计算机用户手中的危险工具。

题目: The media has often criticized the Internet because it is dangerous.

译文: 媒体经常指责 Internet, 因为它是危险的。

解释：原文中有表示条件状语的介词短语 *in the hands of young computer users*，题目将其去掉了。所以答案应为 **False**。

3. Not Given

第一种情况：题目中的某些内容在原文中没有提及。

题目中的某些内容在原文中找不到依据。

第二种情况：题目中涉及的范围小于原文涉及的范围，也就是更具体。

原文涉及一个较大范围的范畴，而题目是一个具体概念。也就是说，题目中涉及的范围比原文要小。

例 1

原文：**Our computer club provides printer.**

译文：我们计算机俱乐部提供打印机。

题目：**Our computer club provides color printer.**

译文：我们计算机俱乐部提供彩色打印机。

解释：题目中涉及的概念“”比原文中涉及的概念“”要小。换句话说，计算机俱乐部提供打印机，但是是彩色还是黑白的，不知道或有可能，文章中没有给出进一步的信息。所以答案应为 **Not Given**。

例 2

原文：**Tourists in Cyprus come mainly from Europe.**

译文：到塞浦路斯旅游的游客主要来自欧洲。

题目：**Tourists in Cyprus come mainly from the UK.**

译文：到塞浦路斯旅游的游客主要来自英国。

解释：题目中涉及的概念“UK”比原文中涉及的概念“Europe”要小。原文只说到塞浦路斯旅游的游客主要来自欧洲，有可能主要来自英国，也可能主要来自欧洲的其他国家，文章中没给出进一步的信息。所以答案应为 **Not Given**。

第三种情况：原文是某人的目标、目的、想法、愿望、保证、发誓等，题目是事实。

原文中常用 **aim**（目的）、**purpose**（目的）、**promise**（保证）、**swear**（发誓）及 **vow**（发誓）等词。题目中用实意动词。

例 1

原文：**He vowed he would never come back..**

译文：他发誓他将永不回来。

题目：**He never came back..**

译文：他没再回来。

解释：原文中说他发誓将永不回来，但实际怎么样，不知道。也可能他违背了自己的誓言。所以答案应为 **Not Given**。

例 2

原文：**His aim was to bring together, once every four years, athletes from all countries on the friendly fields of amateur sport.**

译文：他的目的是把各国的运动员每四年一次聚集到友好的业余运动的赛场上。

题目：**Only amateur athletes are allowed to compete in the modern Olympics.**

译文：只有业余运动员被允许在现代奥运会中竞争。

解释：原文中用 **aim** 表示“目的”，题目中用实意动词表示“事实”。把各国的运动员聚集到友好的业余运动的赛场上，这只是创建者的目的，实际情况如何，文章中没说，所以答案应为 **Not Given**。

第四种情况：题目中有比较级，原文中没有比较。

例 1

原文：In Sydney, a vast array of ethnic and local restaurants can be found to suit all palates and pockets.

译文：在悉尼，有各种各样的餐馆。

题目：There is now a greater variety of restaurants to choose from in Sydney than in the past.

译文：现在有更多种类的餐馆可供选择。

解释：原文中提到了悉尼有各种各样的餐馆，但并没有与过去相比，所以答案应为 Not Given。

NOTECE

1. 一定要依据原文，不能凭自己的知识。

原文是判断的唯一根据。所以，无论你对文章内容或背景多么熟悉，或者你的知识多么丰富，都不能凭借自己的知识来确定答案。即使题目中说“地球是正方形的”。如果文章中没说，你只能答 Not Given，不能答 False。

例 1

原文：His aim was to bring together, once every four years, athletes from all countries on the friendly fields of amateur sport.

译文：他的目的是把各国的运动员每四年一次聚集到友好的业余运动的赛场上。

题目：Only amateur athletes are allowed to compete in the modern Olympics.

译文：只有业余运动员被允许在现代奥运会中竞争。

解释：有的同学会认为，现在奥运会中有很多职业运动员参赛，所以答 False。但是很可惜，这是你自己的知识，文章中没说，所以答案应为 Not Given。

2. 可以依据原文做适当的推断，但不能做无根据的自行推断或过度推断。

有些题目需要根据原文做适当的推断，才能确定正确答案，但必须是根据原文来做推断，不能做毫无根据的推理。而且一般来讲，即使有推理，也只推一步，不要推得很深。有些阅读水平好的同学，如果不掌握前面的规律和方法，做这种题型反而错得更多，主要原因就是想得太多，或推理得太多和太深。

3. 要注意题目要求答什么。

同是是非题，有时题目要求考生答 True/False/Not Given，有时要求答 T/F/NG，有时又要求考生答 Yes/No/Not Given，必须按照要求去做，否则，本来判断正确，因为不符合要求而失分，很可惜。避免答错的一个方法是：在平常练习中就按照题目的要求去答，而不是随心所欲。

4. 题目中若出现 must、only、all 及 always，答案一般不会是 True。

题目中出现这些词很常见，95% 的答案都不是 True。笔者只遇到过一次题目中出现了 must 而答案为 True 的情况。题目中出现上述这些词，答案 False 是还是 Not Given，就不一定，需要根据上面讲的规律再做判断，一般答案是 False 的比例更大一些。不看原文，下面几个题目的答案都是 False。

i. Europeans learned all of what they knew of edible, wild plants from Aborigines.

ii. Before the dry plate process short exposures could only be achieved with cameras held in the hand.

5. 答案选择有一定的规律。

笔者通过实践得出如下的规律：

A. 题目数目在 5 个或 5 个以上时，三种答案都要出现。题目数目在 5 个以下时，则不一定。

B. 可以连续三题答案都一样，如都是 Ture，但还没有连续四题答案都一样。连续三题都一样的情况也不多见，笔者只遇到过两次，一次都是 Ture，一次都是 Not Given。

6.要相信自己的第一感觉，不要轻易改答案。

在考试中，除非有特别强的理由，否则不要轻易改答案，人的第一感觉往往是正确的。很多同学都将正确的答案改错了。

7. 要注意上述规律和方法的运用，不要钻牛角尖。

这种题型本身有一定的缺陷，即不严密。所以上述规律和方法若能理解就最好，如不能理解，就记住它们，考试时，照着做就可以了，这些规律都经过实践的检验

第三章、普华永道（Pwc）面试资料

3.1 普华永道 2010 校园招聘群面（AC 面）面经

备注：普华永道 2010 校园招聘面试，包括群面（AC 面）和合伙人面（Par 面）

3.1.1 普华永道北京所 AC 面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-290813-1-1.html>

其实我没写过面经，开始的时候也没打算要写。因为AC前发过一篇文章，得到许多童鞋的祝福，也有童鞋说让我别忘了写面经。于是，为了感谢所有人，我决定写了，呵呵。

8点半到达世纪财富中心九层。等了一会儿，就被带到一间很大的会议室，一共10个童鞋。两个经理。一个主持人，应该是HR GG的。10个人分成两组。一组红队，一组蓝队。我是红队滴。但是蓝队的童鞋有一个没来，HR他们很NICE，在开始前还给他打了电话，回来说没接，于是 没等他。

过程这样开始的，每个人按排好的顺序坐好。主持人开始讲话，用英语的。先是大家准备一分钟，然后每人30SEC用英文介绍自己，我们每个人都只介绍自己的名字和毕业院校，顺便说了下很高兴来到这里和大家在一起。这个过程十分简单，应该不需要提前准备吧，呵呵，毕竟只有30SEC呢。

然后主持人用英文讲画画的规则。每组出一个人自愿出去蒙眼。我们只有一个男生，于是大家推荐他出去了。蓝队的一个男生也自愿出去了。主持人给我们每组发一张纸，我们组的是“HOUSE”，很简单的，开始画之后，我们简单地指导蒙眼的同学，先画个三角形，然后下面长方形，然后又画了门和窗子。非常迅速地就完成了。蓝队的同学的卡片上是“DRUM”，鼓。他们的可能难画一点，所以花的时间长一些，但是也在规定的三分钟内画完了。说是这个环节不计分的，所以大家也不用紧张。还挺好玩的，呵呵。

接下来就是CASE STUDY。每组会发五张纸，每人一张。上面的内容都不一样，但是都是同一个主题，是关于APPLE 公司的IPHONE手机在US市场的市场推广。我

们红队的任务是把这个公司的推广策略都分析出来，重点是讲公司的S和W。蓝队的任务是要讲一些解决问题的办法。先是每组讨论30分钟，可以用中文，时间到后开始做PRESENTATION（只能用英文），每组10分钟。红队的先讲。由于我是红队的，拿到的材料又是第一部分的，于是我最先上场了。我讲到公司的七个S点，3个W点，还有一个是T。S点包括1，IPHONE在US市场大受欢迎；2是有许多的FANS；3是市场推广做的相当好，4是公众认可度相当高，5是在2007年的销量特别好，有个具体数字支持；6是很少见的品牌有什么功能的和7好像不记得了，真对不起大家。另外W点分别是1，太HYPE了，2是容易死机，3是很难与这个HIGH HYPE相匹配。最后我讲到的是THREAT，说是有很多的竞争者。这是我自己讲的部分，貌似内容相当多啊。。。。我讲的时候也是超级快的，只把我上面提到的这些列成点，一边讲，一边用笔写在黑板上的。然后我说我做完了自己的部分，现在有请NEXT XXX。后面的四个组员也都讲得很好，大概说到些IPHONE的价格贵，容易死机之类的，他们讲的多是W点。但是我们很杯具的是我们的时间没有掌握地很好，到第三个组员讲到快结束的时候，我们开始意识到只有不到四分钟了。于是大家很着急，但是最后的一个组员准备的CONCLUSION还是没有时间讲到，我们大家都很沮丧的。但是也没有办法。我还安慰他们的，说是我们讲完了，没关系的。不然怎么办呢，已经这样了，只能心态好一点了啊。

然后是给蓝队一分钟的讨论时间，因为他们要给我们提问。一共是三分的提问时间，包括回答在内。都是英文的。蓝队问了我们两个问题，一是，那你们认为是S多还是W多？另外一个问题是你们的CONCLUSION是怎么样的？好像这两个问题是差不多的。于是我也感谢蓝队的同学，因为我们最后的CONCLUSION没有时间讲，于是他们专门问到了。这样就给我们组员一个继续他的PRESENTATION的机会，我们组员也抓住这个机会了，谢谢他们。

然后轮到蓝队的同学了，因为他们只有四个人，于是时间上比较充裕，而且吸取了我们的教训，在还有不到30SEC的时候结束了。大概讲了些公司存在的问题和解决的方法。他们也提到价格高之类的，然后解决的办法提到有LOCATION，还有LOCAL CULTRUE之类的。后来我们开始问问题了。问了大约两三个问题吧，在规定的三分钟之类都回答完了。总的感觉我们两组队员都还不错，没有我之前看到的面经上的DEBATE，大家也都很温和，很为大家着想，估计是觉得都不容易把，呵呵。

这个环节完成之后，我们有一点休息时间，有饼干，可以喝水。尽管我特别饿，但是也没有敢吃奥利奥的饼干，因为之前看面经时说会把牙齿吃得黑黑的，假如没有留意的话，等会儿单面该是多么影响形象啊，呵呵，我于是忍着吧。我们开始闲聊，于是我发现我们这10个人都是研究生，于是我开始很八卦地想，是不是研究生的面试都比较靠后呢，因为我感觉现在AC面应该都快全部结束了吧。经理单面的时候是从座位顺序开始的，我是排在第四个的，于是等了很久啊。大约每个人平均面10分钟至15分钟左右吧。都还比较快的，到第三个组员稍微慢了一点，大约超过20分钟，搞得我压力很大了。

最后终于到我了，经理是个男生，年纪不大，有点小帅，看起来很NICE的，呵呵。我们是全程中文的，这个让我很高兴。他招呼我坐下之后，基本上只问

了些很简单的问题，他问我我觉得我刚才表现如何。我说可能有点紧张，因为是第一个讲的，而且内容比较多，时间的控制上可能不太好，假如多留点时间给后面的组员就好了（真是郁闷啊）。他又问我有没有申其他的单位，我很老实地回答，除了四大，我一个也没申。因为会计师事务所是我觉得唯一理想的工作。我又说到我本科学会计，硕士学金融。主要择业是在银行和会计师事务所两块。经过许多天的反复比较后，觉得会计师事务所更适合我的性格。经理说银行其实也很好啊，我说是的，但是银行属于机关单位，能进去的话可能会比较舒服，不过不适合我，我喜欢有挑战性的，喜欢充实的工作。他又问我了解四大么，我说我一直在关注的，知道四大的作业方式，在忙季时会常常加班，会经常出差，但是这些对我来说都不是问题。他说你喜欢？我说不是很喜欢，只是能接受，不反感吧。他又说四大的薪资待遇之类的，可能不像从前，可能会有一些调整，期望值太高可能会失落。我说我的心态很好，不会计较薪资高低，只是希望有平台能使自己进步更快，达到与公司双赢局面。他又说，公司内部竞争也很激烈，不像前些年按年头往上升，而且有些淘汰率之类的，每年离开的人很多，进来的人也很多，还有业务量可能也有所变化，因为要扶持本土经济之类的。我于是表了表忠心，说这些都不是问题。于是就没什么话了，他说我有没有什么问题，我说我的学历背景没那么优秀（海龟，硕士，但是不是名牌院校），所以我有点担心。他说这个环节的考察点不在于学历背景，可能其他环节会有所要求的。于是我有点放心了，所以要是童鞋像我一样对自己的学历背景有疑虑的，这个环节可以暂时放下了，呵呵。

基本上就结束了，估计单面也就10分钟左右。回来后我开始纠结了，我在那里时应该多问他一些问题的，比如他的感想，他的状况，他的一些情况，可是我没怎么问，唉。于是，提醒后面童鞋有机会的话，可以准备几个问题去请教下经理，呵呵。出门的时候，我问了句，觉得我的表现如何？可是，很遗憾我没听到任何暗示，经理只是说别想那么多了。。。。。。这样的话，也是在情理之中，我早该想到的。

然后就结束了。中间的时候，也有人问到什么时候有消息，回答说大约一两个星期，三个星期可能也有。于是，现在我就开始煎熬了，不知道那天能再听到天使的声音。我等着。最后祝福大家所有人。GOOD LUCK!

3.1.2 普华永道上海所 AC 面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-290099-1-1.html>

攒 RP,第一次写面经额……

挺早到了，和着爷爷奶奶一起早锻炼……

八点左右到了 11 楼后，好多同学都等在门外了，因为门还没开……

之后就是整理自己的复印件，领自己的牌子，检查原件复印件，找队友……

我们组的有 Victor CC~Joy~YiFei~Johnna~me~（按出场顺序，排名不分先后~）

我们的队的队友都很好，超级 nice~大家提前选出了画画的 Johnna 姐姐~
开始了~先自我介绍，中英皆可，然后就开始画画了，我们队抽到的比较难吧~但还好接近答案~也不计分，放松下而已~

CASE STUDY 了~BESTBUY 的案例……好久没看英语了有点小生疏……

这里要超级感谢 Jane Xue 姐姐啊~她做我们两组的 time keeper 呀~~时不时提醒我们还有多少时间~人超好的~

普华的 case 难度适中吧，大家把 idea 分享后，按照上面的问题走，还给了考虑的模型~所以，之前的信息分享和分工很重要~

可能时间太紧了吧，思维都没有打开，还要想着怎么上去 pre，所以个人觉得我们队 SWOT 做得一般……

也没太多时间去纠结最后一个问题……倒是对方和面官没有质疑我们……侥幸侥幸……

上去 pre 的时候，明显感到大家都挺紧张的，但一定要镇定，说得慢一点，清楚点就可以了~

pre 的时候，面官会看的，之前的讨论都没人管我们……我们的面官一直在打字……

然后就稍息片刻咯~我们的主持人姐姐真厉害，时间把握得太好了~我们貌似第一个就完成了~

再是按照名单上的顺序一个一个进去面试~一人 15-20 分钟，再等 2 分钟进去，面官要看大家材料的啊~

问题还都挺常规的，中英相结合，

我不是专业的，所以她有问我如何面对自己的劣势啊，如果 client 太 tough 怎么办啊，遇到过最困难的事情是什么啊之类的

好感动的是我们组员一个都没有走哦~大家一起加油打气~还要感谢 Victor CC 同学的冷笑话……真是降温不少啊~~哈哈~~

周围办公的 PwC 的 helper 们虽然手头事情没做完，也时不时过来问下情况~人都很好的~我们的主持人姐姐更是时不时地跑过来关心下~~感动的~

在电梯里……我们的面官也进来了~太巧了~CC 同学还炫耀下我们的团结~那是~哈哈~

要说 tips 的话，感觉英语口语还是挺重要的，我们队都这么觉得吧……

关键时刻还是要镇定下来，换种方式思考~

我们这组的 Johnna 姐姐超级淡定~面对对方犀利问题，都不慌不忙的~要学习呀~

Joy 同学的小主持也超赞的~板书理思路，时间控制超好~

当然还有 YiFei 同学~做 W 和 T 的时候给了很多启发~回答对方问题也超赞的~

哈哈~真高兴遇到那么好的组员~

祝福我们队的组员~也祝福所有的同学都有好运吧~~

3.1.3 普华永道广州所 AC 面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-287269-1-1.html>

今天发挥的超级不好，与四大是肯定无缘了，所以也不求什么人品，只希望能给后来的朋友们一点参考……

形式还是其他面经上说的，红蓝两队，每队 5 人。

流程：

1. 给大家 1 分钟准备时间，然后每人 30 秒英文 self-introduction；
2. 蒙眼画图，全程中文（注：今年没有取名环节）；
3. 案例分析，讨论中文，presentation 和 q&a 环节是英文，在澳门开赌场的案例。我们组的 task 比较难，要从一堆资料中提取出对目标公司财务的影响，而且要分析这项投资是一个 gamble 还是 money-winner；对面组的 task 就相对简单，只需要罗列出资料中的 strength 和 weakness 就可以了。讨论中，我们组在 share 了 information 后有点冷场，大家好像都不清楚从哪个方面入手。看时间越来越少，我就 aggressive 一下，提了一个分析框架，把所有人的信息都安排到这个框架里。但是可能由于我没能很好的向大家解释我的框架，从而导致我们组最后的 presentation 效果不好，没有体现出前后的逻辑性，每个人之间的部分似乎有些脱节。接下来对面组准备 1 分钟，然后就是 4 分钟的向我们组提问时间。之后对面组的 presentation 做的很好，又加上有好几个强人，导致我们组在他们 presentation 之后的 q&a 环节都问不出什么问题……
4. manager 单面。他先问了个简历上的背景问题，可是由于之前的表现不是很好，再加上紧张，搞得我心慌意乱，结果连 manager 接下来问到的一个类似 why audit 的问题都没答好……罗罗嗦嗦的说了第一点，停了停还想往下说时，manager 就问下一个问题了，问到 big 4 和 local 所的区别，我从客户的规模和内部的管理制度两方面答，结果 manager 好像并不满意，然后他向我介绍说普华的那些那些业务都是 local 所不具备的，然后对我说，看来你想进我们普华，却没做好准备工作。……接着就说那么我们今天就到这里吧！我一愣，想，这就结束了？连提问环节都省了？当时大脑都有点停转了，张嘴发了声哎……？manager 说你还有问题？我这才回过神，赶快说是，可是经过前面的这番打击，心里一慌，连之前准备的问题都问的稀里糊涂，manager 皱着眉头反应了一下才回答。最后他说我的提问的思路比较乱，需要改进，给我的结语是——我们普华的选人标准还是比较高的，你还是继续努力吧……

3.1.4 伴着武汉的大雪，一起分享 PwC 的 AC 经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-287019-1-1.html>

