

第四大篇

反 省

我的反省

(二〇一一年七月三日)

现将今年上半年的主要问题反省如下：

一、关于制度。前段时间，某广角上报一笔 250 万元的典当业务，因抵押物所有权人身在境外，要求以收款收据为载体，先出款后办理签字手续，当时，我考虑到该广角之作风一贯严谨严格，故以同意复之。把“手续不齐，死活不得付款”之第五条财务制度置诸脑后，开了一个恶劣的先例，漠视制度，遗害无穷。再有某广角，为客户办理银行担保贷款，由于向银行办理贷款时间过长，客户又急用 800 万元资金，为此，客户要求将之原评估价仅为 850 万元的抵押物向广角办理 800 万元典当，当时自己只同意典当 600 万元，后为广角首席执行官所说服，于是，我又以同意复之。其实，高当率的当物是典当之大忌，它改变了典当的本质属性，极易造成死当

绝当。以上两例，表明自己的制度观念十分淡薄，把庄严的制度丢在一边，看似颇通人情世故，实为虚名虚情所累，在此深表反省。

二、关于性格。敏感，是指在生理上或心理上对外界事物的反应很快。敏锐，是生发于敏感之上的片片嫩绿，表现为感觉灵敏和眼光尖锐。所以，一个人如果能把天赋的敏感用在格事致知和调查研究上，就能成功地把敏感变成敏锐，拥有一份积极而阳光的敏锐性格，成为认识事物，发现规律的强大的人生利器，前途无量。但是，对照自己，我之主要问题，一是敏感有余，敏锐不足；二是因人而变，时有反复；三是困扰心神，贻误决策。回首前尘，往事历历在目，本人当断不断，反受其乱在前，敏而不锐，祸起萧墙于后，教训何等深刻，且愧且疚，必须从性格层面再做深度反省。

三、关于作风。独断，意即独自决断、专断，按农村土话，即是独头独脑。果断，意即有决断，不犹豫。现在的中财，其发展颇为畅旺，再加之我独特的地位和独有的身份，独断的作风自觉不自觉便会在自己身上滋长起来。为此，我之预防方法是，借用中财集团董事局全体会议的平台，把重大的决策写成书面材料至少经过成员们的讨论通过，对闭会期间的决策性事项，通过发文

时的意见征询用以弥补和监督，试图以要式和透明两大法宝来防止酿成中财的独断，杜绝产生独头独脑的可能性。至于，如何形成果断的决策作风，严格地说，做决策不犹豫，其实，我与之相去甚远，有时有点左顾右盼，捏捏放放，生病之后，与之相去更远，表现为瞻前顾后，过虑焦虑。独断，反映为不明情况，不愿倾听意见和审视材料而盲目地做决断、下结论；果断，是指有所担当，只要合乎事理和事物发展之所需，都将毫不犹豫地决断下去。就我而言，除防止独断之外，更重要的是必须在果断上求进益，独断与专行联系在一起，我没有专行的气力，故而独断已难以成行，相反，果断，在于勇于承担，需要来自于内心内在的力量，犹豫不决往往是内力不足之外化，所以，让独断变成果断，勇往直前，善断如流，决胜千里，无疑是摆在我面前的最大课题。

四、关于称呼。（一）为在中财内部建立健康平等的人际关系，本着真实、互助和尊重的人性原则，凡中财人之间其第二人称一律改用你和你们，停止使用一切形式的您和您们。（二）对中财集团董事局主席一律称呼边总，或董事长，不得称呼老板，对中财的其他领导人员不得称呼二老板、三老板、小老板，中财只有股东，没有庸常的老板，真正的老“闆”是門里一个品字，而不是

一块板，举起来老是打人坑人。一句话，中财必须“永远的直来直去，永远的简简单单，永远的实在实用”。

综而观之，中财的反省，是一份自觉自新的功课，反省中觉非而得正见，反省中觉是而得明见，它要解决的是一个人自己的内心问题。如果反省成为对付人的一种手段或工具，如果反省只是因为中财需要而应景为之，如果反省是为自己找理由下台阶，自欺或者欺人，如果反省变成觉巧的法门而得邪见，投机取巧，掩人耳目，那么，这必将是中财反省制度的最大失败。为此，我郑重提请把刚于年初确立的季度反省重新调整为半年反省，由重量回归到重质，贵在觉新，重在内心。在反省问题上，我们必须在“三实”上下功夫，实在，就是一种诚实不虚假的态度；实际，就是一份实事求是的理性；实做，就是一种做下去做到底的行动。唯有如此，我们的反省制度才能焕发出生命活力，才能达到“实”至名归的新境界。

