

# 宝钢与中海运在钢铁原燃料远洋运输领域深化合作 合资组建香港海宝航运公司

记者 何心向 报道

本报讯 日前,宝钢集团公司与中国海运(集团)总公司合资组建的香港海宝航运公司揭牌仪式在香港香格里拉大酒店举行。  
宝钢集团公司董事长徐乐江、中国海运(集团)总裁李绍德共同为合资公司揭牌并分别致词。中央人民政府驻港联络办公室副主任郭莉、宝钢集团公司副总经理戴志浩,以及宝钢资源公司、宝钢股份原料采购中心和两家公司驻港企业代表等出席揭牌仪式。  
中国海运(集团)总公司是我国实力

最强的综合性航运企业之一,年运输量超过3.7亿吨。宝钢和中海运具有多年的合作历史,目前中海运每年为宝钢承运铁矿石、煤炭超过1000万吨,为宝钢原燃料的远洋供应、国内沿海配送和成品贸易提供了有力支持与运力保障。随着宝钢生产规模的扩大,中海运的承运量将稳步增长。为进一步深化双方在钢铁原燃料远洋运输领域的合作,实现钢铁企业和航运企业的共赢发展,宝钢和中海运本着“强强联合、优势互补、合作双赢、共同发展”的原则,决定由各自下属的宝钢资源有限公司和中海发展股份有限公司共同出资组建香港海宝航运有限

公司。初期投入6艘大型矿砂船,总计152万载重吨,总投资规模超过7亿美元,主要经营巴西、澳大利亚到中国的铁矿石运输业务。  
作为国资委下属的两大央企,宝钢和中海运合资组建航运公司,将有利于稳定铁矿石运输市场,有利于钢铁企业的成本控制,有利于航运企业的稳步发展。海宝航运公司的成立,不仅在很大程度上保障了宝钢大宗原燃料的远洋运输需求,有力提升了宝钢钢铁主业的综合竞争力,还将依托双方集团优势,积极拓展其它市场货源,实现长期稳定的投资回报。

徐乐江在致辞中指出,宝钢和中海运是供应链上两大互为依存的集团,双方在多年友好合作的基础上,选择合资的模式,建立更为长久、理性的合作关系,共同构建一种稳健的供应链格局,是双方发展的需要。这对有效应对市场起伏,实现共同发展基础上的双赢将起到十分重要的作用。他说,当前经济形势正发生着剧烈变化,对于新生的海宝航运公司来说,既是严峻的挑战,更是难得的发展机遇,相信通过发挥宝钢集团公司稳定的干散货源优势和中海运专业的航运优势,海宝航运公司一定能够稳健发展。

记者 冯茂芬 报道

本报讯 日前,集团公司副董事长、党委书记刘国胜到西部公司调研,了解西部公司的经营情况和营销策略,并与青年员工座谈。他要求,营销人员要积极面对当前严峻的市场形势,用自己的聪明才智正确处理客户关系,用高素质的人文修养影响和感动用户。

西部公司汇报了近期的经营情况和工作,包括宝钢产品在西部地区的分类销售情况、客户需求及结构变化、市场份额、应对当前市场变化采取的营销策略,以及党支部建设等。

刘国胜指出,西部公司要站在全局的高度找准自身定位,分工协作,高效协同,以凸显区域整体优势。当前形势下,要结合宝钢“精品+规模”的发展战略,系统思考钢材资源配置问题,服务战略用户,开拓新用户,提升服务能力。要适应市场变化,加强资金管理,确保货款回笼。刘国胜强调,要正确面对当前的严峻形势,作好长期应对危机的思想准备,学会在危机中增强优势。他勉励营销人员要有更高的追求,用自己的聪明才智正确处理客户关系,将“以人为本”的理念和宝钢文化融入营销过程,用高素质的人文修养去影响和感动用户,与之建立更牢靠的供需关系。他还建议地区公司与用户之间开展党建共建活动,以增进供需双方的了解,开展更好的合作。

刘国胜还与西部公司青年员工进行了座谈,了解他们的工作、学习和生活情况,并对青年人普遍关心的收入、个人发展、奉献精神等问题进行答疑解惑。他勉励青年员工,立足长远,做好人生规划,正确处理理想与现实之间的矛盾,把握宝钢发展机遇,更好地实现自己的人生价值。

## 刘国胜到西部公司调研,鼓励营销人员用高素质的人文修养影响和感动用户

## 一号高炉大修主体工程竣工

见习记者 吕嘉 报道

本报讯 日前,宝钢分公司一号高炉大修主体工程竣工,设备开始全面交接,标志着一号高炉具备了烘炉、点火条件。

为进一步提升整体生产能力和经济效益,9月1日开始,宝钢分公司对一号高炉进行了扩容改造大修。此次大修采用短期化大修法,实施项目3521项,在无料钟炉顶、出铁场炉前、TRT余压发电、水渣处理及煤气干法除尘等五大关键工艺装备技术上实现了国内自主集成,同时首次成功实施了炉顶整体拆装工艺。

两个多月来,宝钢领导多次亲临大修现场指导,各级管理者精心组织,科学安排,广大建设者以敢为人先的勇气将数以万吨的设备快速拆除、回装,使高炉“脱胎换骨”,实现了“安全、优质、高效”的大修目标。



### 码头安上船用“小火表”

以往,外来船只靠泊宝钢分公司各码头进行装卸作业时,使用电源每次统一收费50元。日前,根据员工的合理化建议,宝钢分公司成品码头、综合码头全部安装了岸电箱电表,对外来船只按实际用电量收费,可节省宝钢分公司的电费支出。据悉,原料码头等也将启动该项“小工程”。图为成品码头上的岸电箱电表。 记者 陆非然 摄影报道

## 全国固态相变凝固及应用学术会议在宝钢举办

见习记者 吕嘉 报道

本报讯 日前,第八届全国固态相变凝固及应用学术会议在宝钢举行。来自国内相关科研院所、高等院校、钢铁企业的专家、教授等,围绕“特设贝氏体相变在钢铁材料中的应用”、“大线能量焊接过程中的凝固与相变”两个专题进行研讨。宝钢股份副总经理庞远林出席会议。

会上,北京科技大学肖纪美院士、上海交通大学徐祖耀院士及西北工业大学傅恒志院士分别作了《学习学》、《相变研究及材料形态学》、《高温TiAl合金定向凝固与晶体取向控制》的专题报告,受到广泛好评。

庞远林在致词中说,宝钢投产以来,在汽车用钢、长输油气管线用钢等产品的研发领域内,大量涉及到相变及凝固理论。此次学术会议在宝钢举办,对进一步促进宝钢在该领域的技术进步具有积极作用。他希望,宝钢科技工作者珍惜此次宝贵的学习交流机会,虚心学习,使宝钢在该领域的技术水平有一个质的提升。

全国固态相变及凝固学术会议自上世纪80年代开始举办,迄今已成功举办了七届。本届会议由中国金属学会材料科学分会与宝钢股份联合主办,为期3天。

## 从系统降本入手强化管理

### 八钢公司多举措应对挑战

特约记者 张梅 报道

本报讯 面对当前低迷的市场形势,八钢公司眼睛向内,强化管理,努力盘活库存,降低消耗,提高资金使用效率,以多项举措应对市场挑战。

八钢公司从系统降成本入手,要求各生产单位、职能部门开拓思路,做到管理上减少漏洞,决策上避免失误,过程中杜绝粗放;要求各主要产线以利润

最大化为有效组织生产,做到操作精细,产品质量精益求精,并借助集团公司的技术支持,加快新产品开发,不断完善产品结构。

同时,八钢公司充分发挥新建高炉、焦炉和转炉的生产优势,针对生产过程中出现的各类操作问题和设备故障,及时组织相关技术人员进行分析调整,使生产始终处于受控状

态。10月份以来,新区1号高炉日产合格生铁均在4500吨以上,综合入炉焦炭比达420千克/吨;120吨转炉试生产运行正常,各项经济指标逐步向好;中厚板工程也加快了施工节奏。

八钢公司还将加大自有矿产资源的供给量,减少外购,降低成本。在积极消化库存的同时,密切追踪市场价格变化,细化采购工作。在销售方面提出了“不丢市场、不丢用户”的目标,以销定产。此外,广泛动员各族职工从岗位做起,从自身做起,从点滴做起,积极开展合理化建议和小改小革活动,以实际行动,做节能标兵、减排模范。