AC 回来 睡了很香的一个午觉 开始按照惯例地写些东西 毕竟泡应届生这么久 吸收那么多好的东东 一定要有所回馈 保持传统 积攒 rp 一起祈福吧 大家！

早上 9 点开始 我 8 点 30 到达 指定地点 先是收集材料 装订成册 顺便可以熟悉熟悉队友 和 对方的同学 红蓝大家都很融洽 之前得知我组有一位同学不能来 我很遗

憾 这也意味着 我们 case 的任务会比较加重一点 这是后话 随后 很好的 主持 jj 让我们各自的名牌 然后递交材料 随后两位 manager 进场 和蔼可亲啊 主持 jj 随即开始了本场的 assessment centre

第一部分就是介绍一个大概的流程 多看看其他的面经 都会比较清晰的 随后就是一个很有意思的环节 蒙眼画图 我和对面的唯一男生 也是我的同学 共同自愿出去做 志愿画画者 一人手握一只眼罩 在外面一个劲地得瑟 终于同时进场了 我们组的方案很成功 就是 让我双手同时开工 一个手画画 一个手确定具体的点的位置 我在模模糊糊画了几条直线 几个横着竖着的椭圆 加写意地 画了一把大叉 后 圆满的完成了任务 随后我们回到位置 蓝组同学还在 快速地沟通着 最后时间到 主持 jj 亮出名词 我们的是 saving water 我猜测的是 dont waste water 八九不离十哈 对方的写意画面 我是实在看不出来^_^ 结果是 CBD 我直接无语 确实不太好画出来 我暗自庆幸 vivian 队友的手气啦 ^_^

随后的部分就是一个重头戏 case study 我们只有四位组员 不像蓝队五位队友都到齐了 我就接下了两人份的工作量 最终也按时的看完了 然后说了附加分的大意 具体细节条款 实在是无法做到有时间去照顾 案例就是一个欧洲公司 在华经营的 成长史 从背景和与欧洲的大环境比较 各个方面 都做了 比较详尽的说明 因为一人阅读一人的指定材料 所以我的部分就是 盈利模式 和 销售多样化的 介绍 队友方面还涉及 在华的 概念转型 由于他们在商讨 background 的时候 我还在阅读 最后一部分 有些许部分我没有 完全的听清楚 不好意思了^_^ 我们红组的任务就是 解决战略的 大方向问题 在华如何持续经营 如何让公司更上一层楼 在战略部署上 做出自己的见解

我们组的讨论 在全组的 头脑风暴带领下 很有成效 我们确认了从价格 促销 产品 地点 也就是 4p 法来做出我们的 战略定位 然后我作为一个小小的串讲人 用优势 劣势 机遇 威胁 也就是 swot 分析做了一个 小小的总结 时间卡的特别的好 伴着外面洁白的大雪 我们的语速虽然有点 急促 但是大家都比较镇定的 阐述了 我方的观点

做完 presentation 我们被蓝组 challenge 了几个问题 但是都是 真正 有疑惑或者 有疑问的地方 没有丝毫的火药味 有的只是 时不时词不达意 但是对方会意一笑的 默契 蓝队的精彩演讲也很有层次和条例 运用 4c 法 分析整体的走向和趋势 大家都很棒 真的 随后我们的提问环节 比较有趣 我方的一个问题 对方轮流回答 兴致之高 我们都没有想到 随后对方以为 ppm 同学还解释了 为何 他们兴致会比较高 还是挺搞笑的 在和谐的气氛下 我们补充了一点点 疑问 本场时间到 case study 在红蓝两队的 共同努力下 圆满结束 大家都松了一口气 ^_^

最后的一个环节 想必大家都比较熟悉 manager 单面 我是第一个进去单面的 manager 叫 Michael 让我不禁想起 Michael Jackson 和他的 This is it 大电影 特别震撼我的心灵 推介个 题外话不多说 进去 坐下 manager 开始发问 具体的顺序我现在回忆不太起来 但是整体感觉就是 比较跳 tone 有点天马行空的味道 一会从 CPA 谈到 职业规划 再从职业规划 谈到 性格 再跳到 个人的勇气问题 谈起 普华和其他三大 问我申请了几家 出于什么考虑 申请这几家 我就只能见招拆招 一路将自己最真实的想法如实说来 在大概多少个 问题 (我已记 不太清 只是感觉 manager 在 AC 后尝试全方面再次了解你) 过后 他让他问题 我准备了一个我论文的问题 他说 抱歉 这个问题太私人了 不好给予回答 于是我

说好的 我换 随后立马说 第一个 您怎样评估一个人 第二个 您对本科在校生 毕业生 有什么建议 他其他的回答 我已经比较模糊 但是 你必须自信 觉得是你的 适合你 你就要去争取 的 语句还是给我很深的印象 说这话时候 他直视我的双眼 我能感觉 一个自信的人才是多么多么的可贵 随后我连声道谢 结束了 PwC 的 AC 感觉很开心的认识了那么多新朋友 那么多优秀的 为自己梦想在努力的同学 不管是小本 还是大硕 红队的 蓝队的 真的很开心 随后就是感谢我们的队员 vivian 同学 英文名字我老是记不得 只记得一个 c 开头的 cl 同学 还有华科读硕士 的 wang 同学(貌似是 如果我没有记错的话 记错了不要打我 额)感谢你们 那么精准的讲述 那么好的手气 那么默契的配合 还是很开心 很享受今天的过程 不管结果如何 大家一同走过 一同经历过 全力以赴 无怨无悔 最后就是 主持 jj 跟我聊天得知 好像来自 南开 北方人 谢谢你今天的全程 把握 让我们 relax 和学到了 普华的很多东西 谢谢您

希望这篇小文 给以后的 xdjm 们 能有那么一点点的 帮助 我就已经很知足了 也无悔 这 几十分钟 敲打着键盘 谨以此文 纪念 My PwC Experience 还有这场大雪

3.1.5 上海所 Audit AC 面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2009 年 11 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-287619-1-1.html>

下午 1 点左右到了汇亚大厦, 到的时候人还不算多。于是上了个洗手间, 顺便平复一下紧张的情绪 (这次是处女面)。没想到从洗手间出来的时候, 人已经蛮多了, 而且开始贴照片、交材料。做完这些事之后, 开始找队友。人虽然没有想象中的多, 但是找队友还是费了一番周折。两个同济的, 一个交大的, 一个上外的, 都是 mm。我们是红队, 同一个 room 的另一队是蓝队。原先听说要起队名, 不过这次面试没有这个环节 (后来听说今年的 AC 面都没有这个环节)。

于是, 在自我介绍后, 直接进入画画环节, 我们组由我来画。先画一个倒梯形, 再在倒梯形上方画一个长方形, 长方形上方再画两条竖线, 用横线连接两条竖线。画得有点乱, 而且时间也不太够 (好像只有 2 分钟, 是在队友的指导下蒙着眼睛画, 然后蒙着眼睛猜), 不过我最终还是猜出来是“船”。个人觉得, 蒙着眼睛画, 关键不是在纸上画了什么, 而是怎样在队友的指导下把图呈现在脑海中。另一个队画的是“足球”, 好像很有难度, 圆圈与五边形的构图似乎较难在脑海中迅速成像。不过, 这一环节表现如何似乎都没有太大的关系, 因为只是 warm up 一下, Case Study 才是重头戏。我们这个 room 拿到的案例是关于 Facebook 如何发展。我们队抽到的是说服投资者向 Facebook 出资, 而对方抽到的是把 Facebook 卖给 IT 巨头。先小组讨论 30 分钟, 然后由一个队先作 10 分钟的 Presentation, 接着是 4 分钟的 Q&A。随后, 另一个队作 Presentation, 再由对方提问。可能由于我们队里没有精通商业方面知识的人, 所以 Presentation 的结构有点乱, 而且商业气息不太浓。而对方的 Presentation 的思路就比较清晰, 并且对市场、技术、资金方面的分析比较到位。因此, 总体上我觉得对方做得比我们队好。至于我自己的表现, 由于英语口语不好, 再加上紧张, 恐怕只能用一个“烂”字来形容。案例做完之后, 休息大约 15 分钟, 然后是单面。我是最后一个面, 所以在面之前有来自 4 位 mm 的情报: manager 不是看上去的那么 tough, 还有就是中文面。大约 4 点半的时候轮到我面了。manager 似乎对我学的课程比较感兴趣, 问我学些什么法律 (我的专业是法学), 婚姻家庭法与继承法是作为一门课程的吗, 等等。然后, 他问了我实习的经历, 另外还让我描述一下曾经遇到过的一个困难, 并问我如何克服的。我觉得, manager 问一些经历是想看到 candidate 的一些闪光点, 这可能是因为在群面中没有表现得足够

明显。

如果在评分标准中只有正向分数的话，那么 manager 的任务是发现 candidate 的闪光点，尽量加分，最后把各个 candidate 的分数汇总起来排个序，再决定谁进 par 面。（这些纯属个人猜测，仅供参考）不过，像我这样没有太多闪光点的 candidate，即使遇到再 nice 的 manager，恐怕也很难过关。言归正传，单面的最后一段时间，manager 让我问问题。我的第一个问题是审计有什么魅力使您从事了这个工作 8 年，这个问题也可以理解为 why audit。让我们看看一个 PwC 的 manager 怎么回答这个问题。他说，原因是多方面的，其中之一是他喜欢学习，学习什么不重要，并不是因为 PwC 是做审计的，所以自己才选择 PwC。PwC 注重高质量的服务，在这里可以学到很多东西，这不是在内资所可以比的。我觉得他的回答挺特别的，但是不推荐 xdjm 们效仿，除非各位的想法与他的相同。然后，我请他对我做一个整体的评价，他说我的综合素质挺好的（显然是在安慰我），不过群面的时候好像不太投入，但是比较善于倾听，因为他观察到在小组讨论的时候我在做记录（似乎也是在安慰我）。最后，我还问了他学习审计与学习哲学在学习方法上的差别，他耐心地回答了。这场面试总的感觉是一个学习的过程，无论是小组讨论，还是与 manager 聊天。或许是因为过关的可能性很小的缘故吧，所以才把它看成是一次学习的机会。

以上的内容希望对各位 xdjm 有帮助。最后，祝 4 位队友、同 room 的其他 candidate 都能进 par 面，拿到如意的 offer！而我自己就只好转战其他战场了。另外，也祝各位 xdjm 拿到如意的 offer！

3.1.6 普华永道 AC 面总结 望能帮助后来人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-282749-1-1.html>

组中的自我介绍 要简洁 让大家记住名字即可。同时，记住同事的名字很重要！另外，在做展示之前一定要给大家再介绍下自己，提名字即可。

男士要有风度：帮女士拉椅子，拉开门，帮忙搬黑板，为下一队擦黑板。

过程中：1、掌握时间和节奏。一开始就明确由谁来做两个重要角色 LEADER, TIME CONTROLLER 时间控制很重要！适当地提醒团队时间。

2、先做时间安排再分工 确定讨论的时间安排，比如五分钟看材料，十分钟分享信息，十分钟讨论怎么做（分工，整个展示分成几个部分，形式，基调）。

3、推进面试：比如“我们现在是不是要进行这样一个讨论”“我们还有*分钟，我觉得重点是 所以我们是应该进入这个环节的讨论”

4、presentation 的程序：1、介绍自己（名字！）2、礼貌感谢，介绍团队，复述任务，提出刚要 3、有请我的搭档（名字！）4、鼓掌，鼓励！气氛烘托，强调团队整体性。

重要的点：1、自己的角色定位（L OR VL）

2、要倾听他人的论点，记录！反馈！（“我是不是可以这样理解您的看法？”

3、归纳总结！“现在我们的思路是：1、 2、 3、”强调逻辑性。要和其他人交流

4、照顾一些发言少的同伴 “这位同学，请问你对这个问题和你的部分还有什么补充吗？”

5、做 presentation 时语言简明（控制时间，其他人留时间）语言有逻辑（1、 2、 3、）、流畅 脱稿 感谢（在总结的时候能明确每个人的贡献更好） 有请

6、利用好黑板，写下自己部分的重要点（数字等）方便总结人用 板书要简介 缩写即

可

- 7、身位重要：保持正面面对组员，要和 HR 有眼神交流
- 8、不必张扬，但一定要有自己的贡献！
9. 要向给客户做展示一样正式，要给人信任和专业感
- 10、整队做展示的时候可以一起站着，节省时间。
- 11、站稳了才开始说话。

简洁关键：名字（介绍、记住、叫出），时间，倾听（反馈），总结，眼神交流，贡献
另一个小组在做展示时一定要注意听：1、要尊重他人 2、高效率思考他们的漏洞在哪，为提问辩论环节做准备。3、对比我方哪些地方做得不好，为 M 面做准备。

辩论的时候要照顾到其他人，要表现但更要有度。

掌握一些 CASE STUDY 的分析模型是很必要的
提高英文阅读的效率
一定要理解问题，解决问题（不要跑题）。

3.1.7 【回报贴】北京所 assurance AC 面新鲜面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-283535-1-1.html>

面试之前看到好多帖子里的面经，收获颇丰，今天面试了，也深有感触，想着也试着写写面经报答坛子里的各位童鞋。

11 月 6 号林大笔试，11 号收到面试通知，13 号下午 2 点面试。但是我由于出了点小状况今天下午去迟到了两分钟。。。自我介绍的时候只好先 apologize 一下

自我介绍的时候大家都很棒，没有特别突出的地方。10 个人有两个人没来。于是乎每组四个人进行讨论。

画画的时候我们组抽到的是摩天大楼，然后大家讨论的火热，画的也不错，而且很增进感情。对这种热身赞一下

接下来就是 case study 了。我们组是讨论一个 telecommunication 的公司要不要和一个帮助自闭症的 NGO 合作。我们 red team 的观点是赞成，然后每个人有自己那一部分的资料，分别是背景、市场、途径等方面的信息。讨论的时候我们被 Associate GG 领到另外一个房间进行讨论。组员之间配合的非常好，首先 share 了一下信息，然后讨论出了大概的 Pre 的框架，接下来就是每个人的分工，进行的很有条理。

讨论的时候一定要互相配合、思路清晰，这样会给每个人都加分。

pre 的时候是对方组先进行，总体还不错，可能衔接上不是很好。但是他们提出了一些自己的观点和信息，让我们组在 Pre 的时候可以针对性的反驳一下 两个组之间的提问环节也很精彩，问题问的比较 challenging，对方回答的也不错。据说这个环节也要算分的哈。所以尽量找出对方的漏洞进行提问。

接下来就是 SM 面了。我们组我是第一个面 SM 的。。。小小 joke 一下，面试之前队员讨论 SM 面是中文还是英文，结论是对方半英半中，我们组全中文。事实证明我们猜对了哈。

SM 面的时候问题比较意外，感觉我们组的 SM 看上去比较严肃，很重视业务（据说对方组的 SM 是有名的面试时超 nice），我面试的时候没有问那些 typical 的什么 why PwC 啊，why auditing 啊之类的，而是问了一些行业、专业、商业方面的东西。。。先汗一下，好在我平时比较关注市场，对审计行业有些许了解，然后就立刻组织了自己的语言，blabla 说了

自己的一些理解。最后 SM 笑着说“你回答的很好”。嘿嘿，小开心一下是不是可以见 par. 所以建议大家平时不要只局限于书本知识，多看些市场方面的案例、或者中国特殊的宏观经济情况，平时多积累总会在关键时刻派上用场滴。

最后 SM 问我有什么要问的，我就把他问我的问题又问回去了，然后又问了他的职业发展。感觉自己对于审计行业了解的更深刻了，所以面试的最后我补充了句“学到了好多，让我更加想加入普华了，希望能有下次见面的机会”不知道会不会有，但我觉得把自己的希望提出来让对方清楚总会有点好处哈。

出来之后喝了点咖啡吃了点饼干。等着同队其他人去面试。后来好像都反应问的问题蛮专业的……

基本就这些哈，需要注意的都用红色标记出来了。希望对后来面试的筒子们有所帮助啊。

神灵保佑让我 RP 爆发见到 PAR 吧！

3.1.8 普华永道 AC 面经验分享，攒 RP!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-285785-1-1.html>

今天 PwC 的 AC 面归来，本来还在想到到底是 audit 还是 advisory 面，后来一看 15 号早上湖滨路的全是审计的。8 点钟早早得到了，一看果然男生就聊聊几个，而且一聊发现就我一个外贸的。。（自惭形秽），后来还看到几张熟悉的面孔，虽然叫不出名字，但一看就是住我楼上的，顿感亲切。总之，觉得外贸童鞋的力量还是很强大啊。

登记并且交好材料以后，很快就找到了我的 teammate，简单的聊了一下，发现我这一组红蓝两队正好是对称的，包括我在内两个外贸的男生，还有就是复旦、交大、财大还有同济的 7 个女生，如果把没来得同济的女生算进去的话，就正好对称了。。

简单寒暄以后就进入正式的面试进程，取名字的过程今年是没有了，首先就是涂鸦环节，硬是把金鱼画成了一只拔光毛的秃鸟。。这个过程开心就好。外说两个 senior manager 一男一女，都很和蔼可亲。游戏过后就是 case study，因为我这一组少了一个人，所以某位担当了双份的责任，在此向她致敬！我碰到的案例是 Best Buy（一家做电子产品零售的公司，全美排行第一，中文名字好像叫百思百，反正没去过没印象）如何适应中国市场、如何发展，我分到的是第一份材料——就是背景介绍，总体上来说还是很简单的，presentation 虽然是英文的，但是所有的内容材料上都有，稍微归纳一下做点笔记就 OK 了，像我一样英语不咋地的童鞋们可以不用太担心了，应该不会有问题。presentation 进行的还算顺利，就是对面小组在 Q&A 环节比较强势，搞得我这组很被动。建议以后去的童鞋回答对面小组的问题时要携手一致、联手攻击，对方五个人轮流回答同一问题以后直接时间用完，导致我们的杀手锏没用出来，汗!!!

然后就是 M 面，面试的经历就是刚才做在我对面的女 Senior Manager，人很 Nice，进去先问我英语怎么样，我说还可以，她就提了一个英文的问题，虽然不难，不过我有点紧张，加之没怎么准备过，只准备了实习部分和两个 Why（Why PwC? Why Audit?）的英文回答，所以她问完这个以后就改用中文了。。（看来还是我太弱，捡了法语，丢了英语，不像寝室里的英宗，光六级就 600 分。。）然后的问题就是经理说她听很多说四大的性价比不高（钱少事多），问我怎么看。我就说虽然累但是可以学到很多很多东西，审计虽然经常出差而且经常加班，但是我本身就不大恋家，喜欢在外面乱跑，具体的也不记得了，总之要联系 why PwC 来答肯定不会错。第二个问题么，就是我这个旅游专业和审计差距那么大，问我觉得我相比其他童鞋有什么优势，我就说虽然不是会计专业，但是我很憧憬这份工作，自己很有学习的热情并且是 quick learner，两外自己两位学姐去年进入四大让我对自己学校和专业很有信心等等。总之，鬼扯，围绕中心，说自己很 qualified 就行。最后我问了一个问题，就

是 PwC 里面男生女生在职业发展上是否会有差别，男生是否有优势。回答就是工作、感情、生活不可兼得，就看怎么来取舍。

今天总之感觉还是不错的，Host 和 M 都很 Nice，自己也算正常发挥，总之一切的看天意了，就像英宗说的“尽人事，听天命。” Que le ciel m'entende!

God bless!

