

建平台 做指数 掌握定价权 隐形冠军,你还可以 打造行业风向标

细分领域隐形冠军,可以做的不光是埋头打造自家产品,挖掘大数据,也可以撬动整个行业。日前,在山东省计算中心举办的产业集群升级与大数据应用论坛上,国家机械工业信息研究院赵奉杰教授给山东的隐形冠军指点了一条思路:细分领域隐形冠军和产业集群完全可以利用产品的市场优势建立平台,发布行业指数,通过大数据掌握市场定价权,这是目前智慧产业集群的发展方向。

本报记者 张亚楠

华民钢球:制造商转型做平台

位于章丘的华民钢球是中国锻球行业里的隐形冠军。长期以来,锻打行业因浪费能源、污染环境备受诟病。

为什么不抓住国家淘汰落后产能这一契机,为行业内的中小企业转型升级提供服务?这是华民钢球董事长侯宇岷一直琢磨的事。今年4月,华民钢球打造的国内钢球行业垂直电商平台——首球网上线。

“华民发展30多年,在业内沉淀了大量资源,国内相关大大小小、长期联系的厂家就有二三百家,再加上上下游供应商,完全具备整合全行业的优势。”侯宇岷在接受齐鲁晚报记者采访时说。

华民钢球自己也尝到拥抱互联网的甜头。去年,华民钢球在国内几大B2B平台做推广,在经济下滑背景下,去年1-8月公司销售同比增长了30%。

华民钢球副总经理宁方文对齐鲁晚报记者介绍,目前,首球网上已有一二百家企业注册,处于吸纳会员阶段。这些注册用户以华民的合作伙伴为主,之后会扩大到全行业上下游企业,包括其他厂家、钢材供应商、经销商等全部纳入。

作为行业内隐形冠军,华民钢球建有金属耐磨检验检测中心,这些设备在国内都很先进。建立首球网后,华民自家的各类产品研发、质量检测等部门可对外作为公共服务平台,为各类矿山用户检测球、衬板、磨棒、矿石等。华民钢球的专业选矿和耐磨材料应用技术服务团队,还可以到矿山进行工矿调研及提供专业尽职调研报告。

宁方文说,目前这些公共服务平台服务是免费的。将来,华民钢球将通过给行业内企业提供研发、技术升级以及生产设备来赚钱,这实际上是华民从制造商向服务商的转型。同样,通过对线上平台沉淀下来的大数据进行分析,可以及时捕捉市场动向,分析报告可有偿提供给会员企

上接B01版

但中国企业在不断同国外严苛的食品标准打交道的过程中,对于食品安全理念有了非常大的提升。“我发现,很多国家非常重视国人的食品安全问题,尤其是发达国家,比如美国人认为不论是宠物还是人类,只要是供食用的产品就必须符合食品安全的要求,这不论是从人道主义还是从法律法规意识、政策的制定、执行方面来说,对我们都具有极大的借鉴意义。”秦华说。

中国产品一向给人物美价廉的印象,但市场消费需求在改变,企业必须尽快走出价格泥潭,转而向品质消费提升。秦华认为,对于企业来说,原材料、用工成本等各种成本的增加,也逼迫企业以提高产品质量,增加产品品牌溢价来获得更高的利润。但这一过程单纯靠一个企业很难实现,必须要集合全社会之力,法规部门、执法部门、监管部门、行业龙头企业,以及消费者等社会各界的力

量才能完成这一次艰难的转型。

一枚检测标签里的差距

美国严苛的食品安全标准,催生了整个食品安全产业链的发展,这甚至细分到食品安全检测设备和产品的制造和供应。中国企业想要满足输美产品的生产标准,就必须要向美国购买仪器、仪表、设备和耗材。这反映,国内宠物食品行业的产业链也亟待完善。同时再次证明一个尴尬的现实,在国内标准缺失的情况下,我们永远是被制定标准的人牵着鼻子走。

有个事例可以说明这一切。乖宝所有产品纸箱上都贴有一个像指甲大小的黄色标签。这个黄色标签的秘密在于,在使用高能电子加速器完成杀菌后,这个标签就会由黄色变成红色。现在,即便是这枚指甲大小的

标签,也需要从美国进口。

秦华算了一笔账,一个辐照标签价格是一两毛钱,但是需求量极大,一个箱子需要贴一个,一个货柜可以装七八千箱,那就是七八千个,乖宝一个月出一百多个柜,这个标签一个月的成本就高达十多万。

秦华在国内还没有找到特别稳定的能替代美国标签的产品。但中国真的连一个标签都生产不了吗?

“相对于钢铁制造业,不止宠物食品行业,整个食品行业都是个体量很小的行业。”朱丹蓬说,相对而言,这点利润微不足道的,钢铁制造业没有动力去搞研发生产,宠物食品企业也没有足够力量去搞研发,因而依赖进口。再加上国内的标准比较低,企业就会有惰性,只要能满足国内标准就可以了。下大力气去提高标准,这样不仅增加了产品成本,而且消费者不一定会买单。



研究表明,基于工业4.0,物联网高速发展,那些服务于实体经济和产业集群,以互联网思维、大数据云计算等技术为基础的平台到2020年将增长1000倍。这意味着企业必须要进行互联网升级改造。

图片来源于网络 赵奉杰教授 PPT

业,指导企业及时调整产品结构。

东方指数:龙头企业的另一种“号召力”

在产业集群升级与大数据应用论坛上,国家机械工业信息研究院赵奉杰教授认为,建设以互联网思维、大数据云计算等技术为基础的平台,这是中小企业智慧集群的发展方向。

根据山东省经信委提供的数据,截至2014年底,山东省(不含青岛)年销售收入过20亿元的产业集群429个,占全国约17%。大部分自发形成的产业集群里多是小企业。很多小企业力量薄弱,如果借助互联网平台,进行人才、软件、设备工具等制造资源集群共享,对小企业创新发展十分有利。

