

上海小三线建设口述史(上)

皖南山坳中的上海人

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地，也是小三线建设口述史采访地。

徐有威

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。



八五钢厂 坐落在安徽省贵池县梅街，曾是拥有超过5000名职工的上海小三线第一大厂。1972年全面投入生产，1987年12月底，正式向安徽方面移交。（由上海小三线职工许汝钟提供）

<p>编者按</p>
<p>1964年8月，毛泽东在中央书记处会议上指出，“要准备帝国主义可能发动的侵略战争，但工厂都集中在大城市与沿海地区，不利于备战。各省都要建立自己的战略后方。”为此，中共中央和国务院当即发出“备战、备荒、为人民”的最高指示，要求搞好三线建设，即把一部分工厂、军事工业搬到后方去。</p> <p>三线有大小之分，西南、西北为大三线，中部及沿海地区省区的腹地为小三线。</p> <p>在中央部署下，上海通过搬迁工厂迁入内地，经过南京军区和上海后方选点小组等多方考察，最终确定在皖南、浙西（只有一家工厂）作为上海小三线建设地。</p> <p>从1965年由上海工业、物资、建材、交运、卫生、电力等14个局所属65个单位包建开始，到1984年7月进行调整与交接前，共投资6.4亿元。至1988年4月，上海小三线在皖南80家企事业单位全部移交给安徽。上海小三线干部职工除部分留皖和去外省市安置外，5万多干部职工及其家属撤回上海。至此，历时24年的上海小三线建设结束。</p> <p>《东方早报·上海经济评论》本期起连续刊发三组口述文章，温故以知新。</p>

业总产值54亿元，上交税利6.8亿元，约占收回投资的106%。

要说起上海小三线，则要从当时的国内外背景讲起了。

20世纪60年代中期，我国面临着错综复杂的国际环境，在中苏边境地区，苏联陈兵几十万，中印边境双方互存戒备，台湾国民党当局妄图反攻大陆，美国侵越战争则正在升级。

面对上述国际环境和紧张局势，在20世纪60年代初期，毛泽东曾多次加强备战、巩固国防的战略部署，在安徽南部和浙江西部山区建设起来的以生产反坦克武器和高射武器为主的综合配套的后方工业基地。从1965年选点筹建开始，到1988年调整结束，在这前后历时24年中，上海小三线逐步发展成为全国各省市小三线中门类最全、人员最多、规模最大的一个以军工生产为主的综合性的后方工业基地。

上海小三线建设从1965年由上海工业、物资、建材、交运、卫生、电力等14个局所属65个单位包建开始，到1984年7月进行调整与交接给安徽前，共投资6.4亿元，在安徽南部的徽州、宣城、安庆3个专区和浙江临安县境内建成81家全民所有制独立单位。其中有54个工厂、2个运输队、1个变电所、3个物资供站、5所医院和防疫站、5所中学、7家管理机关、1家计量所、1所干校和1个农场。上海小三线还建有厂附设小学39所和厂办集体事业单位38个，共有在册全民所有制职工5.7000余人，家属16000余人，集体所有制职工1.500人。拥有固定资产总值7.5亿元（净值5.1亿元），国拨流动资金1亿多元。占地面积245万平方米，其中生产占用面积106万平方米。

四个时期

上海小三线可以分为四个时期。从1965年5月到1971年底是上海小三线基本建设第一期。从1972年至1978年，上海小三线进入军工生产大发展时期，即上海小三线的第二时期。在此前后，上海小三线军工业产品从试制，到配套再到全面投产，开始了它的辉煌时期。在军品生产发展时期，上海小三线较好地完成了国家下达的军品计划任务，为国家常规兵器的生产和国防建设做出了应有的贡献。从1979年到1984年7月，成为上海小三线的第三时期，也就是军转民、集体所有制时期。上海小三线在这一时期，上海小三线认真贯彻落实国防工业“军民结合、以军养军”的方针，积极贡献，到1987年累计完成工

时代意义

上海小三线建设,对于加强国防现代化建设和国民经济发展,都具有重要历史意义。

第一，基本建成战略后方国防工业生产 and 科研基地。小三线先后共建成以“57”高射炮（弹）、新40火箭筒（弹）为主体的12条军品生产流水线，一些军品质量和工艺被评为部、市级优质产品，有的获得重大科学成果奖。小三线生产的军品，在支援越南、柬埔寨等国人民反侵略战争，我国对越自卫反击战和对外贸易中发挥了积极作用,受到了国务院兵器工业部的奖励。

第二，初步调整了历史遗留的不合理的中国工业布局。上海小三线在军工生产的同时,也生产了一批民用产品,包括钢材、水泥、汽车、家用电器、轻工机械、煤矿机械等13大类24种民品分别获国务院、委、办级嘉奖，有不少产品属于国内首创和独家生产。一些产品还被评为部、市级优质产品,有的质量和工艺达到了国际先进水平。