3.1.9 普华永道上海所 Advisory valuation AC 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-279708-1-1.html>

记此面经以回馈社会~~

7: 20 到江湾镇地铁站，8: 20 到公司。交材料签到等 40 分钟，9: 00 面试开始。

主持人是一位部门经理，房间两角各坐一名高级经理。通常情况下每组 5 人（我们那天是 3: 4）。先是一分钟英文自我介绍，有人背简历，有人走煽情风，都可以。然后就是画图。每组各出一名同学蒙上眼睛，其他同学根据主持人所给出的卡片上的单词指挥那名同学在白纸上画画，过程可以中文。画完了取下眼罩，画画的同学需要猜一下自己画的是什么，我觉得猜错了也没关系，因为这部分是不计分的。中途我蒙着眼睛出去的时候和一位 HRgg 聊天，他说这就是个 Game，按规则来，大家玩得开心就好了。

气氛活跃了，就开始 case study。两个组拿到同样的材料，不同的问题（或者说任务），分别在不同的房间讨论。30 分钟，中间会有其中的一位高级经理全程陪同观察大家的表现。每个人都可以看到相同的背景信息和小组目标，但是也会有各自不同的 case 内容。也就是说，整个 case 最好需要每个组员配合交流信息才能完整掌握 case 的思路的。讨论过程中可中英。然后就是两组再聚一起准备发言。每个人都必须英文发言，但是时间长短和内容我们是小组内部自己协调的。也就是说，并不是一定每个人只能说自己拿到的那块 case 里的东西。其实，所以的报告内容基本上好好看 case 都差不多能得出结论了，所以不用太担心没话说。按程序应该是一组发言完了，另一组提问。不幸的是，这一步程序在我们那场 AC 面里变成了英语辩论，场面之热烈，好像把主持人和两位面试官都看得很无奈。。于是时间一到，赶紧被终止。

中间休息 10 分钟，可以喝点水呀，吃点东西什么的，PWC 有提供。同学间会很 HIGH 的聊刚才面试的经历，基本上是很放松的。

再就是一对一，原则上是 15 分钟，但是我觉得我好像就面了 5 分钟。我那位高级经理应该也挺忙的，手里还有 job 呢，还要抽空过来做面试。问的典型问题就是职业发展、为什么 PWC 咨询，为什么 valuation，有没有选其他四大，实习经历等。她也有介绍他们部门的工作特点等等。建议是来面之前还是要去 PWC 网站上看看你申的是什么，那个岗位具体是干什么的。我俩语速飞快的聊，我问她的两个问题也问了，最后我觉得该说的都说完了，于是面试结束。总体上感觉是位非常 nice 的 sm，中国人，全中文面。

3.1.10 PwC AC 面经,攒 rp 啊!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-275340-1-1.html>

第一次参加群殴,第一次写面经

早上老早跑去一看,好多人,好象听说一批有 70 个。大家可以按批次考点算算大概人数...

言归正传,先提交资料,然后会领到名牌,去找自己的房间和组员

我们组的人都到齐了(对面缺一),破冰环节相谈甚欢,没有很奇怪的人,气氛 so 融洽~~然后就开始了,自己组的人要熟悉~

先是自我介绍,非常简单,不掐时间.

然后就是画画,我们房间的是"飞机",讨论 1 分钟,然后 5 分钟的时间指导蒙眼的同学画画,更像是个 game

讨论和指导画画的时候 manager 会在旁边安静地听着.我们的 manager 没有任何评论,但是好象有其他房间的 manager 会说话的

玩玩了之后就进入 case study 了,我们的是在澳门建赌厂的事情,我们组是分析是否可以赢利之类的,对面蓝组是分析优势劣势,明显比较简单么...同组的 jj 后来说这是个老案例,反正我是没见过...

从信封一发下来就开始计时了,连看材料加讨论一共 30 分钟,我觉得我们组的时间不是那么充裕,可能看资料的时间太长了点,讨论的时候也比较融洽,资料共享,各抒己见.但是觉得最后的 presentation 做得一般般...讨论的过程中两个 manager 也会分别在边上看,根据她手上的资料看你讲话,同时应该在评分...

然后是 break,吃点心喝水跟其他房间的同学交流交流.接着很快就进入一面了, senior 面,每人 15-20 分钟的样子

我是我们组的倒数第二个,前面的组员出来之后说全英文面..咯噔...(我们组只有最后一个上外的 jj 是半英半中的)

进去 manager 叫 bill,看上去还是比较 nice 的,但是问起问题来好有压力啊...先自我介绍

因为我们学院的老师不给开成绩单,所以我没带复印件过去,于是他一直在问:你学到底怎么样?我只有 1-2 天 make decision 成绩单什么时候能给我?deadline?如果你不给我成绩单那样评分会 unfair,所以你什么时候给我?把我吓得一愣一愣的...

我只好告诉他:周二吧...于是便开始比较正常的问题:

你觉得刚刚的表现如何?

为什么 pwc?为什么 tax?

最近你学到的新知识是什么?要 totally new...

因为我的专业不对口,所以问了很多这方面的问题:为什么想转行?为什么当初选那个专业?以后如果近来人家都是学会计的以后准备怎么办?很多,还有因为我成绩差,所以还问了为什么没好好念之类的

我觉得这方面非本专业的同学可以好好准备一下

其他还有些零散的:

你的兴趣爱好之类的,没有问到任何关于实习啊,如何克服困难啊之类的问题

末了居然还问我"Where do you learn your English?" 我就当是我讲得还可以吧~呵呵

最后让我提问

因为我满脑子都是怎么搞成绩单的事情,所以就问了他会有什么样的 training

我出来之后外面等的 jj 说你面了好久啊...汗...成绩单的事情搞太久了...

希望对后面面的同学有帮助,bless u all~

p.s:那个 senior 让我送成绩单的时候为了给我留联系方式,从自己皮夹子里抠出来一张名片给我...出来之后两个负责秩序的新进员工很诧异地问:啊?senior 居然发名片了?!我很 jiong 地告诉他们:因为他让我寄成绩单过来...不知道是不是算有希望进下一轮

更多普华永道AC面经, 请点击: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-578860-1-1.html>

友情提示: 以下内容是 2010 之前普华永道校园招聘面试资料, 我们建议你把主要精力放在 2010 的面试资料上, 如果你有多余的精力, 你可以看看下面我们为你提供的资料。

3.2 普华永道 2009 校园招聘群面 (AC 面) 面经

3.2.1 我的普华 AC 面经, 非常详细

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2008 年 10 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-49200-1-1.html>

10 月 24 日, 11 点 50 分, 接到普化 AC 面试的电话通知。我的面试时间是 28 日早上, 四天之后。我知道没什么好准备的, 但是还是不断的不安, 机会到了, 自己不知会不会把握住。

感谢学校 BBS 的上的同学及时把面经发出来, 看过之后有一个大概了解总会减缓一下紧张情绪。普华的 AC 面试就是 assessment centre (测评中心), 是以一个小组为团队共同完成的。包括 ICE BREAKING, GAME, CASE STUDY, 最后一项是 F2F 的 manager 面试。我和初还有两个东财的同路的女生一道去的, 结果很幸运我和初在同一组, 另外两个是审计部门。我们 8 点半到达森茂大厦, 9 点开始面试才开始进行。在这半个小时之内, 我们大家紧张的聊天好相互了解。我们五人中, 两个大连理工的, 一个企管专业的女硕史某, 一个国贸专业的胖胖的男本。还有一个是中国政法的大连男硕, 来迟了, 风尘仆仆的。另外两个就是我和初。大家了解过之后, 大工女硕开始掌握主持大权, 说要讨论一下团队的名字怎么起, 当然大家都是备而来的, 她提出叫 BIRD, 飞翔的含义, 大家觉得普通了点, 我提出取每个人的名字中的一个字组合一个名字, 这其实是我看面经时一闪而过的念头, 只是觉得得看情况再说。这时大工女硕又提议 DOVE, 取自德芙巧克力, 有甜蜜之意, 另外 DOVE 本意是鸽子, 也有翱翔奋飞的意思。大家貌似对她昨晚想就想好的名字不感冒。在她说的时我按我的方法起好了我们的名字“新陈苹果园”(新、陈、苹、国、媛), 代表生命力, 青春与活力。大家一致同意了我的创意, 因为我们有每个人的名字嘛, 很 teamwork 吧~后来大工女硕继续带领我们坐着下一步准备工作, 显然她准备了很多。她说等下要画画, 我们先选出一个出去等着再进来蒙眼听指挥画画然后猜是什么的主。几个人好像对这个任务有压力, 担心自己猜不出影响团队成绩。我是觉得这不过是个游戏, 重在过程中大家表现出来的协调性。另外我认为这个任务听起来被动其实可以增加自己在团队中的参与度而且可以化被动为主动。于是

我自荐当画画人。大家一致认为，到时候应当以一个人指挥为主，其他人作补充。说着说着，时间到了。真正的 AC 面开始了。

主持人是一个个子小小但是看起来很机灵的男士，口语相当流利自如。他介绍两位 manager 出场，我们税务的 manager 是个男的大概 40 出头的样子，一进来就满脸慈祥的笑。当时本没想到我们组都是税务，就只觉得跟我和初这种专业出身的人有种亲切感。他坐下后看过每一个人，我仔细端详了下，得出一个不太恰当的形容——长得好似慈祥版的型男黄立行。当时心里不禁小汗一下。第一项破冰谈话，开始后，对面小组已经开始讲了，我们 5 人面面相觑僵持了 5 秒，不知谁先说呵呵。一边觉得有点好笑，一边自己开口 break the ice，自我介绍都是事先想过的，我说的倒还算顺。一共只说了 5 句话“我叫什么，来自什么学校，专业是。很高兴在这和大家认识，同时我非常愿意成为 PWC 的一名专业人员，尤其是税务部门”，在说到我的专业“tax-oriented”和“in tax department”时，我扭头与 manager 刻意 eye contact，我认为这是非常有必要的。然后大家一一介绍，模式基本相同。之后小组起名字时间，由于事先定好了名字，现在只好重新演一遍，有些假假的。我说我认为我们可以。。。大工女和初说比如苹果园，此时大工男和政法男说没有他们了，然后大工女硕就说出了我们的名字。我当时就感觉 manager 虽然一言不发，但是大概也能看着各种端倪，这个过程有点假呵呵。先由审计组演讲她们的名字的含义，她们（5 个都是女娃）叫做 torch，火炬，英文讲演，很流利。我们名字就是汉语用中文讲也无妨，大工女上台讲前，manager 点了点桌上事先放好的白纸，可大家都没有意会出什么意思，后来我才知道是让我们利用白纸做演讲的工具。

Anyway，进入下一环节，热身小游戏，我和审计组一女生进入隔壁房间等待。中间的 5 分钟由其他小组成员抽出一个单词，并商讨如何指挥我画画。5 分钟和审计的女生闲聊，她们的 torch 名字也是她昨晚想好的，还说没有我们的有创意，一看就是来了再想的。时间到了，一个工作人员给我戴上眼罩，心想我在做这个决定时忽略了发型和眼睫毛，不管了就当是为集体牺牲吧。我被搀扶着走到白板前，小心翼翼的边走边说还说好远呵呵，缓解一下紧张气氛。摸到白板，我扭头冲我队成员微笑点头，表示准备好了，大工女硕主讲，叫我找到中间位置，我就用手丈量一下，动作很夸张呵呵。在中间画一个长方形，下面四个竖直线，长方形左边一个倒写大写“L”，长方形右上角拉出一条线，画一个倒三角，这时政法男和大工女争着说是倒梯形，我只好重画了个倒梯形，bulabula。时间到我摘下来一看，还是很容易看出来一个动物的雏形，我猜是“horse”吗？结果没想到一猜就中，大家显然也没想到我会一下子说对。我很高兴的坐回来，大家互相小声称赞。审计组画的是自行车同样很顺利。

在这种愉快的气氛下，我们进入下一轮，CASE STUDY，我最怕这一关。主持人发下每人一张案例信息。上面有大家相同的背景资料和目标问题，以及各不相同的对解决问题有用的信息。我又出现了阅读障碍的老毛病，紧张的无法看进去。大家都在研读资料的时候，对面设计组已经开始讨论了，我们组显然英文程度有些逊色，大家都看的慢。案例是关于 DHL（后来才知道是快递公司）公司对灾难性事件的救援工作。要理解和分析就像项目，以及公司在救援中扮演的社会角色，如何计划整个项目之类。讨论开始，大工女主动站起来，想对要解决的问题开始分工，我说还是先有一人讲解一下共同背景，看大家理解有误疏漏，然后 share 一下各自的信息，再解决问题。政法男给大家解析了了共同信息以及分享他的信息，这一点很好，就是大家都把自己的信息总结归纳成几点讲给他人。规则要求不能给别人看信息只能用说的方式，我的信息是一个特定的案例，发生在某地的一场地震，由于我看得较慢，后面一部分我边听他们讲边自己继续研读，后面是关于 DHL 公司的工作重点将在机场建设和物资运输上，后来我作了补充。

大家说完后开始讨论，阅读加讨论时间一共 30 分钟。大工女站起来主持讨论工作，在

大白纸上演示每一个问题有谁解决。我认为我们不能各说各的，应该把大家的 presentation 做一个总串，写下一个明晰的思路图，于是在白纸的空白地方画上五个方框以箭头联系起来，按照演讲顺序建议大家把要说的关键字写在方框里。我的信息是某个特定案例，于是放在最后顺便作总结。讨论时间马上就到了，很显然我们的整体思路仍不明确，也没有演示在白纸上。加上各自还有准备各自的 presentation，很快每人都安静下来各自准备了。我承担作总结的部分，仅仅知道政法男的 outline，大工男的 specific steps，初的 revise steps，却不知大工女的是什么，借她的演草纸看一下却被她夺过。当下很不爽。审计组先来，他们几个女生英文真是一个比一个好，我们每个人都自叹不如。

幸好我的 presentation 只剩下一分半，我讲了我的特定事件后，简单把小组意思按照我的关键词做了个总结。说的很不好。几句话了事。回来后，偷偷冲他们撇嘴，当时觉得自己说的实在欠佳。后来是 challenge 时间，我基本没有参与，主要由于口语不行，加上座位靠后，跟对面讲话还被档到。干脆不说。心想这个环节应该不重要。再后面是一个补充环节，有 manager 提出进一步问题，同时给出一个新的资料，大家进一步分析。manager 没有难为我们，问的还是原来出现的一个问题，其实是我们没有做好那部分，就是公司起的作用是什么。由大工国贸男快速阅读并讲解，大家有作进一步的讨论，这次比上次要好，在大工女 leading 下，我们分步骤的每人说一部分共同完成 4 分钟的 presentation。时间终于结束。我也叹下一口气。

一对一的 manager 面试，我松了一口气，听说是全中文。再加上感觉 manager 很亲切，就基本不紧张。我们的 manager 面试的顺序是大工女、大工男、我、初和政法男，和点名顺序不一致。大家心里都默然。这期间大家就闲聊。轮到我进去了，问好之后坐下。其实我大概看到 manager 的名牌姓张，但不确定不敢叫。manager 手拿着我的网申打印资料，开口就说，你学税务学了 6 年啊。我心想，看来专业对口对他们来是还是挺重视的，我说是，所以在专业知识方面我很有自信，我坚信人不自信，何以要求别人信任你。第一个问题：你对 PWC 的税务服务有什么理解，为什么申请税务部门？这个问题是最基本的了，对税务服务地了解，我就大致从税务服务对象区分组织和个人，组织主要是企业，从简单的税务代理到更高层次的税收筹划，随着税法的不断变化，为企业提供税务筹划方案减少纳税成本和税收风险。其中我用了个不恰当的比喻“魔高一尺道高一丈”来形容税法的变化和企业的应对，事后觉得实在不恰当。对于为什么申请税务部门，很显然，我的专业经历是首要原因；其二是我天生对数字敏感，有一定逻辑分析能力我拿 KPMG 网申的答案说自己从小学到研究生入学考试的优秀的数学成绩来做例证；其三是我个人愿望是非常希望自己成为税务领域的专家，为别人提供服务的同时实现自我价值的提升，说到这一理想不忘上扬眉毛以表示自己的真切呵呵。M 第二个问题，对今天自己的表现如何评价，我深吸一口气，说如果给自己打分的话，我打 50 分，不及格。说到这，M 皱着眉歪了下头。我说团队整体是协调和睦的，尤其名字起的很好，很有团结感，这时 M 问我这是你想出来的吗？我感觉着可能是个陷阱，就说有我一部分功劳。

我不想在这个时候说是我的创意，因为这不是抢功的时候。然后我就具体说了下我对小组 CASE 讨论的评价，我说总整体上看，小组气势上输给审计组，首先英文普遍不如，其次主要是 presentation 没有一个整体的思路，观点不清晰。我也没有使小组整合出一个明晰的方案。期间我提出了列出步骤图，每人把关键字列明。但是考虑到时间不太够了，就没有坚持下去。说到这 M 有皱了眉头。我继续说，经过刚才我总结了一下，认为是因为小组 research 的时间太长挤占了讨论时间，因而讨论的不够充分。M 问我，那么，当一个小组任务的方向性出现偏差，是时间重要还是应该及时纠正这个错误，我说我觉得这不足以构成方向性错误，是思路混乱不清，我当时是想在这个时候如果再重新整理思路的话，恐怕没有时

间完成后面的任务，到时候整个团队就会垮掉，所以我还是会以全局为重之类，反复强调全局性，好像找到了救命稻草。然后 M 问：你认为你在这个团队中表现出的是一个什么样的定位？我说，从大体上看，我认为史某（大工女硕）事实上是 leader，而我可以说是一个副的 leader，起到一定补充作用，虽然完成的并不好。M 说其实你本应该表现的更勇敢一点，但是你没有，我点头。然后 M 又问我是河南人，今后想留在大连吗？我说想啊，首先大连天气和环境很好，第二发展得很好，第三适合人居住。我用唠家常的方式说我妈总劝我“留大连吧，看大连多好 bulabula”（汗自己一个）我说留在大连今后父母养老很好。

轮到我问 M 问题，第一个就是我早就想好的，M 您做到这个层次，最大的经验是什么。他说首要的事做好分内的事，其次要做好公司的其他事务。我想起曾经来东财做演讲的汇丰的香港银行家的有同样的经验。其次我急切的问他，由于我是个谦虚的人（其实是后悔自己打分有些低了）一直对自己要求严格，给自己打了不及格，非常想知道您会给我打多少分，他打 70 分，我很高兴表示感谢及格了。他说他注意到几个细节，一个是在讨论开始我主张先分享信息，这很重要；其次在别人讲的时候我注意听别人讲话，时不时会记笔记；第三说我做的步骤图很必要，虽然没有成功，但是提出大家写出 Key word。我很高兴的 M 竟然说出这些话，表示一定意义上的肯定吧至少。后来我又问了一个问题，说传闻审计部愿意招外向型，税务部倾向稳重型人才，是这样吗？他的解释很有水平，说审计虽然经常出差，但是做的功总是重复性的，而税务要给人做咨询服务，需要创造性，给人出谋划策，相对来说审计是程式化的，这样说来，税务并不是说做办公室就行，还是需要灵活的思维。我深表领悟。我补充说，我非常愿意做这样的税务工作。后来我补充性问了一个问题，说面试顺序有原因吗？我看 M 用手捏了下鼻梁，或许我的问题太多了。他说没有，他的资料的顺序就是这样。于是我微笑着告别，表示说希望能有机会进一步面谈。

从森茂坐车回来，感觉坐 22 路车从没有坐这么长时间，我反复回想整个过程。我清楚，如我有幸晋级，我能说出原因，如果不成功，我当然更明白我的不足。不管怎样，谋事在人，成事在天。我已经很满意自己能够不紧张的发挥到最后。感谢普华给我这样一个锻炼的机会，同时非常感谢帅帅的 manager 耐心和善的聊天式的面试。不管结果怎么样，这次都是我难忘的经历，希望我们都能够一个脚印一个脚印的扎实走好求职中的每一步。加油~