我的思考和反省

(二〇一一年十二月四日)

关于精英。精英，在通用汉语词典的解释是“精华”之意。在中财事业的发展过程中，不论是化建业，还是广角业、期货业，抑或特别经营企业，都有一批中财精英在慢慢积聚和成长。积十余年的中财实践之奋斗，我们已基本形成了中财精英的文化自觉和人文自信。中财精英已经具有了外在之形式和内在之内容，内外统一才能真正成为中财之精英。所谓外在之形式，就是地位、职务、声誉和股权等，所谓内在之内容，就是你对中财之公共利益之感知能力、表达能力、道德勇气、责任意识。如果一个人，他（她）在中财身居要职、地位很高、声誉颇大，持了股权，但他（她）对中财之公共利益没有感知能力，或者虽然有感知能力而没有表达能力，或者虽然有感知能力和表达能力，但缺乏捍卫和维护中财

之公共利益之勇气和胆略，不会也不愿承担中财之责任，那么，他（她）就不是一个真正的名符其实的中财精英。

关于核心。中财事业是一项多元化的大事业，千头万绪，百舸争流。中财之发展和繁荣，必须建构在“团队经营”的基础上，就是说，中财之经营，不可能由一个人或几个人来完成和实现。但是，中财之管理必须讲究“核心管理”的原则，就是说，小到一个部门、一个公司，大到一个事业组件，一个特别经营企业，都必须有一个精英成其为管理的核心。中财的战略决策，以中财集团董事局主席为核心，一年开好两次董事局全体成员会议。中财的创新经营，以中财集团首席执行官为核心，一年开好四次经营和管理总裁工作会议。中财的行政管理，以中财集团总裁为核心，一年开好十二次总裁经营班子工作会议。各事业组件的经营和管理，以中财集团各执行总裁为核心。各特别经营企业的经营和管理，以其总裁或总经理为核心。如此等等，不一而足。然后，以核心为节点，把节点相连结，中财就能够编织起既结实有力，又富有弹性的经营之网和管理之网，把这样的网撒向广阔无垠的商海，我们就能够实现中财人的营生和发展。

关于诚实认真谦让。诚实，就是从心出发，把你自

己的所想所思真实真诚地说出来和写出来，而不是说非所想，写非所思。认真，就是把自己说出来和写出来的东西，老老实实地去做去实践，所谓说到做到，知行合一。谦让，就是要有一份淡定，有定力，不飘浮。如果当你面对比自己弱小的人时不屑一顾，自我膨胀，面对比你强大的人时又战战兢兢，妄自菲薄，那么，你永远不会有定力，不会有淡定，离谦让何其远也。古人说，先立乎其大者，则其小者不能夺也。一个人首先必须有心，你心里到底想干什么和怎么干？先知道了自己要干什么，然后把这个“心”树立起来，确定一个目标在心中的绝对权威之地位，那么，你才不会被外面的种种诱惑以及得失荣辱所困惑、所左右而扰乱自己的心神，才会找到怎么干的好的思路和道路，好的方式和方法，日复一日，年复一年地向这一个心中的目标迈进挺进，成为知之者，成为好之者，成为乐之者。

关于反省。

今年，我本来打算做两件事，一是推动广角之深广发展；二是如果资本市场出现创去年沪指 2319 点新底的话，做好中财投资的战略性布局。后来，因不期然的原因生发了期货公司的另一件事，下半年投入了中财期货发展新路的探究工作。

反省这三件事的工作不足和失误，广角上，我主要同意开启大额特殊典当业务，现在评估，有违我们发展广角的本意初衷。陆祥主要考虑在于有一部分基础资金稳定在高额利润上，广角业的利润便可以打下一个稳固的底。我当时考虑，很多广角，特别是新广角还没有领略到广角赚钱的乐趣，还没有激发出他们做金融业务的兴趣，于是，让他们尝试一下，得点甜头，增添他们的胆略和勇气，于是同意大额特殊典当业务之开办，造成了一二个广角之工作被动，虽不会有资产损失，但极易酿成官司风险，九月份考察长沙广角，发现了大额特殊典当业务的局限性，于是进行了及时的控制和纠偏。

