

葛洲坝集团报



官方微信

2018年10月24日 星期三 第6265期 本期4版

集团网: www.cggc.cn 国内统一刊号 CN42-0059

陈晓华与国家开发银行湖北省分行行长李少民座谈

本报讯(记者 张大伟 夏伟) 10月18日,中国葛洲坝集团有限公司董事长、总经理、集团股份公司董事长、党委书记陈晓华与国家开发银行湖北省分行党委书记、行长李少民座谈,双方就进一步深化全方位合作,实现高质量发展深入交流并达成共识。

陈晓华对国家开发银行湖北分行长

期以来给予中国能建葛洲坝集团的大力支持表示感谢。他说,经过多年努力,葛洲坝集团业务范围不断扩大,从水电到非电、从建筑到非建筑、从国内到国际、从承包施工到投资运营,实现了多元发展和转型升级。葛洲坝集团高度重视合规经营和风险防范,坚持精准投资,量力而行,行稳致远。希望双方在践行国家“走出去”、长江经济带、雄安新区、粤港澳大湾区等战略中开展更广泛、更深层次的合作,共同实现高质量发展。

李少民介绍说,近年来,国

开行湖北分行加大在国际业务、棚户区改造、长江大保护等领域的金融支持力度,银行资产结构、规模、质量保持了良好水平。他表示,双方的长期务实合作,取得了丰硕成果。国开行湖北分行将发挥自身金融优势,精准葛洲坝发展节奏,提供更加优质的投、贷、债、租、证综合性金融服务,实现互利共赢、共同发展。

集团股份公司副总经理黄浩、总会计师王一淮,国家开发银行湖北省分行副行长鲁红及双方相关部门负责人参加座谈。

陈晓华与中国雄安集团生态建设投资公司总经理王明良座谈

本报讯(记者 肖华 谭钧元) 10月18日,中国葛洲坝集团有限公司董事长、总经理、集团股份公司董事长、党委书记陈晓华在武汉总部与中国雄安集团生态建设投资公司总经理王明良座谈。陈晓华表示,中国能建葛洲坝集团将不断提高政治站位,积极履行央企责任,倾力参与雄安新区建设,为打造创新发展示范标杆贡献力量。

陈晓华表示,设立雄安新区是以习近平总书记为核心的党中央作出的重大历史性战略选择,建设好雄安新区是千年大计、国家大事。大力支持、积极参与雄安新区建设,是中国能建葛洲坝集团作为中央企业的使命情怀。

陈晓华介绍了葛洲坝集团的历史沿革、基本情况和企业践行新发展理念、聚焦高质量发展的具体举措。他说,葛洲坝有着深厚的历史积淀,是一支能征善战的铁军,具有浓厚的红色基因和家国情怀。近年来,企业大力开展结构调整、转型升级,实现了从传统建筑业向非建筑业、从工程承包向投资、从国内市场走向国际市场三个维度的转型,被资本市场誉为环保、“一带一路”、PPP业务的标杆企业。作为中国能建骨干企业和较早实现整体上市的公司,葛洲坝高度重视合规经营、风险管控、品牌建设,实现了高质量发展。

陈晓华表示,中国能建葛洲坝集团期待继续加强与雄安新区的深度合作,全力做好技术攻关、管理提



图为座谈现场 肖华 摄

升和融资结构设计等方面的储备,全方位深层次对接雄安,积极服务好雄安新区建设。

王明良表示,中国能建葛洲坝集团具有深厚底蕴、国际视野、战略眼光,是一家多领域协调发展的大型企业。目前,雄安新区即将进入大规模建设阶段,需要像葛洲坝这样有实

力、有能力、有信誉的企业积极参与其中,真诚希望双方继续深化沟通对接,建立长效合作机制,在植树造林、河湖治理、水利工程、固废处置、污水处理、循环经济、投融资等领域开展全面战略合作,为雄安新区建成国际一流、绿色、现代、智慧城市贡献力量。

座谈中,双方围绕当前雄安新区生态文明建设的重点、难点问题进行了探讨。

集团股份公司党委副书记、副总经理郭成洲,相关职能部门和所属企业负责人,中国雄安集团生态建设投资公司水环境事业部、党群工作部负责人参加座谈。

集团股份公司领导赴四川调研部分子企业

本报讯(记者 张大伟 夏伟) 10月22日,中国葛洲坝集团有限公司董事长、总经理、集团股份公司董事长、党委书记陈晓华在成都主持召开调研座谈会,听取机电公司、二公司、易普力公司3家单位党的建设和生产经营情况汇报,研究谋划推进党建与中心工作深度融合、促进企业高质量发展的路径、举措。