3.2.2 上海审计 AC 面面经(秉承优秀传统，攒 RP)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-59614-1-1.html>

时间：11.9 下午 1 点

地点：湖滨路 PWC 中心（新天地）

经历：

大概 12 点 20 分左右到了新天地，遇到位同样来面试的 FD 同学，还被没开的旋转门尴尬了

来到 11 层，已经有好多人在等了，位子足够多，据说一场有 70 人，5 人一组，2 组一间，分为 7 个房间面试。

大概快到一点的时候，HRjj 要大家先去拿名牌，名牌上有你的中英文名，你所属的房间和队伍还有 reference NO

我是淮海 ROOM 2 的 BLUE 队，之后拿张表填一些基本信息，再把要求你带的资料和表一起交给 HR，期间有确认原件的过程，原件忘了带要在表上注明，有 PAR 面机会再带来确认，所以最好不要作假哦。

填表的时候一直没发现自己队里的人，交好资料后才遇到两个上外 MM，正在 YY 我可能是组里唯一男生时候又找到另两个男生（一 FD 研究生 gg 一江西财经），貌似这场是男多女少。

大家聚一起先讨论了队名的事，我和另两位上外 MM 都有准备，大家交换意见后决定用我的队名，之后被一个后来知道是主持人的 GG 叫进淮海 ROOM 2。

群 P 过程：

整个流程和面经上分享的一样，这里先谢谢论坛里各位亲们，让我有了准备。

1.起队名并作 presentation。事先商量好用我想的队名，我去 PRE。本来想做讨论时间里装样子讨论的，后来我建议还是把自己准备的 PRE 先说给大家听，让大家提点意见。

PRE 的时候我问可不可以用到写字板，得到肯定回答，就在板上写了队名，本来还想注释的，我怕时间不够就没写，PRE 过程还挺顺，毕竟准备过。之后对方红队也 PRE，我觉得他们队名没我们起得好，可是对方 PREer 很有激情的样子，还和队友有互动，在形式上胜过我们。（大家可以借鉴，不一定谁作 PRE，队友就只听着）

2.Ice Breaking。就是涂鸦环节，我们派出组内 FDgg，他说在准备时候练过，囧！

我们抽到题目是 Temple，四个人先内部讨论，建议大家先在草稿上演练，这样更好表达，我们的最后结论是画一个有窗有门的房子，再在房子边上画一个光头和尚（在圆里点 6 个点,当作戒疤）

然后由上外 MM 来当主指挥，另外三个人把建议反馈给上外 MM，由她表达这样不容易乱。

在这个环节我们表现不错，在时间到前把所有内容画出，然后主持人 gg 要蒙眼人就蒙眼猜（我一直以为是拿下眼罩猜）

可是负责我们的 MA 说他不知道我们的题目是什么，这个时候主持人 gg 直接把我们题目说出来。其实我们画的不错，应该可以顺利猜出的，对方画的好像是沙发，但是画的人没猜出来。

这个环节不计分，所以大家只要 have fun，别犯规哦。

3. Case Study。这个是重头戏，整个气氛立即不一样了，我们的材料是关于 Amway 的，每个人 background 一样都是说 PWC 是否应该接受安利作为客户，分别围绕 risk benefit 和整体的 evaluation 的 project plan 来决定是否接受 Amway。

5 个信封里材料后半段都不一样，有编号顺序，我抽到最后一个。现在分别把印象中各份材料的附加信息列一遍：

- 1) 主要介绍安利的规模大，产品种类多，世界上的 NETWORK 很广。
- 2) 关于安利的企业文化和员工的培训。
- 3) 安利的营销结构，distributors 的资格标准（很低）
- 4) 安利所处的一个直销行业协会，安利希望能加大管理力度，好像要建议立法。
- 5) 非法传销和正常直销的特点。

我们先规定前 5-8 分钟读材料（一页纸，应该没问题）15 分钟讨论，剩下时间准备 PRE。

讨论后我们决定每个人就各自的部分，列出 risk 和 benefit，最后一个人（我）额外做一个 conclusion。

PRE 先由对方开始，打头阵的男生很强（我觉得他进 PAR 没问题）

对方 PRE 后，我们有 4 分钟 Q&A 时间，就问了普通问题，而且好像不能指定谁来回答，任意一人想回答都行，对方还是那男生挑大梁。

轮到我们这组，大家都表现不错，比较平均，也没什么差错。第一个的上外 MM 口语比较出彩。

对方提问时候，大概只问了一个问题，我们分别就自己的部分回答，貌似 FDgg 把我的部分说掉了，所以我也没回答，时间就到了。

之后 MA 根据 PRE 情况追加问一个问题，8 分钟讨论 4 分钟回答 PRE，大家还拿到 Additional Information，大概就半页纸吧，因为大家是围坐的，不方便一起看，就由两上外女生看材料，三爷们讨论

这个环节我们组没有做好，一直在几个问题上纠缠，都没列出具体的点时间就到了，由我们先做 PRE，这里还是想感谢那位上外 MM，拿着草稿就做了 3 分钟的 PRE，如果是我会觉得每一秒钟都是煎熬啊。之后 FDgg 很有牺牲精神的上去补充了 40 秒，总算熬过。

对方还是那位男生，很有条理很流畅的把 4 分钟用完。之后 BREAK。

4.F2F Interview

因为我晚上有门辅修考试，所以之前已经和主持人 gg 反映过能不能在 MA 面的时候让我第一个上，这里赞一下负责我们那场的主持人 gg，很 NICE，人很好说话还和我们开玩笑，为了这个换顺序说了三次，觉得他身上还有学生味道，年轻啊。

经过安排就是我第一个去面 MA 了，我觉得自己在 MA 面的 RP 真是不错，又遇到一个很 NICE 的 MA，而且全程中文，几乎没问什么问题，我就一直在用各种事例证明我是一个适合 PWC 适合 AUDIT 的人，不断的表达我想加入 PWC 的渴望。

很平和的过程，一点都不紧张，MA 貌似很忙还没看过我的资料，拿着笔记本看我的 DATABASE 还有之前交的资料。问为什么想进会计事务所，我直接理解成 WHY PWC，于是 BALABALA。。。

然后他说你说了这么多你为什么要选择 PWC，现在你说说为什么 PWC 要选择你，之后我 BALABALA。。。

中间就涉及各种活动实习里自己的收获，学到了那些，证明自己那些方面的长处，反正都往 PWC 和 AUDIT 需要的方向靠。

在我问问题的环节里，基本也是我在说，我也不知道过了多久。突然就觉得没什么问题了，考虑外面同学还在等，就握手告别，被外面同学告知面了 40 分钟。。我还问了主持人 gg 大概的通过率，他说是以 10 个人为单位，10 进 5-6 个，这么说的话难道今年 PWC 的 PAR 面也是海面？说是短的话一周，最长三周会通知。

互相交换联系方式和祝福后就匆匆赶回学校考试，迟到了 10 分钟，还是考的不错的。

最后希望我的面经对大家有帮助，god bless us all!!! 希望能接到 PAR 面通知，与 sara,jessie,jimmy,kent 相聚在 PWC。

3.2.3pwc 北京 AC 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-52960-1-1.html>

从学校出发，从 10 号线金台夕照站出来正好 5 点，地铁站的旁边就是财富中心，亲们不用费劲找。如果是坐 bus 来的话，央视新台址对面就是喽！

进了财富中心，真是金碧辉煌。里面的人都是衣着光鲜，谈吐不凡。我简直就是低着头蹭到了电梯，电梯来了，我想都没想就进了电梯。结果很惨。

财富中心的电梯分为三组：1~26 层，27~36 层，37~50 层。我一开始进了 37~50 层的电梯，结果只好坐电梯到了 37 层，再坐电梯到 1 层，再坐电梯到 26 层。所以各位亲们一定一定要小心了，离门口最近的电梯是 37~50 层，最远的才是 1~26 层，进电梯前一定要看清。

到了 Pwc，有很多人在那里等，门口有沙发可以坐。晚上这场男生很多，男女比例很协调。在我们等待的时候就有两个 HRGG 告诉你在哪个屋子里面试，从他手里的单子上你能看出你是 red 还是 blue。过了一会我们 group 里的 10 个人就全到了。我们被领进了某厅，

找到了自己的座位，manager 面试的时候是从座位离 M 最近的那一个人开始。每个人座位上有三张纸：两张白纸，一张材料清单。材料清单上列出了一会儿你要提交的材料，你有哪种就在那项上划勾。两张白纸一张是草稿纸，不够可以再要；另一张白纸折成三折，写上你的中英文名字，立起来做名卡。并冲着 manager 的方向，以便他们能清楚的看清你是谁。我们这一场简直是 UIBE 的专场，10 个人里面有 5 个是 UIBE 的。我们队里面我最小，所以他们都很照顾我

在等待面试开始的时间里我们商量了队名，采用了硕士 JJ 的 idea，并且由她 presentaiton。画画的环节有我蒙眼画。到了六点，我们的 manager 还没有来，于是我们队就继续商量一会儿在 case 里面的策略。六点十分，manager 来齐了。

面试正式开始了，第一个环节起队名，5 分钟讨论，1 分钟 presentation。我们的队名是~~，presentation 的过程也很顺利。画画的环节 5 分钟讨论，3 分钟画。我和对方的一个 JJ 一起到外面等。5 分钟以后我们蒙着眼罩被带到了屋子里，虽然有 Host 扶着，但我还是撞到了门框上，时间开始了，队员们迅速指引我摸到了纸和笔。他们让我把手放到纸上一点，并以这个点为基点划出长方形、平行四边形以及一系列平行线。时间到，我把眼罩摘下来，很容易就认出是~~。哇哈哈……到了 case 环节，我们是分析~~的预算，这个环节大家看面经已经很清楚，所以就不再赘述了，我们组总而言之很顺利。

到了 manager 面，我们的 manager 是个男士，很 nice 的样子，结果我们的面试进行的很快，基本上五分钟一个。当我们组全部面完的时候，另一队才面到第三个。我是倒数第二个面的，全中文。M 就问了问我的兴趣爱好，又问了我在晚上 presentation 中的表现，最后问了一下我社团的经历，就让我问他一个问题。我问他最喜欢 Pwc 的什么，他说是沟通。总而言之很 Nice，让我觉得很放松。

从财富中心出来已经九点半了，在地铁上我一直在回想面试的过程。真的是很 enjoy Pwc，越来越喜欢它了！

希望这篇东西对大家准备面试有帮助，我也提升一下自己的小 RP~~

3.2.4PwC 广州 AC 面全程经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-50390-1-1.html>

昨天 AC 面试归来，非常好玩的面试。

小组面试形式，10 个 candidates 分成两组，每个小组都有一位 manager 全程跟进。以小组为单位完成的任务共有 3 个环节。

1. Ice Breaking。5 分钟让整组人相互认识，为自己的小组起队名，3 分钟 present 时间，说明选择队名的原因。提示：不要起太难发音的队名，会给主持面试的 auditor 造成困难；不要把队名写错，太难看~~~~~建议：记住所有队友的中英文名字，在 M 面的时候可能会问到。

2. 画图。小组先选择一个队友蒙上眼睛，其他人抽取一个信封，按单词指挥该队友画画，只能用上、下等方位词和圆、方、圆柱等表示图形的词，不能涉及要画的物体的部分，比如画动物不能说脚之类的。个人认为这是最好玩的部分，不过要看运气如何，如果不小心抽到不认识的单词或者很难画的东西如 saving water 之类的就比较麻烦。我们组非常幸运，因为主持面试的 Tim Chan 特意挑了一些容易画的单词让我们抽。

3. Case Study。每人一页材料，只能以 oral 的形式 share information。30 分钟时间准备，之后做 10 分钟的 presentation，可以用中文讨论。present 之后是 4 分钟 Q&A 环节，回答对

方小组提出的问题。之后 Manager 提问，阅读附件的材料后再做一个 presentation，要回答 manager 的问题。

之后就是 M 面了，每人 15 分钟，可能是中文、英文、粤语。

3.2.5PwC 青岛 AC 全记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-52816-1-1.html>

参加了 PwC 青岛地区的 AC，是最早的一批而且时间很早，要求早上 8:15 就到，估计算是创下 PwC 全国 AC 的记录了...

早上还睡得我朦朦胧胧的就从被窝爬起来了，不爽 到了金融中心 46 楼之后，认识了所有的 candidates，八个海大一个石油大学还有一个女生是从浙大赶过来的，基本可以算是海大专场大家的专业五花八门：会计、金融、城管、农业经济...估计我地图学与地理信息系统是最奇怪的了。

过程如大家网上讨论的一样，先是起队名，再画画，最后 case study。重复的部分我就不多啰嗦了，主要是把注意事项讲讲以飨后人吧！虽然说四大不喜欢 aggressive 的人，但是一个队伍中还是需要有一个明确的 leader，我们蓝队在这个方面个人感觉做的不是很好。不过好在大家都是非常 supporting 的人，还是比较容易达成一致的，只是过程有点乱糟糟的：（很感谢大家赞同了我起的队名，并让我做陈述，给了我一个展示的机会，不过一上来有点紧张，感觉声音都发颤。画画的环节还好有勇敢的雅静愿意担当被蒙眼执笔的人，因为什么都看不到的感觉很恐怖，也需要对队友的十分信任才可以达到。我们队画了个狮子，不过主持人 gg 看了说像猪，汗，对方画的是桃子，彩色笔的使用添色不少。

研究的案例是 IBM 公司，关于他们的问题、优势的总结以及解决方案。个人感觉我们的思路比较明确，不过对方提出了自己的一些意见，感觉深度思考的能力比较强。这几个环节下来，我的脸和脖子全红了，估计是紧张还有太热，提醒后面去的同学，不需要穿很多哈~~~

最后是 manager 面试，不知道是不是前面的一个男生说他的口语不是很好，希望用中文的缘故，到我的时候全程都是中文。主要问了我的实习经历，为什么转行还有处理过什么 difficulties。整个过程非常平和，一点也不 tough，都说 tough 的好过，所以这会就没底了...

需要注意的地方：第一，研究生要带好本科和研究生期间的成绩表并盖章，因为时间关系我自己的没盖章，搞得很被动；

第二，通知说 AC 需要 3.5 个小时，但是我们实际上待了有 4 个小时以上，所以大家一定要吃饱，而且中间休息的时候没有茶点奉送（不知道是不是我们是第一批 没准备好的缘故）；第

三，case study 的时候，有时不故意的，说着说着就把自己的材料给战友看到了，这可是违规的哦，我就跟阿铁被警告了一次，呜呜 无论怎么说，第一次面试就献给 PwC 了，很感激有这次机会，还认识了这么多的人，无论结果如何，我都感觉收获了很多，也是第一次写面经，不知道会不会有用，分享给大家，希望后面的同学都加油哦！PS：青岛这边只有五场，AC 也就是说进到这一环节的只有 50 人，所以后面几天的同学要重视哦，好难得的机会...

3.3 普华永道 2010 校园招聘合伙人面（Par 面）面经

3.3.1 遭遇持续 1 小时的追命连环问——par 面小记

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-296893-1-1.html>

11.18 的 8: 30AC, 11.23 下午 3 点来收到 par 面通知, 11.24 的 10: 30 湖滨路 10 楼 par 面

很刺激的 PAR 面...难道遭遇了传说中的压力面? RP 真高!

是个 30+ 的男港 PAR, 人长得很 nice, 很帅 (就我的审美眼光而言), 国语很标准, 英语很标准, 初眼让我如沐春风...

进到 PAR 的办公室, PAR 问要不要水, 我说不用了, 然后立马坐下开问。

PAR 用国语开腔, (心里暗喜, 很好, 中文 PAR)。然后 PAR 说让自我介绍一下, 说说为什么普华, 为什么 SPA。我刚准备开说, PAR 又用英语重复了遍问题...我汗, 若若的问 in English 还是 in Chinese 回答? PAR 用英语说 prefer english。好吧, 这不是逼我么...然后英语开说。说到是在实习公司内审的时候, 内审发现我们一个 process 上面的问题, 觉得 process 审计很牛, 所以报这个部门 (阿亚, 突然发现我完全忽略了 why pwc...) 然后 PAR 让详细说这个 bug。我 bla, PAR 又问这个 bug 的影响。我 bla。继续问你觉得是什么引起了这个问题? 我继续继续 bla。又问你觉得有什么办法 control? 我继续继续 bla。再问有没有办法做 erp system 的 control 而非手工和沟通。我继续继续继续 bla (神阿, 我学房地产的不是信息系统 IT 的, 我怎么知道 system 怎么弄啊...) 至此...内心冉冉升起一种感觉...这个 PAR 很好, 很循序渐进, 问题很细, be myself 吧, 万一编的圆不过来更惨...

然后 PAR 问你是学管理类的, 和工科类的比较有什么优势, 我 bla。又问那你有什么特点使你区别于其他 candidate? 我 bla。你 teamwork 怎么样? 我 bla。你做 leader 还是 follower? 我 bla。你和 team 意见不同怎么办? 我 bla。为什么你适合 SPA? 我 bla。如果 audit 和 spa 都给你 offer 你怎么选? 我 bla。为什么? 我 bla。

然后刺激的来了... (前一部分 par 完全没做 notes, 从这里开始他时不时就在个小白本上写记两笔 notes 了)

你学房地产的吧? 那你比较熟房地产哪块? investment? management? development? etc? 我瞬间发现...这位 PAR 比我还熟房地产阿...我说了个他没提的 valuation。(事后证明, val 他也很熟...) 他说好的, 说说你们 val 用的 model? 我一纳闷, 还真没教过啥 model 阿...他估计看出来我有点闷, 说比方说有个楼, 你们怎么估他? 我说哦, 一般用 market comparasion, discount cash flow, 然后各解释了下。他说, 恩, 这就是 model。(我一汗)。然后他问那比方说有个楼, 你来说说估他的过程, 做哪些假设, 用哪些数据, 做哪些比较? 我 bla, 要搜集环境信息, 预估市场趋势, 从而预估收入, 选取 discount rate, period, 加入 govent impact 等等详详细细说了一大通。他说恩, 那其中哪些因素会怎样影响估值, 有什么 risk? 我说 discount rate。追问, DR 有很多种的, 怎么选? 我说银行基准利率。然后顺势说这个银行基准利率也经常变啊, 这就是一个不安定因素, 何时介入估值, DR 选取时点, 都直接影响估值, 说不定你今天估了, 明天银行基准利率变了, 你没改报告, 就可能有影响。然后还有环境因素, 预估市场向荣与否, 最近地块附近是否有潜在地铁建造等, 直接影响结果。还

有收租时长，说不定估了 10 年，而 8 年时楼塌了，这也是风险。还说了有政府等等等等不详细说了这里。然后 PAR 继续问，好的，那如果这是一个复合楼呢？有 office, resi, shopping cent, 怎么估？好吧，我 bla，把各种房产适用的估价方法套了遍。继续问，那是否有可能估价结果与周边楼价差距很大？是什么原因可能造成？我 bla，说到做过个类似的 assignment 确实碰到这个问题，立马追问什么 project? property location? 周围环境？why 有差距？我 bla，说到最后就是因为比较谨慎，所以估低了。（至此我开始不知道我到底在面 property service company，还是 pwc spa 了...）

然后 par 说好我们换个问题，现在你是审计师，你怎么审这个楼？我 bla。有哪些因素你最想审？我 bla，说要看报告的受众。为什么，有可能有哪些差异？我 bla，给政府的可能做低避税，给 investor 的可能做高，所以看作给谁看的再决定怎么审。又问好的，那有哪些具体因素要继续审？有什么影响？我 bla 前面提到的几条估值要素。再问好的那现我们要做个报告，你觉得哪些因素一定要列？为什么？我 bla（其实内心有个疑问，作报告应该有个固定范本吧，填入信息，不会每次都要特别做吧...可能我低估四大专业性了）。

然后 par 问，那比方说现在有个楼，开发商说值 4 亿，但周边楼都 3 亿，你是审计师怎么办？我说周围是 3 亿，我不可能同意把他审成 4 亿的。追问那我给你很多证据，是你太年轻看不懂，其实他就值 4 亿呢？我坚持做审计要谨慎，不可能给 4 亿。再问那我所有的假设都已经很谨慎了，其实就他装璜等等来看应该值五亿的你怎么办？我说不论值几亿这一时刻就周围环境来算他就值 3 亿。（其实这时候我有点晕，不知道 par 是在引导我应该松口说 4 亿还是在 challenge 我了）然后 par 再问会计原则是用最能反映他资产价值的净现值来算价值，而不是像以前用历史价值，那 4 亿更能说明他价值为什么不用 4 亿呢？我已经晕了... 说不论怎样现在这个时刻我以市场实际价值来推算他就是 3 亿，也许以后值更多但我不能确保，所以这个时刻我只给 3 亿，要不你明年再来审次，我就好给你 4 亿了。估计 PAR 看我太纠结了，给了个台阶，你询问过你 manager 了么？我硬着头皮说问过了。他问那你 manager 怎么说？我一汗，说我们这是在 play role？他说可以这么理解。（瞬间心想完了，一直和他对着干，一点都没涉及团队...我哪知道他这是在 play role 阿，不然早用 manager 挡回去了！）我开始 bla，说我是在 M 讨论后决定的这么审计，而现在你提出你的估值已经非常谨慎，而且论据充分，所以我要回去和 M 再商量一下！终于 over 这个问题...