第二件事，资本市场的新低不期而至，我动用了年初计划用于战略配置的40%资金进场布局，还有60%要在市场极端情形下方可动用，目前看去，总体状态不错，而且基本上也没有影响广角业务的发展所需。只是年初的撤离工作，剑风呆滞，缺乏流畅，中财期货自有资金的把握上，格局固守，缺少变化。在投资上，我始终如一个老农，耕田耙田，三犁三耙，不能随机应变，有韧性，不刚毅，亟需自觉自励，投以远望。

关于期货工作，我们领导小组老中青结合，格局好，劲头足，真实真诚，思想活跃，交通如流。就我而言，

这一项任务，或是今年的额外工作，或对俞兴尧同志之期望一直偏高，故而时不时有一些责备心绪，批评多一些，鼓励少了些，有失做领导的宽厚和公允。在领导小组最后一次会议上，由于与周爱武同志在从业和修行孰轻孰重问题上有了分歧，所以在讨论具体工作时变得比较蛮横，为自己的潜意识所驱使，情绪化地指责了她。事后想想，个人信仰自由，理应尊重，如果太过阻拦，名为关心，实缺失也。

今年，我着重围绕这三件事在开展工作中，主要不足和失误如上所表，扪心自问，已是无所亏蔽，无所愧悔，无所忧惧。明年，我的主要工作，一是推动中财投资之新事业组件的构造，尽力参加双月投资工作会议；二是增加全国性的调查研究，走中财基层，研究中国市场，从市场和基层角度去观察和发现中财之发展问题。

以上是我的思考和反省，请大家审议。

我的反省

(二〇一二年五月十九日)

现将我的主要问题反省如下：

关于勤劳。首先，勤劳就是能够尽力努力地劳动，而且是持之以恒地劳动。其次，一个普通的人，或曰常人要想做成功什么，唯一的通途就是勤劳而已。最后，我作为一个普通人，要想做成功中财，看来只得以勤劳为本。可惜，我生来不是一个勤劳的人，好睡懒觉，不爱劳动，不耐烦劳是自己与生俱来的毛病，只是从创办中财开始，我认识到勤劳的重要性，所以情况有些改观。然而，一个人的本性难易，近几年以来，我的勤劳又开始打了折扣，看各类材料一目十行，有时翻一下了事，简直是自欺欺人；看报表就是读数字，数字最忠于事实，接近于科学，起承转合，颇有深意，然而，我却对之失去了兴趣，枯燥的数字，看之乏味，每月的财报总是在

桌子上放上几天，信手拈来，意思一下，然后心安理得地归柜入箱。其实，看财报，看材料，看反省，是我统领中财的三大法宝，不知何时开始，三大法宝竟已丢掉二个了。或者是中财有点小成，一批人有了基本的归宿，又或者年岁大起来，远的看不见，近的看不清，我的责任心撤退了。反省自己，我在勤劳上，比不上早先的郑文兵，比不上俞兴尧、李玉根和张陆祥诸君，与他们比较，令我惭愧。

关于广大。好像有一个广告讲，比海大的是天，比天广的是心。用广大两字来形容心，其实是最贴切不过了。看海下海，经历过大风大浪的人，或者其心会变得远大；坐飞机，穿越云层，临窗眺望，看到一碧如洗的天空时，或者其心会变得宽广。反省自己，我感到自己的心不够大也不够广，或者是自己看到大海太迟了，坐飞机看到天穹太晚了，我生有涯，欲望无涯，表现为贪欲心太重；我心狂暴，不依不饶，表现为自是心太重；我性倔强，几近于悻，表现为自用心太重；我德不厚，不敬不怨，表现为嫉妒心太重。纵然这是一种个性，说得好听些还可以美之曰风格，而且，很多时候，我不禁自鸣得意，有时甚或为自己的独具慧眼而手舞足蹈，但是从中财领头人的视角去打量，却是一种致命的狭隘和

保守。因为我的心不广大，使中财缺乏喜气生趣，不能意气风发，大开大合；因为我的心不广大，使中财失去很多创造创新的机会，不能万马奔腾，龙腾虎跃；因为我的心不广大，使中财缺乏春夏之生发生长之气，徒具秋冬的收敛收藏之形。尽管要改变一个人的个性是至难之事，但是，我能从另外的方向和角度来想问题和看中财，或许会对中财之发展带来新的空间和前途。所以，本质上说，现在不是我要广大，是中财要求我必须拥有一颗广大的心；只有我具有一颗广大的心，中财才能在我们的手中实现广大。