陈晓华在讲话中表示,习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上强调:坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的“根”和“魂”。作为中央企业,中国能建葛洲坝集团要牢固树立“强党建就是强发展”的理念,始终坚持和加强党的全面领导,全面加强党的建设。要着力强化基本组织、基本制度、基本队伍建设,深入推进党建工作与中心工作深度融合,用强有力的党建统一思想、凝心聚力、攻坚克难,切实发挥好基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

陈晓华说,党的十九大指出我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。中国能建葛洲坝集团要认真落实党中央关于高质量发展的要求,通过强化管理提升、创新商业模式、扩大市场份额、引进高端人才、优化资产质量、提高营收利润率、明确转型升级路径等方式,实现高质量发展。

陈晓华强调,要高度重视市场开发工作,采取超常规举措,利用好国

内国际两个市场、两种资源,全力以赴赴好市场开发,持续深耕国际业务重点国别市场,不断扩大传统业务市场份额,切实增加有效合同储备,为高质量发展奠定坚实基础。

陈晓华要求机电公司精心谋划结构调整,形成可持续发展新动力,探索推进一体化成套设备、装配式建筑、国际新能源、石油化工工程等业务,围绕主要业务发展方向,打造高素质专业化团队;二公司要发挥优良传统,保持战略定力,坚定发展信心,团结带领广大职工凝心聚力、干事创业,加强在建项目管理,提高经营效益,着力压降“两金”,加大存量问题处理力度;易普力公司要坚定打造行业龙头企业的信心,拓展砂石骨料、军民融合、安防科技等业务,打造混合所有制企业示范基层党组织,发挥体制机制优势,强化技术、管理创新,加强安全管理。

集团股份公司总经理、党委副书记付俊雄要求3家单位保持传统品牌优势,推进新兴业务发展;加强内部协同经营,提高企业整体效益;加强市场开发,增加任务储备;加强领导班子建设,凝心聚力谋发展;全力以赴保增长,圆满完成年度目标任务。

集团股份公司领导郭成洲、宋领、邓银启、高管吴平安,分别对3家单位相关工作提出要求。办公室、党委工作部、人力资源部、生产管理部等职能部门负责人参加调研。

集团股份公司领导调研四家子企业

本报讯(记者 夏伟 肖华) 10月17日,中国葛洲坝集团有限公司董事长、总经理、集团股份公司董事长、党委书记陈晓华在武汉总部主持召开座谈会,听取投资公司、公路公司、水务公司、绿园公司工作汇报,详细了解企业党建工作、改革发展和生产经营情况。

陈晓华在调研中强调,各单位要把党建工作融入公司治理的各个环节和生产经营管理全过程,充分实现党的建设与企业生产经营的深度融合。他指出,集团从战略主业、投资能力、盈利能力、市场前景、对传统建筑业的带动能力五个维度明确了各项投资的衡量标准,也明确了长、短期相结合的投资总体思路。目前,集团共有十个专业性投资平台,进一步明确投资发展思路、明晰投资方向、规划资源配置是实现企业高质量发展的重要保障。

陈晓华要求投资公司明确企业定位,谋发展方向,找准商业模式;要把握市场先机,推进砂石骨料、停车场等领域投资;要围绕发展战略,打造专业团队。

陈晓华指出,公路、水务两家运营公司要加强资本运作,增强投资能力;加强团队建设以匹配战略发展,提升管理能力以提高投资收益。公路公司要围绕路衍经济,创新商业模式;水务公司、绿园公司工作汇报,详细了解企业党建工作、改革发展和生产经营情况。

陈晓华要求绿园公司固化业务结构,创新商业模式;拓展业务领域,完善产业链条;进一步加强总部管控,发挥混合企业优势;依法合规经营,防范化解风险;加强企业治理,打造“双百”示范。

集团股份公司总经理、党委副书记付俊雄要求四家单位心无旁骛,专注主业;强化对标,找准差距,压降成本,提升业务发展水平;要加强企业文化建设和管理团队建设,加大技术研发,用核心技术推动企业高质量发展。

公司领导郭成洲、宋领、王一淮,高管吴平安、郭光文参加调研,分别就相关工作提出要求。总部机关相关部门负责人参加座谈。

葛洲坝集团大坝地基处理技术在国际学术交流会上获好评

本报讯(通讯员 谢文璐) 10月15日至16日,中国大坝工程学会2018学术交流会暨第三届国际大坝学术交流会在河南郑州召开,来自18个国家和地区的700余名专家、学者参加会议。基础公司在交流会上作了题为《复杂地质条件下大坝地基处理关键技术》的特邀报告,展示了葛洲坝在水利水电基础工程行业的雄厚实力,赢得了与会人员的好评。