迅即行动起来 应对市场挑战

责任编辑 刘抒 张萍

## “宝钢下游供应链体系状态评估”启动

记者 王磊 见习记者 李忠宝 报道

本报讯 日前,由IBM全球企业咨询服务部承担的《宝钢下游供应链体系状态评估》项目正式启动。

该项目由经济管理研究院牵头,委托IBM全球企业咨询服务部实施。项目

目标主要为:全面评估宝钢下游供应链体系对集团整个钢铁产业链所带来的价值体现;梳理运营现状并与最佳实践进行差异评估;制订供应链绩效管理体系;针对宝钢2007至2012年发展战略,提出下游供应链的优化建议与方案。

目前,项目团队已经完成对集团公司、宝钢股份全部领导、部门以及一些下游重要战略用户的访谈。中期报告将根据访谈资料,结合业界最佳实践,评估宝钢国际对集团钢铁产业端到端的增值作用,及集团下游供应链体系现状。项目团队还将在充分理解宝钢8000万吨发展战略的基础上,提出下游供应链体系优化方案。

## 拾遗补缺是分内事

见习记者 李忠宝

一钢运输公司码头分公司点检员徐凯强,有一手过硬的检修技术。电机设备出了故障,只要他出马,一定“手到病除”。因此,他被同事们称为设备的“守护神”、故障维修的

“110”。

码头分公司卸船机的冲料板磨损很快,20毫米厚的冲料钢板10多天就被磨穿了,料直接冲在皮带上,引起皮带跑偏,不仅导致原料浪费和皮带寿命缩短,还引起扬尘污染环境。徐凯强仔细观察后,就试着改进冲料板结构,延长它的使用周期。经过反复试验,徐凯强用4厘米的钢条在冲料板的正面装了个格栅,这样既能减缓冲料速度,也不影响冲料效果。改进后,冲料板的使用周期明显加大,有的一年都不需要更换和维修,每年

能为企业降低成本18万元左右。

熟悉徐凯强的人都知道,他还是一名高级电工,平时喜欢利用自己的电工知识搞些小发明。卸煤时,下级皮带一旦因故障停止工作,卸煤机就无法即时感知停止运行,导致煤炭溢出,撒落一地。徐凯强注意到这个细节后,就借鉴报警器原理设计了一个防溢报警装置,有效解决了这一问题。

对于取得的成绩,徐凯强说得实在:“这是我的分内事,只要发现了问题就得去解决!”

图为徐凯强正在检查龙门吊电机仪表。

陈汉德 摄



爱厂如家 勤俭节约 降本增效 最佳实践者



## 检测公司积极拓展专业技术服务范围 支撑主业除尘系统顺行

记者 张犀 报道

本报讯 今年以来,检测公司积极拓展专业技术服务范围,通过掌握大型除尘系统测试、诊断、风量调整等技术,为钢铁主业除尘系统的节能降耗、环保达标、稳定顺行等提供了有力支撑。日

前,由检测公司提出的中厚板分公司COREX炼铁单元除尘系统优化调整方案已进入实施阶段。

除尘系统的稳定运行直接影响企业达标排放等环保指标。今年以来,检测公司根据宝钢分公司、中厚板分公司大力推进节能减排工作的要求,密切跟

踪,严格监控生产区域无组织排放等情况,并组织专业技术力量,不断强化对除尘系统的测试、诊断,实施技术调整。

中厚板分公司COREX单元投产初期,检测公司环境监测部根据炼铁区域粉尘排放监测结果,抽调骨干技术人员,与中厚板分公司炼铁厂技术人员组成协作团队,走访了相关设计单位,并对23套除尘系统的漏风率逐一进行测试,找出影响除尘效率和区域环境质量的原因,提出了调整吸尘点、优化管网阻力等方案。

昨天,二〇〇八中国国际氢能及燃料电池展览会在上海光大会展中心举行。宝钢发展宝氢气体公司作为国家863项目氢能燃料电池汽车指定供应商,在展会上精彩亮相(如图),受到广泛关注。  
记者 陆非然 摄影报道



综合 短波

梅山启动降本增效 合理化建议专项活动

本报讯 为积极配合当前的形势任务教育,梅山公司近日启动了以“我为梅山降本增效献一计”为主题的合理化建议专项活动,以此引导员工积极献计献策,为企业生产经营作贡献。

此次合理化建议专项活动在机关部室和基层单位两个层面同时展开,梅山公司要求机关层面要侧重于管理要效益,突出管理者示范带头作用的发挥;基层单位要以班组为团队,突出集体智慧,突出团队意识。本次活动时间为一个月,活动期间,专业部门将对合理化建议进行收集、分类、筛选和评审。12月中旬,梅山公司还将组织举行成果发布与展示。

(韩大营)

不锈钢分公司开展 能源管理体系标准培训

本报讯 为了进一步提高能源管理和技术人员对能源管理体系标准的理解和认识,日前,不锈钢分公司组织各生产厂、部主管领导,能源管理人员等44人参加了“能源管理体系标准条款解读”培训。

在培训中,不锈钢分公司能环部还专门组织了答疑和现场调研工作,针对建立能源管理体系的相关要求,提出了能源因素识别、分析和评价的研究科研项目课题,通过进一步规范能源管理行为,推行典型节能经验和做法,促进各单位明确节能职责、分解节能指标、设立节能基准、确定能效标杆、评估节能绩效。

(高鸿文)



日前,常州轧辊组织了30余名“职工安全代表”分成五组分别对公司生产现场的设备维护、产品堆放、配电设施等进行现场检查。图为“职工安全代表”正在对生产现场进行安全检查。 王佩 摄

梅钢运输部码头 前沿航道实施疏浚

本报讯 近日,梅钢运输部原料码头和成品码头前沿航道开始实施疏浚。运输部与施工单位密切配合,加强现场安全管理,确保施工与生产交叉稳步并进。

为确保疏浚与生产两不误,运输部专门制订了疏浚实施方案和船舶进出施工区域航行移泊规定。要求码头与施工单位合理安排生产与施工计划,加强通信联系,疏浚作业需要移泊位时,及时通知码头调度,便于调度泊位,避免因枯水期提前而影响施工和码头装卸作业。

(陈勤平)

宝日汽车板公司举行 定点投篮比赛

本报讯 日前,宝日汽车板公司体育锻练“一月一赛”定点投篮比赛在宝钢体育馆篮球场举行。本次活动由该公司销售部工会牵头组织,来自管理部、销售部、生产部、技术质量管理部以及生产协力单位的42名选手参加了比赛。

比赛规定,参赛选手必须在一分钟内,完成十个投篮动作,以进球多少决定胜负。经过激烈角逐,轧钢分厂陈锋、销售部江浩、管理部高文广分获男子组前三名,轧钢分厂李睿睿、技术质量管理部何婷婷、管理部丁海霞分获女子组前三名。

(毛肖民)



一钢开发公司华南厂碾泥作业区员工积极开展技术攻关,在保证高炉正常生产的情况下,缓解了750高炉多年潮泥多、喷射严重等现象。图为员工正在包装成品炮泥。 钟喻 摄

通讯

打造北方地区资源配送服务平台

——宝钢资源青岛宝邯公司5年实现跨越式发展

■记者 何心向 见习记者 刘海龙

宝钢资源和邯济铁路公司共同组建的青岛宝邯运输贸易有限公司已走过5个春秋。5年来,青岛宝邯公司努力发挥铁路、港口、物流优势,以协同求共进、以服务赢用户、以创新谋发展,打造宝钢北方地区钢铁资源配送物流服务平台,走过了一条跨越式发展之路。公司年营业收入从4000多万元到突破10亿元,增长25倍,成为集运输、贸易、货代为一体的东北部沿海大宗钢铁原燃料物流服务领域极具竞争力的企业。

协同求共进

长期以来,由于铁路运力紧张,宝钢在北方地区煤炭等资源的运输十分困难。2003年6月,青岛宝邯公司孕育成立,这也是宝钢与铁路运输企业组建的第一家合资公司。

自成立以来,青岛宝邯就责无旁贷地承担了服务宝钢的运输协调、港口管理等职能,不断加强同宝钢资源公司各部门的业务沟通和协同,充分发挥运输优势,有效保障了宝钢煤炭供应和矿石配送。