然后我问了 PAR 几个问题，par 很好，问最后一个问题前我已经觉得时间太长，所以问他能不能再多问最后一个，他很爽快说可以阿随便问。最后让他评价下，他说我很 smart，但是团队精神在今天没有充分展示。最后他说了一个对大多数学生的建议，要勇于展示自己的弱点，他说这可能是中国传统文化的问题，sometimes you said u can't shows your strength。这是意会而不可言传的一种感觉。然后还说我能坚持自己的观点很好，因为 pwc 很多客户都很难缠，所以审计师要坚持自己。

然后就面完了，结束的时候直接鼻涕就要流下来了...很顺手的就抽了 par 桌上的纸巾用了，然后很傻得说哦，我 catch cold 了。然后出门，对 par 说我感冒了，那就不和你握手了。- -//现在想想好挫阿。然后 par 还是很好心的把我送到门口。我点头哈腰地说 byebye...然后就真的完成 pwc 整个面了...

我觉得吧，par 说我团队精神不够是因为我没问 manager，同样的那个给广大同学的建议也是在暗示我太顾自己坚持而没去请教。但我不知道原来这是 play role 阿...

我觉得面试里 par 分别是考了我的做事逻辑性条理性，审计的 sence 和 teamwork 及应对难缠客户怎么处理。分别分成几段写了。

总之觉得 be yourself 很对，如果碰到压力面，就享受 par 的过程吧，很能激发潜能！

3.3.2 完成 PAR 面，纪念这一路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-288818-1-1.html>

PwC 每一次把我推进绝望，然后又是突然惊喜。

笔试的时候因为一些原因完全不在状态，做题几度走神。。中文逻辑没逻辑，不分错与不确定，中文数学没做完，作文就是那道关于 drinking wine，然后硬着头皮照着题目里的 friendship, business, personality 写了三段话。。

本来是想等 DTT 的一面，因为毕竟是性格测试。。结果只来了 PWC 的 AC，又是上海第一批，只能参考北京的了。队友还是很 nice 的，场面很和谐，画图 猜词很成功，我的英文 pre 很糟糕。。而且又是最后一个讲，还要控制时间。。除了准时完成 pre 之外，我完全不晓得自己在讲什么。。Manager 很忙的样子，搬电脑到了群面现场，不晓得是不是在忙工作。。完全没听我们讨论。。单面的时候又速度暴快。。他面两个，别人才面一个。。我的单面中 没有提及任何的群面表现，唯一相关的是“你以后怎么提高英文”。。当他匆匆结束单面时，我想，就这么结束吧。

结果后来很 surprise 的接到了电话，本来以为是另一家来电话确认一封邮件的，当听到“这里是普华永道。。”我完全傻掉了。。

准备 PAR 面的过程中，发现今年的 PAR 都好 tough。。好多压力面。。

然后我的 RP 又爆发了下。今天上午的面试是个很 NICE 的香港 PAR，全中文。虽然没有聊到 high，但还是蛮愉快的对话吧

一上来 self-introduction 啦，我分了学习、活动、实习 BALABALA，然后他让我具体谈了一些活动和实习，然后提了些相关的问题。

其他还有问到做 auditor 需要怎样的三个素质

好像就这些了（一下子想不起来了。。）

反正基本没有很奇怪的问题。。一共也没问几个问题，基本上中文都可以应付。

然后跟我来了句“我不需要再多问你什么了。。”“。。我汗一记。。好似曾相识的一句话。。

然后就是我问问题啦，第一个问题问他 why pwc，与其他 3 家的区别？然后他吹了一下 PWC 有多么多么好。

第二个问题是，现在面临那么多 career choice 的时候，是否还应该坚持审计，特别是别人对 big4 有异议的时候。然后他就把审计说的很好，顺便讲了下咨询公司的不好。很想跟他讲我也进不了咨询公司。。

其实这两个问题是我蛮内心的吧，是内心很想寻找的答案。

总共 15 分钟。。好快。。

对于 PAR 面的 tips 是

一定要准备 self-introduction，我两轮都要求讲，但是我都是临场发挥。。

be yourself

做好 PAR 会 tough 的准备，无论 par 多 tough 都要顶住。par tough 不是你的问题，是面试官风格的问题。所以一定要顶住，再艰难也要微笑。

说到风格，如果碰到 nice 的 par，不要跟着 high 过头。。。大家都 nice 多好，auditor 还是要稳重点的。

早上出门很冷，就打车过去了，司机问我走哪条路，平时怎么过去？我汗一记，我第一次去。。。不晓得是不是最后一次去。。。

谢谢 PwC

完整的走完了流程，等待一个结果再说吧。

3.3.3 纪念我的 PwC 之路--见马来西亚 par

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-291009-1-1.html>

10 月中旬网申完后参加了 PwC 在我们学校的宣讲会。宣讲会的气氛很好，当天来了很多 par，有一个香港 par 特别搞笑。HR 姐姐主持的宣讲会，她说 PwC 每年网申刷人最多，要刷掉 50%，当时我就有点后悔，网申提交得过早，早知道就写得再认真一点。没想到最后还是收到了笔试通知。

笔试是 11 月 1 号早上 9 点，在清华大学。那天很早起了床，路上突然飘起鹅毛大雪，那是北京今年的第一场雪。路上我跟同行的同学说这此笔试会成为我们难忘的回忆。笔试时碰到了从没见过的一道作文题—nowadays stock market is undergoing great fluctuation, what would you do? Buy or not buy? Why? 当时有点不知所措，简短地写了三段时间就到了。踩着厚厚的积雪回了学校，之后的九天都没有接到 AC 通知。跟我一天笔的同学都陆续收到通知，我估计我挂了。可是没想到光棍节的前一天，室友告诉我 11 月 12 号去财富中心 AC 面试。当天我的手机没有电，HR 哥哥打了寝室电话，当时我不在寝室，是室友接的。HR 哥哥一开始不愿把面试信息告诉室友，室友同学问他还会再联系我吗，HR 哥哥回答说不会了。室友同学连忙求到详细面试信息。多亏了这个善良的室友，我才有 AC 机会。

11 月 12 日 6 点半起床去参加 8 点半的 AC 面试，路上又飘起了鹅毛大雪，这又会成为我难忘的面试回忆。我想这次面试机会是捡来的，所以一直以平常心去对待，就算不过也有理由安慰自己。而且当天我跟一个认识的同校同学分到了一组，所以组面时发挥还不错。我们组的 M 还表扬我英语不错，想起来就惭愧，我只是不紧张而已，有时间组织好句子。单面就脑残了，说了很多后悔的话。M 问我有没有想过工作以后出国读 MBA，我居然说了句还没想好...估计 M 当场被怼到。由于单面面砸了，我也没有报太大希望。越想单面的表现我就越死心。不过，喜出望外的是 14 号下午一个电话把我从睡梦中吵醒，听到她说普华永道时，我内心那是一个鸡冻啊！M 人真是好！这可是我接到的第一个 par 面通知。

我的 par 面在 11 月 18 日上午 11 点财富中心 18 层，秘书是丁小姐。以为是个香港 par（后来才知道是个马来 par，怼了），全英文面试。一上来就问 what can I do for you? 着实让我呆了一下。问的问题虽然不是很 challenging 属常规类问题，但是不喜欢按常理出牌，属于很有性格的那种。没问几个问题就说我没什么可问的了，让我问。我问了三个问题，par 的回答都很简短，一句话搞定，好像不是很想回答。后来他问你还有什么问题吗，我说没有

了...回想一下这部分进行了不到 5 分钟,如果马上起身走人估计可以成就我 par 面时间最短的美名。还好后来没让我走,就又开始闲聊,问了我从哪里来,父母干嘛的,为什么来北京之类的。Par 的话不多,基本上是在说。我们交替着问问题,最后才说中文,我说到我觉得 par 是个很特别的人,不像 bbs 面筋里讲到的哪些类型,par 回了我一句你在拍马屁吧...苍天啊,我真是实话实说啊,估计 par 对我的印象不好。后来 par 说他自己懒,我就问如果懒的话怎么做到了 par,回答道拍马屁呗...当场被雷倒!最后快走的时候,par 说他们要给每个人打分,打完分后交给总 HR,到底要多少人就由 HR 决定了,并祝我好运。难道是婉拒了我?越想心越寒...par 面之后才在网上看到了很多关于这个马来 par 的面筋,据说是杀人无数啊,不期待拿 offer 了,反正也没面好,拜拜了 PwC,缘分不可强求。

我还蛮喜欢 PwC 的,工作环境是四大里最好的,而且我有个很崇拜,为人很好的学姐在 PwC 里工作,我想跟她成为同事。可是想起我的 par 面,不由得梦碎。写下这篇文章纪念我的 PwC 之行,感谢她给我留下了这么多的回忆,并攒攒 RP。之后面 par 的同学们加油啊,如果碰到了 18 层的马来 par,不要怕,他人蛮好的,不会 challenge 你。就是你们的谈话有可能会冷场,par 同学确实有点懒,祝大家好运!

3.3.4 普华永道 Par 面,自我反省+建议,大道理非面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2009 年 11 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-290949-1-1.html>

首先,想要提醒各位同学的是,面试之前,有些关于自己未来的问题,一定要考虑清楚再去面对老板!!!

好了,按照国际惯例,先说一下自己面 partner 的情况:

老板是个很年轻的姐姐,很和蔼,问的问题都比较常规,没有问我北京市长或者商务部长是谁。但是我还是感觉自己做的很不好,虽然自己没有很紧张,过程也很和谐,波澜不惊,却总是感觉不太对,老板好像不太想要我。回学校后仔细想了想,发现自己当时太浮躁了。

大家在面试的时候,关心的总是:英文还是中文,老板 nice 还是 tough,会问些什么问题。其实我觉得这些都不是最重要的,关键是从思想上要有一个清醒的认识,好好问问自己,未来想要什么样的工作和生活。当然,最理想的肯定是未来发展好,待遇高,有挑战性但是又不太累的。但是理想终究是理想,从学校毕业了,就要学会先放下理想。

大家都知道在事务所里工作室很累的,并且在经济不景气的时候待遇也不如从前;也许你进去以后,跟另一些进了国企,银行的同学比较,发现他们都六点下班而自己要加班到十二点甚至更晚,他们过节有月饼有购物券有过节费而自己什么都没有,他们有几毛钱可以吃得很好的食堂而我们要花几十块钱吃吉野家、面爱面,这个时候肯定会有很大的心理落差。

也正是因为这个原因,家里人、还有实习的时候碰到的一些前辈一直给我灌输“进国企”的念头,搞得最近两三个月自己本来很明确的想法开始动摇。所以,面试的时候老板说,搞不懂现在的学生是真的想要从事这个行业还是有个机会就上的时候,我自己也比较迷茫,没有非常好的答案。可是回来一想,我的目标是要做一个金融领域的专业人士,那么其实四大就是我职业生涯最好的开始。

在昨天晚上,一个城市商业银行的宣讲会上,当他们的人事主管向我们展示员工食堂、以成本价卖给员工的房子的房子的时候,我就在想,难道自己真的想要这些东西吗?它们是很好的,可是不是我想要的,不是能够给我的未来目标提供最大的帮助的。

所以大家一定要好好想一想，自己真正想要的未来是什么，如果两个不一样的企业都给你 offer，你会选择谁。也许在仔细考虑之后，你会觉得一个稳定、轻松的工作更适合自己，或者愿意在无尽的加班中把自己磨练成一个专业人士，这都没有问题。老板姐姐也说所有的决定其实没有什么对错，关键看你自己的选择是什么。这不仅仅是一个面试的问题，更是我们对未来生活作出的一个重要的选择。千万不要随便对待，认真的想一想，先说服自己，然后才能去说服老板。

我就是个活生生的教训，由于没有足够深刻的认识，面试的时候一点也不坚定，再加上老板问我为什么不去实习过的 KP 的时候，一口咬定想要换一个审计行业组（实在是不好意思说，实习的时候 buddy 一再劝我不要进 KP，甚至不要进四大）。我觉得老板肯定觉得我很浮躁。而且面的时候太随意，好多想法都没有说出来。。。悔之晚矣

总之就是：说服老板之前，一定要先说服自己

最后祝大家好运

3.3.5 普华永道上海所 Audit Par 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-299020-1-1.html>

十一点的那批，很早就到，从十点开始等……陆续看到早批同批晚批的去面试，而我还在等……

期间问过 HR 两次我要等到何时……答曰我前一个还没结束……继续等……等到了十二点多啊……

PwC 的员工都开始享用必胜客了啊……饿啊……

终于到我了……par 在 6 楼，按了 6 楼，之前在电梯里只看到 6 楼和 1 楼是要停的，到了就出去了，按了分机码，一女的说，我在 6 楼，你在 10 楼!!!!

天哪……10 楼电梯口的孕妇姐姐好奇地看着我……☺__☺

终于到了 6 楼……女秘书把我领进了 par 办公室，挺小的一间……

问候了之后，我赶忙翻实习证明，而此刻我的 par 把名片递了上来，好乱啊……赶忙说谢谢……

他翻翻我的材料，问了 why audit，差不多答完时候，

“上海人哦？”“恩，对的”“个阿拉冈上海还沃伐？”

“……哦，好额呀……”“侬有啥对普华伐了解额要问我额伐……”

“……&*（……我可以讲普通话伐，我上海话退化了……”

“随便侬额呀，我想让侬尽量放松” par 好好啊~~~~~

之后的对话基本处于普通话+上海话+英语的交流中……

比较囧的是我一直在问 par 问题……问了大概六七个了……一瞟手表都近一点了……

开始知道为啥我之前要等这么长时间了……估计这 par 就是这风格……

“我没啥问题了额……”“哦，好呀，那今天就到这里吧，谢谢你的时间”

我斗胆问了句“饭吃过了伐”……“没哎”……“啊哟，不好意思了啊”……“不要紧，

我总归拿个事体做特咯”

par很友好地送我出门，之前我还向他道歉我的上海话实在太得僵了额……

这是面试嘛……他面我还是我面他额（不敢不敢……）

这位上海par更像是位老师，很亲切，很多复杂的专业问题他都举例子

什么早饭是去喜年来买个粢饭糕还是家里吃吃泡饭啊……什么家里卖报纸的钱也是钱啊……

什么周立波讲的啥啥啥啊……果然是很上海人啊……我听了都要笑出来了……

和他聊了很多，感觉收获很多，audit也不是想象中那么枯燥，只是数字核对，

按照par的说法现在的audit早已开始外延了，ipo、监控、成本控制等增值服务更为重要

par83年就进普华了，26年了啊……按照他的话说他是一不小心做了10年就做到par了……

问他今后自己有啥目标没……我等退休来……

这个也是职业病吧，做事老是考虑风险，这个不能那个不能，有点限制在框框里了……

和这位par聊天真的很开心，在轻松地环境下学到很多audit，非audit范围的东西~~~

今天感恩节~先感谢和蔼可亲的par和我聊那么多啦~喜欢PwC~

额……自己还要多多说说上海话额……

3.3.6 北京审计 11.12 刚刚 par 面归来，发个很晕很晕的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-281894-1-1.html>

事先声明这可能是大家见过最无用的面经啊

6 号上午 AC 的，安排今天下午 20 层 par 面

中午吃过饭直奔财富中心，提前了差不多 40 分钟到达

打电话给分机后，秘书小姐出来把我带进门，找了个空的桌子就坐

经过漫长等待后，par 基本准时到达，俺进门见是一位年纪较轻的男 par

微笑握手后 par 寒暄了几句，就说了这关主要是让大家了解下公司什么的，听其口音应该是香港人无疑

par 随手翻了几下我的简历后，全中文面试正式开始…

par: 我看了下你的材料，看到你前些年都是在*国学习的，那你现在回来北京找工作是为什么呢？

me: blah blah blah……

par: 恩好，其实我也没有什么其它的问题要问的，你有什么要问我的么？

me: ………………（严重无语中）

me: 好，我有两个问题，blah blah blah……………

par: blah blah blah……………

me: 我想的问题问完了

par: 好的，那我们就结束吧

me: 谢谢您，再见

par: 再见

俺握手后转身出门，心中一片茫然!!!!!!

低头看了下表，整个过程只有区区 7 分钟!!!!!! 请问大家见过时间这么短的 par 面

么!!!