多年来,基础公司通过自主创新,集成创新,消化吸收再创新等,在一系列大型水电站地基处理中掌握了先进技术,包括:大岗山电站高拱坝辉绿岩脉坝基处理技术;锦屏电站超深帷幕孔施工、深部断层破碎

带防渗加固技术;乌东德电站大块石、深覆层地层条件下的防冲墙成槽、嵌岩,以及槽段间的墙体连接技术;大石口水库超深帷幕灌浆施工技术,解决了一系列复杂地质条件下大坝地基处理难题。

本次交流会由中国大坝工程学会主办,主题为“以绿色和高质量的建设管理推动大坝安全和河流健康”。

中国大坝工程学会由水利部主管,是中国坝工技术领域的国际性窗口。其宗旨是通过组织技术交流与合作等方式,促进我国坝工建设和管理理论不断进步、大坝技术水平不断提高、大坝与环境更加和谐。

中国能建葛洲坝集团参加2018年中国中部国际产能合作论坛

本报讯(记者 肖华) 10月19日至20日,2018年中国中部国际产能合作论坛暨企业对接洽谈会在武汉举行。本次论坛是国家相关部委在国际产能合作领域与中部地区六省联合主办的规模最大、规格最高、影响力最广的活动,也是贯彻落实党中央关于建设“一带一路”、推动构建人类命运共同体决策部署的重大举措。来自近100个国家的2500余名嘉宾参加活动。中国能建葛洲坝集团应邀参会并积极协办两场产业专场活动。

20日上午,中国能建葛洲坝集团协办的“建筑工程专场”和“可再生能源专场”活动在武汉东湖国际会议中心举行。集团股份公司副总经理任建国出席“建筑工程专场”活动,并见证相关项目签约仪式。集团股份公司总经理助理、总法律顾问徐志国以“发展可再生能源业务,助力国际产能合作”为题,为“可再生能源专场”活动作总结发言,表示葛洲坝愿和各方携手共进,共同致力于可再生能源业务发展,助力国际产能合作。

在“建筑工程专场”活动中,国际公司与3名外国政要及中国对外承包商会、中国出口信用保险公司、国家开发银行、中国进出口银行公司等,就建筑企业“走出去”的有关热点以及难点问题进行交流,深入地探讨了解决方案。

作为论坛签约成果的重要组成部分,葛洲坝签约包括印尼勿加泗110MW气电一体化项目在内的多个项目,涉及气电、房建、风电等多个领域。论坛期间,集团股份公司副总经理

任建国、纪委书记宋领,还分别陪同湖北省领导会见了利比里亚、斯里兰卡、埃塞俄比亚、塞拉利昂等国家外宾,共商合作发展,实现互利共赢。

据悉,此次论坛共吸引832家中外企业进行了1156场洽谈,共签约65个项目,创下湖北省对外开放大型活动历史之最,成为推动中部地区融入“一带一路”建设的重要平台。作为本次活动积极参与者,中国能建葛洲坝集团将继续发挥领军优势,为推动“一带一路”建设贡献力量。



阿穆尔天然气加工厂开始第三阶段施工

10月12日,阿穆尔天然气加工处理厂4-40区域天然气凝液装置基坑土方开始开挖,标志着该工程第三阶段施工正式启动。

第三阶段施工基本任务包括土方开挖、打桩、基础混凝土浇筑、金属结构安装、设备吊装及安装等。

潘力 摄影报道



葛洲坝集团获评“2018 IDC 运营模式转型领军者”

本报讯(记者 董小桐 通讯员 王江伟) 10月19日,“2018 IDC 数字化转型年度盛典暨第三届中国数字化转型领军用户颁奖典礼”在北京举行,集团股份公司副总经理邓银启出席。该活动共分为8个主题论坛和1

个主论坛,内容涵盖人工智能与数字化平台、物联网与边缘计算、混合云与多云等。葛洲坝在混合云与多云主题论坛中作“私有云助力传统数据中心转型”的分享,并凭借集团私有云建设获评“运营模式转型领军者”。

据悉,此次评比是由美国国际数据公司(IDC)举办,是全球范围内IT领域中极具影响力的综合性活动,具有权威性,旨在表彰各国利用数字技术进行转型变革的企业典范。葛洲坝私有云系统于2018年4月