2007年11月,青岛宝邯与宝钢资源煤炭开发贸易部共同承担了兖州西到何家湾、

古雄的焦炭铁路运输的协调任务,月发运量最高时增长90%以上,极大缓解了宝钢焦炭供应的紧张形势,并有效降低了采购成本。针对港口协调、库场管理、损耗控制、船舶滞期等对铁路运输的影响,青岛宝邯积极参与宝钢原燃料港口物流规划工作,促进了铁路运输、港口物流的“双优化”。

作为宝钢北方地区资源配送平台,青岛宝邯还承担了新疆八钢矿石的铁路配送任务。从济南铁路局日照站到乌鲁木齐铁路局乌西站全长3728公里,列车需多次编组,运输协调难度大。在宝钢资源的支持下,青岛宝邯积极与八钢沟通,共同制订业务流程和突发事件应急预案。尤其在今年春运期间,铁路货运受到较大影响,加之南方雪灾,增加了铁路发运的困难。青岛宝邯抽调专人到铁道部、铁路局进行协调,落实发运计划,终于保证了矿石的及时发运和安全到达,为确保新疆八钢1号高炉顺利投产作出了重要贡献。

服务赢用户

在服务宝钢的同时,青岛宝邯积极开展社会贸易,他们吸收借鉴宝钢和邯济铁路成功的经营管理经验,坚持“以创新服务满足用

户需求”的宗旨,把用户满意作为第一要务,以优质周到的服务感动用户,赢得用户,步入了健康发展的快车道。

新兴铸管股份公司是著名的国有企业,主打产品离心球墨铸铁管在国内市场占有率达到40%,30%以上的产品出口到世界71个国家和地区,其所需矿石资源主要从天津、日照港发运,谈及青岛宝邯的服务,有一件事至今令新兴铸管股份原料采购部进口处处长贾洪亮感动不已。2006年2月,新兴铸管股份库存矿石仅够用一周了,采购的矿石迟迟未到,面临停产危机。当时国内铁矿石市场行情十分紧张,但面对用户需求,青岛宝邯想用户所想、急用户所急,经与宝钢资源协调,尽最大努力帮助新兴铸管解决燃眉之急。同时派专人与济南铁路局相关部门协调,追加运输计划,在5天内将第一批矿石运抵新兴铸管厂区。这件事使双方建立起更稳固的战略合作关系。

5年来,青岛宝邯树立“健康公关”的理念,通过业务研讨会、组织共建、廉政共建、定期走访等方式,与用户建立多种沟通渠道,及时了解用户的生产、需求等信息,在市场不利的形势下,积极利用社会贸易网络,为用户提供帮助,进而实现互利共赢。

创新谋发展

5年来,青岛宝邯依托自身优势,围绕铁路运输核心业务,不断转变经营理念,创新经营内容,扩充经营范围。青岛宝邯与新兴铸管股份等战略用户探讨“包干损耗、到厂交货、一票结算”的合作方式,推出了“贸易+运输”的服务新模式,在大大简化工作流程、降低用户成本的同时,摸索出了一条“贸易延伸服务”的新路子,树立了宝钢资源服务的窗口形象。

青岛宝邯以铁路运输为核心,在水路、公路矿石运输、煤炭运输和货代等方面不断延伸业务,通过扎实有效的工作,保障了宝钢矿石、煤炭等资源供应的物流畅通,与用户建立了良好的合作关系;通过高效规范的报关报检申报,成为海关商检等部门的优质用户。去年8月,青岛宝邯又在山东省第二大港口日照港成立了日照分公司,在保障宝钢及其战略用户的原料供应,做大做强运输物流贸易业务等方面向前迈进了崭新一步。

宝钢二次创业,推动青岛宝邯进入自主发展的重要阶段。青岛宝邯将把谋求更好的服务、更大发展作为目标,努力成为以铁路运输为主导的更具竞争力的物流贸易服务平台。

中厚板分公司炼钢厂形势任务教育重实效 对标指标层层落实到位

■通讯员 陈锋 报道

本报讯 面对严峻的市场形势,中厚板分公司炼钢厂深入开展形势任务教育,通过六项举措,层层传递压力。同时,该厂梳理出8大类56项主要经济技术指标开展对标,并层层落实措施,发动员工苦练内功,夯实基础管理,确保各项指标的完成。

在形势任务教育中,炼钢厂通过生产经营形势专题会、党员组织生活、班组学习等多种形式,宣贯形势和任务,用典型事例引导员工以良好的心态、状态应对市场的挑战;强化基础管理,对标宝钢分公司炼钢厂,梳理出56项主要经济技术、成本指

标,将其落实到责任体系的相关人员,做到指标进作业区,指标上墙公示,人人身上有指标;发动员工苦练内功,脚踏实地推进生产经营工作,使“四达”指标有明显的突破;用项目化管理的方法把降本增效作为当前工作的重点,营造人人关注身边的点滴节约的氛围,杜绝无谓浪费现象;持续推进标准化作业,要求各作业区对已发生的事故案例进行再学习、再“举一反三”,杜绝大事故、减少小事故的发生,抓隐患、抓整改;加强人力资源管理,建立炼钢厂人力资源管理体系,形成人才的培养和储备机制,为应对市场挑战做好各方面的准备。

迅即行动起来 应对市场挑战



今年以来,特殊钢分公司钢管厂工会围绕“改善职工作业环境、减轻职工劳动强度、消除工作中安全隐患”工作主线,积极开展劳动保护项目攻关活动,至今已有一百多个项目取得成果。图为员工正在对改进后的高速冷轧机进行孔型环吊装饰作业。 记者姜为强 通讯员陈涛 摄影报道

“职工创新行动”成效初显 工程技术公司举行成果发布

■记者 施平 报道

本报讯 日前,工程技术公司举行职工创新成果发布会,13项成果集体亮相,集中体现了工程技术公司“职工创新行动”的实效。

“职工创新行动”是工程技术公司今年的一项重点工作。将这一工作作为企业提升综合持续竞争力的支撑点,是公司领导层的共识。今年以来,通过老中青三代科研人员接

力协作、员工培训、团队攻关等方式,工程技术公司“职工创新行动”成果在数量和质量上都有了大幅度的提升。这些成果集中体现在提高经济效益、节能环保、资源再利用等企业重点工作上。

《COREX渣立磨设备和粉磨工艺生产线创新》课题,紧扣变废为宝主题,自始至终贯穿节能环保理念。工程技术公司相关技术人员充分发挥这一课题的技术优势,以

梅宝一期等引进装置为基础,自主研发,对宝田矿渣粉磨生产线实施技术改造。经过历时两年半的协力攻关,该课题不仅形成了具有宝钢特色的大型立磨生产设备专有技术,还使每年近60万吨的废渣成为有用之物,为企业降本增效和改善大气环境,作出了贡献。

思想解放、理念超前、大胆实践,是工程技术公司员工参与创新行动的一大特色。建筑事业部设计人员在承接长春汽车博览馆设计时,从运动的车胎外形上获得灵感,将这座城市地标建筑物设计成外观酷似车轮的抽象造型,凸显了长春作为汽车产业重镇特有的企业文化。

宝钢分公司条钢厂深挖潜力 开展“迎挑战、渡难关”劳动竞赛

■见习记者 殷召军 报道

本报讯 日前,宝钢分公司条钢厂积极应对市场形势,深挖潜力降本增效,开展了“迎挑战、渡难关”全员劳动竞赛,力争全年实现降本增效1262万元。

本次劳动竞赛内容包括:提高大方坯综合成材率,实现在9月份基础上提升0.3%的目标;降低大方坯加热炉吨钢能耗,实现大方坯能耗在9月份6万吨规模基础上吨钢能耗下降2千克标煤的目标;降低

轧钢电耗,实现初轧电耗较9月份下降4度/吨钢;降低线材可控变动轧制成本20元/吨;调整线材原料结构,实现低成本生产;降低线材降废品发生率,使之小于3%。 为确保竞赛取得实效,条钢厂一方面深入开展形势任务教育,号

召全员统一思想,视挑战为机遇;另一方面不断提高职能部门对现场的服务能力,积极为现场开展降本增效活动创造条件。同时出台激励机制,鼓励员工苦练内功,提升操作技能,立足岗位,为完成降本增效目标作贡献。



