山东钢铁股份有限公司

证券代码:600022　　证券简称:山东钢铁

2012年度报告摘要

一、重要提示

1.1本年度报告摘要摘自年度报告全文,投资者欲了解详细内容,应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2公司简介

股票简称	山东钢铁	股票代码	600022
股票上市交易所	上海证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	金立山	于家慧	
电话	0531-67606889	0531-67606889	
传真	0531-67606881	0531-67606881	
电子信箱	sdgt600022@126.com	sdgt600022@126.com	

二、主要财务数据和股东变化

2.1主要财务数据

单位:元 币种:人民币

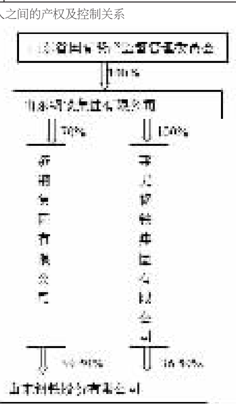
	2012年(末)	2011年(末)	本年(末)比上年(末)增减(%)	2010年(末)
总资产	53,201,055,396.60	57,221,160,074.32	-7.03	54,889,776,464.42
归属于上市公司股东的净资产	12,850,670,835.20	16,735,616,547.25	-23.21	16,241,199,354.77
经营活动产生的现金流量净额	3,091,903,547.48	688,279,080.12	349.22	3,732,480,266.66
营业收入	73,303,683,975.98	83,562,111,174.56	-12.28	73,002,619,966.82
归属于上市公司股东的净利润	-3,836,510,885.35	583,922,731.54	-757.02	602,911,747.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,434,692,156.19	51,864,279.02	-6,722.46	81,858,344.54
加权平均净资产收益率(%)	-29.10	3.55	减少32.65个百分点	3.78
基本每股收益(元/股)	-0.6521	0.0907	-818.96	0.0937
稀释每股收益(元/股)	-0.6521	0.0907	-818.96	0.0937

2.2　前10名股东持股情况表

单位:股

报告期股东总数		257,399	年度报告披露日前第5个交易日末股东总数		247,245
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
济钢集团有限公司	国有法人	39.59	2,548,435,534	405,014,360	质押1,070,000,000
莱芜钢铁集团有限公司	国有法人	36.59	2,355,115,523	688,123,285	无
山东省国有资产投资控股有限公司	国有法人	1.12	72,010,000	72,010,000	未知
山东省经济开发投资公司	国有法人	0.40	25,762,755	25,762,755	未知
中国银行股份有限公司-嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	未知	0.24	15,303,900		质押33,300
中国工商银行股份有限公司-华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	未知	0.14	8,863,300		未知
中国工商银行股份有限公司-华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	未知	0.10	6,314,300		未知
华夏基金(香港)有限公司-华夏沪深300指数ETF	未知	0.09	5,563,032		未知
山东金岭铁矿	国有法人	0.07	4,619,785		未知
山东耐火材料集团有限公司	国有法人	0.07	4,619,785		未知
山东黄金集团有限公司	国有法人	0.07	4,619,785		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东关联关系或一致行动人关系未知			

2.3以方框图描述公司与实际控制人之间的产权及控制关系



三、管理层讨论与分析

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2012年,是新世纪以来我国钢铁行业形势最为严峻的一年,也是金融危机以来公司经营最为困难的一年。宏观经济形势和国内钢铁形势异常严峻,经济增速逐季回落,消费市场增长放缓,消费者信心呈现进一步下滑态势,国内钢铁企业呈现出行业性亏损的惨淡景象。面对不利的经济环境和激烈的市场竞争,公司坚持以科学发展观总揽全局,紧紧围绕2011年度股东大会确定的任务目标,努力克服钢材价格低、市场需求弱、原燃料价格高企等不利因素,积极推动结构优化、降本增益、市场营销、改革调整等工作,生产经营建设和公司治理稳步推进,全公司继续保持了和谐稳定的发展局面:一是积极应对市场变化,产销研用一体化协调推进;二是持续优化结构,着力提高竞争能力和发展后劲;三是深入推进降本增效,内涵挖潜成效明显;四是加大节能减排力度,生态企业建设发展良好;五是持续推进管理创新,企业整体素质不断提高。

公司通过上述积极措施,力争将利润亏损控制在较小范围,但因公司主动采取限产等措施,未能完成董事会下达的生产经营任务。2012年,公司共生产生铁1079万吨、钢1339万吨、钢材1303万吨;实现营业收入733.04亿元、净利润-38.37亿元;截至2012年底,公司总资产532.01亿元、归属于母公司的股东权益128.51亿元。

同时,报告期内,公司积极推进内部控制体系的建设,完善公司治理结构,搭建公司管理架构,建立健全基础性规章制度,持续推进内控方案的实施,坚持内控实施的监督和自我评价,经国富浩华会计师事务所(特殊普通合伙)审计并出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》,进一步促进了公司治理水平的持续提升。

(一)主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	73,303,683,975.98	83,562,111,174.56	-12.28
营业成本	73,023,919,668.31	78,548,581,915.23	-7.03
销售费用	366,204,532.01	567,941,542.26	-35.52
管理费用	2,135,728,357.55	2,543,961,254.09	-16.05
财务费用	1,327,627,057.20	867,679,397.77	53.01
经营活动产生的现金流量净额	3,091,903,547.48	688,279,080.12	349.22
投资活动产生的现金流量净额	-2,460,636,202.66	-1,892,153,781.09	--
筹资活动产生的现金流量净额	-793,098,627.37	765,162,362.43	-203.65
研发支出	64,559,656.08	72,459,144.77	-10.90

1)销售费用减少,系公司本年改变销售策略,不再承担部分产品销售环节的运输费用所致;

2)财务费用增加,系贷款增加及利息资本化减少所致;

3)经营活动产生的现金流量净额增加,系公司减少库存及加大货款回收力度所致;

4)投资活动产生的现金流量净额减少,系公司工程支出增加所致;

5)筹资活动产生的现金流量净额减少,系公司偿还借款所致。

2、收入分析

1)驱动业务收入变化的因素分析

2012年全球经济持续低迷,国内钢铁企业呈现出行业性亏损的惨淡景象,公司钢材价格出现大幅下降,其中钢材产品售价下降影响收入83亿元,非钢产品售价下降影响收入12亿元,合计影响收入95亿元,占整个营业收入下降的92.23%。

2)以实物销售为主的公司产品收入影响因素分析

产品类别	年度	计量单位(吨)	年初库存	生产量	销售量	年末库存	产销率(%)
钢铁行业	2011	万吨	37.80	1,667.35	1,677.15	28.00	100.59
	2012	万吨	28.00	1,493.75	1,487.44	34.31	99.58

3)主要销售客户的情况

2012年公司向前五名客户销售金额9,551,604,350.04元,占全年销售总额的13.21%.