关于重男轻女。女人要开花，男人要结果。开花的，要尽情绽放，没开之时，要默默孕育，讲究做女人的本分。结果的，要传宗接代，有责任，有担当，顶天立地，经得起风雨，有一份做男人的本色。男人有客人，女人便要围着镬灶烧好吃，热情招待；男人在商量事情，女人在旁边递茶倒水，不声不响把后勤料理得停停当当。活了一大把年纪，在男人和女人的问题上，我始终是一个重男轻女的旧角色，家里是这样，中财之用人上也是如此。前几年，我身体出问题，杨明华烧了八年中药，家里好像制药厂一样，还要烧饭做菜招待客人，我的内心生出了很多愧疚，重男轻女的思想始有动摇。仔细思

量，做一个男人应当解放女人，有条件完全可以到餐馆招待客人，而不能用旧规矩来压迫女人，弄得家庭少了乐趣。中财之用人问题，男的和女的做选择，我总是不由自主让女人做配角；更有甚者，男的有急难，女的做牺牲，在我看来也好像是一份天地阴阳的大道理。或许在这上面，我不知不觉中伤害了有几位女性，有狭隘，有偏见，重男轻女是总根子，我要表达深深的歉意。

总之，人能行义，反省遂可能。人会不义，所以须反省。行义和不义乃一事一念之间。我的反省，请大家审议。

我的反省

（二〇一二年十一月四日）

走市场、走中财基层做得不够。去年写反省时，打算今年多走市场、多走中财基层。但是，回头看看，自己基本上没有付诸行动，既没有走市场，也没有走中财基层，一年到头深居不出，好像闭关修行一样。所以，知难行难，知行合一更难。然而，知行不能同一，反省又有何用？

对选人用人，自己内心的开放度不够高。到现在为止，中财还是停留于一批老脸孔，在我内心，对每一个人越久越有滋味，其优长也表现得越来越鲜明生动，好像天造地设一般。或许这就是我在选人用人上的保守恋旧情结，虽然我依旧认为这不能说是一个缺点，但至少是一点不足，今后要适当增加一些开放度，让新人更能脱颖而出。

在决策得失上，近两年来，我有三处失误。一是收购百盛，思之怆然，抱愧中财；二是筹备中财管道上市，不了了之，其主因是受制于中财广角系统运作的关联，但至少表明自己不够深刻沉稳；三是董（监）事局成员投资香港取得临时工作身份问题，说过算过，言而无信，患了想当然决策的大毛病。其实，投资香港不能由中财集中网上代理操作，必须由每一个人自己委托证券经纪专业操盘，而且买卖间隔还有严格的时间限制。

以人为本，共同发展，本质上讲是一种谦让的发展文化。我所抱的宗旨和理念是，我要发展，但也要顾及周围身边人的发展；我们要发展，但也要照顾到后来者的发展。让自己身边的人一起走得更久、走得更远，是我的心灵追求；让后来者通过正常的通道实现顺畅的升迁而不致在中财内部发生板结和分离，是中财的初志本心。

以上反省，请大家审议。

反省与感悟

(二〇一三年五月二十六日)

现将今年上半年的主要问题反省如下：

一、在投资上，自己过度看好新一届政府上台对中国经济信心层面的提升作用，认为因信心而起而生一波相对可观的行情，之后才会回归到基本面，改弦易辙，春夏秋冬，走出中国经济的固有规律。前些时日，我回杭州视事，发觉国内的餐饮业异常低迷，耳听为虚，眼见为实，虚实之间，如梦初醒，仿佛一下子明白了一个道理，中国经济本质上还是公有经济为主，正如餐饮业的繁荣是公款消费的虚华一样，中国经济的畅旺本质上也只是公有经济和政府经济的虚妄而已。回顾反省，对中国民营经济的实力和素质上，我有所高估，有所错估，值得检讨。

二、在决策上，自己对房地产的发展总是多谋多改，

趑趄不前，一方面是对行业缺乏真知灼见，一方面是对实战没有体验经验。前段时期，中财参加诸暨一块土地的招标，让我体会深刻。本次会议，我们将明确中财地产的发展框架，从规模、区域、时机、方式等方面作出厘定。我相信，中财地产终将成为中财事业颇具个性、特色和风格的重要一极。

三、在修为上，我以为，为己勤是苦勤，为事勤是精勤，为心勤是忠勤。对于中财，我必须在忠勤上用功夫，谋中财之忠，心鉴日月明。再一个强字，强就是自胜，强就是恕人，强就是与人为善。对照自己，我不能以势压人，不能以权整人，不能以让胜人，不能得理不饶人，必须力行刚强，切忌刚愎。