宝钢股份原料采购中心、宝钢资源联合举办的第二届“协同杯”羽毛球比赛日前落下帷幕,近百名员工参加了此次比赛。图为员工们正在宝钢体育中心进行比赛。 记者陆非凡 摄影报道

上海科德优化工艺降成本

■记者 施平 报道

本报讯 下半年以来,上海科德发挥自身高科技工艺优势,推进降本增效,取得了一定成效。上海科德采用优化电镀层工艺和提高镀层结合力等科技手段,强化冷轧辊表面抗磨性能,达到减少换辊次数、提高生产效率的目的。经过3个多月的连续试验,攻关成效得到了充分体现。经过特殊处理的冷轧工作辊,在该产线第4机架连续高速运行后,工作时间明显延长,同时产品表面质量也得到了稳步提升。上海科德还与宝钢分公司磨辊间紧密合作,想方设法提高现场生产效率。该公司根据汽车板生产线的具体情况,在部分工作辊采取镀铬工艺的基础上,进一步扩大了工作范围,对所有的连退工作辊全部镀铬,从而有效提高了轧辊工作寿命,为现场实现降本增效提供了保障。



发行 50 亿元短期融资券

# 江苏沙钢限产借债“过冬”

## 市场观察

■据信息资源网 2008年6月中旬开始钢价大跌,钢铁业开始进入“严冬”,让我国最大民营钢铁企业江苏沙钢集团不得不谨慎面对。目前,沙钢已采取了较大幅度的限产和发行50亿元短期融资券等“过冬”措施。

沙钢一位高管日前告诉记者,相比国内多数民营钢铁企业和部分国有钢企,沙钢目前的现金流情形相对乐观,虽较平时紧张但不至于断裂。他说,近期沙钢内部多次开会研判当前严峻的钢铁形势,但会议基本未涉及现金流问题。

据悉,9月20日前后,沙钢通过中国农业银行张家港市支行,发行50亿元短期融资券。这些短券均

为一年期,利率5%左右,比银行同期贷款利率低约2个百分点。

沙钢高管还证实,在6月中旬钢价下跌之前,沙钢实施了大规模的清理库存产品行动,回款规模达数十亿元。

显然,上述两项举措让沙钢面对此次钢铁严冬有了较大底气。事实上,在9月份,沙钢甚至全员提薪近20%,员工平均年薪由3.4万元升至4万元。沙钢高管解释,提薪是为了鼓舞士气,在困难时期增强员工的凝聚力,以进一步提高企业效率。据称,沙钢没有裁员计划,甚至计划引进因钢铁行业萧条而“流出”的人才。

不过,沙钢也正与全国钢企一样经历着行业危机,不得不停下近两年急速扩张的步伐,并开始反思扩张的得失。

在沙钢厂区腹地的张家港市锦丰镇二干河两岸,记者发现,该企业各种线材积压情况严重。两岸堆货区绵延达200米左右,绿帆布包裹着大堆大堆的线材,而一辆辆大卡车还在不断地将新生产的线材运至此处。

据沙钢有关人员介绍,现场约有近20万吨线材积压,主要是进入10月后,下游的制造业不景气,导致沙钢线材订单大幅减少。

不过,沙钢称,目前线材仍有微利,所以并不打算减少线材的生产,而且沙钢需要通过生产线材来消化合约铁矿石。

记者发现,沙钢总部的多个厂区烟囱都在正常冒烟,员工称沙钢生产正常,并未出现大面积停产情形。

前述沙钢高管则证实,近半个

月左右,沙钢总部对热卷板进行了较大幅度的减产。此生产线原计划全年产热卷板450万吨,最终的减产量可能达到三分之一。减产原因是成本倒挂严重,每吨热卷板成本为4000元左右,但却只能销售3000元左右。

据其透露,沙钢控股的河南安阳钢铁老厂区近百万吨产能生产线已全部停产。此外,沙钢参股的浦项不锈钢已在一个月前全面停产,因为不锈钢市场下跌非常严重,生产成本倒挂。

此外,沙钢相对控股的江苏永钢、绝对控股的江苏淮钢特钢、常州鑫瑞特钢尚在正常生产,但不排除未来会采取一定数量的减产。

对于这场突然到来的寒流,沙钢当家人、董事长沈文荣和沙钢领导班子正在对沙钢近两年的快速扩

张模式进行反思。沙钢内部有意见认为,如果近两年没有大规模现金收购,那么面对风暴时沙钢日子就会好过许多。据称,沈文荣的思路也有了新变化,即由原先的迅速做大,转变为“钢铁企业并不是越大越好”。

在过去两年,沙钢以现金收购的方式,先后收购了江苏淮钢、河南永钢、常州鑫瑞特钢和江苏永钢,获得了上千万吨的新产能,涉及现金50亿元以上。

有钢铁行业人士分析认为,沙钢的大规模收购发生在本轮钢铁景气周期的最高潮,即2006和2007年,高昂的收购价格挤占了沙钢宝贵的现金流,这使沙钢在本次钢铁寒冬中,除自保外没有余力收购其余濒临倒闭的钢企,错失低成本扩张的好时机。

## 行业动态

### 鞍钢鲑鱼圈项目处境尴尬

■据信息资源网 目前,鞍钢也同样面临严峻的存货考验。根据其三季度报披露,公司期内存货达140.9亿元,同比增长69%,比年初增长66%。产能扩大和市场疲软是存货大量增加的主要原因,鞍钢花大力气建成的鲑鱼圈500万吨钢铁项目则成为现在的尴尬选择。

鞍钢营口鲑鱼圈项目生产规模为钢材500万吨,其中宽厚板200万吨,热轧板200万吨,冷轧板100万吨。项目计划总投资226亿元,事实上,根据业内人士的研究,由于物价上涨导致投资成本增加,该项目实际投入要超过预计的226亿元。而项目建成时国内钢铁行业却已落入低谷,下游需求逐渐低迷,延缓了项目排产和达产所需的时间。

华泰证券研究员认为,宽厚板项目目前将准备试生产,今年产量基本忽略不计,热轧项目9月中旬开始试生产,当月产量为1000多吨,预计今年产量30万至40万吨。这远低于原来规划的2008年鲑鱼圈项目钢材产量150万吨的目标。明年行业仍然面临需求的不确定性,预计产量仅为280万吨,这将给该公司2008年和2009年上半年盈利构成压力。

### 武钢拟开发马达加斯加矿藏

■据信息资源网 武钢近日与非洲国家马达加斯加签订了矿产资源开发协议。此前,武钢已与香港锦兴国际在香港注册了合资公司“武钢锦兴资源有限公司”,就马达加斯加资源开发项目进行了可行性调研。

马达加斯加是世界第四大岛,矿产资源丰富。武钢为了满足自身发展的需要,正致力于海外战略资源基地的开发和建设。据悉,锦兴国际已于2007年底收购Bekisopa区面积约287平方公里的矿产勘探及开采权。根据协议,武钢与锦兴国际在马达加斯加合作开采的矿产品将全部供应给武钢使用。

### 莱钢节能环保型钢渣热闷生产线投产

■据信息资源网 莱钢集团100万吨节能环保型钢渣热闷生产线已于日前投产,钢渣粉化率提高30%,粉化周期缩短到原来的1/30。

据测算,莱钢每年产生约100万吨转炉钢渣,这些固体废物流入社会将对环境造成极大污染。为此,莱钢积极采取措施进行钢渣综合利用,建设100万吨节能环保型钢渣热闷生产线,应用钢渣粉化处理技术,6个密封热闷罐可随清理产生的全部钢渣,钢渣粉化率提高30%,磁选效率也相应得到提升,使昔日的污染源变成企业资源。

由于消除了渣山,该公司的生产区面积仅为过去的1/4,企业实现了全封闭作业,产生的蒸汽直接进入供暖管路系统,污水经沉淀过滤后可循环使用,钢渣粉尘也得到有效控制,环保效果显著。

### 年底车市不容乐观

#### 汽车天地

■据新华社信息 中国汽车工业协会的统计显示,10月份,国内乘用车共销售53.85万辆,环比下降2.59%,同比增长8.37%。这也就是说,虽然同比增长于实现逆转,但是也没能阻止车市继续走低的势头。