3、成本分析

单位:元 币种:人民币

分行业情况	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
钢铁行业	原材料	54,122,633,499.40	92.81	69,347,569,327.88	93.94	-21.95
	燃动费	1,762,340,547.06	3.02	2,020,390,325.27	2.74	-12.77
	工资	485,213,553.27	0.83	489,668,222.67	0.66	-0.91
	制造费用	1,948,282,377.74	3.34	1,963,628,438.41	2.66	-0.78
分产品情况	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
中板	原材料	4,746,475,549.78	93.81	6,097,126,099.44	94.52	-22.15
	燃动费	140,944,791.64	2.79	150,912,924.07	2.34	-6.61
	工资	37,224,504.48	0.74	42,777,931.52	0.66	-12.98
	制造费用	134,897,786.82	2.67	159,749,062.43	2.48	-15.56
中厚板	原材料	3,745,854,859.51	91.12	4,495,124,372.91	91.60	-16.67
	燃动费	163,130,516.32	3.97	180,222,707.44	3.67	-9.48
	工资	31,851,928.13	0.77	36,487,803.03	0.74	-12.71
	制造费用	170,050,378.06	4.14	195,537,690.18	3.98	-13.03
宽厚板	原材料	4,076,743,490.77	85.24	8,084,897,057.89	94.23	-49.58
	燃动费	209,409,430.48	4.38	253,011,907.55	2.95	-17.23
	工资	29,936,251.42	0.63	31,163,352.36	0.36	-3.94
	制造费用	466,371,903.07	9.75	210,438,917.57	2.45	121.62
小型材	原材料	3,665,275,658.84	95.41	4,302,104,122.22	95.84	-14.80
	燃动费	83,862,330.85	2.18	85,553,904.76	1.91	-1.98
	工资	27,023,988.44	0.70	35,326,421.08	0.79	-23.50
	制造费用	65,355,639.61	1.70	65,864,503.00	1.47	-0.77
热轧	原材料	5,775,247,025.83	93.08	6,945,444,603.82	92.45	-16.85
	燃动费	179,739,465.57	2.90	217,043,662.36	2.89	-17.19
	工资	26,060,578.58	0.42	30,774,450.06	0.41	-15.32
	制造费用	223,789,755.03	3.61	319,515,787.41	4.25	-29.96
冷轧	原材料	3,462,967,997.24	94.71	5,535,690,407.90	94.98	-37.44
	燃动费	43,090,661.00	1.18	61,261,964.86	1.05	-29.66
	工资	18,133,381.33	0.50	20,171,827.78	0.35	-10.11
	制造费用	132,316,617.68	3.62	211,373,134.22	3.63	-37.40
型材	原材料	7,703,635,240.35	94.60	9,009,850,583.35	94.67	-14.50
	燃动费	151,497,885.21	1.86	188,820,733.64	1.98	-19.77
	工资	79,695,851.66	0.98	76,702,281.65	0.81	3.90
	制造费用	208,541,568.18	2.56	241,860,873.24	2.54	-13.78
普钢	原材料	9,284,280,748.14	95.04	10,781,888,718.79	95.76	-13.89
	燃动费	268,990,331.60	2.75	262,124,820.75	2.33	2.62
	工资	83,810,876.30	0.86	84,932,655.55	0.75	-1.32
	制造费用	131,823,166.28	1.35	130,490,348.81	1.16	1.02
优钢	原材料	4,759,300,324.40	93.88	5,907,581,404.28	95.43	-19.44
	燃动费	110,166,090.30	2.17	106,490,180.88	1.72	3.45
	工资	62,899,050.34	1.24	42,273,536.60	0.68	48.79
	制造费用	136,944,719.56	2.70	134,342,752.25	2.17	1.94
钢坯	原材料	2,632,873,013.99	96.27	3,388,632,935.25	96.59	-22.30
	燃动费	44,031,826.58	1.61	48,336,133.07	1.38	-8.90
	工资	9,296,623.02	0.34	9,472,833.52	0.27	-1.86
	制造费用	48,600,172.55	1.78	61,919,263.29	1.76	-21.51
焦化产品	原材料	4,126,456,750.94	86.11	4,674,131,057.62	85.72	-11.72
	燃动费	366,449,833.20	7.65	466,611,385.89	8.56	-21.47
	工资	79,173,755.58	1.65	79,585,129.52	1.46	-0.52
	制造费用	220,208,707.15	4.60	232,536,106.01	4.26	-5.30

4、研发支出

单位:元 币种:人民币

本期费用化研发支出	64,450,447.08
本期资本化研发支出	109,209.00
研发支出合计	64,559,656.08
研发支出总额占净资产比例(%)	0.50
研发支出总额占营业收入比例(%)	0.09