真的是很无奈啦，准备半天什么也没用上，俺知道这个面经对大家很没帮助，但经历事实就是如此

还是求点祝福吧~~~~阿门

后续：已确定有 offer 啦，谢谢回帖祝福的好人们~

3.3.7 迟来的 par 面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-296321-1-1.html>

其实我是 advisory 的 par 面，估计现在 FDD 应该已经面完了。不过考虑到 FDD 的 par 不少也是 assurance 转过来的，应该能给 assurance 的同学一点提示吧。

准备：需要对自己申请的部门有很详细的了解，对于进入 PwC 之后的 Career path 还有可能面临的困难也要有准备。我面试的时候被各种问这个问题。自我介绍要准备，最好中英文皆有。不需要太强调自己简历上的东西，par 手里有我们从网申到 AC 所有的记录。

时间：建议早到，实在到得太早了还可以去 26 层坐会儿喝喝水。顺便废话一句，PwC 早上上班高峰的时候，面对电梯来看，左边两部电梯停单数层，右边两部停双数，大家不要乘错了哟。

面试流水：

我碰到的是一个年龄不大的中国 par。上来就很和善的说反正不是考英语，就全中文吧。双方寒暄一下就让我做自我介绍。我上来就说“您好，我是 XXX”，来自 XX 大学“。把 par 困到了，说没必要这么正式吧……我也困了，但是还是把我准备的英文介绍自己现翻译成中文说了。

我介绍自己很适合 teamwork，par 要求我举例，我刚开始说得不是很具体，他就两次打断我说“再具体些”，我就举了一个很细节的问题，把每一步都说了。其实当时举那个例子不是最合适的，但是还是强撑着说完了。中间停顿了几次回忆细节。从 par 的表情来看没有不满。

之后 par 就问我为什么要来 FDD，为什么不去 Assurance，知不知道两者的区别，问得很细，最后还问我两者 Methodology 的区别。这个我实在是不知道了，就坦白说我不知道。par 点点头说不知道是正常的。

之后就各种闲聊，比如我的兴趣啊，室友如何啊，不同地区人的相处啊，国家的宏观政策啊。比较困的是他问我国家四万亿的财政激励政策的影响，我平时不看新闻，其实是不知道的，厚着脸皮扯了一些公众对政府的信任感决定政策效力之类的。最后我问了他在 FDD 做 senior mgr, senior mgr, 还有 par 与在 assurance 有什么不同。

等到面试结束以后才发现已经聊了 50 分钟了。因为气氛比较轻松，所以也不觉得久。

晚上发了 thank you letter，意料之中没收到回复。不过今天收到 offer 了，看来我的面试还是比较成功的。

Tips:

总体来说，像上面这些问题都是 par 一时兴趣所至想到的，很难准备，我觉得据实回答最好，能扯的可以扯，实在没把握就直接说不知道吧。像我的兴趣就是看美剧，就是从来不看汇率，实话实说也没有太大关系，只要能给出理由 justify 就好。在面对 par 的不断追问时，不需要答

得很快，可以先自己组织一下语言。个人觉得PwC比较偏好踏实型的，大家不需要表现的 aggressive，放松就好。我的一些朋友有碰到比较tough的par，面得很是辛苦，但是最终还是拿到offer了。有的par可能会问一些很难回答的问题，比如“为什么奖学金只有一个”，这一般是压力面试，并不代表par对你不满意。越是这种时候，越要从容回答。如果一下子就被问蔫了、支支吾吾才是败笔。

最后bless大家都能拿到心仪的offer~

3.3.8 结束深圳普华 par 面后的一些感触

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-306664-1-1.html>

我曲折又顺利的普华之行终于结束了。一直受惠于bbs上xdjm们分享的经验，今天也在这里写写我的感受吧，希望可以帮助到需要的人。

从 10 月底我赶在 28 截止以前提交了申请到现在已经一个半月了，昨天早上接到了口头offer的电话，心理已经没有最开始想象的激动了。

先报一下本人基本信息：本科，211，英语专业，修了会计双学位（水），没考cpa，有过了两次实习经验，没有一次是在四大。

四大中报了kp,pwc,德勤，kp笔试后被鄙视，德勤因为资料上传不全网申都没有过，只有普华一直在给我机会继续下去。

我报的是深圳所，但我人在武汉，本来报的是在武汉考试，但是不知道为什么我的考试地点却变成了重庆，可能网申的时候晕了。所以我的笔试，ac全部都奔去重庆参加的，奔波死我了。

笔试就是语文逻辑，数理逻辑，还有英文写作。前面两个部分都是中文，相对kp的简单一些。

ac面是在重庆所得office里面进行的，第一次进到普华办公室，觉得挺不错的。我们面得主持人是Richard,一口英英，而且人很好，对我们都是乐呵呵的。

我们的两组，每一组是六个人，我是属于red team。在简单的自我介绍以后，开始了第一轮icebreaking：画画。我们组抽的是恐龙，我的天哪，我们组后来话出来的就是个四不像，真实难为蒙眼画画的gg了。不过这个环节只是让大家熟悉彼此，不会计分，但是还是应该尽量展现出teamwork比较重要。紧接着就是重头戏case，我们的是关于 Ivsc在亚洲开发新市场的方案，我们组的主题是分析出到底是一个gamble还是一个money-winning project。我觉得我们组讨论的还是很不错，大家先分享了自己的信息，然后大概理出来了每一部分信息之间的联系，这个很重要，然后得出来一个结论，money-winning，之后我们又分析出来理由，最后就是分配各自讲得内容和准备。整个看资料，讨论和准备presentation的过程有 30 分钟，之后的xdjm们要好好的拿捏时间，最好有一个人可以负责记一下时随时提醒大家的进程，我们是 5 分钟阅读材料，20 分钟讨论，然后再 5 分钟准备。最后的presentation我觉得我们组有一点小小的失误，就是没有按照讨论的顺序进行一个比较有逻辑的展示，而是根据座位的先后进行的，如果这一点我们之前讨论的时候达成共识，我们组的presentation应该更好。presentation之后就是Q&A，对方有一分钟准备时间，根据我们的报告提问。我觉得这个过程最好是要在展现自己的思维过程中一定还要展现风度，不要太aggressive，因为senior manager在观察大家的表现的时候除了看重我们说的内容以外，还很看重大家在团队中工作的态度。仅接着就是manager单面，我们组的 manager速度惊人，每个人进去十多分钟就出来了。轮到我的时候，就问了我有没有考CPA，职业规划，平时课余时间都做些什么之类

的，没有太多专业的问题，最后就让我提问，我问了一下普华对非会计专业新入职的职员有什么培训以及要求，她肯定的告诉我对非财会背景的同学培训是不一样的要求是不一样的，其实他们更看重你是不是适合这个职位，而不是你有没有很强的专业背景或者是cpa考了几门。面完当天我就回武汉了，第二天下午，正因流感烧的晕乎乎的时候，接到了深圳所给我的par面通知，那个时候挺兴奋的，因为有一种离普华更近的感觉。

所以一周以后我又辗转来到了深圳，（我觉得我的普华之行就是折腾之行，每个星期都要让我长途旅行，简直是让我提前感受了出差的痛苦）。

好在在火车上遇到了同去面试的zh和lf，多了两个战友，哈哈。普华的深圳所在地王大厦，办公室很大气，接待我们的姐姐有一个居然很我们院上一届的一个学长很熟，世界真小。

面我们的是女director,我觉得应该是属于女强人tough型，虽然时不时笑一下，但是气场一直都很严肃。而且她的问题非常随机，主题很广啊。最开始看我以前是成外的，就问我关于前段时间罢工的事情，然后又问我大学期间最大的挑战，我就说平衡双学位和本专业的的时间分配啊之类的，我就扯到这两个专业给我带来了不同的东西啊什么的，就是尽量在主题范围内多说一点关于自己的东西。接着她问我周围的人会怎么评价我，我的回答是，good teamplayer.她就让我举例说明。她还问了我一些关于实习的内容。在我的回答和她的问题之间总是有几秒钟的留白，那种安静着实让我紧张。在我问问题之前，她还问了我关于未来一个人在深圳生活的事情。什么why pwc, why audit这些她都没有问。最后就是我提问的环节了，我就问她pwc目前在中国市场最大的挑战是什么，还有就是她作为一个领导者，对才进入社会的大学生有什么忠告和建议。我觉得她关于后一个问题的回答我觉得很受用，她让我们不要仅仅看到眼前的2,3年而是要看到未来的10年，要为自己的长远发展做考虑和打算。之后，她跟我一起出门，道别，全程中文。她应该是去喝水之类的，因为整个过程她一直在咳嗽。面完之后我觉得自己应该是没什么戏了，因为很多优势没有展现出来，而且好多回答的逻辑不清楚。

晚上在回来的火车上，我跟lf和zh同学交流，都觉得这个par面得很怪，真的说不清楚自己表现的好还是不好，面试官到底是喜欢还是不喜欢。我们三个抱着随缘的态度和疲倦的身体又回到了武汉，结束了一个多月的普华之行。

就在par面的第二天，我们三个都相继接到了电话通知口头offer。

说句实话，接到通知的时候是开心的，但是更多的考虑的是自己的未来。我到底想要追求一个什么要的生活，其实我现在还不清楚，只是普华也许是我独立的起点。我从大三就开始准备出国，但是现在又多了一个选择，而且是一个很好的选择。我非常感谢普华一直都给我机会让我经历的这么多，我真的觉得这一个多月我都变成成熟了好多。

整个过程，除了一个好的结果和自己慢慢的成熟，在ac和par的过程中还结识了好多朋友。祝愿重庆所的LZQ还有LJY同学早日也接到offer，希望LF同学可以得到自己想要的结果，还有ZH同学，你随便选一个都挺好的了。还有就是小didi,我相信你一定会得到一个更好的offer的!!

就啰嗦到这里了。

3.3.9 普华永道广州所 par 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-297228-1-1.html>

很 nice 的 local partner YT Chen,全程中文

nice 到我都不知道他是不是不想要我...

问题都是围绕我的简历来问:

我是刚在澳洲考完试回来
问我为什么要出国,在澳洲呆多少年了
爸妈是做什么的
在国外打工都做些什么
为什么不留在澳洲
学习上涉及过 audit 没有,谈谈
去年在 pwc 实习跟了什么项目
觉得 audit 做起来跟学的比较有什么感觉
怎样了解到 pwc 的
有面试过其他公司吗(这个我老老实实说没有,我这次是专门为 pwc 赶回来面试的...)
除了 audit,还有什么就业选择

最后 YT 说 hr 会综合考虑后给我通知的
(我心想,明明是你考虑嘛...关 hr 什么事...)
但也只能点头说哦...不知是不是代表被 bs 了...好怕啊!!!

大家帮我祈祷吧!
Good luck to everyone~!

3.3.10 很幻灭的 par 面经, 但拿到 offer 了

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2009 年 11 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-290917-1-1.html>

哎~本来打算如果能拿到 offer 就上来分享经验的,但是昨天的 par 面实在是很郁闷,估计是没那个机会了,加上又还抱有小小的希望想攒点 rp...大家就凑合着看吧

18 层的 local 女 par 人很 nice~全程基本中文,问了几个英文问题(呜呜~~我这块儿表现得巨烂!!)

提前到的,但是说是之前临时有会,大家都往后推迟了...

和排我前面的 mm 聊了会儿,加上之前在坛子上得到的信息,我就无比坚信面试一定是全中文的(之后就....哎~)

不知道是不是因为被临时会议打乱,以至于 par 的时间有些紧的原因.前面的 mm 和我面的时间都挺短,尤其是我 整个下来只用了 15 分钟.....当时一出来看到时间,我那个幻灭啊.....

好了,说面试过程吧~

par 介绍自己和大致流程(她当时说会有差不多 30min...T_T)

然后是自我介绍 我 blabla

问专业的问题,学校的课程,why pwc

然后是英语部分,问了考 cicpa 的打算,长期的职业规划(还有没有...不记得了...)这部分我感觉是表现得最烂的...因为之前完全没想到会有英语部分,毫无心理准备.有些突然.所以回答得吞吞吐吐,嗯嗯啊啊的半天没说出个所以然来...

然后印象中就直接让我问问题了

问了建议啊之类的,par 就强调了一下学习态度的重要性,要一直学习

再然后,我就灰溜溜的出来了....

整个过程尽管我一直微笑微笑~~但 par 都挺严肃的,看不出到底怎么样...

没有任何暗示或名片(据说她早上给一个 mm 发了名片的...),加上自己明显感觉表现不咋地,毫无亮点还结结巴巴,应该就这样了吧...哎~

大家加油啊,吸取教训.之前的功课要做足,小道消息打听归打听,准备的时候还是要尽可能全面充分的.不要像我一样...~~~~(>_<)~~~~ 泪奔...

bless 我~bless 我们大家~~~
小宇宙啊,RP 啊都爆发吧!!!

感谢大家的鼓励,今天收到短信 offer 了~实在很开心啊~

坛子里的东西对我有很大帮助,谢谢大家了^^ 事实证明 par 面感觉不好并不代表没希望~大家加油!

补上 M 面面经,希望对后来人有用哈

M 面先是自我介绍,由于本人当时完全没准备,说了两句就坐下了

接下来是画画~我觉得这个环节应该只是让大家熟悉一下,活跃一下气氛.所以大家不用太紧张.当时我替我们组抽的题是西瓜~呵呵~手气不错的说~

之后就是案例部分.每人一份材料,除了基本的背景以外大家手里的资料都不同,需要在之后讨论时再 share.

我们组的案例是三星,具体题目不太记得了.做了 swot 分析.小组讨论的时候,我觉得不用太刻意表现,有好的想法就说,别人说的时候认真听,不要急于表现.当时我们组的都很和谐,做的也挺有调理的.

大家一定记得讨论出大概框架后在纸上做好板书,这样为之后节约时间.

pre 时,我还是挺紧张的,表现一般吧.组里其他人也都不错,没有出现大问题~蛮顺利的

之后的单面,是 local 女 M.中英文各半吧.问题不会很难,同一组问的都不太一样.

我被问到了 Why PwC.还有关于实习和专业的问题...记得还问了如果家里有急事,工作又有一个比较急的任务必须要完成会怎么处理 之类的问题吧

总体来说还是比较顺利,不难.大家放轻松就好~

bless all!

3.4 普华永道 2010 校园招聘合伙人面 (Par 面) 面经

3.4.1 上海所 TAX PAR 面 倾力奉献

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2008 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-53766-1-1.html>

谢谢论坛里的兄弟姐妹,是你们提供了很多有质量的信息,我才得以进入 PAR 面~~

问一下,PAR 说我的沟通能力还有一切其他素质以及我对她问题的判断能力与 PWC 很合拍。。有什么深刻含义嘛? ?

言论正传，到瑞安广场前~~~省略 500 字~~

今天我面的是一个女 director，不是 par，嘿嘿，进去就微笑着，很和谐。。。

上来就问我之前的表现怎么样？

我说网申申请的咨询，后来被调整到税务（太蠢了。。。），笔试的话，数学答得还可以，速度快，正确率高~~

群面的时候提供了一些有用的建议，嘿嘿~~单面的时候也很愉快~~

她居然知道我有数学这个专业，我就说对，我的第二专业是数学。。。

接着让我简单说说我的优势和劣势。。。

优势主要是责任感，沟通能力，分析理解能力，合作能力，学习能力。。。

劣势...英语口语不太好（太蠢了。。。）后来让我说英语了。。。缺乏女生那种特别的细心，但是也属于男生中比较细心的了~~~以后需要再提高一些。。。

接着她就说，好吧，我对你的 GE 实习经历感兴趣，能用英语说一下嘛？？没关系，不用紧张。。。

接着我就说了一些。。脑袋都冒汗了，，，同学们。。我真傻啊~~~

她后来就说，恩，你英语口语是不太好~~~她原来以为我是复旦的，我说我是财大的，她说我也是财大毕业的，96 年进的普华。。因为那时候普华和永道还没有合并~~~

后来慢慢英语就好了。。。还说高中大学的英语成绩都很好，但是进入工作就知道自己英语还不行。。。

之后就假设了几个工作情境。。让我来回答。。

首先她说加入我的 SENIOR M，让我去写一个报告，但是那个报告不会写，还只有 2 个小时的时间。。我该怎么办。。

我说我的英文写作还可以，就是口语不太好。。

之后我说我先看看手头有没有之前的材料，可以借阅一下，看看格式之类的东西；不行就找其他有经验的同事，向他们学习；再不行的话，就在 SENIOR M 有时间的时候让 SM 教我。。

接着她又假设 SM 对我的工作不满意。。让我回去改怎么办。。

我说没有时间了嘛？？她说就 2 个小时时间，我就说我会提前半个小时或者 45 分钟交给 SM，之后有问题的话，可以留出来时间补救~~~

她又假设了。。晕，太能假设了。。想整死我啊。。

她说 SM 没有时间怎么办，到了 6 点 SM 说你陪我看完再回去，我该怎么办？

我说那就陪被。。我的工作当然要干完才能回去。。就算是同事的事情，需要我做的的话，我也愿意。。因为我们是一个公司的嘛，接着来了一个 ONE FIRM ONE FAMILY。

后来又问我如果有客户投诉我的话。。我该怎么办。。就举了一个例子，说我答应客户第二天给资料，但是有原因没有给。。。

我就说如果预计完成不了，会和客户沟通一下。。问是否可以推迟一下。。

又问我如果本来 SM 要陪外国的同事去见客户，但是临时有事情。。让我去陪，我该怎么办（因为我口语不好。。想考验一下我）

我就说如果有更好的人选，可以让更好的人选去，如果只有我能去的话，那么我去。

她说，你敢跟一个一句中文不会的老外去嘛，我说是啊，我经常跟外教沟通的呢~~能进行简单沟通。

我说 SM 既然将任务交给我，那么就是对我的信任，我应该尽我的最大努力。。

接着就差不多了。。

时间不多了，让我问问题。。。

我就问了一下她的心路历程。。

她 96 年财大毕业的，一直干到现在，苦涩并快乐着。。嘿嘿。。

最后告诉我 OFFER 要到最后一起发。。

跟她要名片，她说让她秘书联系。。接着她跟秘书说了几句话，秘书送我的时候说，你要我的电话嘛，我说恩，她就把电话给我了，说有什么事情联系她。。

希望好运吧。。

大家都好运哈~

3.4.2 普华北京非一般面 PAR 经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-64294-1-1.html>

PAR 早上有一个会，所以我到时刚面第一个，于是在 26 层等，其间打听到 PAR 很 NICE，而且应该是中文面，放心了些。

我是第三个面的，被带到 21 层，进屋见到 PAR，感觉很和蔼可亲的样子，而且笑呵呵地~

PAR 让我先介绍下自己，可能是我说的不够充分（之前光准备英文的了，都忘了中文怎么说了，现场就大概翻译了一下，汗死。。），又让我补充了些生活和学习方面的事，感觉自己还是说的太少了，唉。。

接下来就进入问答时间，PAR 说问我个问题，这个问题网上还没有（结论：PAR 也看面经），我说您问，他问：你老爸和你老公都掉海里了，你会先救哪一个？。。我倒掉，怎么跟漫画里的问题似的，我冷静，然后 BULABULA，PAR 貌似还比较满意吧。。希望是，我真的设想了当自己面临这种两难选择时的反应，JUST BE MYSELF.

然后，PAR 问我知道 PWC 对面央视大楼的别名吗？我说晓得，大裤衩嘛，PAR 呵呵笑了，接着让我比较大裤衩和国家歌剧院建筑的异同。。我再倒，我怎么没辅修个建筑设计呢。。唉，我的心比北京的温度还低。。我再冷静，从自己的感觉谈，不过后来晚上睡觉时想想自己的答案，觉得有点跑题，光比较国家歌剧院和悉尼歌剧院了，而且相同点说的也不清楚，唉，悔死。。。。

后来 PAR 问我去过哪玩?我说香港, PAR 说如果假设你们 5 人去香港, 2 人想去迪斯尼, 另 2 人想去 SHOPPING, 可你们时间有限, 只能干一件事, 你会说服哪一组呢? 我说去 SHOPPING 吧, 因为上海要建迪斯尼, 以后可以去上海玩, 更方便, 而去香港购物不是那么容易, 比起去上海; PAR 说上海迪斯尼还没审批呢, 不予考虑, 于是我说那还是去 SHOPPING, 因为购物买东西回来给亲朋好友, 可以使他们开心, 而自己看到戴慧的东西, 也能留下念想对香港, 可是去迪斯尼只是玩完就完了, 什么都留不下, PAR 好像说了句 GOOD ANSWER, 希望我没幻听。。。

当然, PAR 也问了常规问题, 比如近几年生活上的最大成就, 还有遭受的最大挫折。

总体感觉就是: 问得题和面经上的不一样, 只能 BE YOURSELF\

我问得问题:

1 您做到 PAR 之后的职业目标是什么? PAR 说这是个好问题, 因为他自己还没想过。。。然后说了很多对我很有益的话, 让我对在四大的发展方向更清晰。

2 您对我有什么建议? PAR 说首先是让我回去等 OFFER, 然后再专业上再加强 (我是会计专业的。)

总之, 觉得 PWC 的 PAR 很好, 很 GENTLE, 还送我到门口, 不过我路上跟他说大家都说普华的环境好, 果然是啊, 他没理我。。。可能是我声音太小了哈。。。

总之, PAR 面结束, 听天由命了, 不想了~其他同学加油啊~

3.4.3 Par 面面经, 收到 offer

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2008 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-66400-1-1.html>

不知道是不是有点晚了~好像该面的都面完了。就当作为以后的童鞋们做个准备拉~

Par 人很好, 气氛很轻松, 问题无非是如下:

1 why PWC

2 why accounting

3 details of internship(what you did and what you achieved)

4 do you like traveling because our work require you travel a lot.