正式启用,在整个华中地区信息化实践中属于首例,将有利于提升集团信息安全等级,满足总部与子公司对信息化基础设施需求,实现数据异地备份、提高信息化管控水平,助力集团生产经营转型升级。

新闻短波

葛洲坝集团院士专家工作站四位院士获 2018 年度武汉市院士工作津贴

本报讯(通讯员 殷琼) 10月23日,从武汉市人力资源和社会保障局获悉,葛洲坝集团院士专家工作站的王浩、刘吉臻、衣宝廉和郭智四位院士获 2018 年度武汉市院士工作津贴共计 47 万元,以奖励院士为企业科技发展所做的突出贡献。葛洲坝自 2017 年成立以来,先后聘请六位院士入站,开展技术研发、成果转化合作,促进了公司技术进步,在取得显著的经济效益同时,也为企业培养了一批优秀的技术骨干,提升了公司核心竞争力。公司将进一步发挥院士专家工作站的科技引领作用,为实现高质量发展奠定坚实的技术基础。

易普力公司通过煤矿许用乳化炸药安全标志现场监督评审

本报讯(通讯员 周小恩)10月11日,国家安全生产准北民用爆破器材检测检验中心、煤炭工业准北爆破器材产品质量监督检验中心及民爆安全检测检验专家一行,到易普力公司所属力能公司进行煤安标志现场评审。在听取了相关人员汇报后,评审组深入力能公司垫江工厂管理生产现场,对产品生产工艺流程进行了实地检查,并对煤矿许用炸药产品性能进行了检测。通过一系列检查,评审组认为,力能公司在生产场所、技术力量、生产设备、检验设备等方面符合规定要求,一致同意该公司通过煤矿许用乳化炸药安全标志现场监督评审。此次通过评审,保持了力能公司煤矿炸药市场准入条件,为易普力公司煤矿炸药的生产销售拓展了空间。

贵州西泌河水库通过下闸蓄水阶段验收

本报讯(通讯员 姜勇) 10月17日,贵州省水利厅到二公司承建的贵州省晴隆县西泌河水库工程检查,就水库下闸蓄水阶段验收工作进行了研究与讨论,通过蓄水阶段验收鉴定书。标志着西泌河水库工程即将进入下闸蓄水阶段。西泌河水库工程位于贵州省晴隆县西泌河下游河段,是《西南五省区重点水源工程近期建设规划》中拟定的重点水源之一。水库设计正常蓄水位为 690 米,总库容 1715 万立方米,电站装机 8000 千瓦,多年平均发电量 2680 万千瓦时。水库大坝坝型为碾压混凝土重力坝,坝长 147 米,坝高 88 米,混凝土浇筑量约 25 万立方米。据悉,水库建成后,将发挥调节、灌溉、发电等功能,可以有效改善晴隆县城居民及工业园区用水紧张难题。同时,该水库为县城及周边乡镇水源水,电站建成后,将达到以水养电、以电养水的目的,综合效益较高。

小股权撬动大项目

——五公司重庆三环项目通过小额参股拉动工程总承包建设小记

通讯员 石利平

核心提示

作为中国西南地区的重要城市,重庆提出建设“新千里高速公路”,打造“一小时经济圈”,更深入地将周边区域纳入城市发展体系。五公司积极参与重庆交通基础设施建设,创新商业模式,以 BOT+EPC 模

式建成重庆三环江碁高速公路。目前,项目已建成通车两年有余,大大缩短江津、碁江两区车程时间,比通车前缩短了 30 分钟,重庆城区到江津等地也更方便。江碁高速桥隧比为 33.8%,含匝道桥的比例达到了 40%,其中,四座大桥跨越有通航要求的主干道,两次跨越既有铁路和在建高铁,给全线的管理带来了挑战。“三环项目部安全质量环保部相关负责人郭戈说:“BOT+EPC 模式下,由葛洲坝五公司组建并主导的总承包部是工程的实际建设者,考验着我们的施工管理实力。”

A 精心设计构架 找探索新市场开发之路

2012 年,五公司以 BOT+EPC 模式中标承建了重庆三环江碁高速公路项目,路线全长约 48 公里,项目总投资 47.19 亿元。全线沿途经过江津区、碁江区 7 个乡镇,沿线设置了 6 个收费站,覆盖面积广。

