

“拆掉围墙 八面来风”

——习近平总书记任河北正定工作的难忘岁月(四)

(上接03版)

参观回来,习近平在全县三级干部会上旗帜鲜明地提出:

——我们有些同志满足于“丰衣足食”,总觉得十一届三中全会以来,成绩不小了,农民温饱不发愁了,该满足了。这种思想,是小农意识的反映。

——我们必须开阔视野,看得远一点,手伸得长一点,搞一点“拿来主义”……今后要把胆子放大一点,把路走远一点,以他山之石,攻我之玉。

……

习近平说,这次会议必将成为一个新的起点。

在这之后,习近平又带着县里干部赴廊坊霸县(今霸州市)、天津等地学习参观,继续开拓眼界、激发斗志。

正定人一步步打开视野、转变观念,开始走出正定,走向全国。

找亲戚、托朋友、寻项目……他们想尽办法,卖出本地的物产,引回资金、技术、人才。

习近平赴无锡考察引来能人邱斌昌的故事,至今仍为人们所津津乐道。

那是1984年五六月间,习近平带队一行5人去江苏考察乡镇企业发展经验,先后走访了无锡、常熟、南通等3市5县的59个单位。

考察中他们注意到,苏南乡镇企业为破解技术瓶颈,正从上海大规模引进“星期日工程师”,用能人解难题。

习近平赴江苏前也发现了一个能人。此人就在无锡。

出发之前,习近平特意交给李亚平一封信,信封上写着“正定县委书记收”几个大字。习近平告诉他,提前与这位能人联系,约对方在当地见面,协商其到正定工作的有关事宜。

写信的,是无锡机械局农机供销公司原经理邱斌昌。他在信中表示,看到正定开放招才,愿意过来工作。

见面约在无锡市政府招待处,是个晚上。

“那是一个典型的南方人,头发梳得油光,皮鞋擦得锃亮。当年,即使是在经济发展水平较高的无锡街头,打扮得那么讲究的人也并不多见。”李亚平说,可以想见,因为要见“正定来的习书记”,邱斌昌本人当时有多在意。

听完习近平介绍县里有关企业情况,邱斌昌当即表示,可以到连年亏损濒临倒闭的油泵油嘴厂工作。他还特别提到,自己可以带一个成熟的柴油发电机项目到正定,马上就能出产品。

送走邱斌昌,和其他几位考察团成员商议后,习近平说:“我们要发展大规模商品经济,需要引进这样的能人。”

当即,习近平就打电话跟留在家的其他县领导进行了沟通,一致决定,引进这位能人。

当年8月,邱斌昌到正定报到。到油泵油嘴厂没几天,他就把因找不到销路而积压的产品全部卖了出去。他还带人开发出一批新产品打向市场,不到一年厂里产值就翻了一番。他带来的柴油发电机项目,也成为企业一个增长点。他的管理方法,还被复制到其他县属企业。

开放中的正定,让邱斌昌找到了施展能力的舞台。他一干十几年,一直干到退休。他获得过很多荣誉,但没多拿一分钱,还把几十万元奖金全部无偿给了企业。他说:“我抛家舍业为的是找到一个开明果断的领导,为的是干一番事业,我的愿望实现了。”

不断走出去、引进来,拆掉思想的围墙,正定开放的大门豁然敞开,迎来八面来风。

“信息热”来了。全县8个经济局建立信息股,每乡一名负责干部抓信息,村村设信息员,全国设信息点。正定织起了一张庞大的信息网。

“科技热”来了。“有文化的啃书本,没文化的跑断腿”,老百姓到处找优种、讨配方、问技术。



离开正定之后,不管在厦门、宁德、福州,还是在浙江、上海、北京,习近平始终不忘正定的建设与发展。在福建工作期间,他曾邀24名正定县干部和16名石家庄地区干部,到福州挂职锻炼。图为1993年7月3日,时任福州市委书记的习近平与到福州市常乐县挂职锻炼学习的正定县部分干部在一起。(资料图片)

“企业热”来了。到1985年,正定全县办起各种所有制企业13444家,产值、利润、利税全面撑起正定经济的“半壁江山”。

“对外开放,首先从思想解放开始。习书记打开了我们的视野,转变了我们的观念。思想的阀门打开了,改革开放的春风就进来了。”正定的老干部们说。

在以后的岁月里,不管在厦门、宁德、福州,还是在浙江、上海、北京,习近平不忘正定的建设与发展。

他曾邀24名正定县干部和16名石家庄地区干部,到福州挂职锻炼。他还将义乌小商品市场发展经验介绍给正定,正定后来建立了华北地区最大的小商品市场。

把买卖做到全中国

“商品经济是一种开放性的经济……不仅要争取和石家庄市发展多方面的经济技术协作,而且要和北京、天津以至全国各地发展经济技术协作。”

——习近平

牛来了!