专家分析,10月份车市能够实现同比升高,有很多有利因素的支持。由于国庆节休假有两天提前到了9月份,使10月份的工作日从去年的18天增加为20天,因此,不少汽车市场的专业人士都表示,今后两个月的车市不容乐观。有专家预计,随着国内经济增长速度的走低,汽车市场在四季度继续负重增长已经毫无悬念。受年底多重促销的影响,11月份销量环比基本持平,同比会继续出现负重增长。

## 国家电网预计,第四季度

# 全社会用电量将继续负增长

## 专家观点

■据新华社信息 国家电网北京经济技术研究院电力市场研究所副所长单葆国日前发表观点称,10月份用电量增长预计为负3%,而11、

12月份全社会用电量将继续负增长。预计2008年全社会用电量达到3.45万亿千瓦时左右,同比增长6%左右,增长率同比下降8.8个百分点。

单葆国是日前在北京召开的2008年第六届中国钢铁产业链战略发展与投资峰会上透露这一消息

的。单葆国说,受出口大幅下降、国内需求不足等因素的影响,工业生产第三季度明显下滑,用电量保持低速增长。

受经济增速回落以及产业结构调整等因素影响,全社会用电量将继续回落。据介绍,预计2009年全国全社会用电量在3.6万亿至3.8万亿千瓦时,同比增长4%至8%。如果出台的各种政策效果不明显,则全国全社会用电量增速可能下降到4%以下。



中行出台10项措施加大重点领域信贷支持力度

中国银行11月11日宣布,出台10项措施,加大对重点行业和产业的信贷支持力度,有效满足实体经济对金融服务的合理需求,为保持经济平稳较快发展做出积极贡献

- 支持铁路、机场建设
- 支持城市基础设施建设
- 支持自主创新
- 支持医院、学校建设
- 支持农村基础设施建设
- 支持房地产业
- 支持地震灾区重建
- 支持中小企业发展
- 支持出口企业
- 支持中国企业“走出去”

## 新日铁、美达王及日铁商事达成协议

### 合并在中国的两家钢板加工中心

#### 全球钢铁

■据信息资源网 新日铁、美达王及日铁商事三家公司于近日宣布,三方已就对在中国的上海嘉日钢板制品及苏州日铁金属制品两家钢板加工中心的合并及控股比率事宜基本达成协议。

合并的第一阶段主要任务是在明年1月底达成合并后公司的控股比率;美达王55%、日铁商事40%、新日铁5%。由于今后在中国高级薄板的竞争将日趋激烈,此次合并后将使用新日铁钢材为主,从而对加工销售高级薄板的华东地区两家加工厂进行一体化运营。两家公司合并后的最终控股比率将为:美达王55%、日铁商事35%、新日铁10%。

另外,为应对在中国日益激烈的竞争,新日铁目前正在考虑对其他地区的加工厂也推行类似举措。

# 电子商务的巨大潜在效益正变为现实

■朱丽萍 zhulp@bsteel.com

## 电子商务

在历史长河中,几乎没有哪一种创新具有电子商务这样巨大的潜在效益。这种技术的全球化特性、接触千万乃至上亿人的机会、互动特征、大量应用方面的可能性,以及资源的丰富性和基础设施的迅速发展,给企业、个人和社会带来了大量潜在效益。尽管这些效益才刚刚开始变为现实,但随着电子商务的发展,它们将迅速增长。无怪乎有人称,电子商务革命“其深远影响可以和工业革命相提并论”。

当前,电子商务应用正逐步渗透到社会经济的各个环节。电子商务对企业管理模式、市场营销等多方面提出了新要求,对提升企业的经营业绩起到促进作用。

电子商务可以帮助企业减少供应链上的低效率现象,如过量存货和交货延迟。电子商务可使企业与大的供应商或客户之间实现用电子数据交换信息,可在比以前短得多的时间内发送和接收采购订单、发货单和发货通知。存货周期和生产周期的缩短,使企业可以

同等的或较低的费用生产更多的产品,加大利润率。“宝钢-上海通用”供应链协同平台就实现了各业务单元间的数据共享,将钢厂的在制量、在途量和钢贸、宝井、宝森公司的库存,与上海通用的滚动计划及时对比,对可能出现的断料零件进行预警,钢贸公司则按照预警组织对上海通用供货,这样,既提高了工作效率,又在保障生产的情况下降低了库存。据统计,钢贸公司备货库存量比协同平台上线前下降了约25%,大大减少了资金占用。

电子商务可支撑高效的电子化采购,在降低企业管理费用和采购价格的同时,还能缩短经营周期。今年3月,宝钢采购电子商务平台一期成功上线,实现了对宝钢多采购组织以及询价、竞价、竞标等多种采购模式的支持。在宝钢股份器材备件采购部、原料采购中心和宝钢发展维修公司等业务单元的积极推进下,目前已有近400家供应商使用宝钢采购电子商务平台;今年5-9月,供应商参与网上报价3.8万余条,累计实现网上采购金额6.6亿元;同时,网上订单协同率达到了70%。

电子商务还能将企业的市场范围扩展到全国乃至全球。企业可以用最少的资本投入,在更为广阔的范围内迅速而方便地寻找到更多的客户、最佳的供应商和最合适的商业伙伴。通过第三方的电子交易平台,企业、特别是中小企业,能够以快捷的交易速度、便捷的交易方式、广阔的交易范围和低廉的交易成本实现采购和销售。东方钢铁自2006年5月推行网上钢材现货交易以来,已有百余家贸易商通过交易平台销售或采购钢材,还有贸易商进行异地销售和采购。分处两地、彼此陌生的买卖双方,在没有见面,甚至没有电话联络的情况下,通过网上平台达成交易,这只能是电子商务时代的产物。

当然,电子商务给企业带来的效益远不止上述这些,它在加速信息获取、降低运输成本等方面都发挥着重要作用。其所具备的开放、高效、便捷的基本特性,为企业效益的提升创造了巨大空间。

范围扩展到全国乃至全球。企业可以用最少的资本投入,在更为广阔的范围内迅速而方便地寻找到更多的客户、最佳的供应商和最合适的商业伙伴。通过第三方的电子交易平台,企业、特别是中小企业,能够以快捷的交易速度、便捷的交易方式、广阔的交易范围和低廉的交易成本实现采购和销售。东方钢铁自2006年5月推行网上钢材现货交易以来,已有百余家贸易商通过交易平台销售或采购钢材,还有贸易商进行异地销售和采购。分处两地、彼此陌生的买卖双方,在没有见面,甚至没有电话联络的情况下,通过网上平台达成交易,这只能是电子商务时代的产物。

当然,电子商务给企业带来的效益远不止上述这些,它在加速信息获取、降低运输成本等方面都发挥着重要作用。其所具备的开放、高效、便捷的基本特性,为企业效益的提升创造了巨大空间。