(二)公司主营业务及其经营情况

1、主营业务分行业、分产品情况表

单位:元 币种:人民币

分行业或分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年同期增减(%)	营业成本比上年同期增减(%)	毛利率比上年同期增减
分行业						
钢铁业	69,100,074,382.18	69,185,677,768.35	-0.12	-11.26	-5.24	-6.36
分产品						
普钢	11,849,115,230.61	11,814,551,976.19	0.29	4.81	11.74	-6.19
优钢	5,144,266,205.21	5,266,553,696.32	-2.38	-23.03	-16.06	-8.49
板材	13,910,079,504.65	14,527,365,379.75	-4.44	4.49	20.24	-13.68
型材	12,195,037,522.25	12,386,170,673.03	-1.57	-21.20	-16.24	-6.02
钢坯	3,111,138,728.57	3,313,107,438.30	-6.49	-40.61	-35.61	-8.26
矿石	6,972,059,599.94	6,597,427,842.74	5.37	26.75	19.46	5.77
冷热轧	6,107,834,158.69	6,317,968,366.46	-3.44	-34.65	-26.99	-10.84
动力	2,909,973,828.69	2,966,910,344.26	-1.96	-19.40	-13.47	-6.98
焦化产品	6,321,374,204.46	5,626,490,153.32	10.99	-5.92	-9.16	3.18
其他	579,195,399.12	369,131,897.98	36.27	-14.28	5.02	-11.71

其中:报告期内公司向控股股东及其子公司销售产品和提供劳务的关联交易总金额为1,857,404.25万元。

2、主营业务分地区情况表

单位:元 币种:人民币

分地区	营业收入	营业收入比上年同期增减(%)
华东地区	59,602,986,722.23	-11.05
华北地区	3,071,541,628.97	-12.56
东北地区	757,529,133.27	-12.56
中南地区	1,160,788,766.45	-12.56
西北地区	487,348,110.75	-12.56
华中地区	231,183,036.37	-12.56
华南地区	178,194,473.25	-12.56
西南地区	326,865,438.90	-12.56
出?? 口	3,283,637,071.99	-12.56
?? 合计	69,100,074,382.18	

(三)资产负债分析

1、资产负债情况分析表

单位:元 币种:人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例
其他应收款	237,596,289.15	0.45	388,752,469.88	0.68	-38.88
在建工程	3,407,144,828.73	6.40	1,625,100,179.82	2.84	109.66
工程物资			291,427,893.13	0.51	--
长期待摊费用	434,470.83		182,500.00		138.07
递延所得税资产	112,411,191.16	0.21	178,199,286.01	0.31	-36.92
短期借款	17,369,080,255.87	32.65	11,896,804,876.16	20.79	46.00
交易性金融负债	3,934,457.22	0.01	44,533,193.23	0.08	-91.17
应付票据	477,944,641.39	0.90	144,543,308.76	0.25	230.66
应交税费	-152,140,899.68	--	-55,722,921.32	-0.10	--
其他应付款	454,654,526.94	0.85	1,605,696,475.69	2.81	-71.68
其他流动负债	2,822,564.10	0.01	11,070,000.00	0.02	-74.50
长期借款	1,779,322,706.13	3.34	6,716,130,673.56	11.74	-73.51
长期应付款			821,440,554.01	1.44	-100.00
递延所得税负债	10,904,631.50	0.02	32,164,055.03	0.06	-66.10
其他非流动负债	39,098,205.13	0.07	27,490,000.00	0.05	42.23
专项储备	11,570,850.91	0.02	55,047,690.58	0.10	-78.98
未分配利润	-1,976,952,161.17	-3.72	1,854,616,827.66	3.24	-206.60

2、情况说明

1)其他应收款减少,系收回欠款所致;

2)在建工程增加,系报告期内工程支出增加所致;

3)工程物资减少,系转入在建工程所致;

4)长期待摊费用增加,系子公司签订了长期租赁协议所致;

5)递延所得税资产减少,系报告期内资产减值准备减少所致;

6)短期借款增加,系报告期末银行借款增加所致;

7)交易性金融负债减少,系报告期内按公允价值计量的外汇远期合约到期交割所致;

8)应付票据增加,系报告期新开银行承兑票据增加所致;

9)应交税费减少,系未抵扣增值税增加所致;

10)其他应付款减少,系报告期支付信用证所致;

11)其他流动负债减少,系报告期内收到的政府补助减少所致;

12)长期借款减少,系报告期偿还借款所致;

13)长期应付款减少,系分期付款收购济钢集团资产款转入一年内到期的非流动负债所致;

14)递延所得税负债减少,系未确认融资费用减少所致;

15)其他非流动负债增加,系收到的政府补助增加所致;

16)专项储备减少,系专项储备支出增加所致;

17)未分配利润减少;系本年度产生亏损所致。

(四)核心竞争力分析

报告期内,公司成功完成的换股吸收合并莱钢股份暨发行股份购买资产重大资产重组工作,快速提升了公司的规模优势、产品优势、技术优势、区位优势和人才优势,使公司在资产质量、产品规模、抗市场风险能力等方面得到了大幅提高。产品结构得到持续优化,在螺纹钢、H型钢等产品上已经分别建立起区域性乃至全国性的市场优势,H型钢产品已实现大、中、小系列化,形成了国内规模最大、品种规格最全的H型钢生产基地;中厚板产品持续拓展产品规格、强度和韧性级别、厚度方向性能,热轧高强度耐候H型钢、工程机械用钢、钢板桩、抗震钢筋等实现了品种和产量突破。技术研发能力持续提升,其中,公司承担的国家科技支撑计划项目中,"煤机用高强度中厚板技术开发"和"大型钢铁联合企业资源循环利用关键技术开发"通过验收,"炉顶煤气循环氧气鼓风高炉炼铁技术"和"高炉煤气的资源化利用关键技术"正按规定的节点推进。国务院批准的山东省开展钢铁产业结构调整试点,为公司进一步拓展发展空间创造了历史机遇。

(五)投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

持有非上市金融企业股权情况

所持对象名称	最初投资金额(元)	持有数量(股)	占该公司股权比例(%)	期末账面价值(元)	会计核算科目
山东钢铁集团财务有限公司	170,000,000.00	170,000,000.00	10.63	170,000,000.00	长期股权投资
天同证券有限责任公司	60,000,000.00	60,000,000.00	3.51	0	长期股权投资
合计	230,000,000.00	230,000,000.00		170,000,000.00	