第三，推动了内地经济发展和技术水平的提高。小三线先后在皖南山区和浙西临安县境内建有冶金、轻工、机电、化工、通讯、运输、汽车制造、电力、建材、仪表和文教卫生等十个行业，并都已具备一定的规模和生产能力。这对合作开发工业比较落后的皖南和浙西山区，促进内地经济的发展，发挥了较大作用。

上海小三线还造就了一支能出征、肯吃苦、顾大局、守纪律的干部职工队伍和科技队伍。

在上海小三线建设和发展期间，由于受到当年“左”的指导思想影响，小三线建设不可避免地留下了许多不易解决或无法弥补的缺陷，给国民经济建设造成一定损失。它们主要表现在，一是急促上马，缺乏科学性。二是顾此失彼，投资比例不协调。三是远离城镇，依托山区，生产和生活设施不配套。上海小三线企业为了独立生存和发展，不得不追求自成体系，拨出投资建设商店、学校和医院等。四是环境条件艰苦，管理不善，职工群众难以安居乐业。

上海小三线的建设和发展，既经过20世纪60年代中期社会主义建设时期和“十年动乱”时期，又经过粉碎“四人帮”、国民经济调整和建设有中国特色社会主义的社会主义时期。它的短暂的24个春秋，深深地印上了各个历史时期的痕迹。上海小三线这个建设在上海行政区域外的军事工业基地，是沿海大城市加强备战和国防建设的一次伟大实践，它经历了沿海文化发达地区和内地欠发达地区进行社会经济文化交流交融的过程，从多方面显著提高了安徽和浙江区域社会经济发展，缩小了沿海和内地的差距。后，在1978年召开的党的十一届三中全会的改革开放的方针指引下，在当时的上海市府抓住机遇毅然果断的决策下，它以全面调整作为结局，走完了自己不平凡的历程。

正如三线建设是公认的共和国历史上空前的壮举，上海小三线的调整同样得到圆满的安置。

1988年，原长江医院更名为“长江医院”。

上海小三线的驻地，也是小三线建设口述史采访地。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

则是全国范围内三线建设调整最成功的范例之一。它在建设和发展中留下的许多宝贵的历史经验和教训,对于促进当今的中国工业布局 and 产业结构调整,以及沿海和内地之间的合作和交流,完善跨地区的经济社会的管理和布局,培育党的十八大报告中强调指出的区域协调发展机制等方面具有一定的启示意义，值得继往开来的人们回顾和借鉴。上海小三线广大干部、工人、知识分子、解放军官兵和民工在建设过程中表现出的不避艰险勇往直前的精神,尤其是一笔值得发扬光大的宝贵精神财富。■（作者系上海大学历史系教授）

上海小三线的驻地，也是小三线建设口述史采访地。

上海市后方基地管理局领导机构沿革概况

229指挥部:1965年5月，时任上海市人民委员会公用事业办公室副主任罗白桦同志率领上海后方建设选点小组来皖南勘察和选址，确定建设上海后方。当时，为报国家计委以及文件来往之便，必须对该项目定名，但为了保密又不对外启用上海后方或上海小三线，就将罗白桦在上海市建设委员会办公室的房号码229室作为指挥部的名称。1965年11月30日，上海后方正式成立229指挥部。

中共上海市后方领导小组委员会:1966年3、4月改名。

中共上海市后方工作委员会:1966年6月29日改名。

中共上海市后方工作指挥部委员会:1966年8月至1967年1月，于1967年1月改名。

812指挥部: 1968年8月1日改名为812指挥部。8月20日上海警备区派军代表接管后方。812指挥部下设一工区、三工区、四工区、后方卫生领导小组和上海后方电力组领导小组。

507工程指挥部:上海后方507工程指挥部成立于1969年12月5日，以生产“57”高地而命名为“507”。下设一分部、二分部、三分部、四分部等四个分部。

上海后方基地党委:1973年4月，812指挥部和507指挥部合并，建立上海后方基地党委。下属上海后方机电工业公司、上海后方轻工工业公司、上海后方仪表电讯工业公司、上海后方化学工业公司等四个公司，以及上海后方电力组领导小组、上海后方卫生工作组。

上海市后方基地管理局党委和局行政领导机构:1979年3月5日，经中央上海市委批准,成立上海市后方基地管理局党委(即上海市第五机械工业局党委)领导和局行政领导成员机构。1984年12月经中共上海市委批准，上海市后方基地管理局党委成立第一届党委领导机构和新一届局行政领导机构。

1991年9月30日，上海市人民政府发布沪府(1991)51号批复，同意上海市经济委员会《关于撤销上海市后方基地管理局的请示》。1991年12月底撤销上海市后方基地管理局和后方公司的建制机构，局和公司公章上缴上级主管单位，银行账户同时注销。