| 沪 深 两 市 钢 铁 股 行 情 (股市有风险 涉市须谨慎) |      |       |       |       |       |        |        |      |      |      |      | 11月18日 |        |        |      |      |      |      |      |        |
|---------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|------|------|------|------|--------|--------|--------|------|------|------|------|------|--------|
| 代码                              | 名称   | 开盘    | 最高    | 最低    | 收盘    | 涨跌(%)  | 代码     | 名称   | 开盘   | 最高   | 最低   | 收盘     | 涨跌(%)  | 代码     | 名称   | 开盘   | 最高   | 最低   | 收盘   | 涨跌(%)  |
| 600019                          | 宝钢股份 | 5.50  | 5.57  | 5.01  | 5.01  | -10.05 | 600282 | 南钢股份 | 3.14 | 3.16 | 2.86 | 2.86   | -10.06 | 000569 | 长城股份 | 6.13 | 6.25 | 6.12 | 6.23 | 1.47   |
| 600581                          | 八一钢铁 | 5.22  | 5.43  | 4.93  | 4.93  | -10.04 | 600307 | 酒钢宏兴 | 5.43 | 5.43 | 4.92 | 4.92   | -10.05 | 000629 | 新钢钒  | 9.00 | 9.16 | 8.97 | 9.14 | 1.67   |
| 600845                          | 宝信软件 | 13.20 | 13.80 | 12.45 | 12.50 | -8.42  | 600357 | 承德钒钛 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00   | 0.00   | 000708 | 大冶特钢 | 4.90 | 4.99 | 4.70 | 4.79 | -3.62  |
| 600001                          | 邯郸钢铁 | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00   | 600399 | 抚顺特钢 | 3.70 | 4.03 | 3.59 | 4.03   | 10.11  | 000709 | 唐钢股份 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00   |
| 600005                          | 武钢股份 | 5.73  | 5.83  | 5.29  | 5.37  | -8.67  | 600569 | 安阳钢铁 | 3.26 | 3.28 | 2.98 | 2.98   | -9.97  | 000717 | 韶钢松山 | 3.32 | 3.37 | 3.00 | 3.01 | -9.61  |
| 600010                          | 包钢股份 | 2.85  | 2.85  | 2.58  | 2.58  | -10.10 | 600674 | 川投能源 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00   | 0.00   | 000761 | 本钢板材 | 4.62 | 4.71 | 4.19 | 4.19 | -9.89  |
| 600022                          | 济南钢铁 | 5.52  | 5.58  | 5.06  | 5.06  | -9.96  | 600808 | 马钢股份 | 3.95 | 4.11 | 3.86 | 3.86   | -10.02 | 000825 | 太钢不锈 | 4.11 | 4.26 | 3.77 | 3.77 | -10.02 |
| 600102                          | 莱钢股份 | 6.25  | 6.26  | 5.71  | 5.71  | -9.94  | 600853 | 龙建股份 | 3.42 | 3.59 | 3.08 | 3.08   | -9.94  | 000898 | 鞍钢股份 | 7.35 | 7.35 | 6.63 | 6.63 | -10.04 |
| 600117                          | 西宁特钢 | 5.00  | 5.10  | 4.59  | 4.59  | -10.00 | 600894 | 广钢股份 | 3.03 | 3.03 | 2.75 | 2.75   | -9.84  | 000932 | 华菱管线 | 4.64 | 4.68 | 4.07 | 4.08 | -9.73  |
| 600126                          | 杭钢股份 | 3.93  | 4.09  | 3.65  | 3.67  | -9.16  | 601003 | 柳钢股份 | 3.38 | 3.38 | 3.03 | 3.03   | -10.09 | 000959 | 首钢股份 | 3.26 | 3.27 | 2.98 | 3.00 | -8.81  |
| 600231                          | 凌钢股份 | 5.15  | 5.15  | 4.59  | 4.59  | -10.00 | 601005 | 重庆钢铁 | 3.80 | 3.93 | 3.40 | 3.47   | -7.22  | 000961 | 大连金牛 | 3.90 | 4.12 | 3.55 | 3.55 | -9.90  |

华宝信托有限责任公司、华宝证券经纪有限责任公司特约提供 华宝信托网站:www.huabaotrust.com 咨询热线:68403812 华宝证券网站:www.cnhbstock.com 咨询热线:62987468

## 华宝兴业开放式证券投资基金资产净值表

| 11月17日 |        |        |            |        |        |        |            |        |        |
|--------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|------------|--------|--------|
| 代码     | 基金名称   | 单位净值   | 累计净值       | 日涨跌(%) | 代码     | 基金名称   | 单位净值       | 累计净值   | 日涨跌(%) |
| 240001 | 宝康消费品  | 0.9099 | 2.8068     | 1.77   | 240005 | 多策略增长  | 0.4562     | 3.6717 | 1.65   |
| 240002 | 宝康灵活配置 | 1.0542 | 2.6442     | 1.76   | 240008 | 华宝收益增长 | 1.8514     | 1.8514 | 2.13   |
| 240003 | 宝康债券   | 1.1842 | 1.5842     | -0.06  | 240009 | 华宝先进成长 | 1.4349     | 1.4349 | 2.32   |
| 240004 | 动力组合   | 0.5784 | 3.0884     | 1.76   | 240010 | 华宝行业精选 | 0.6349     | 0.6349 | 1.83   |
| 代码     | 基金名称   | 每万份净收益 | 七日年化收益率(%) | 代码     | 基金名称   | 每万份净收益 | 七日年化收益率(%) |        |        |
| 240006 | 现金宝A   | 0.6170 | 5.4790     | 240007 | 现金宝B   | 0.6835 | 5.7350     |        |        |

华宝兴业基金管理有限公司 网站:www.fsfund.com 咨询热线:400-700-5588

| 遗 失               |                   |                      |
|-------------------|-------------------|----------------------|
| 王涛 WX1001296498;  | 沈正贵 WX1001296516; | 朱方26560;季琛 170124;   |
| (宝钢进厂证,声明作废)      | 王兴全 WX1001297092; | 周峰 170703; 刘坚毅       |
| 十三进厂证             | 连国 WX1001297102;  | 38318; 殷黎明 24103; 张  |
| 田祖峰 WX1001022775; | 袁铭 WX1001297099;  | 久林 170615; 周晓华       |
| 冯劲松 WX1001028891; | 孙先龙 WX1001012489; | 190764; 陆明华 190219;  |
| 孙晓园 WX1001248499; | 孙瑞杰 WX1001295546; | 德宝 15168; 周佳 170881; |
| 李会容 WX1001284634; | 马方达 WX1001195956; | 林明川 170911; 潘锐       |
| 施晓平 WX1001022874; | 王河伟 WX1001255973; | 170588; 顾永良 23693; 张 |
| 荣保 WX1001243378;  | 左新辉 WX1001023242; | 元林 170615; 张建萍       |
| 汪志胜 WX1001270769; | 郑洪钢 WX1001023212; | 46255; 谈慧达 170866; 陈 |
| 汪国鹏 WX1001021729; | 陈文 WX1001023214;  | 文昆 WX1001239624; 叶   |
| 王光允 WX1001287571; | 李峰 WX1001279030;  | 华 WX1001125828; 黄建   |
| 王连启 WX1001287572; | 宋亚杰 WX1001254607; | 荣 190398.            |
| 李寒青 WX1001294354; | 张立华 X10012123940; | 集团公司进厂证(临时)          |
| 田国占 WX1001033389; | 张光田 WX1001279889; | 陈小刘 WX1001287303;    |
| 吕志荣 WX1001032358; | 都其红 WX1001276155; | 徐钟垒 WX1001224517;    |
| 张红平 WX1001218315; | 贾鲁青 WX1001033425; | 代普权 WX1001274325;    |
| 赵永 WX1001284208;  | 黄金山 WX1001263897; | 郭成永 WX1001271546;    |
| 杨启松 WX1001267681; | 刘为 WX1001283793;  | 曹振宇 WX1001270380;    |
| 吴凤君 WX1001033899; | 张波 WX1001022822;  | 蒋伟钢 WX1001173128;    |
| 于永江 WX1001279373; | 李殿超 WX1001024746; | 王伟杰 WX10012885608;   |
| 何先君 WX1001169163; | 程卫超 WX1001163669; | 刘子旭 WX1001224391;    |
| 田国占 WX1001033389; | 谢友山 WX1001249819; | 仲跃春 WX1001194408;    |
| 李运迪 WX1001296487; | 王永发 WX1001292429; | 周俊 WX1001286912;     |
| 尧友治 WX1001296488; | 赵东峰 WX1001292430; | 叶伟 WX1001286904.     |



## 班组平台

□朱伟杰

## 安全管理“84232”

——记黄石公司点检作业区

黄石公司点检作业区现有人员10人,其中高级技师2人,技师2人,助理工程师5人,其成员都具有娴熟的点检技能和丰富的专业知识,是一支以“敢于打硬仗、善于打硬仗”著称的队伍。今年以来,该作业区围绕班组管理的基本任务和班组建设的重点内容,认真履行好“四个坚持”,创新出“84232”安全管理方式,进一步夯实了班组劳动安全保护工作基础,强化了安全第一、违章为零、事故为零的“100”安全管理理念,促进了作业区建设及现场管理水平的提升,并于今年被评为集团公司“安全100管理示范班组”。

## 倡导“八要”安全管理理念

刘俊是点检作业区作业长,作为班组安全管理第一责任人,他定期在作业区开展安全形势任务教育,并认真抓好反“三违”工作。使作业区全体成员都能树立高度的责任心和踏实严谨的工作作风。在作业长的严格管理和作业区成员的努力下,作业区逐步形成了“工作作风要实、作业标准要高、了解情况要细、检查管理要严、传达信息要快、落实文件要准、思考问题要多、检查交流要勤”的“八要”安全管理理念。每位员工都能自觉地参与安全管理,堵塞事故发生的漏洞,落实安全责任。李祥是一位新进公司的点检员,他认为他们班组安全管理最大的特点是对日常工作中不安全行为的纠查十分严格,包括人员精