赵奉杰说,目前这种资源共享平台还很少,但是一些产业集群里龙头企业和隐形冠军完全可以利用自身优势整合上下游,建立供应链物流及销售平台。

寿光市台头镇是全国著名防水材料产业集群,占全国市场1/3的产能。去年,这个镇的龙头企业山东汇源建材集团(以下简称汇源建材)牵头搭建了防水行业综合电商交易平台——聚酯胎电子交易交收中心和“姊妹”电商平台——防水在线,还利用这个交易平台打造出了行业指数。

据汇源建材副总经理张振勇介绍,这个交易平台是旗下子公司寿光市东方无纺布有限公司借助天津电交所平台进行运营的。目前,仅东方无纺布有限公司一家,就占据了行业份额的1/7。通过中心交易系统,全国聚酯胎生产企业和下游买家企业签订电子合同并申请交收。双方将交易额的15%—20%作为定金打入中心账户,卖方把货送到中心仓库,中心确认到货后,买方付款,最后实现物流配送。

张振勇说,去年7月上线至今,这个平台已产生20亿交易额。现在每天有五六万客户通过中心进行聚酯胎产品交易与交收,中心日均交易额约800万,差不多占行业总交易额的10%,中心交易额的15%来自汇源建材一家。

借助这个平台沉淀的大数据,汇源建材发布了“东方指数”,这个指数成为防水行业生产、采购企业了解市场,判断价格走势的重要渠道。企业根据指数的波动趋势指导自身经营活动。生产厂家根据指数指导原料采购,安排生产,采购商则以指数为参考进行采购,管理库存。张振勇说,聚酯胎电子交易交收中心上的交易换手非常频繁,事实上这个交收中心已经成为聚酯胎行业的一个投资平台。

业内人士指出,作为“东方指数”发布者,汇源建材的报价成为行业交易价格的参照,从而使企业能够掌控行业定价权,同

样也会大大提升行业指数制定者的品牌影响力。张振勇说,随着这个平台的发展,将来汇源建材将通过物流、仓储服务来赚钱。

刚刚上线的“木业之家”,背靠全球最大的胶合板集散基地——临沂这棵大树。“木业之家”电商平台运营方山东沐泽网络科技有限公司总经理姜可望告诉齐鲁晚报记者,中国是世界第一大胶合板生产大国,产量占全球的55%,而全国95%以上胶合板企业都要用临沂的旋切单板。临沂现有各类木业生产企业2.1万家,其中1.2万家都是中小企业。现在,“木业之家”已经拥有近2000家板材企业会员。

赵奉杰教授指出,借助强大产业基础,寿光有蔬菜指数,绍兴有柯桥指数(注:绍兴柯桥为全球最大轻纺交易中心),这些行业指数对企业准确捕捉市场动向意义巨大。临沂市木业产业基础雄厚,在国内举足轻重,但由于历史原因,临沂市的优势板材产业集群大都是从当地村居发展起来的中小企业,很多企业还停留在个体户意识上,电商等信息化建设比较落后。目前,“木业之家”的功能主要集中在企业品牌和交易需求展示上。沐泽网络的大股东长兴机械是一家有20多年历史的木业机械龙头企业,沉淀了很多上下游客户资源。未来,“木业之家”正可借助上述优势,打造具有标杆意义的行业指数。



万科股权争夺战已持续一年时间,有关万科、宝能、华润之间恩恩怨怨近日掀起了一场又一轮舆论风暴。

李稻葵:王石,是真英雄就杀回来

“我的去留已经不是很重要,重要的是这个文化能延续下去,从某种角度来讲,我们是万科的守望者。”

——在宝能提案要罢免王石、郁亮等万科本届董事会所有董事后,6月27日下午,在万科年度股东大会上,王石这样表态。

“王石对股东有好恶且表达出来,不等于对资本不尊重。他对宝能老板价值蔑视不等于对民营资本不尊重。他希望国企做万科第一大股东,是万科权益之计,不等于对国有资本献媚。”

——当当网董事长李国庆这样认为。



创富荐书

《超级IP:互联网新物种方法论》

作者:吴声

从迪士尼、airbnb、YouTube、Instagram到微信、Papi酱、半月传、鹿晗,IP浪潮席卷全球。IP从泛娱乐形态快速渗透新商业生态全维度,正深化为不同行业共同的战略方法,甚至是一种全新的商业生存方式,即IP化生存。作者在本书中深度解构这一移动互联网时代新的连接符号和话语体系。

“万科现有团队是最优秀的团队之一,任何买万科股票的二股东,都不会去替换甚至罢免现有的管理团队,因为谁都不会跟钱过不去。如果万科管理层有魄力创业,我会投1个亿给他们。”

——融创中国董事局主席孙宏斌在被问及万科股权争夺战的想法时称,这就是个买卖,大家不要较劲。

“乔布斯创办了苹果,还是被人赶跑了,如果是真英雄你杀回来!你按资本的规则杀回来。如果真的这帮人毁了万科,那你如果有乔布斯的本事,再过几年公司一泻千里的时候,他们还把你请回来。”

——经济学家李稻葵用乔布斯的例子来对比王石。

“如果按照宝能提议,罢免万科全部董事,那么,万科会在一年内彻底垮掉,除了宝能持有的约四分之一的股份外,持有万科四分之三股份的投资者将遭遇灭顶之灾。”

——中央财经大学中国企业研究中心主任刘姝威建议,上市公司的股东大会能够形成决议或制定制度,保证股东对管理层的监督,同时保证管理层的利益和稳定性。

本报记者 张頔 整理