（以上文字由上海大学历史系徐有威教授整理）

1988年，原长江医院更名为“长江医院”。



长江医院 因为靠近长江,遂定名为“长江医院”。1988年小三线调整后，大部分医务人员回归到上海自己原来的医院系统工作。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

原上海后方基地管理局后勤处处长王中平口述

艰苦的小三线早期建设

到皖南小三线,我是第一个去,最后一个回来,从头到尾23天。1965年4月上旬，当时我在上海市科委工作，领导叫我去市里参加会议,他说“是保密会议，你去参加,不要跟别人讲”。会议在延安西路33号市委办公室召开,参加会议的人不多，由当时的市委书记马天水主持。他介绍说,根据中央的要求，上海要建小三线，现在已经定下来了,由罗白桦带队。会上介绍了罗白桦,说他是安徽贵池人，在新四军工作过,对安徽比较熟悉,还是上海市人民委员会公用事业办公室副主任。从那时起,我才知道自己要去小三线工作。

这次会议结束之后，我们就回来准备了，跟上海市科委的领导汇报了一下，这在科委也是保密的，就在几个领导知道,其他人都不知道的。我们科委一共去了3个人，我是第一个。1965年4月中旬，上海市政府机关事务管理局派出4部车沙靡轿车，一部车子4个人，除去驾驶员、管理員和保卫干部外，还有各个委办的人。

我们从4月走苏州到湖州,当时从朱家角到平望没有通公路，这条路因为上海小三线才建造的。之前我们去安徽都是走苏州或杭州这两条路。我们已经去的主要任务是勘测地形，中央已经定下来在皖浙赣、我们要看哪些具体的地方适合建设小三线。我们到了湖州，之后到了临安，最后到安徽歙县。在安徽呆了好长的时间,大概到4月底回来。

从上海到屯溪这段400多公里路,问题多多。小轿车一早出发晚上到,大卡车的话一天走不到。走不到怎么办,就在广德找了一个中转站,在那里加油、吃饭、睡觉。所以在皖南好多地方都有我们单位，集中在宁国、绩德、绩溪、贵池和东至,其他几个地方单位比较少。

小三线好多地方我都去过，有的地方他们没有去的我们也去过，

原安徽省贵池县梅街村村支书和村长陈克智口述

小三线改变了我们的生活

1969年10月,我们安徽贵池县梅街地区开始搞小三线。我记得上海人来的时候,这里正在下大雪。他们开汽车过来,因为一直下大雪,差点都走不掉。他们在这里筹建八五钢厂,因为要征地,征地要做补偿工作,我是做出纳的，从事这方面的工作。土地征用后，八五钢厂正式筹建开工,他们一共征用了我们村500亩左右的土地。除去土地,还有山场和荒地，一起加起来一共2000亩。现在山里还有很多当时建的房子。八五钢厂从1970年起，一直到1985年调整。随后上海把厂移交给安徽,安徽则交给了马鞍山钢铁公司经营。但他们接手后,经营不如上海人。

上海人来我们这里搞小三线建设,当地无偿地提供他们住宿，很多人都在当地老百姓家里住着。人多的时候,他们自己就搭露天工棚,住在里面。我们那时候很支持小三线建设,上海人来了，只要他们这里有屋,都会免费提供给他们住宿。大多数都在两年左右,有的住三四年,后来他们自己的房子建好了,就搬到厂里宿舍了。人太多,宿舍一下哪里能建得好,从工人到家属一共有5000多人！

上海人需要我们地方上的帮助,我们关系还比较密切。他们有事

1988年，原长江医院更名为“长江医院”。



前进机械厂 1970年建成投产的前进机械厂，主要生产高炮炮架,后转产胶带输送机、货梯和混棉机。1987年11月由安徽接收。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

因为我先去看。当时我们从南京军区搞了份万分之一的彩色地图，这个地图比较详细、清晰,村庄和道路等看得一目了然，我们在地图上就看到哪些地方比较适合建厂。

开始建设小三线主要是上海市科委，因为去的时候还没有工厂,要建设小三线主要是科委的。科委有两个系统，一个是市委各个局的单位，还有中央科研单位,诸如中科院在上海的几个大的研究所，包括冶金所、有机所和计算机所等。回来后,我所看到的上海市科委计划处开始做计划，看看哪些项目可以搞到后方去,因为当时只能搞很小的规模，挑好的、重要的，比如说上海半导体材料、钢铁研究所比较好。我们当时做好计划送到市委，市里说只要我们定好就可以了。我们定好之后就知道各个单位要准备建设小三线。

上海建造小三线的工组过程从此开始了。各个单位选派干部到后方去。我们看完地形后,向市委汇报安徽的歙县、岩寺、祁门一带可以，贵池和东至也去看过的，因为单位很多，分得太多也不行。所以后来决定在祁门到歙县、岩寺这段地区建厂。