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

1)委托理财情况

本年度公司无委托理财事项。

2)委托贷款情况

本年度公司无委托贷款事项。

3、募集资金使用情况

报告期内,公司无募集资金或前期募集资金使用到本期的情况。

4、非募集资金项目情况

单位:元 币种:人民币

项目名称	报告期内实际投入项目金额	项目进度(%)
焦化厂酚氰污水处理工程	16,131,990.40	95
1#2#1750高炉煤气湿法改干法除尘及干式TRT项目	8,351,385.92	95
复合制坯项目	8,282,364.64	100
沿石河敷设济钢生活区综合管线	9,713,393.26	100
1号2号1750高炉冲渣水余热利用	5,408,604.24	95
燃电乙站一二降压电网重构(区域孤网运行)	5,323,424.22	95
3200m3高炉汽动鼓风机站	107,092,453.83	95
220t/h煤气锅炉工程	61,826,379.93	95
3#1750高炉冲渣水余热利用	1,736,793.50	95
热连轧改造外部公辅配套	62,443,496.32	75
冷轧厂新增单机架冷轧机项目	36,910,590.37	95
1700热连轧主线技术改造	24,381,068.80	75
热连轧平整分卷机组项目	55,576,479.95	95
炼铁厂2#120烧结机脱硫工程	1,788,927.47	95
400烧结机脱硫	46,917,661.27	90
化工厂1-5号焦炉煤气脱硫系统改造	7,612,011.20	75
济钢1、2、5号焦炉顶装改捣固炼焦	9,599,809.47	80
郭店片区采暖项目	760,341.91	95
350高炉区域建设综合性原料场	15,217,560.28	95
3号120m2烧结机生产酸性烧结矿	11,321,786.65	95
中厚板 1#蓄热式步进梁式加热炉改造	10,545,177.52	95
燃气-蒸汽联合循环发电完善工程	117,470.61	100
特殊钢系统产品升级技术改造	905,369,019.98	40
6万制氧新建110KV变电站	37,597,404.99	30
焦化导热油再沸器蒸氨节能改造	19,329,350.03	80
能源动力厂新建130t/h燃气锅炉	18,378,979.09	100
转底炉还原含锌尘泥成套工艺工程	13,534,129.84	100
烧结机烟气脱硫	17,002,445.71	100
能源动力厂新建130t/h燃气锅炉	18,378,979.09	100
更新2号管带机管带	4,817,264.96	100
6万立方制氧机工程	200,204,495.77	86
苯加氢项目	533,846.80	98
煤焦油深加工	31,412,870.50	10
其他	983,657,621.62	
合　计	2,757,275,580.14	

二、董事会关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业竞争格局和发展趋势

总体来看,2013年国内外经济环境和钢铁市场形势依然不太乐观。国际经济形势错综复杂,世界经济低速增长态势仍将延续,已由危机前的快速发展期进入深度转型调整期。2013年中国经济仍将保持低速增长态势,全年GDP增速预计在7.5-8%之间,这就意味着国内钢铁消费需求不会有大的改观。@　从钢铁行业来看,当前国内钢铁产能已超过10亿吨,钢铁市场形势难以根本好转,产能过剩仍是制约整个钢铁行业发展的关键因素,与之相关的建筑、机械、汽车、家电等众多行业均难有尚好表现,全年钢铁需求难寄厚望,实现盈利仍面临严峻挑战。

(二)公司发展战略

面对市场竞争逐步升级的严峻形势,公司今后一个时期的总体工作思路和发展战略是着力打造三个方面新优势:一是加快培育以技术、品牌、质量和成本为核心的产品竞争力新优势;二是加快培育产品深加工和服务介入终端客户的产业延伸价值新优势;三是加快培育布局合理、产品优化、生产协同、环境友好、协调发展的新优势。

(三)经营计划

2013年的主要任务目标是:生产生铁1187万吨、钢1227万吨、钢材1214万吨;实现销售收入686亿元,成本费用总额685.57亿元。

实现2013年各项任务目标的主要措施是:

1、加快转变经营理念。要加快转变经营理念。增强市场意识,以市场为导向优化资源配置,增强市场竞争力。要持续推进运营机制改革。建立全面市场化的运营机制,实施完全市场化或模拟市场化运作;强化产销研用一体化运作,为推进产品结构优化、产品研发提供技术保障。创新考核激励机制。按照市场化和模拟市场化要求,引入"绩效薪金延期考核"机制,实现责权利高度统一。优化生产组织。要以效益为核心优化生产组织,按照效益最大化原则将资源合理配置到效益较好的产线,集中放大优势产线的盈利能力,努力实现稳产增效、减产增效和提质增效。强化安全管理。要进一步强化安全生产责任制,树立以人为本的理念,打牢安全生产"双基"工作,持续提升安全绩效,实现安全生产新局面。

2、大力提高营销管理水平。要持续推进营销管理体系建设。加强信息研究与利用,准确判断市场趋势,增强捕捉市场机遇的能力,实现采购、生产、销售、研发快速联动,提高应对市场的经营能力;创新决策机制,合理缩短决策链条,提高决策效率和质量;大力开辟国内外市场,用高效订单带动产线的满负荷生产;加强研究价格调整策略,提高调价的及时性和准确性,大幅提高直销比例和省内市场比例,扩大战略客户和重点客户群;建立以客户为中心的服务体系,进一步丰富"产品+服务"营销模式的内涵;转变采购理念,由为库存而采购向为订单而采购转变,加强对原燃材料市场趋势的研判,及时调整采购策略、定价策略,合理控制调节库存,创新驱动,形成新的采购管理模式。