关于感悟问题。中财之发展必将分三个层次不断推进，一个是做好化建，它能使中财成为厚实的公司；一个是做成广角，它能使中财成为优秀的公司；再一个是做活投资，它能使中财成为卓越的公司。从严格意义上讲，期货一极、地产一极和境外事业及各投资村落均属于投资的范畴。总的感觉，投资一局，变化万端，智勇敬慎，方能图之。

在化建上，要施“做优做厚”之策。做优：赢利强、创新强；产品好，服务好。做厚：以一发八，从东展西；

个个成活，家家长大。

在广角上，自成“做稳做绝”一家。做稳：揪住两端，扭住中间；资源倾斜，经营倾斜。做绝：精致、雅致、极致，做成绝活。

在投资上，宜取“做活做大”一途。做活：找金角，寻银边，左右有源；进可攻，退可守，进退有据。做大：以钱养钱，以钱聚钱，以钱生钱；配置、交易，对冲、转轮。

以上反省和感悟，向大家交流，请予审议。

我的反省

(二〇一三年十月二十日)

本次反省，主要在于一点，即是否大器问题。中财要大器晚成，必须有一大批大器的团队。中财团队之大器，首要的问题为我自己能否大器？深究大器两字，我以为必须在“安安心心，脚踏实地，精益求精”十二个字上做功课。看似简简单单、习以为常的十二个字，真要做到实在是千难万难。反省对照自己，我之距离何其远也。

关于安安心心。安安心心才能做好本职工作。我的问题，主要是心浮气躁，不能急中生智，往往急而生躁。孔子曰：多闻阙疑，慎言其余。我却不知多闻之道，更无阙疑之心，快思者多，慢想者少，误以为时间短、反应快就是效率高，就是胸有成竹，运筹帷幄。另一方面，近年来，我有一种逃避问题的念头，这种念头的原初点

在于生病之后，似乎耳朵听东西也有挑精拣肥的偏好，一接到电话，或一碰到人，劈头便问，有什么好消息，只能听好的，不愿听不好或坏的，成了一种听觉习惯。如果对上述问题，再进一步究其根由，我以为，这是一种用主观之简单替代客观之复杂的思维误区。听汇报、议问题，最好所有的事情都是 $1+1=2$ 一样简单，方便快捷地解决问题，不见事物的复杂性，不愿承认现实的纷繁性，表现出一种急躁莽撞和主观武断的情态。所以，从人生修为上讲，安安心心是一种真功夫，它能使人宁静致远，独有见地，天地开阔。

关于脚踏实地。脚踏实地才能做实本职工作。我的问题，一是好高骛远。它反映一个人的性情，表现为一种不切实际地追求过高过远目标的做派。掌门中财十数年，我的这种性情在制定目标和计划上表现得淋漓尽致，有声有色。幸亏，我还有自知之明，深谙大成若缺，有方有圆的道理，偏重偏向于重用一大批拙诚而踏实的人。二是好大喜功。它反映一个人的性格，表现为一种成大事，立大功的想法和心念。对照自己，最明显的问题是，理论滔滔，眼高手低，此其一；其二是见功心喜，立功心切，极易衍生为责任是别人的，功劳是自己的狭隘心理。其实，脚踏实地不在于一个人愿不愿意做的问题，

更重要的它属于一个人的能力范畴。实地为何物，金角银边者也。如果我们主事一局的核心者，真正具备脚踏实地的真能力，对事事时时的实地，都能够做到心中有数，洞若观火，并且又能够用我们的脚去踩踏这样的实地，那么，中财事业必定鲜活生动、畅旺发达。

关于精益求精。精益求精才能做精本职工作。我的第一个问题是，浅尝辄止，自鸣得意。对广角一极，我极为自负，自以为有《我的思考》和《论广角之经营》，再配之以广角班子的《总纲》已是万事大吉，大功告成。殊不知宏观经济大环境之优劣，年度运行时序之变化，对广角之经营存在着极大的死角与盲区。由于在这两个方面，我没有及时做好深入研究和深刻思考，使自己对广角的把握上少了心得和见地，猝不及防，乱了方寸。在2011、2012两个年底时段发生的一系列事故案件面前，我差一点被击穿了继续发展广角事业的心理底线，痛定思痛，痛何如哉！第二个问题是，浮光掠影，轻率草率。我统管着中财集团董事局三大战略资金配置的投资操盘，中财集团总部战略资金配置一局，香港中财港股民企配置一局，上海中财期货闲置资本金配置一局，前面两局，格局良好，进可攻，退可守，进退有据，可圈可点，特别是港股民企配置一局取得了重要成果。惟上海