我们真正去小三线是1965年底。凡是定下一个项目,包建单位就要派人、派小组到后方去，根据项目要求看地点、找地方，找好后指挥部再去勘察、复查,就这样定下来。最早勘察大队派人到山里测量、画地形，定下来。施工队伍真正进去是年底,开工是1966年初。施工单位是很困难的，没有电，用的是发电机。■

（以上文字由上海大学历史系徐有威教授、上海大学历史系研究生吴静和李婷于2011年1月22日采访整理。在接受徐有威等采访三个月后，王中平同志溘然去世。采访者和编者在对此间这位三线创业者的离世谨表深深的哀悼。）

我们当地地来买。不论如何，钢厂带来了带动了当地的经济，我们这里当时非常繁荣，别人都说我们这里是“小上海”。

钢厂来了,我们路也修好了。以前都是泥泞小路，他们来了马上修路,变成沙石路,路也变宽了。在他们车前这里没有桥，我们过河都走河滩，一到下雨,我们只能摸著水过河。他们来了,马上架起桥梁,汽车都在上面走了。

过去有些河上虽然架着桥,但都是木头桥，他们来了就修了结实的水泥桥,非常好,现在还有很多桥在继续使用。通到我们这里的路修好了,汽车就来了，钢厂本身就有很大的15吨的大卡车，很多汽车每天在路上跑。我们没见过汽车,觉得是稀罕物，有时候还乘他们的车去县里办事、玩。只要我们一招手,卡车司机都会停下来捎带我们一程。我们很开心。在我的记忆中,当时我们这一带,就数我们梅街最富了!后来上海人回去了,我们这里就差多了,挣钱的门路没有了! ■

钢厂炼钢需要煤炭，但它起炉子也需要木料、柴火,厂里食堂虽然也是烧煤的,但它有时候也要烤,因此也需要用木柴。这时候厂里就

1988年，原长江医院更名为“长江医院”。



683车队 下设九个车队。建场时有营运货运汽车等各类车辆250辆,职工近千人。至1975年,车辆增加为389辆。（本版图片由上海小三线职工黄晓力提供）

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

安徽省贵池县梅街村，上海小三线的驻地。

原工农器材厂征地工王志平口述

我是如何成为征地工的

我们家所在地树木很多，当时要征一部分地，上海劳动局规定二亩地征一个人,后来征了140多人,就意味着征了400多亩地。若要征山上的树,规定3厘米以上周长、1米以上高折算5亩钱,吃商品粮的,农村非了。一亩地按照当地的平均收入,支付3年的收入。土地是赔青苗费,比如一年500斤稻谷的平均产量,3年下来1500斤,100斤稻谷大概7元钱,按这个赔偿,当时一斤米卖9分钱。当时的工资低,就十几元钱。当时安徽旌德地区是山区、地少,如果地都征光了,没有土地农民就要饿死。

当时我们县一共有140多个进厂的名额，我们公社分了70个，我们大队10个生产队分了30多名，一个生产队只有两三个人。大家都努力争取,因为这是好事情，到厂里就是拿工资的，吃商品粮的,农村非了。我们村一共就去了3个人。有的队里一亩地也没征,但是也征了人进去。这是因为公社、大队、生产队要统筹名额,相互平衡,附近的优先考虑。

我是1972年到旌德的上海小三线工农器材厂工作，当时20岁不到。我是农民,读过小学,之前在家务农。我兄弟姐妹6个，大家都想去,但只有我去了。上面派下来指标,队里推荐和选举，通过无记名投票推上去的。做征地工进小三线厂的条件是家里最起码是贫农,家里要有一位党员或本人是党员。

我们生产队进了3个人,两个女的是普通工,我是技术工。刚进去的时候工资拿得很低，还没那两小姑娘工资拿得多。因为进去有两个工种,一个是普通工种,另外一个也是技术工种,技术工种要学手艺技术的,我们男同志学手艺要两三年，第一年18元多，他们进去就拿30多元，加上津贴一共40多元，而小姑娘做的是后勤工作。我父亲想不通,说我男同志的功夫比她们高，但工资拿得比她们低。其实我们是有技术有前途,3年后我的工资44元,加上饭贴米贴总共50多元。我们是按照安徽芜湖船厂的工作标准,比方芜湖33元，他们则是39元，还有进山补助费什么的10元钱。后来有奖金了，每个月5-10元钱。当时很公平的，因为职务高多拿点是不可能的。■

（以上文字由上海大学历史系徐有威教授、上海大学历史系研究生吴静、上海大学历史系本科生顾俊俊于2011年5月4日采访整理。本版编辑吴英燕，工作邮箱:wuyingyan@wxjt.com.cn。）