3、着力增强创新发展新动力。要加快产品结构调整步伐。发挥产销研一体化优势,加强市场调研和预测,细分市场需求,培育主导品种,研发高效新产品,加快向商业化生产的转化速度,提高市场的有效占有率;持续改进产品质量,满足客户个性化要求;密切关注下游行业低碳绿色发展对钢铁材料新需求,满足高强度、耐腐蚀、轻量化、长寿命、可回收性强等要求。要加强循环经济、节能减排技术的研究开发。深入开展技术创新,实现工序成本的不可逆降低;加大循环经济、节能减排技术创新力度,将二次资源培育成为新的利润增长点,促进循环经济、节能减排全面升级。要加快推进符合技术研发规律的制度改革。探索创新产品开发市场化机制,研究按比例分配的长期受益办法,激发各类技术人员创新的积极性。

4、持续推进降本增效。要瞄准关键领域,实施重点突破。突出降本增效的系统性和针对性,铁前系统实现吨铁成本低于行业平均成本的目标,钢轧系统要在增效方面有提升,吨材销售收入与行业的差距要进一步缩小;持续开展对标挖潜,搭建平台,出台政策,全面深入对标,共享技术成果和管理经验。要突出抓好生产的稳定均衡顺行,为降本增效提供坚实基础。以效益为核心优化生产组织,将更多的资源配置到效益好的产线,集中放大优势产线的盈利能力,努力实现稳产增效、减产增效和提质增效。要严格经济责任制考核,激发降本增效积极性。完善激励约束机制,进一步激发干部员工降本增效的积极性和创造性,着力打造低成本竞争优势。

5、扎实推进各项改革。要深化体制改革工作。持续健全产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度。要创新体制机制。按照精简效能原则推进机构改革、流程再造,优化人力资源配置;做强主业,开辟新产业,扩大经济总量,提高实物劳动生产率;深化干部制度改革,创新用人机制,实现干部能上能下;突出质效优先导向,坚持用市场标准衡量业绩,完善绩效评价机制。加大重组整合力度。优化内部组合,全力打造权责明晰、精干高效、管控有序的运营机构。深化财务资金管理。加强资金统管和运作,加强固定资产投资和管理,优化资金调度,扩大融资渠道,强化财务管理和风险防控,确保公司营运资金的安全和良性循环。

(四) 因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

根据公司2013年生产经营及发展的需要,结合对2013年用于固定资产投资的资金来源预测,公司2013年计划安排固定资产投资214,315万元。资金来源为公司自有资金。

(五)可能面对的风险

1、行业及竞争风险:2013 年,全球经济虽有所复苏,但钢铁需求的增长较为有限,钢铁行业产能过剩和困难局面仍将持续。公司所在市场和周边钢企同类产品产能增量或投放力度明显加大,公司主要产品将面临更为激烈的竞争和市场争夺。

2、宏观政策风险:国家不断加大宏观调控力度,强力推进节能减排和环境保护,进一步优化产业布局提高集中度,加快钢铁业淘汰落后、联合重组的步伐,房地产调控不断加强,这些宏观政策的变化调整势必对钢铁企业产生重要影响,给公司生产经营带来不确定性,企业经营决策风险将进一步加大。

3、资源风险:公司生产所需的大宗原燃料、煤、电、油、运等将继续呈现价格上涨的趋势,仍然存在生产成本增加的压力,影响公司的经营业绩。

四、财务报告

(一)本报告期无会计政策、会计估计变更。

(二)本报告期无前期会计差错更正。

董事长:任浩

山东钢铁股份有限公司

二〇一三年三月二十八日

股票简称:山东钢铁　　证券代码:600022　　编号:2013-014

山东钢铁股份有限公司第四届董事会第九次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实、准确和完整承担个别及连带责任。

2013年3月18日,山东钢铁股份有限公司董事会发出书面通知,定于2013年3月28日上午9:00在公司办公楼四楼多媒体会议室召开公司第四届董事会第九次会议。会议如期召开,应到董事7名(其中包括独立董事3名),亲自出席董事7名,分别为:任浩先生、陈启祥先生、陈向阳先生、毕志超先生、迟京东先生、平晓峰先生、王爱国先生。公司监事、高级管理人员和有关处(部)负责人列席了会议。会议的召开程序符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。

会议由公司董事长任浩先生主持,以举手表决方式,审议并通过了以下议案:

一、2012年度董事会工作报告;

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

二、2012年度总经理工作报告;

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

三、关于公司2012年度报告及摘要的议案;

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

四、关于公司2012年度财务决算及2013年度财务预算的议案;

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

五、关于公司2012年度利润分配的议案;

经国富浩华会计师事务所(特殊普通合伙)审计,2012年公司实现归属母公司的净利润为-383,651.09万元,加上本年度年初未分配利润185,955.87万元,年末未分配利润为-197,695.22万元。2012年度,公司全年大幅亏损,本年末累计未分配利润为负数,经公司董事会研究决定,本年度不进行利润分配。

独立董事迟京东先生、平晓峰先生、王爱国先生认为,2012年度,公司全年大幅亏损,本年末累计未分配利润为负数,不进行利润分配符合《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定。

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

六、关于公司2012年度公积金转增股本的议案;

公司自上市以来,已经多次实施了公积金转增股本,考虑到公司2012年度经营业绩亏损,且目前公司股价偏低,根据《公司章程》的有关规定,决定2012年度不实施公积金转增股本。

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

七、关于公司2013年生产经营综合计划的议案;

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

八、关于2013年度公司董事、监事及高级管理人员年度报酬的议案;

公司董事、监事和高级管理人员年度报酬(含税)如下:

董事年度报酬为:35-50万元;

独立董事年度津贴为:6.25万元/人。独立董事因履行职务而发生的食宿交通等必要的费用由公司据实报销;

监事年度报酬为:25-40万元;

高级管理人员年度报酬为:30-40万元。

独立董事迟京东先生、平晓峰先生、王爱国先生认为,公司董事和高级管理人员的薪酬符合公司实际。

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

九、关于公司日常关联交易协议执行情况及2013年日常关联交易计划的议案;

详细内容见关联交易公告。

独立董事迟京东先生、平晓峰先生、王爱国先生认为,上述关联交易协议的执行,促进了交易的规范,没有损害股东及公司利益。

表决结果:同意3票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

十、关于将企业年金转入工资结余的议案;