中财期货闲置资本金配置一局，由于投资理念出了问题，认为反正期货的资本金不能动用，有多少闲置资金即时投入股市，找到一个好公司，与之同步成长，一同发展就可以了，所以造成了这一局投资的被动局面，历时最长，牵涉最大，反反复复，浮盈浮亏。其实，投资是一件复杂而严肃的大事体，我误把中国平安的“客观优势”，当成了上海中财期货对之进行长期持有的“投资机会”，忽略了投资的本质重在“买得好”，不在“买好的”，它们两者之间有着根本之区别，存在一个时机问题，所谓随机而动，无机不动是也。之所以出现这样的失误，主要是由于我的器局不大，缺乏精益求精的真学问，连一些基本道理都没能想清楚、想明白，为黔驴技穷，内容太少之所致。

总之，安安心心是一种真功夫。脚踏实地是一项真能力。精益求精是一门真学问。一个人，如果心安了，脚踏地了，手艺精了，那么，借以时日，他（她）终究可以成为大器之人。如果我已经成为这样的大器之人，我们中财形成了这样一大批大器之团队，并且每一个团队成员把本职工作做好、做实、做精了，那么，中财之大器晚成的目标何患不会早日实现呢？

以上反省，请大家审议。

我的反省

(二〇一四年五月二十八日)

我潜心投资市场，偶有省思，偶生心念。把这些心得心法写出来，权作反省。

关于心得

一、(1)我心接受，故接受春夏秋冬，生老病死；接受沧海桑田，河东河西；接受黑天鹅；接受天有不测风云，人有旦夕祸福；接受世界潮流、浩浩荡荡，顺之者昌、逆之者亡。(2)我性善良，故难得心有一片宁静之地，因宁静而安静，因安静而平静，因平静而冷静，冷静面对，冷静出手，冷静收获，知足知止，天地永恒。(3)我有耐心，故始终保持行之有效的理念耐心；始终保持团队同心的合作耐心，始终保持市场认同的时间耐心。

二、(1)听其言，观其行。(2)先为不可胜，以待

市场之可胜。(3) 知之为知之，不知为不知，半知为半知，真知也。(4) 专心、专业、专注。

三、(1) 专注：时间专注，精力专注，态度专注。(2) 思考：思考框架，正确思考、独立思考、再思考。(3) 空明：我是我，我不是我；最在乎的是估值，最不在乎的是估值；从心中有数到心中无数。

关于心法

一、我心不动，随机而动；跌涨之动，不动我心。

二、用脑思考，与众不同；用心执行，善于行动。
小机小动，大机大动，无机不动。

三、研究、深刻、见地、坚定；执行、耐心、坚持、成功。

四、智勇敬慎，洞谋断行。配置、交易、对冲、转轮。

关于心念

一个真实的中财，一群正直的人，中财一定会一路胜出，一直胜出，脱颖而出，修成正果，成为最伟大的公司之一。

一个真实的中财，从我们全体会议成员之间一律用“你”开始，消灭我们之间用“您”，直至消灭我们及中财全体员工之间用“您”。中财与员工的关系寻求真实，人

与人之间的关系寻求真实，经营和管理的业绩寻求真实，精神和物质的发展寻求真实。这就是中财的真实观。

一群正直的人，首先要求我们全体会议成员是一群正直的人，然后再来选拔和汇聚更广更多的一群正直的人，接着让这一群人，进化成为一群有智慧的人，最后激发他们成为一群有活力的人。永远的直来直去，永远的简简单单，永远的实在实用，永远的正道直行。这就是中财的正直观。

我的反省

(二〇一四年十月二十六日)

本次反省，除投资市场的心得心法外，把我的心和我心中的中财写出来，贡献忠厚，以飨诸位。

关于投资

一、定慧定力，智勇为锋。知足知止，天地久长。

二、1、为无为。无为者，不愿为、不想为、不可为也。2、执不执。不执者，不敢执、不会执、不能执也。3、知不知。不知者，不认知、不得知、不必知也。

三、1、势者，低估也；时者，逢时也。势乃空间，时为时间。空间打开，时间一到，行情生成。2、因缘者，时势之非常形态也。因乃空间，缘为时间。因已种下，借以时间，机缘成熟，结果生成。时势为机，因缘为会。3、机会者，成事成人之大要，不可不察也。