5 why should PWC choose you? what is your advantage

6 what do you think about the accounting principle changing?

7 What do you learn from the financial crisis.

8 ask a question to manager.

郁闷的是看网上、看人家别人的面经都是中文的或者以中文为主的,为啥我的就是全英呢?! 中间关于金融危机的问题我试探着问能否用中文回答,他笑着说:“Your English is good enough to explain this, why not have a try?”

好吧,我只好 try 了,一顿胡说~

最后的时候,Par 说:“Thanks for your time.”害得我以为没戏了呢。

然后等待了一个星期,今天下午收到电话的 offer。

我听同学说普华比较喜欢英语好的,可能最近一直在听 CNN,有一定的帮助吧,很多金融词汇还真的能说出来,所以各位准备别的工作也一样啊,功夫是要下在平时的呢。

Bless all~~

对了,我是 UIBE 的,本科,国际贸易专业。10.30AC, 11.10Par 面。

3.4.4 审计 par 面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2008 年 11 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-63257-1-1.html>

提前了 40 分钟赶到了财富中心,然后等了足足 50 分钟,面了 20 到 30 分钟,结果可能不容乐观啊。

par 是一个非常 nice 的职业女性,进门简单的寒暄,没有自我介绍,马上就切入正题,看起来很随意切入得很自然,但现在回头想想,感觉都是精心设计过的,全中文的面试,可能是考虑到我的英文不好吧,只有几个比较 tough 的问题,感觉自己没有答得太好。

具体说说吧,先从我的专业入手,开始谈和我专业相关的热点问题,步步追问,每每回答完了都回给一个肯定的回应,让你不会过于紧张,结果感觉我有点谈的太 high 了,感觉忘记了是面试(应该是大忌讳吧?)。然后很自然地牵涉到了开放式问题里面的东西,具体问问我回答问题是那个企业相关的内容,非常具体也很专业。

接着就是常规问题,优点缺点,职业规划,为什么选择 audit,为什么不做自己的专业,金融危机怎么看?为什么大家都那么想进公务员序列。准备了很久,但是还是答得不好。

后来就问 par 问题,问她对我职业规划怎么看,从这我就知道我答得不好,par 觉得我对自己的职业规划还不够清晰,觉得我如果没想清楚一定要做这个工作就应该再考虑考虑,如果决定了就应该坚持到底(我当时答得比较诚实,只规划到了 5 年,觉得以后要根据情况调整,但我是真的香肠就在这行做下去的)。然后给了我很多诚恳的建议,并且举了自己的例子,其实当时倒没有在乎结果了,只是觉得 par 真的人很好,完全是很真诚地与你交流自己的经验,而且也是很认真地替你分析你的职业规划的问题,感觉学了很多。

我觉得应该这里可能让 par 不太满意吧,最后向她要了名片,准备写感谢信,临走的时候

候，她说祝你好运，等通知吧（后来我同学说她就可以决定你的好运，为什么要祝你好运，然后我就想可能是说，如果她不要我也希望我能在其他的道路上有好运气吧）。

总之，现在心情倒是平静了，觉得尽力了，然后也学到了不少东西，无论成不成，都值得了，虽说要是挂了还是很遗憾

3.4.5 上海 PAR 面悲惨经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-62701-1-1.html>

虽然秋天很美，但总有一股肃杀的气氛。

我前一日接到 13 日 PAR 面通知，根据前人经验准备了下，便兴高采烈地去了。面试我的是位女士，但一进门就感到一股杀气。。。谁说 PAR 都很 NICE 来着

接下来，没有常见的 PAR 的自我介绍，她立即要求我用中文介绍自己和详细的工作经历。于是 balala...PAR 笑了笑，没反应，继续问我对于 PWC 有多了解，又是 balala...(当时就感觉不妙，PAR 的反映不积极呀)。

然后又是一个常规问题：你怎么认识 TAX。我只好硬着头皮说了些在官网和别人那里听说的东西，还没有说完。。。

“你讲的有意思”（是吗，我没有感觉。。）

“你对 TAX 认识完全不对！”（OMG，没得混了）

接下去，PAR 说了很多正确的认识来驳斥我的观点，我也不知道说什么好。然后，她继续问我如何面对两种不同的方案。我自然说要周全考虑、成本、执行等等。没想到：

“你不觉得需要问同事吗？”（Faint，难道是我表达问题？）

之后，她又问我 TAX 人员应当具备什么素质，而你凭什么当 PWC 的 TAX（唉，我最怕的问题）

果不其然，刚讲到一半，被打断，并继续被纠正观点。。。等我心凉透了，还要想第二个观点，接着被纠正。后面的事情我就记不清了，反正如坠 18 层地狱。

最后，PAR 要我问问题。刚问到第二个，就笑我问的是 too typical 的问题。。。临走的时候，除了握手，还确定的告诉我：“我们需要 XXX 样的人，你似乎没有体现出来。”（真的无语了，然后就被赶出办公室了。这心情恐怕只有那时那地才能感受到。）

我的经历大概就这样了。不知道后面还有没有人 PAR 面，希望有一点点帮助。时刻记住：团队合作最重要！

PS：我自身硬件条件不好，PWC 是第一家面试的企业，也是我想去的地方。现在看来希望不大了。sigh。。祝大家好运吧！

3.4.6 我从来没想到过的 Par 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-67124-1-1.html>

很认真地准备了，兴冲冲地过去说好是 4 点的，3 点半到等到 5 点半超过身边的人换了一批又一批，人家 5 点 50 的人都进去了，前台 JJ 又很不耐烦，我忐忑不安地等了两个多小时，忍不住去问下，她很拽的说边摆手边说，没叫你叫不要问。。。

我当时就感觉很不好，但是心想算了，就算积 rp 给我一个 Nice 的 par。终于等到我了，竟然还被叫错名字。汗 到六楼，按了号码，许久没人接，直接进 voice box 了。。。我在那里狂汗。甚至想撞进去了。过了几分钟，秘书到门口来领我。

进去看到一个一直在笑看起来还蛮 nice 的上海男 par，忘记叫什么了。因为经过那个过程，我实在是无法冷静地思考我本来还以为运气好。谁知道噩梦就开始了。他貌似没看过我的资料，只是看我给他的简历他什么问题也不问，也没有自我介绍，也没有叫我自我介绍我只好顺着他开始讲实习，讲了第一个以后，他开始数落我实习公司的做法不对，应该怎么怎么，我当时就很莫名那也不管我的事，我只是个实习生，我微微解释，他继续穷追猛打越说越起劲，说什么我们做的事情不但没什么作用还会有不好的影响，什么什么一大堆，直到我低头认错。

然后第二个第三个都是我自己拼命往下扯了讲的，不然他根本不问问题。但是结果也是，她不停说我实习的公司不对，我做的事情是无用的，还狂说 pwc 就不会这样，总之就是从头批到底。我当时真是郁闷死了，只能强颜欢笑听他讲。然后他依旧什么问题都没有批累了问我有什么问题，我已经不高兴讲了，我说没了，他说，阿，你什么问题都没啦，都知道啦。。。于是我只能硬挤了几个问题。

最后，我主动说我没问题了。他就说看在我等了这么久的份上，才给我多点时间弥补。我真是哭笑不得，走出他的办公室，我真的郁闷至极，精心准备了这么久的面试，竟是这样的过程。真的很难过。本来的希望，现在都已经不在了 回来仔细想了想那个过程，更加郁闷作为一个 par 来面试新人，重点应该放在了解过去的经历以及带给他的收获而不是站在一个管理者的角度去申讨整个公司的问题在哪里虽然你可能觉得这是闲聊，但是你可知道，这个闲聊的过程完全的主次颠倒从大楼出来已经超过六点半，从 2 点半出门到现在，身心俱疲我想我现在也死心了。虽然至今仍很难过。

从未遇到过这样的面试，也没看到过这样的面经，这也是为什么，我第一次写面经，而且写得如此长。无论如何，还是祝大家好运吧~~

第四章、普华永道（Pwc）求职综合经验

4.1 在普华永道（Pwc）等各位来，欢迎提问

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-250815-1-1.html>

首先请大家善用“只看该作者”功能，我会回答问题的。

去年，也是在这个论坛上，得到了很多的帮助，所以说，今年希望能够也能帮助大家，为大家提供一些有用的信息。

先说一下大家注意 PwC 中间的 w 是小写，小写！

我现在入职一个星期了，加上 CPA 培训的 3 个星期（我是会计相关专业），已经在 PwC L&E 的指导下培训 1 个月了。怎么讲呢，如果之前是觉得四大都一样的话，现在感觉已经完全偏

向 P 家了（我真的不是来打广告 的>o<）。为了客观起见我就不说自己的感想了，总之，这里蛮不错的^^，而且已经有了好多好多非常要好的同事啦，拿到了新电脑，门卡，有了自己的邮箱，好开心！~昨天 CONCLUSION 的时候大家玩得好疯的>o<

ELT(excellence, teamwork, leadership)是 PwC 的 value，对普华有想法的同学可以着重从这 3 个方面表现自己。OQ 的话，大家还是要认真写哦~因为.....不知道各位的 PAR 或者 SM 会怎么面你们，但是我的 SM 真的认认真真读完了我的所有材料（从网申到笔试成绩再到你交的成绩单、证书之类）。

笔试的时候，计算题请不要一直用计算器！不然肯定是算不完的。记得要估算哦！也不要紧张，虽然题目很大，但是对数字有 sense 的同学会估地很快。而且假如你没做完，也不要太灰心。因为我的同学好多都没做完但是准确率高（每道都用计算器），也拿到了 OFFER。我当时是一道题都没算来着（好吧，其实是当时 很累了，因为晚上还参加 DTT 的笔试），全部估算也过了。总之大家自己选择吧。

大家在准备整个面试过程的最开始，请一定要搞明白，普华到底在中国有多少个 OFFICE？业务分为几块？有多少人？有代表性的客户都有谁？然后把你的理解 体现在你的整个面试过程里。而且要记得，既然是公司，而且是服务性公司（无论审计咨询还是税务），都是提供服务的，都是面向客户的。但是，你是要做审计 的，审计师要独立，谨慎，正直，但是和客户直接冲突是很笨的做法，记得永远不要正面冲突= =

在和同事相处的过程中，我感到 09 年入职的同事们的共同特点是做事蛮严谨，但 HIGH 也能很 HIGH 非常 HIGH 的人^@^如果你是这样的人会很有希望 哦！面试过程会玩得挺开心，但是你的 SM 会一直盯着你= =参加面试笔试一定一定要守时，这是最最基本的要求而且也是非常被看重的方面。面试的时候不要随便玩手机，这也是 PwC 的行为准则（会议期间不开或者 静音手机，电脑，再紧急也不在会议过程里出去回电话）。

面 PAR 的时候，不要问问过 SM 的问题。我当时就问了一个一样的问题，PAR 直接说“你一面的时候 SM 不是已经向你解答过了么？”公司内部是沟通很快的，不要有侥幸心理。要大方，诚恳，面 PAR 的时候，要站在 FIRM 的角度上想问题，不要想问题局限性太大，我感觉面 PAR 你的潜力会体现得多一些。

在学历方面，09 年有好多的海龟（好吧其实非常多，经济危机= =）。本科生也比想象中少很多，但是其实大家并不都来自很有名的学校，也不是只有开宣讲会的学校的学生才能进普华（而且比例还不小），而且.....真的真的真的有很多很多非会计专业的人!!!（各种，计算机啊广告啊甚至生物什么的.....到底是在招什么啊喂！）不过不知道今年会不会有变化。。。不过自己的同事都是 千篇一律学会计的，会很闷的。。^~SO 各位奇怪专业（误 的同学也一起来 FIGHTING 吧！

总之，希望大家顺利.....应该是没有办法参加整个招聘过程了（已经看到了自己后面几个月的工作），但是有一些同事会主持你们的 interview 吧~^^到时候有什么问题可以问他们，但是不要太大声哦。

有一个小 TIPS。面试的时候应该是在 26 楼（BJ OFFICE）。如果各位是在傍晚去，记得站在大大的落地窗前俯视一下丑陋的大裤衩（误。其实是看看景色啦！我面试的时候，记忆最深的就是站在窗户前面俯瞰夕阳照耀下的城市了。

北京真的是金色的。

希望各位都前程似锦。

4.2 进入普华永道一年后的一些想法

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 1 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-390971-1-1.html>

进入公司一年了,没有了当初的意气风发.现在的一些想法更多的是从现实考虑.怎么讲呢,其实很多人进入公司一年之后想法会发生很大的改变.危机过后,工资调整幅度很大,涨幅大幅度的降低了,而且没有加班费.薪酬一点也没有竞争力.如果说当初是抱着学东西的态度进来的话,其实说实在的,真正的你所能学到的并不多,你能学到什么/.? 我现在也在问自己这个问题/

其实都是一些程式化的东西,一两个月的时间其实你就完全可以理解到底在干什么.很简单.没有技术含量.都有固定的模版.

当然,对于会计专业的同学而言,四大算是职业生涯的一个顶级目标把.如同学金融的同学能够进入一家顶级的私募或者投行.学营销的同学可以进入欧莱雅宝洁.

实际上,四大目前来讲已经毫无优势可言,没有福利,薪酬没有竞争力.客户流失严重,员工归属感并不强,。

所以,对于想进入四大的同学,从职业发展的角度,四大光环已经褪去,local 所可以以更低的价格提供相同的服务.大家已经不再迷信四大,四大人跳槽选择 越来越少,现实并不像你想象的那样简单.从薪酬福利的角度,长远来看,四大的薪酬已经不比当年,你可能付出大学同学 3 倍的时间精力,得到的是他们 1.5 倍 的工资.从生活角度,24, 25 岁以后,随着年龄的增长,你有家庭要照顾,这样的生活是否还适合你,适合你的家人.

这里不是想打击大家的积极性,毕竟有的同学还是很适合四大的,他可以在这里获得很多.家人也可以理解他的选择.

至少对我而言,这份工作并没有想象中的那样如何如何,这只是一份工作,一份养家糊口的工作.而且目前的收入并不令人欣慰.

于你呢,如果你想出国深造,你是会计系毕业且喜欢事务所的工作,ok,在这里呆上几年还是不错的.

如果你是想有竞争力的薪酬,想有一个简单的工作环境(实际上四大内部关系网很复杂,甚至比银行更甚),这里并不适合你.

4.3 我的四大之旅, 在 PwC 停靠

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2009 年 11 月 28 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-300956-1-1.html>

从 KPMG 最早的笔试开始, 已将近两个月, 我的四大之旅就是从那时开始启程:

KPMG 篇

厦门是 KPMG 最早笔试的地区, 赶在截止日凌晨网申, 下午就收到笔试通知. 笔试之前看了看关于 SHL 试题, 没什么感觉, 下午就直奔考场. 以为 Numerical 和 Verbal 都是英文, 所以把脑子都换到英文状态, 谁知 Numerical 是中文, 做起题来很不习惯, 虽然后面的 Verbal 奋起直追, 但考试结束以为 KPMG 就准没戏. 2 星期之后, 开始发 M 面通知, 果然没收到, 已经开始不关注, 可某周六早上邮箱里突然奔出 KPMG 的字样时, 很诧异, M 面通知!

于是, 接下来就按部就班的准备 Case, 准备 Why KPMG, Why Tax 等问题, M 面还算轻松, 第二天就收到 Par 面通知, 觉得也没好准备的就轻装上阵, 因为之前听说前面的同学都用中文聊天. 可是, 当我一进门就被港 Par 熟练的英文轰炸时, 我大感不妙, 开始磕磕巴巴的说英语, 在为什么从 Financial Management 换到 Accounting 专业上, 一时语塞, 吐不出来,

这不在我准备的范围内啊。。。之后，也没有多为难我，也就换到中文了，越聊越不对劲，觉得气场已经完全丧失了。。。

2 星期后，同学都陆续收到，我依然没有任何消息，看来只能拿两个字母了。。。 Sign

DTT 篇

之后陆续赶在截止之前申了其他三大，德勤笔试没什么好说的，过了一阵子也就收到 AC 面通知（由于对 Audit 和 Tax 的招聘人数实现没了解，就全投了 TAX，真是后悔~~~）。德勤 AC 面，我算完败，因为之前看了太多面经，以为计算数字是大头，完全忘记了 Focus，整个过程我都在用数字主导讨论，虽然有法学的同学提醒不要注重计算，但是我已经完全忘我了，事后进 Par 面的同学称赞我“计算还是很管用的”，芒刺在背，我们组 9 进 2，不知道其他同学是不是被我害的，在这里跟你们说对不起了~~~

E&Y 篇

不知道 Tax 是不是没有名额，我们投 Tax 的全部没有通知笔试，由于那时再等 KPMG 的消息，所以对 E&Y 不感冒，不过这里给大家说一段小插曲：

同学甚想留厦门，谁知 E&Y 也没给她笔试通知（投 Tax），于是打电话给广州 HR 问为什么没有收到笔试，HR 很轻描淡写的说了一句：那是因为你不够优秀。。。同学纳闷良久。。。

听到这段故事，我当笑话听了，因为同学已过 ACCA,CPA,CIA，而 E&Y 还说她不够优秀到发笔试通知，所以我没收到笔试也就很坦然~~~

PwC 篇

很幸运的收到 PwC 第一批笔试通知，因为班里收到的人不多，头一天晚上背了背托福模板，就去考试，投 Audit 的都收到 AC 面通知时，我没收到，以为杯具，四大皆空了，结果拖个几天就收到 AC 面通知，看来，世间事往往在你最绝望的时候出现转机。Tax 的在酒店 AC，跟 Audit 在学校 AC 完全不同待遇啊，于是一早就过去，在酒店大堂里晃荡，看 PPMM Check in，下午 2 点终于迎来最后的 AC 面。整个过程很投入，一晃 3 个小时过去，我彻底放松了，听天由命吧。由于找工作不是很顺，同学都已拿很多 Offer，自己一个都没有，快丧失信心了。命运再一次出现转机，周一接到电话——深圳 Par 面！二话不说，穿起正装就出门了。一个晚上睡得很香，第二天一早就到深圳，由于下午面，于是在 Starbucks 坐了一上午，冷眼看来来去去的在这里吃早餐的白领们，一点想法都没有。。。下午如愿熬到时间差不多，上楼去，进会议室后见到一帅小伙问我哪来的，厦门，于是会议室里炸开锅，又是厦大。。。已经有 4 个了，之前有个校友面 PAR 面了一个小时，才导致我们全部晚点，哇哈哈，对面那个在德国留学 2 年的 MM 也是厦大的，顿觉亲切很多。PAR 面时，多数聊聊天，半中半英，感觉就是在看看我有没有来 PwC 的决心，分别用英文和中文问我为什么来深圳，反反复复翻我的资料，时间很快过去，后来面的 LV 女生（那女生进会议室前人没进，LV 包包先进）帮我计时 19 分钟。之后就下楼，终于解脱了。

晚上回厦门，第二天在湖畔接到那个熟悉的电话，恭喜你，HR 说。

我的四大之旅，在 PwC 停靠。没有遗憾。

要感谢这个论坛，笔经，面经，帮助真的很多很多。

最后，恭喜那些已经拿到 Offer 的同学，祝福那些还在等待的同学，而那些与四大擦肩而过的同学，我想说，更好的在后头。

4.4 我们穿雨衣彷徨前行，猛然抬头，发现眼角有滴雨啦！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-300135-1-1.html>

标题比较煽情^^ 这个帖子没啥技术含量，纯粹个人情感宣泄，特此说明~

下午 15 点 10 分的短信~小 B 响后，赫然入眼的恭喜....