2007年,原莱钢股份根据山东省劳动和社会保障厅、山东省财政厅《关于公布企业年金试点企业名单的通知》(鲁劳社函[2007]253号)要求,并经2008年3月19日召开的原莱钢股份四届二次董事会审议通过的《关于试行企业年金制度的议案》,决定当年从成本费用中计提部分数额,从工资结余中转入部分数额,计入应付职工薪酬企业年金科目,年金总额共计6217.75万元。2008年,按照山东省国资委暂停执行企业年金制度要求,并经2009年3月26日原莱钢股份四届九次董事会审议通过的《关于暂停执行企业年金制度的议案》,决定暂停执行企业年金制度。鉴于上述企业年金一直未按照企业年金操作模式运作,公司决定于2013年度将企业年金余额转入工资结余使用。

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

十一、关于公司2012年度社会责任报告的议案;

详细内容见上交所网站(www.sse.com.cn)

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

十二、关于公司2012年度内部控制自我评价报告的议案;

详细内容见上交所网站(www.sse.com.cn)

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

十三、关于会计师事务所出具的内部控制审计报告的议案;

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

十四、关于会计师事务所从事2012年度公司审计工作的总结报告的议案;

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

十五、关于续聘会计师事务所的议案;

根据公司董事会风险管理与审计委员会提议,公司拟续聘国富浩华会计师事务所(特殊普通合伙)担任公司2013年度财务审计机构,为公司提供财务报告审计、内控审计及其他相关咨询业务,聘期1年。审计费用执行招标时确定的金额190万元。

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

十六、关于变更对外担保事项的议案;

2012年6月19日,公司第四届董事会第三次会议审议通过的《关于为控股子公司济钢集团国际贸易有限责任公司提供担保的议案》中,公司控股子公司济钢集团国际贸易有限责任公司(以下简称"济钢国贸公司"),向中国银行股份有限公司济南分行、中国农业银行股份有限公司济南历下支行、交通银行股份有限公司山东省分行等三家银行申请不超过78亿元人民币开具信用证额度,由公司提供第三方连带责任保证担保,期限不超过三年。

2013年1月7日,公司第四届董事会第六次会议审议通过了《关于变更对外担保事项的议案》,在总信用证额度不变的情况下,由中国银行股份有限公司济南分行、中国农业银行股份有限公司济南历下支行、交通银行股份有限公司山东省分行三家银行变更为四家银行,即增加中国工商银行股份有限公司济南东郊支行,仍由公司提供第三方连带责任保证担保,期限不超过三年。

目前,鉴于银行信贷环境的变化和济钢国贸公司开展国际业务的需要,在总的信用额度不变的情况下,济钢国贸公司拟在中国银行股份有限公司济南分行、中国农业银行股份有限公司济南历下支行、交通银行股份有限公司山东省分行、中国工商银行股份有限公司济南东郊支行四家银行的基础上,再增加一家开具信用证额度的银行,为中国建设银行股份有限公司济南历城支行,并仍由公司提供第三方连带责任保证担保,期限不超过三年(详见变更对外担保事项的公告)。

独立董事迟京东先生、平晓峰先生、王爱国先生认为,由于公司控股子公司济钢国贸公司后期信用证业务较大,本公司提供担保是为了支持其顺利开展国际业务,此业务主要为本公司提供代理。济钢国贸公司经营稳定,资信情况良好,公司对其担保风险较小,此次变更对外担保事项亦不会对公司产生不利影响。

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

十七、2012年度独立董事述职报告;

详细内容见上交所网站(www.sse.com.cn)。

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

十八、关于召开2012年度股东大会的议案。

决定于2013年4月24日召开公司2012年度股东大会。

表决结果:同意7票,反对0票,弃权0票。

特此公告。

山东钢铁股份有限公司董事会

二〇一三年三月三十日

股票简称:山东钢铁　　证券代码:600022　　编号:2013-015

山东钢铁股份有限公司第四届监事会第六次会议决议公告

本公司及监事会全体成员保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实、准确和完整承担个别及连带责任。

2013年3月18日,山东钢铁股份有限公司监事会发出书面通知,定于2013年3月28日上午11:00在公司办公楼四楼多媒体会议室召开公司第四届监事会第六次会议。会议如期召开,应到监事5名,亲自出席监事5名,分别为苏斌、王思军、刘秀元、赵京玲、陈明玉。公司有关处(部)负责人列席了会议。会议的召开程序符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。

会议由公司监事会主席苏斌先生主持,以举手表决方式,审议并通过了以下议案:

一、2012年度监事会工作报告;

表决结果:同意5票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

二、关于公司2012年度报告及摘要的议案;

监事会认为公司依法规范运作,对2012年年度报告进行了认真审核,提出如下审核意见:

1.2012年年度报告的编制和审议程序符合法律、法规、公司章程和公司内部管理制度的各项规定;

2. 年度报告的内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定,所包含的信息能从各个方面真实反映出公司2012年度的经营管理和财务状况等事项;

3.在提出本意见前,没有发现参与年度报告编制和审议的人员有违反保密规定的行为;

4.公司关联交易均按照双方签订的协议执行,符合公开、公平、公正、公允的原则;

5.监事会认为该报告真实、完整、准确,全面反映了公司2012年度经营业绩,没有损害公司股东的利益。国富浩华会计师事务所(特殊普通合伙)出具了标准无保留意见的审计报告。

表决结果:同意5票,反对0票,弃权0票。

三、关于公司2012年度财务决算及2013年度财务预算的议案;

表决结果:同意5票,反对0票,弃权0票。

四、关于公司2012年度利润分配的议案;

表决结果:同意5票,反对0票,弃权0票。

五、关于公司2012年度公积金转增股本的议案;

表决结果:同意5票,反对0票,弃权0票。

六、关于2013年度公司董事、监事及高级管理人员年度报酬的议案;