四、逐热而动谓之躁，好勇而动谓之乱，无机而动

谓之妄。

五、涨跌不惊，看花开花落。随机而动，望云卷云舒。

六、我心不动，事事皆牛市。我心妄动，时时皆熊市。

关于我

一、苦难重，智慧出。

二、我少也贱，故我深谙人性人心，炎凉世态也。

三、我倒下，因为我不够茁壮。我重又站起，因为我还有未来的空间供我生长。

四、真实正直，心才倔强。心之所往，就是方向。

五、我心真诚，故我不自欺，好食好美，利己利他也。

六、我心不惑，故我懂得自己，懂得自己不患别人不懂自己也。

七、我修我行，故我不混日子天天做，件件事情认真做，一步一步循序做，明明白白用心做。

八、我心境静，听见本心。我心水清，映见万物。

九、我心放开，一切快乐乐观。我心放松，一切水穷云起。我心放长，一切雨过天晴。

十、我心计较，故我痛苦。我心豁达，故我快活。

我心自然，故我本真。

十一、我心是主人，情绪成仆人，智慧生出。我心成仆人，情绪是主人，急躁前出。

十二、我心如良田，快乐自己种。我心升明月，黑夜有亮光。

十三、我知我行，故我身体之变，找见自我；感受之变，体认幸福；思维之变，豁然发见；角度之变，移步换形；观念之变，柳暗花明；心态之变，绝处逢生；灵性之变，空明寂静。

十四、我活出自己，升华生命，我就完成使命！

关于中财

一、我心放正，则中财正道直行。我心放平，则中财顺风顺水。我心放下，则中财温暖祥和。

二、我心圆满，故我不弃人，也不弃物，王道天道，内圣外王，和而为一。

三、我心有爱，故我用完美的眼光看待不完美的人，能下能上，能出能进，五湖四海。

四、我心如山，故中财有胸怀，有形势，有棱角，有风格，有萦绕，有清泉，有生态，有风光，青山不老，明月常圆。

五、我心如水，故中财百折不还，聚气聚财，包容

接受，至柔随形，至大至小，五洲四洋，气象万千。

六、我丰富，则中财丰富。我安祥，则中财安祥。我厚重，则中财厚重。我不喧哗、不招摇，则中财静水深流，载物载人。我心无尘，则中财大成若缺，自然绝美。我心无敌，则中财无远勿届，无敌于天下。

七、中财经营之正路：看得懂，盘得通，做得成。数据，理据，根据。耐心，坚持，循序渐进。

八、中财经营之邪路：毛估估，毛判判，想当然。吹嘘，哄抬，骄纵。轻心，松垮，急躁冒进。

九、中财经营之领导观：领导者，贵在会领会导，做出格局，做出生趣，做出成绩，结出正果。领导者，忌在当官当爷，显摆聪明，显摆威风，显摆伪术，结出恶果。

十、做好自己，一切美好。做好中财，共同美好！
以上反省，请与诸位共勉之。

我的反省

(二〇一五年五月七日)

关于投资

一、文师心法。一曰沉默。诱乎独见，才有自己。二曰平静。学会接受，才有客观。三曰洗顺。顺乎自然，水自低流。四曰不悔。豁达担当，愈挫愈奋。五曰单纯。心越简单，力越绵长。六曰努力。以爱深观，一以贯之。七曰通俗。俗不伤雅，雅不避俗。八曰空明。知所不知，见所未见。

二、无字功法。律于无形。学于无涯。入于无招。出于无为。见于无视。闻于无听。言于无语。行于无事。心于无数，乃至无心。

关于乡愁

今年春节前的一阵子，我一想到要给母亲做九十寿庆，内心的乡愁总是情不自禁地荡漾开来，而且一日浓

于一日。依我看来，乡愁大多是朦朦胧胧、物是人非的一种感受与情怀，不外乎几棵树，几个园子，几间祖屋，几种果实，再加些风土人情。可惜的是，几十年的时间，我生于斯、长于斯的小村落在记忆深处已经变得如此的模糊和陌生了。先是边家的老柿子树遭砍伐，再是百岁香樟树遭杀戮，接着是我家的竹园被毁掉，还有长有三棵枣树和一棵杏梅树的菜园被糟蹋，最后，小屋背阴处一簇幽香袭人的兰花和一棵四季翠绿的香团树（香椽），门前那棵岁月久远的搔痒花（紫薇）竟被我母亲莫名地收拾了；鲜嫩可口的象牙笋没得吃了，绮丽迷人的乌竹（墨竹）见不到了，我家独有的好甜好甜的团白部枣和好酸好酸的香团吃不到了，物非人非，乡愁何觅？现在的自己，大约只能在恍兮惚兮的梦乡里，似乎还可以坐在枸骨成墙的篱笆之上观世界、想人生，仿佛还可以重新属于自己，属于自然，又忘记自己，忘记一切，让精神在浑沌之境轻快自在、无所拘束地漫游。幸亏，村前池塘还算健在，尽管池水被污染了，塘沿坍塌了，岸边的冬青和其他树木已经疏落了，但她毕竟还是一个客观的存在，让我的乡愁有所寄托。于是，我凭着记忆中的村前池塘写了一首《大塘颂》作为母亲寿庆的深沉纪念。