神状态和环境状态都做到了及时上报,真正实现了自我管理,自我约束,确保了作业安全。

## 争创“四不”安全目标

点检作业区始终将安全预案作为定修项目中主控、重要项目以及涉及一级动火、登高作业必不可少的前期准备工作。每次定修项目生成后,各点检员根据项目重要程度和作业过程中可能出现的危险因素,反复进行现场调查,有针对性地制订作业安全预案。不仅如此,他们还提前与项目负责人进行安全交底,细致到设备的降温方式、检修物资供应等。特别是涉及到进入密闭容器、易燃易爆场所作业时,他们更是与全体项目组成员进行面对面交底,如指定现场作业安全监护人及负责人,制订项目进度安全确认表。只有项目在达到预案要求的安全条件并得到签字确认后,他们才允许进行下一步的作业任务。

在刚刚结束的固化炉风嘴安装作业中,大家充分领教了点检员许武刚的“婆婆妈妈”。检修中,许武刚坚决要求只有车间人员在确认固化炉内温度降到合适温度后才能开始作业,并亲自落实动火作业的水源和灭火器材。在他的监督下,风扇电线在固化炉内的部分做到了无接头无破口。他还时刻提醒项目安全负责人要经常对作业人员的状态进行确认,作业人员身体如有不适,则

要求他们立即出炉休息。在今年以来进行的31次定修组织中,作业区创造了“不破一张皮,不流一滴血,不延一次时,不返一次工”的“四不”纪录。

## 协调“双促进”辩证关系

点检作业区在推进安全100班组建设中,大力宣传“事故是最大的浪费”的管理理念,并协调处理好安全促进生产、安全促进效益的辩证关系。他们在班组的日常管理中,要求作业区全体员工树立全局观念,在安全与生产、安全与效益发生矛盾时,要坚定不移地把安全放在第一位,坚决纠正单纯追求绩效指标的思想。并在工作任务和机组产量上,坚持实事求是的原则,不贪多、不求快。对此,点检员吴俊深有感触,他说:“我以前在其他作业区受过一次轻伤,就是图快、图省事惹下的祸。这让我明白安全就是效益,只有安全了,才能保证进度,才能保证效益。事实证明,我们的点检工作之所以能够较好实现保质、及时的目标,都是与追求‘安全第一’密不可分的。”

## 强化“三控”安全管理要求

点检作业区把安全管理作为班组精细化管理的首要目标,坚持从细节抓安全,以精细化管理确保公司安全生产符合“可控、能控、在控”的“三控”要求,把安全管理思想渗透到班组日常工作的每一个环节中。他们还通过健全和完

善班组管理制度,对班组实施了全方位、全过程的管理控制,实现了“基础管理规范化,现场管理标准化,班组考核绩效化,数据资料信息化”的班组管理精细化目标。一次点检员胡志祥发现公司电动葫芦吊钩没有防脱钩装置,于是自己设计出了简单实用的电动葫芦吊钩防脱钩装置,消除了吊运过程中的安全隐患。这一成果在公司上半年的自主管理成果发布中作为唯一一个安全管理成果进行了发布,并获二等奖。

## 推行“两手”管理方法

点检作业区认为“安全管理不等于考核管理”,他们力求在考核的基础上进行延伸,即推行“既要考核,更要预防”的管理方式。今年以来,该作业区针对点检员安全考核的记录,没有简单地“一考了之”,而是一对一地对安全考核问题与员工进行谈心,交流对考核办法的看法,并认真听取员工对今后作业区安全工作方面的建议和整改措施,使大家做到口服、心服和行动一致。点检员张永光以前经常不注意安全细节,也不喜欢和别人沟通。作业区就利用“五必访”活动的机会,争取得到其家属的支持,让他的妻子多吹安全“枕头风”,出门之前多提醒,回家之后多问候,使张永光感受到里里外外的“全员安全关”,从而更加注意安全作业行为了。目前,张永光已成长为作业区乃至公司的技术骨干。

## 主动访用户 谋求密合作

宝钢分公司女工程师联谊会走访默洛尼公司

□付京屏

日前,宝钢分公司女工程师联谊会一行24名会员,在工会副主席李娟的带领下,走访了坐落在无锡的默洛尼卫生洁具(中国)有限公司。为了积极应对金融海啸对全球经济带来的影响,在钢铁市场面临特别严峻的形势下,分公司女工程师联谊会会在工会的直接领导下,围绕公司中心工作,调整工作重心,确立了新的工作目标和方向,即充分发挥女工程师自身的优势和

此次访问默洛尼公司,女工程师们首先参观了热水器的整个生产工艺流程,并详细询问宝钢产品在各环节的使用情况。随后双方进行了有效沟通。会员们重点围绕设备、质量、市场、服务、公司形象等话题不断地向用户征求意见和了解情况,充分体现了宝钢女技术人员的诚恳态度和诚意。在涉及到宝钢产品质量这一重要话题时,该公司负责生产的马厂长表示,相比之下,宝钢的

## 身边故事

□王皓

## 沉默的背后

“小孩住院三天了,你知不知道?”妻子低沉的语气中夹着浓浓的委屈和怨气。“我知道,多亏有你和爸妈在照顾。这段时间工作实在太忙,没空回家陪你们了!”秦超峰委婉地疏导着妻子的情绪。谁知,这下子却引爆了妻子的情绪。“孩子不是你的吗?这个家你还要不要了?”电话中妻子的声音渐渐高起来。一连串的责问让电话这头的秦超峰一脸的苦涩。

这个镜头发生在宝日汽车板设备管理室轧钢机械点检办公室。九月的大定修即将结束了,这个晚上,秦超峰和他许多同事一起继续奋战在自己的工作岗位上。这次大定修意义重大,直接影响到公司11月份的年修计划和效果。为保证按进度高质量完成定修工作,秦超峰和同事们自定修开始就一头扑在机组上,好久没有好好关心妻子和

孩子了。正在秦超峰左右为难的时候,边上作业长冯欣忍不住接过了电话:“您好,我是轧钢机械作业长冯欣。秦超峰是我们作业区的业务尖子,为了工作而影响了家庭,我向您表示歉意。今天我保证他一定会比平时早回家的……”平息了秦超峰妻子的怨气,挂掉电话后,冯欣和秦超峰相视一笑,重重地舒了一口气。“你也好几天没有准时回家了吧?”秦超峰笑着问冯欣。冯欣爽朗地一笑说:“定修快结束了,到时候咱们回家多做点家务吧!”

## 想说就说

□夏卫东

## 新进大学生实习要实

时下,不少厂又恢复了以往的传统,为新生大学生们配备了优秀的带教师傅,并且让他们从生产一线开始实习,实实在在地进入到生产班组中工作,熟悉整个工艺流程。职工们对这一做法无不拍手称好。然而,不知从何时开始,新来大学生去一线参加实习变得徒有虚名。名义上跟师傅签订师徒合同,可是他们真正呆在一线的时间却很短,犹如走马观花,结果进厂没几个月就坐起了“太师椅”,整天在办公室里搬教条,只懂书本知识,实际工作能力欠缺。这样的大学生,老职工们看不惯,他自己也不踏实,也无形中为其职业生涯发展设置了障碍。

在引进人才、使用人才的问题上,有眼光的管理者会合理地培养、正确地使用大学生。让新进大学生深入到一线,和职工一起滚爬拼打,使他们在学校里学到的理论知识在实践中接受检验,不断积累实践经验,从而缩短理论与实际的距离,避免书本知识与生产实际的脱节现象,这样才能使他们更快地进入角色,担当起企业赋予的重任;这样才能真正得到企业的认可和赞许,并得到职工们广泛的表扬。一线实习要实,新进大学生们才能真正学到本事,成长为企业建设的后备力量,为企业的发展建功立业。这才是我们广大职工所希望的,也是企业领导所期待的。