表决结果:同意5票,反对0票,弃权0票。

该议案尚需公司2012年度股东大会审议通过。

七、关于公司日常关联交易协议执行情况及2013年日常关联交易计划的议案;

表决结果:同意5票,反对0票,弃权0票。

八、关于公司2012年度社会责任报告的议案;

表决结果:同意5票,反对0票,弃权0票。

特此公告。

山东钢铁股份有限公司监事会

二〇一三年三月三十日

股票简称:山东钢铁　　证券代码:600022　　编号:2013-016

山东钢铁股份有限公司关于召开2012年度股东大会的通知

本公司及董事会全体成员保证公告内容不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实、准确和完整承担个别及连带责任。

重要内容提示

●是否提供网络投票:否

●公司股票是否涉及融资融券、转融通业务:否

一、召开会议基本情况

(一)股东大会届次:2012年度股东大会;

(二)股东大会召集人:公司董事会;

(三)会议召开的日期、时间:2013年4月24日上午9:30;

(四)会议的表决方式:现场投票方式;

(五)会议地点:山东钢铁股份有限公司办公楼四楼多媒体会议室。

二、会议审议事项

序号	提议内容	是否为特别决议事项
1	2012年度董事会工作报告	否
2	2012年度监事会工作报告	否
3	关于公司2012年度报告及摘要的议案	否
4	关于公司2012年度财务决算及2013年度财务预算的议案	否
5	关于公司2012年度利润分配的议案	否
6	关于公司2012年度公积金转增股本的议案	否
7	关于2013年度公司董事、监事及高级管理人员年度报酬的议案	否
8	关于公司日常关联交易协议执行情况及2013年日常关联交易计划的议案	否
9	关于续聘会计师事务所的议案	否
10	2012年度独立董事述职报告	否
11	关于变更对外担保事项的议案	否
12	关于增补第四届董事会董事的议案	累积投票

上述议案详细内容见2013年3月30日刊登于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》上的《山东钢铁股份有限公司第四届董事会第九次会议决议公告》及《山东钢铁股份有限公司第四届监事会第六次会议决议公告》。

三、出席会议对象

(一)凡在2013年4月19日下午收市时在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的本公司股东或其委托的代理人。

(二)公司董事、监事及高级管理人员。

(三)公司聘请的律师。

四、会议登记方法

(一)登记时间:2013年4月23日(星期三)上午9:00至下午16:00。

(二)登记方式:拟出席会议的个人股东请持本人身份证、股东账户卡,委托代理人持本人身份证、委托人身份证及股东账户卡复印件、授权委托书(授权委托书格式见附件),法人股东代理人持本人身份证明、股东单位授权委托书办理登记手续;股东也可以传真、信函等方式登记(传真、信函到达日不晚于2013年4月23日)。

(三)登记地点:山东省济南市高新区舜华路2000号舜泰广场4号楼山东钢铁股份有限公司证券部

五、其他事项

(一)联系方式

1、联系电话:0531-67606889、67606881

2、传　　真:0531-67606881

3、联 系 人:于家慧、李　丽

4、邮　　编:250101

(二)本次会议会期半天,出席会议者食宿、交通费用自理。

特此公告。

山东钢铁股份有限公司董事会

二〇一三年三月三十日

附件:

授 权 委 托 书

兹委托　　　先生(女士)代表本单位(本人)出席山东钢铁股份有限公司2013年4月24日召开的2012年度股东大会,并代表本单位(本人)依照以下指示对下列议案行使表决权:

序号	议案名称	同意	反对	弃权
1	2012年度董事会工作报告			
2	2012年度监事会工作报告			
3	关于公司2012年度报告及摘要的议案			
4	关于公司2012年度财务决算及2013年度财务预算的议案			
5	关于公司2012年度利润分配的议案			
6	关于公司2012年度公积金转增股本的议案			
7	关于2013年度公司董事、监事及高级管理人员年度报酬的议案			
8	关于公司日常关联交易协议执行情况及2013年日常关联交易计划的议案			
9	关于续聘会计师事务所的议案			
10	2012年度独立董事述职报告			
11	关于变更对外担保事项的议案			
12	关于增补第四届董事会董事的议案			

注:委托人应在委托书中"同意"、"反对"、"弃权"意项中选择一个并打"√",对于委托人在本授权委托书中未作具体指示的,受托人有权按照自己的意愿进行表决。

委托人签名(盖章):　　　受托人签名:

委托人身份证号:　　　受托人身份证号:

委托人持股数:　　　委托人股东帐户号:

委托股数:　　　委托日期:　年　月　日

股票简称:山东钢铁　　证券代码:600022　　编号:2013-017

山东钢铁股份有限公司日常关联交易公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实、准确和完整承担个别及连带责任。

重要内容提示:

●《关于公司日常关联交易协议执行情况及2013年日常关联交易计划的议案》,尚需提交公司2012年度股东大会审议。

●公司与关联方发生的日常关联交易,是公司生产经营的基本需要和不可或缺的,能够有效保证公司生产的正常稳定进行。公司日常关联交易严格按照《山东钢铁股份有限公司关联交易管理办法》执行,交易公允,无损害公司利益。有关关联交易对公司财务状况、经营成果不产生任何不利影响。

一、日常关联交易基本情况

(一)日常关联交易履行的审议程序

2013年3月28日,公司第四届董事会第九次会议,审议通过了《关于公司日常关联交易协议执行情况及2013年日常关联交易计划的议案》。公司董事会就上述议案进行表决时,董事会7名董事中,关联董事任浩先生、陈启祥先生、陈向阳先生、毕志超先生均按规定予以回避,其他3名董事进行表决并一致通过;公司3名独立董事迟京东先生、平晓峰先生、王爱国先生对上述议案事前认可并一致同意,就此发表了以下独立意见:

交易客观公允,表决程序符合有关法律、法规、本公司章程及本公司《关联交易管理办法》的规定,交易条件公平、合理,未损害公司及其他股东,特别是中、小股东的利益。

上述关联交易议案,需经公司2012年度股东大会批准后生效,在股东大会进行表决时,关联股东应回避表决。

(二)2012年日常关联交易的预计和执行情况

1、销售商品、提供劳务

关联方	关联交易类别	2012年预计	2012年实际金额	预计金额与实际发生金额差异较大的原因
贝斯济钢(山东)钢板有限公司	向关联人销售产品、商品		15,124,162.40	
德州济钢龙马钢材加工配送有限公司	向关联人销售产品、商品		11,932,135.84	
济钢集团山东建设工程有限公司	向关联人销售产品、商品		15,066,271.90	
济钢集团商业贸易有限公司	向关联人销售产品、商品	150,000,000.00	37,731,726.08	
济钢集团有限公司	向关联人销售产品、商品	1,850,000,000.00	771,928,832.12	销售量减少
济钢集团重工机械有限公司	向关联人销售产品、商品		16,055,673.25	
济钢香港控股有限公司	向关联人销售产品、商品	200,000,000.00	231,179,169.09	
济南鲍德房地产开发有限公司	向关联人销售产品、商品		931,440.73	
济南鲍德钢结构有限公司	向关联人销售产品、商品		12,694,707.56	
济南鲍德炉料有限公司	向关联人销售产品、商品	103,419,673.84	36,669,230.43	
济南鲍德汽车运输有限公司	向关联人销售产品、商品		36,028,693.41	
济南钢城矿业有限公司	向关联人销售产品、商品	200,000,000.00	315,342.00	
济南钢铁集团耐火材料有限责任公司	向关联人销售产品、商品		9,774,606.93	
济南钢铁集团总公司菏泽五金厂	向关联人销售产品、商品		2,061.41	
济南济钢铁合金厂	向关联人销售产品、商品	200,000,000.00	126,784,985.02	
青岛保税区济钢国际物流有限公司	向关联人销售产品、商品		27,823,267.50	
青岛信莱伟业经贸有限公司	向关联人销售产品、商品		7,653,482.50	
山东鲍德金属复合板有限公司	向关联人销售产品、商品	100,000,000.00	45,415,473.26	
山东鲍德翼板有限公司	向关联人销售产品、商品	600,000,000.00	216,307,086.72	翼板产量减少
山东鲁冶瑞宝电气自动化有限公司	向关联人销售产品、商品		328,221.37	
山东球墨铸铁管有限公司	向关联人销售产品、商品	148,344,749.52	138,073,077.68	
山东省冶金地质水文勘察公司	向关联人销售产品、商品	100,000,000.00	18,739,751.65	
潍坊济钢钢联钢材加工配送有限公司	向关联人销售产品、商品		37,497,511.12	
济南钢铁集团总公司生产服务公司	向关联人销售产品、商品		148,974,232.21	
定陶济钢钢材销售有限公司	向关联人销售产品、商品		34,750,997.74	
淄博张钢钢铁有限公司		100,000,000.00		
莱芜钢铁集团粉末冶金有限公司	向关联人销售产品、商品	131,000,000.00	112,549,203.84	
莱芜钢铁集团机械制造有限公司	向关联人销售产品、商品	80,000,000.00	25,659,171.34	
莱芜钢铁集团金鼎实业有限公司	向关联人销售产品、商品	6,000,000.00	41,543,931.30	
莱芜钢铁集团矿山建设有限公司	向关联人销售产品、商品	23,000,000.00	47,333,277.35	
莱芜钢铁集团莱芜矿业有限公司	向关联人销售产品、商品	24,000,000.00	18,404,149.18	
莱芜钢铁集团蓝天商旅车业有限公司	向关联人销售产品、商品	10,000,000.00	475,167.83	
莱芜钢铁集团鲁南矿业有限公司	向关联人销售产品、商品		342,341.47	
莱芜钢铁集团泰东实业有限公司	向关联人销售产品、商品	80,000,000.00	53,722,782.72	
莱芜钢铁集团银山型钢有限公司	向关联人销售产品、商品	7,590,000,000.00	9,930,055,840.76	焦炭、矿石采购量增加所致
莱芜钢铁集团有限公司	向关联人销售产品、商品	3,300,000,000.00	2,999,139,868.80	采购价格下降所致
莱芜钢铁集团淄博锚链有限公司	向关联人销售产品、商品	39,000,000.00	28,985,450.59	
鲁银投资集团股份有限公司	向关联人销售产品、商品	3,530,000,000.00	2,369,925,275.84	采购钢坯价格下降所致
山东莱钢建设有限公司	向关联人销售产品、商品	40,000,000.00	97,980,988.28	
山东莱钢汽车运输有限公司	向关联人销售产品、商品	200,000,000.00	143,511,977.81	
山东鲁碧建材有限公司	向关联人销售产品、商品	150,000,000.00	313,506,066.05	
山钢集团莱芜钢铁新疆有限公司	向关联人销售产品、商品	75,000,000.00	57,059,612.70	
小计		19,029,764,423.36	18,237,977,245.79	-
济钢集团有限公司	其他	150,000,000.00	83,664,563.17	
济南鲍德钢结构有限公司	其他		851,705.18	
济南鲍德炉料有限公司	其他	96,580,326.16	34,244,221.66	
济南鲍德冶金石灰石有限公司	其他		606,145.93	
济南济钢铁合金厂	其他		5,147,558.80	
济南鲁新新型建材有限公司	其他		148,915,935.91	
山东鲍德金属复合板有限公司	其他		48,946.29	
山东球墨铸铁管有限公司	其他	51,655,250.48	48,078,542.96	
山东省冶金建设开发公司	其他		2,789,586.61	
济南钢铁集团耐火材料有限责任公司	其他		1,410,270.55	
济南钢铁集团总公司机械设备制造厂	其他		1,907,631.06	
济南鲍德汽车运输有限公司	其他		8,400,000.00	
小计		298,235,576.64	336,065,108.12	
合计		19,328,000,000.00	18,574,042,353.91	

(下转B111版)