7 号的笔试，17 号的 AC，23 号的 par，27 的 offer 短信（貌似 7 是个好日子，嘿嘿），中间 AC 和 par 面都被推迟改过时间，但一路顺利走了下来。

看见信息的时候没有之前想的大气长吁，如释重负，或是传说中的喜怨加交地伏案痛哭，哈哈 看来我还是没有想象的有爆发力

只是看见室友的脑袋和憨厚的笑脸，忽然很想拍一拍，亲上一口，哈哈^^

等待很纠结，在肯定，否定，犹豫之间摇摇摆摆

记得从 par 的办公室出来时，我不像进来时跟在秘书姐姐后头那样好奇地左顾右盼了，只是低着头想着这已经结束的四大之旅会给自己怎样的结果。

感谢一面的美女 Manager，耐心和我说了那么多作为一个 MM 在四大的感受，作为一个普华人的荣誉感和成就感。生活里需要不断作出选择和牺牲，但是辛苦困难的时候，问问自己是否愿意坚持住。Par 是个中年女性，问的问题没有非常规的。自我介绍会适时打断你，继续追问。不知道为什么，我看着她微笑时眼角的皱纹觉得真是好看。不施粉黛，分外精神，平和却有感染力。Par 应该是个能把工作生活平衡得很好的女性。话语里都能感觉到那种淡定的幸福感。她说当到 par，觉得这一路回想都是值得的，只不过是需多付出些努力。但是生活就因此也变得和那些舍弃了这样努力奋斗机会的人不一样。

AC 小组的小雪姐姐也顺利地拿到 offer 了，在此一同恭喜她。很高兴认识我的每一个组员，那天他们四个一直都陪我等到最后一个面完。九点半多一行人走出财富中心时，心里真的很感动。在曲折反复的求职路上，许许多多的朋友，或许大家都只有一面之缘。但能在云云众生中碰上，真的是圆圆的份啊!!

或许还有不少同学在等着 offer 砸下来。要相信 offer 会有的~ 还没来的时候，我也一样想着这些 par 们不会都不要我了吧，然后觉得这辛苦折腾了一路下来，换个四大皆空，真是会叫人有遁入空门的冲动的。但是冲动归冲动，生活很广阔，适合你的属于你的都在以光速被你吸引而来!! 没来的时候，找点别的事专一下心，然后 offer 就会突然砸到你的脑袋上的!!!

ps：流星果然是神奇的东西，AC 的第二天早我五点多和寝室一行爬起来，那天我不知道哪来的精气神，执着的对着天空将近 90 度仰了一个小时（天呢，原来我是以为本次流星雨爆发是和下大雨一样的....）我只瞧见了一颗，但是一颗足矣，我没有许下任何的愿望，只是很开心。快到中午，我还在电脑前浑浑噩噩的坐着时，par 面的电话来了。我想现在可以把那叫我的普华之星！诶，不过话说，怎么就不是桃花之星啥啥的呢？哈哈，打住，不瞎扯了。

真诚祝愿所有等待的同学，你们等待的辛苦，会让等来的 offer 对你显得更为特殊和与众不同的！要相信~！^^

4.5 四大，尘埃落定（投 3 家收到 3 个 par 面 2 个 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2009 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-312431-1-1.html>

发现今天是个人品大爆发的日子啊，回来应届生跟大家分享一下我的四大之旅

KPMG:

KP 是最早笔试的，然后笔试过了 N 久都还没有消息，本以为被鄙视了，结果突然有天收到 hr 的电话问我愿不愿意去深圳（我投的是广州），我当然说愿意啊，之后就一直等 KP 的面试通知（结果也是等了很久）。

一面形式大家都知道了，面我的是一个很 nice 的 m，他在我做完 pre 之后还给了我回馈，除了问了几个问题之外，他还说了他对我做案例的感觉和想法；

之后就是 getting to know you, m 问的一些很传统的 why audit, why sz 和一件你觉得很困难的经历。最让我感动的是 m 当场就跟我说他觉得我会通过这轮面试，让我回去等消息，将英文再练得流利点~~总之一面很愉快，虽然我当时还有点不敢相信我 rp 之好

par 面是 Maggie Lee，一美女港 par。她那天很赶时间，hr 跟我协调过之后将我的面试时间调前了一个小时，可能也是因为赶时间，她也没面很久，就问了我 why audit, why KP 和我的 CPA 情况，why audit 是用英文的，其他中文。面完之后 par 跟我说 Good luck，我回了她一句谢谢就离开了

今天吃完饭回到宿舍看到有个未接来电是 KP 的，我心情那个激动啊，而且我同学发信息告诉我她收到 offer 了，我就猜这个是 offer 电话，无奈 hr 姐姐 可能去吃饭了，没有人接，只好等。等到下午两点左右就收到口头 offer 了，hr 说之后还会快递 offer letter 过来

PwC:

PwC 我也是笔试过后一个多星期才收到面试通知，当时我同学都已经面完 AC 回来了，AC 面的小组里面也有人是拿到 KP offer 了不来的，4 vs 4 的 ac 面。我们的案例是关于一间学校的扩张计划的，没什么数据，主要的战略方面的分析吧，由于我们组是第一个 pre，我又被迫打头阵（其他人一下就选好了他们要说的内容），结果我觉得 pre 的也没有很好，逻辑上还颇有可改进的空间。

之后是 1 对 1 面，m 的问题和 KP m 的有点类似，都是 why audit，实习经历和一件你觉得困难的经历。当时我已经经历过 kp 的 m 面了，感觉自己英语又流畅了许多，不过面完也没有什么特别感觉。之前我面普华的同学都是隔天就收到下一轮面试通知了，我隔两天了还没有收到，想着就等 kp 的吧，结果突然有收到普华的短信让我去查 par 面邮件了。

我是今天早上 10:50 par 的，我大概 40 分左右就到了，hr 就和我一起坐在前台，这让我有点紧张了，就拿普华的杂志来看下等前一个面完。我的前一个面了挺久的，而且应该跟 hr 聊过天了，出来之后还很兴奋地跟 hr 说话，我就在旁边当壁纸了。之后轮到我面了，是一个有点年纪的男 par，我留意到他的两鬓都 有点白了。他第一个问题就问我 why not run your own business? 然后还问了 why audit，因为我之前在一家 local 所实习过他就问了我 local 所和四大之前有什么分别，还问了考 CPA 的情况啦，问我有没有了解过普华啊，从什么 渠道了解的之类的。我提到我有个同学之前在普华做 intern，他还问了我同学的名字，囧囧的是我忘了我同学的英文名，就只告诉他中文名了，他说他貌似对 这名字有印象，不过也不记得对应的英文名了。然后就让我提问，我提了两个问题他给我回答之后，就有点小冷场。他问我还有什么要问的，我就只好告诉他我去过 普华的宣讲，大致知道一些了，一时也想不出

还有什么问题，之后就聊了下天就完了。哦，这是全英的，连我对 par 提问的环节都是，之后后面聊天的是用中文。

要走的时候 par 对我说希望在普华见到你，我就觉得可能有戏了，结果 1 点多就收到普华的口头 offer，刚好赶在 kp 再给我打电话之前

DTT:

DTT 的笔试是最简单的性格测试了，大家就 Be yourself 吧，也没啥好说的。

笔试之后很快就收到了面试通知，DTT 群面进 par 的概率大概就一半一半吧，而且我发现非相关专业的同学如果对相关知识真的一窍不通的话在做案例的时候真的很吃亏。当时我同组的就有女生是非相关专业的，她完全没看懂案例，我就将案例简化了重新将任务和公司的处境解释了一遍（我感觉这个可能有加分），之后是一些简单的成本和利润计算了。

群面之后不久就收到了 par 面通知，当时我心情那个激动啊，别看我写 DTT 的是放在最后，第一个给我 par 面的就是他家了。我遇到的是一个女 par，名字不明，样子挺年轻，不过整个面试期间都维持一种很凶的气场。她问的第一个问题是 why audit, why DTT，我将我准备的答案吹了一遍，她整个就一副很不满意的样子，然后质疑我的专业（因为德勤是中英文简历都有，我的专业是经济学，方向是财税），她就问我为什么不选 tax，我也将我准备的答案讲了一遍。她之后就翻我的简历，看我上面列的相关课程，开始针对我的会计知识提问。我之前修过一门“中级财务会计”，就是中级会计师那本书了，她就揪住这个问我：你这门课学了什么啊？我很莫名地回答：就中级财务会计那本书上面的啊。她继续问：那上面有什么？我囫囵有神地将书的目录想了一遍，然后回答她。她说这样不够具体啊，你就讲讲固定资产的整个核算流程吧。我就跟她从固定资产入账开始一直说到固定资产的处置，中途她还针对折旧和减值提了两个问题。她可能觉得会计也没什么好问了，就问我：你这学期还有什么课啊？我就回答她还有审计课。我感觉她眼睛都发亮了，就冒出一串专业名词让我解释。我很囧地说，我才刚上过第一堂课。她有点失望，就问我第一堂课讲了什么，我大致讲了一下，她就问我审计的定义是什么。额滴娘啊，准确定义就上一堂课怎么记得住啊，我就大概说了一下我的理解，她看起来不大满意的样子。然后她让我问问题，我就问了个在四大工作新人可能遇到的困难。她很凶，说：你应该问个跟我们公司相关的问题啊。我当时已经囧到极点了，一时脑袋不清醒也问了她的一个囧囧的问题，她很惊讶的样子，不过还是回答了我，我觉得她明显也被我囧到了。

囧囧的 DTT par 面就此结束，顺便一提的是除了专业知识以外，其他都是英文面的。我面完 DTT 心情超郁闷，结果果然囧囧地没收到 offer。不过经过这个 par 面我之前对 DTT 的印象可以说坍塌了，没有也就算了。

=====

好了，废话就说到这里，总结一下吧~

1. 宣讲会还是很有用滴。比如说 PwC 的 par 问我对 PwC 的了解的时候其实很多都是来源于宣讲会的信息，就连他之后跟我聊天的很多都有在宣讲会上听过了；KP 的 M 面也是，因为我跟 m 说我没去 kp 的宣讲，他就很热情洋溢地跟我推销了 kp 一番。感觉宣讲会的内容很能成为谈资，最好面之前扫个一两眼，有点印象。
2. 功课要做好。现在大家都很热衷看面经什么的，可是每次面试其实都是不同的，你只要准备要一些 why you&why me 之类的问题，然后熟悉自己的简历内容，用英文写下来念个两三遍，基本上面试英语都不会有太大问题的。像我就基本准备了些 why audit, why GZ/SZ, why big4 之类的，再加上将自己的经历拓展，回想有些有价值的细节，一件一事件地把你自己能说的经历用英文写下来，不管面试官问什么问题就往上套就对了。

3. 形象很重要。衣着打扮之类的就不说了，在面试的时候我们可能会有些自己都没发现的小动作，比如说我自己很容易就开始身体会晃动或者英语面试组织语言的时候 眼神开始飘忽的，这些自己是很难发现的。最好是进行一两次模拟面试，让同学能够发现和指出你的问题。模拟面试不用多了，我自己就去过一次而已，而且那个老 师爆不负责的，从头到尾就没看我一眼，幸好过程是有录像的，看了录像自己心里就有数了。（不过还是很难克制，比如我 kp 面 m 的时候 m 也说我晃来晃去的~ 泪）
4. 专业虽然不重要，可是你要显示你进这一行的决心。这是特别对非相关专业的同学说的。对于非相关专业的同学来说，学得本来就会比相关专业的同学吃力，即使你 一心想进四大，四大也会很担忧你能不能坚持下去。所以大家除了空口表决心之外，最好还是对这个行业有点了解，不然就算四大要了你，你在里面也不一定幸福。
5. 讲到这里我自己都觉得自己啰嗦了，那就这样吧，希望大家都能拿到心仪的 offer 了~Good luck!

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第四版，2011 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、搜索引擎的使用技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证、08 年至 09 年校园招聘的相关统计数据等内容，2010 届同学求职推荐必读。

<p>职业规划及测评、自我分析</p>	<p>职业生涯步步高：一位资深经理人的职业生涯感悟 推荐：咨询师谈大学生找工作系列（大学生必读） 惠普大中华区总裁孙振耀撰文谈职业和人生 如何选择就业方向（80 后的个人经验） 关于 80 后这一代人就业的一点理性思考</p>	<p>http://bbs.yingjiesheng.com/thread-118982-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-11673-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-4628-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-6834-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-5726-1-1.html 更多职业规划及测评、自我分析精华文章，请访问： http://bbs.yingjiesheng.com/forum-59-1.html</p>
<p>简历及求职信</p>	<p>简历模板及格式样板（含中英文简历） 简历点评及修改精华推荐 简历修改黄金法则(含简历模板) STAR法则的简历应用 英文简历制作技巧、点评及模板(全英文) 投行英文简历制作技巧及简历模板(全英文) 英文简历写作的技巧(中文讲解) 常见问题：什么是GPA？简历要贴照片吗？简历名称怎么写？…【更多问题】 Email投递简历应注意的重要事项</p>	<p>http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7148-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7029-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-3172-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-47635-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7463-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-27976-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-32861-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-125751-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-133403-1-1.html 更多简历模板、点评修改及求职信精华文章，请访问： http://bbs.yingjiesheng.com/forum-58-1.html</p>
<p>笔试、笔经</p>	<p>名企笔试面试手册（真题精选） 笔试主要类型、典型笔试问题及应对策略 什么是SHL笔试？SHL笔试过来人人为你分享笔经（SHL分为Numerical和Verbal两大类） Numerical Test类型题目精华资料（SHL的一种题型） Verbal Test笔试精华资料（SHL的一种题型） KPMG经Verbal36 题/Numerical24 题原题及答案(附SHL全套) 图形推理笔试精华资料（宝洁等多家外企、公务员等考试常用题型） 数字推理题精华资料（宝洁等多家外企、公务员等考试常用题型） 逻辑推理及智力题精华资料 IT类(软硬件)笔试题目及笔经精华 TOEIC(托业)试题精华资料 名企在线笔试模拟题，自动评分并给出标准答案（强烈推荐） 挑战麦肯锡：团队领导人在线测试-测试您解决问题的能力 招商银行 2008 校园招聘笔试试题（A卷） IBM校园招聘最全笔试试题</p>	<p>http://bbs.yingjiesheng.com/thread-19142-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7139-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-477-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1402-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1404-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-38432-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1405-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1409-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1408-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1410-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1422-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/forum-807-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-155509-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-11002-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-73163-1-1.html 更多知名企业、行业笔试试题及笔经，请访问： http://bbs.yingjiesheng.com/forum-60-1.html</p>

<p>面试、面经</p>	<p>面试前的准备工作 http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&filter=type&typeid=277</p> <p>面试前必做的准备工作 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186827-1-1.html</p> <p>根据简历预测面试问题 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186869-1-1.html</p> <p>面试全程准备（面试前、进行时、面试后） http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110026-1-1.html</p> <p>面试着装及礼仪 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-489-1.html</p> <p>面试问答应对技巧 http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&filter=type&typeid=85</p> <p>面试问答大全(中英文) http://bbs.yingjiesheng.com/thread-29977-1-1.html</p> <p>四大面试问答经验 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110100-1-1.html</p> <p>40 个中文问题(有答案) http://bbs.yingjiesheng.com/thread-33623-1-1.html</p> <p>36 个英文问题(有答案) http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186862-1-1.html</p> <p>视频:KPMG英文面试 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7696-1-1.html</p> <p>面试英语大全 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-23259-1-1.html</p> <p>HR细说英语面试 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-121361-1-1.html</p> <p>回答缺点 8 个范例 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186883-1-1.html</p> <p>谈谈你的优点(范例) http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186906-1-1.html</p> <p>行为面试STAR法则 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110090-1-1.html</p> <p>情景模拟问题 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1635-1.html</p> <p>向面试官提问技巧 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187385-1-1.html</p> <p>面试中的自我介绍 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1318-1.html</p> <p>中文自我介绍范例 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186840-1-1.html</p> <p>英文自我介绍范例 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186841-1-1.html</p> <p>思路新颖的自我介绍 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187751-1-1.html</p> <p>视频:面试自我介绍 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-130162-1-1.html</p> <p>应聘者互相介绍范例 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186847-1-1.html</p> <p>小组面试-群面技巧 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1288-1.html</p> <p>无领导小组面试攻略 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-107002-1-1.html</p> <p>无领导小组讨论案例 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110056-1-1.html</p> <p>案例面试 (Case Interview) http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1287-1.html</p> <p>案例面详解及应对策略 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110676-1-1.html</p> <p>八类案例面及分析工具 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-134350-1-1.html</p> <p>咨询公司案例面试分析 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-143993-1-1.html</p> <p>压力面试应对策略 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110131-1-1.html</p>
--------------	---

	<p>沉着应对电话面试 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-21106-1-1.html</p> <p>外企AC面经(即Assessment Centers) http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1288&filter=type&typeid=278</p> <p>AC面的含义及简介 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187232-1-1.html</p> <p>AC面案例讨论型简介 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-127627-1-1.html</p> <p>联合利华AC面经汇总 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-91271-1-1.html</p> <p>德勤AC面题目汇总 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-66819-1-1.html</p> <p>面试经验技巧 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1352-1.html</p> <p>HR给的面试建议 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7753-1-1.html</p> <p>外企面试技巧 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-127653-1-1.html</p> <p>一对一面试的经验 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-134288-1-1.html</p> <p>外企十年招聘面试实录 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-9299-1-1.html</p> <p>HR五年招聘面试体会 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-9090-1-1.html</p> <p>面试结束之后 http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&filter=type&typeid=279</p> <p>面试后必做五件事 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187411-1-1.html</p> <p>面试后写感谢信技巧及范例 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187415-1-1.html</p> <p style="text-align: right;">更多面试经验及面试技巧精华文章, 请访问: http://bbs.yingjiesheng.com/forum-61-1.html</p>
<p style="text-align: center;">前辈求职经验及求职经历分享</p>	<p>每个人都有个传奇(08 届学姐的传奇求学求职路) http://bbs.yingjiesheng.com/thread-4781-1-1.html</p> <p>一个同济的女孩的就业之路,人生感想(推荐, 很感动) http://bbs.yingjiesheng.com/thread-5471-1-1.html</p> <p>要你心够决, 梦想终会靠岸——我的求职路 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-139663-1-1.html</p> <p>详细分享我的KPMG全过程 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-67106-1-1.html</p> <p>写给冷门专业本科找工作的战友们 http://bbs.yingjiesheng.com/thread-157401-1-1.html</p> <p style="text-align: right;">更多前辈求职经验及求职经历分享精华文章, 请访问: http://bbs.yingjiesheng.com/forum-57-1.html</p>
<p style="text-align: center;">应届生 BBS 论坛 其他热门版块导航</p>	<p>网申技巧(含Open Question) http://bbs.yingjiesheng.com/forum-62-1.html</p> <p>签约违约 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-433-1.html</p> <p>户口/居住证、档案、报到证 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-64-1.html</p> <p>公务员、选调生、村官、三支一扶、招警考试版 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1152-1.html</p> <p>海归求职版 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-683-1.html</p> <p>各大银行版 http://bbs.yingjiesheng.com/index.php?gid=841</p> <p>薪资待遇 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-427-1.html</p> <p>各大城市求职生活讨论 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1112-1.html</p> <p>各类职业讨论 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1667-1.html</p> <p>大学专业就业指导及学习规划 http://bbs.yingjiesheng.com/forum-583-1.html</p>