## 常在河边走 就要不湿鞋

□孙跃瑾

我在宝钢钢管厂的钳工岗位上工作了10年半,在“85·9”投产前后参与物资管理,包括各车间工具的外协修理、验收,及小机修工具和热区在用库的筹建。工作千头万绪,我除了认真学习管理,做好进出账目的台账及借用手续外,还每天坚持做好现场记录,回家做好汇总记录。

其实最为重要的一点是做到“常在河边走,就要不湿鞋”,这就要求在物资管理、工器具外协加工和外协修理中,做到一尘不染。“85·9”投产前,各车间的工器具必须配备齐全,并按领导要求,能在小机修加工的就进行调度安排并检验,绝大部分都在沪东造船厂所属的协作单位加工,由我负责验收。因我曾在中华造船厂被评为三级钳工和三级车工,又在大三线筹建过计量站、做过检验组长等,所以做起验收工作得心应手。经我验收,不合图纸要求的必须返修,他们有时用钱、物来让我放松要求,都被我一概回绝。我提出必须根据图纸要求保质保量,要对投产设备负责到底。

小机修车间工具库筹建好后,库中的材料,特别是铜材,我都进行严格控制。外协单位在车间修理部件时,我负责整清场地,使工人便于工作。如果要我们提供辅助工具,我会要求他们写好借条并按时归还。由于我服务好,材料控制有方,外协单位当时(1985年12月)给我60元作为服务费,我推都推不掉,只好交给领导,退还老板,这件事还登在了宝钢报上。

热区机旁在用库筹建过程中,从1990年11月开始把所有的工器具进行外协修理,千斤顶和分离式千斤顶在抢修和定修过程中最易损坏,当时委托宝钢家用电器维修服务部联营下属的民营老板修理。由于我对修理质量抓得紧,又严格控制修理价格,所以老板总是想方设法笼络我,甚至给我100元,让我放松验收质量,我当即退还。这事领导得知后,特给我奖励,这是对我严格物资管理的勉励。



我的宝钢  
2008.6—12



日前,在“2008年全国冶金文化体育工作会议”上,宝钢文体中心以《加强职工文化活动和促进和谐企业建设》为题进行交流发言。今年以来,文体中心努力开展以人为中心,尊重员工价值,重视人的需求多样性的职工文化活动,取得了一定的成效。宋漪 摄影报道

## 梅钢在成品码头试点推进现场作业成本管理显成效

梅钢在成品码头试点推进现场作业成本管理,经过近8个月的运作,建立了现场作业成本的管理模型,优化了作业流程,取得较好成效。自开展试点工作以来,码头把整个作业环节进行了一次全面梳理,对成本核算重新进行

界定,规范了数据采集标准。通过细化成本管理,促进了生产流程的优化。该码头下一步将认真总结推进经验,编制和撰写典型的作业成本案例,便于交流和推广,并将在作业区全面开展此项工作。(陈勤平)

## 不锈钢分公司能环部举行技师带教签约会

为了把徒弟培养成既有理论知识,又有实践能力的复合型人才,达到能解决生产实际问题、产生技术成果的目标,不锈钢分公司能环部日前举行了技师带教暨师徒技术攻关项目签约会。共

有5对师徒签订了《带教协议书》和《技术项目攻关责任书》。(高鸿文)

## 现场讯息

在梅钢,有关“老技改”丁石勇的传奇故事很多。其中,他带领团队挑战“精轧机安装世界纪录”的故事,被员工们广为传诵。

在梅钢粗轧及精轧主传动第二次停产技改工程中,有一项不折不扣的攻坚战——精轧FO轧机安装,它决定着整个工程的进度。技改指挥部确定包括旧设备拆除及新轧机安装、调试在内的总工期是25天。

“绝对不可能!”西马克公司梅钢项目负责人西博对此大摇其头:“此前在德国本土,安装同样设备并完成调试是18天——那还是在场外先全部安装好,然后整体滑移的,该纪录目前在全球尚未被打破!”工程指挥丁石勇笑着说:“请相信,梅钢人善于创造奇迹!”

按照通常的设备安装规则:施工方每安装一步,先进行自检、专检,交由工程监理复测、确认,再交外方专家进行复测,每一步耗时都很长。丁石勇把各方负责人召集到一起,说:去年粗轧机基础施工,我们曾经在轧线下方搭了

## 你我宝钢人

□卫功兵 谢智敏

## 敢于挑战世界纪录的人

——记梅钢技改“老战士”丁石勇

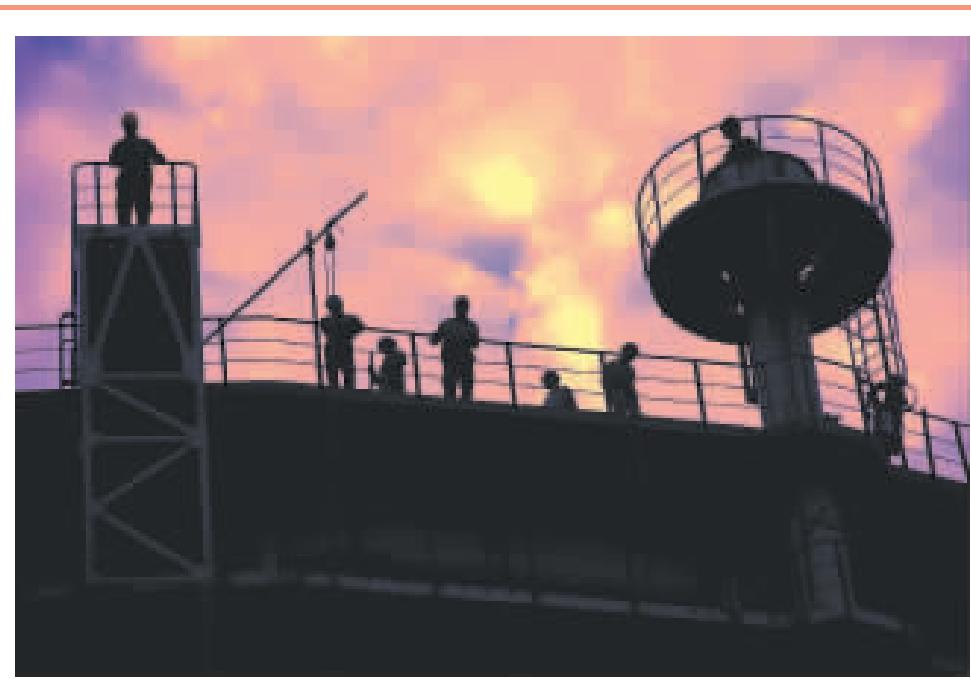
一座“天桥”,让红钢在空中穿过,“天桥”下面继续施工,那可是创造了一大奇迹啊!这一次,我们再创一次奇迹吧!

可是,设备的安装、检测、复检、确认,一步都不能少,那可都是要花时间的。丁石勇建议:开展一次由施工方、监理、外方、业主共同参加的“四方劳动竞赛”,实现竞赛目标则由梅钢总经理现场颁奖,喜报送到西马克总部。此举大大激发了参战人员、尤其是外方专家的热情,设备安装人员在安装时,外方专家主动帮他们抡大锤,监理人员也顺手递上工具。每当完成一个步骤,四方同时签字确认,他们说:我们现在是一个团队,不分彼此。

随着气温越来越高,设备调试越来越紧张,部分外方专家渐渐感到有些“不得劲”,用餐没胃口。丁石勇吩咐后勤人员,到市里买点披萨、汉堡、水果、咖啡,给他们换换口味,这一举措收到了良好效果,调试进展大为顺畅。

液压技术专家布鲁姆曾经在湖南生活了好几年,妻子也是湖南人,比萨饼汉堡包对他不起作用。丁石勇请热电厂食堂的厨师帮忙,每天换着花样,做些超级麻辣的红烧辣子鸡、剁椒鱼头什么的,令布鲁姆胃口大开。在此后的调试中,液压系统完成得非常漂亮。

6月27日,工程指挥部宣布:FO轧机从底座安装到区域三电调试结束具备过钢条件,仅用时13天,停产第十五天轧线过钢成功。西博先生连呼“奇迹”,他说:“能够和梅钢人一起创造奇迹是我们的荣誉,但也是巨大压力——如果今后客户们都要求这个速度的话,我们该怎么办?”有人笑着回答他:“那就要看你会不会遇到丁先生这样的合作伙伴了。”



迎接朝霞

王连宝 摄