1984年春节前的一个清晨,随着汽笛的一声长鸣,列车进站——120多头来自内蒙古呼伦贝尔大草原的奶牛,装了整整三个车皮,还外带一车皮草料。

隆冬中的正定火车站顿时热闹起来。守在站台上接牛的,有时任县供销社生产资料公司业务副经理的李印江和耕具组的工作人员。

“个头真不小。”等候接牛的人群里,有

人说了一声。

这是我国最早培育的乳肉兼用牛种——三河牛。

在2017年2月24日人民日报刊发的《习近平总书记的扶贫情结》一文中,习近平回忆起这段往事:

“正定那时搞的是纯农业,我考虑正定离石家庄很近,就提出搞多种经营,发展‘半城郊型’经济……养奶牛也是那时开始的。我到内蒙古呼伦贝尔去买过牛,黑白花牛最好,但价格太贵了,我们买的是三河牛,价格便宜一半。”

这些从呼伦贝尔3个旗调来的三河牛,每一头母牛肚子里还都怀着小牛。很快,这些牛都产了崽,最多的在6年时间里繁殖了4代。

回想当年接牛那一幕,李印江说,这批牛跟以往不一样。以前县供销社系统进牛,都是耕牛,属于“耕具”。这次习书记引进的三河牛,是专门用来产奶、产肉的商品牛。

这批牛的到来,带动养牛业迅速在滹沱河两岸发展起来,成为正定面向县外的一笔大买卖。

不仅盯着市场做买卖,还要放手打开门户,跨越区域搞协作,建开放型经济格局。

习近平首先把目光瞄准了京津。

1983年12月,习近平在全县三级干部会上提出,商品经济是一种开放性的经济,要加快其发展,必须实行开放性的政策,把内部和外部的各种有利条件都充分利用起来。

他特别提到,不仅要争取和石家庄市发展多方面的经济技术协作,而且要和北京、天津以至全国各地发展经济技术协作。

没多久,正定在北京、天津和无锡等大中城市建立了联络机构。经济信息、技术和人才很快被从京津引了过来。无锡联络处筹建后,很快就为正定引来了一位厂长和几十名技术人员。

“当时获取经济信息不像今天这样便

捷,信息还属于稀缺资源。选择在京津设联络处,说明习近平在主动从这两大城市为正定发展获取资源。”石家庄市委研究室副主任张素钊说。

习近平提出的面对大专院校、科研机构、学术团体和重点厂家进行挂钩协作的要求,也很快有了结果。几个月后,各局和各乡通过熟人、亲友,与全国32所大专院校、21个科研单位建立了联系。

转过年后,习近平再部署:

——年内全县25个乡和全国29个省市都要建立供销关系,年底前每个村起码要挂上一个协作单位。

——搞好发达地区的外协加工,搞好对发达地区的产品输入,有条件的要力争打入港澳和国际市场。

刊登于1985年第1期《中国青年》的一篇通讯这样写道——习近平主张:“拆掉围墙,八面来风,横向联系,经济协作,主攻石市,挤入京津,咬住晋蒙,冲向全国。”

“这意味着要跳出正定,跳出河北,在全国乃至国际层面去开拓市场、配置资源。习近平在构建一种更大的、更开放的经济格局。”张素钊说。

开拓更大的市场,做更大、更远的买卖,习近平寻求“结亲”的脚步也走得越来越远。

“我曾经到过抚松县的森工局。”2015年3月9日,全国两会期间,习近平总书记在吉林代表团参加审议时提到,自己当年在河北省正定县任县委书记的时候,与抚松县开展合作的事情。

1984年秋,两个风尘仆仆的人,踏上东北的黑土地。他们此行的目的,是重点考察专业市场。时任县委政策研究室主任的戴留金,是这个二人考察团成员之一。

另一位,正是县委书记习近平。

(下转05版)