《大塘颂》（二〇一五年二月七日） 村前大塘有荷莲，

年复年，夏时鲜。冬青树畔，玩童最得闲。芙蓉出水吐新艳，送香远，美若仙。一池清水可甘甜。晨炊前，哥争先。桶掷桶按，汲水碧荷间。家家户户忙挑水，世代传，人康健。

关于中财

一、中财犹如旭日东升，蒸蒸日上，其道大光。

二、中财恰似壮硕青年，纯厚浑朴，其光必远。

三、中财的今天，她正行进在厚实、优秀和卓越的康庄大道上。

四、中财的未来，她必将以真知灼见者为师，以真才实学者为友，以真刀真枪者为伍，与真结盟，与善结盟，与美结盟。

五、《中财颂》（二〇一五年三月二十二日） 志凌
苍穹，绿遍沃土，化建广角擎天柱。不因风霜老我心，
文化铺展中财路。放眼寰宇，隐身香江，东西同方舞
长袖。谁言月亮外国圆？星空点点棋和谱。

以上文字，权为反省。

我的反省

(二〇一五年十一月一日)

关于投资

一、道智心得。一曰诚实。平实，厚实，老实。一曰认真。求真，问真，归真。一曰谦让。无有，有有，有无。

二、养心功法。恬退以内养，通俗以外养。以通俗之利，涵内养之源。自助而天助，得道而天全。

三、用气心法。灭三口气。一曰恃气，二曰躁气，三曰盛气。养三口气，一曰真气，二曰静气，三曰和气。

四、格物功法。心随云动，心随月圆。心和鸟鸣，心和树摇。心同草绿，心同泉涌。飞湍鸣涧，明月清风。放空出清，天真天趣。无为观照，且清且明。白云静水，明白入素。以我之天，合物之天。

五、致知心法。一、珍惜拥有，把握当下。二、我

做我爱，心有喜乐。三、我思我在，一切心造。四、我心富足，内外富足。五、我心平静，专业专注。六、独立独见，二思则行。七、不争朝夕，但争春秋。八，以天合天，发现之旅。九、享受过程，注重结果。

六、学习心法。一、学会观察，自知知人。二、学会倾听，识得风雨。三、学会表达，严谨严密。四、学会辨别，闻色闻香。五、学会承受，有担有当。六、学会思考，洞见见地。七、学会放低，心宽向上。

关于中财

一、中财的发展道路。坚定实业发展，致力金融回归。我们想通透，我们讲清楚，我们落笔成字，我们一路向前。

二、中财是一棵立地顶天的大树。她根脚发达，躯体壮硕，枝柯交错，华冠如云，不管你来还是走，她立在这里；不管你感恩还是忘恩，她站在这里。

三、中财永远是一个扎实做事的公司，中财人永远是一批扎实做事的人。中财人最宝贵的品质就是不生一颗是非之心，不成一个是非之人，而且始终捍卫中财不是一块是非之地。这就是中财的自然属性。

四、中财是一个生动丰富的大舞台。中财集团是建功立业者实现人生价值的舞台，创业家的乐园。这一句

话，我们不改不变做了二十年。我们尊重有志者和奋斗者加盟中财，给你平台，给你机会，给你扶持，不怨不悔，尽我所能。我们让你学会珍爱平台，做优平台，做强平台，做大平台，然后发展自己，发展中财，由众平台成就大舞台。

五、中财是讲人性的文化。经营企业的本质，就是经营人财物。财物之经营，其工具理性专业而成熟，广泛而深刻。人之经营，则天大地大，无边无涯。中财只经营人性中的真善美。人性从个性开始，真实从平实开始，为人从为己开始。中财的星空，每一次成功，星星闪亮，旨意天降；每一次挫失，山顶观海，月下冥想；每一次轮回，月缺凄美，月圆吉祥。星月交辉，大美天象。这就是中财追寻的文化方向。

以上文字，权为反省。