“随着江碁高速的顺利通车,总里程为 427 公里的重庆三环高速公路建设进入尾声。我市三环高速公路,目前仅剩长寿至合川区段尚未完工。届时,重庆高速公路“三环”梦将成为现实,形成大闭环,对沿线地区的工业、商业、旅游观光业、生态农业等起到进一步的带动作用。”重庆江碁高速公路有限公司养护巡查经理郑国徽说。

项目的成功签约,合同的顺利履约,工程的高效建成,正是得益于 BOT+EPC 的模式。

按照该模式,葛洲坝五公司与重庆高速公路集团有限公司共同出资组建项目公司——重庆江碁高速公路有限公司。项目公司在特许经营期内建设和经营江碁项目。项目的建设由项目公司与五公司签订总承包合同,并将部分项目业主职责授权给葛洲坝五公司组建的总承包部行使;项

目通车后由项目公司负责经营管理;特许经营期限届满后,该项目及其全部设施按照投资人招标文件以及特许经营协议的规定移交重庆市人民政府或其授权的部门。

“当时,我们江碁高速公路项目采用的是 BOT+EPC 模式,模式的实施,使我们五公司利用 10% 的参资资金,成功撬动了 100% 的总承包项目,以小股权换来了 47 亿的施工大份额。这也为我们五公司找到了一条新的市场开发之路。”五公司总经理助理、生产管理部部长田明昱介绍说。

在项目启动之初,五公司就以投资方身份深度参与了项目筹备中,以总承包方的角色全面加强了项目管理。在实现了小比例参股拉动总承包的基础上,采取了总承包部+分部两级管理机制。总承包部履行管理职能,以投资收益为中心,强化制度、责任制等管理手段,对总体进度、质量、安全、资金的实施全面管控、协调与服务;项目分部履行生产职能,以现场生产为中心,加强计划的执行和落实,全面推动进度、质量、安全、文明施工。两级管理机制确保了工程高效推进和优质履约。

B 提升管理能力 确保工程高效优质履约

在碁江当地,流传着“绿水青山枉自秀,景色虽好路难行”的说法。在这段不足 50 公里的高速公路上,主要建筑物除去互通、收费站等,仅隧道就有 4 座,大桥更是多达 22 座。真正是行路难,修路更难。

“江碁高速桥隧比为 33.8%,含匝道桥的比例达到了 40%,其中,四座大桥跨越有通航要求的主干道,两次跨越既有铁路和在建高铁,给全线的管理带来了挑战。”三环项目部安全质量环保部相关负责人郭戈说:“BOT+EPC 模式下,由葛洲坝五公司组建并主导的总承包部是工程的实际建设者,考验着我们的施工管理实力。”

总承包部以强力掌控来实现项目两级管理。江碁项目线路长,规模大,涉及面广,加之总承包部与分部为同一法人单位设置的两级管理机构,在保证各分部施工主动、相互独立的目标下,总承包部通过计划、制度、责任制等手段管理分部,并对总体进度控制、质量控制、安全控制、资金控制,落实以效益为中心的对内、对外的全面协调与服务。分部以生产管理为中心,以执行、落实为手段,全面推动质量、安全、文明施工、成本控制。整个管理团队权责明确,管理有序,工程顺利推进。

田明昱告诉记者,总承包部充分发挥了设计优化带来的效益。按照合同条款原则,除线路、增设开口等大型设计变更,总承包价不予调整。但

总承包部项目设计优化所减小的产值可直接转化成施工利润。截至目前,总承包部在软基处理、桥梁基础和涵洞处理、桥改路等项目进行了优化,带来了丰厚的利润。

产值优化如果看做是直接利润,那么工期优化就是间接利润,是优化项目中不可忽视的重要部分。五公司副总经理秦明告诉记者,“提前工期既能降低施工期的管理成本费用,尽早进入通车运营阶段和收费阶段后,将获取更多的利润效益。因此,总承包部认真分析研究,科学编制节点计划、阶段计划、总体计划,在确保道路功能和质量的前提下,优化设计施工,顺利实现了履约。”

据了解,在重庆三环江碁高速顺利实施的基础上,五公司不断总结经验,再次成功复制“小股权撬动大项目”的经验,以 BOT+EPC 的模式先后签约了石首长江大桥 SS4 标、枣潜高速公路五标和六标等项目。目前,这些项目均履约顺利,进入了关键节点或路面施工阶段,并将于 2019 年竣工通车。



大藤峡水电站下游围堰合龙

10月15日,一公司承建的广西大藤峡水电站项目下游引航道口门区挡水围堰合龙。

本次挡水围堰合龙,使基坑初期抽排水工作得以顺利进行,为下游口门区基坑开挖创造了有利施工条件。

崔紫嫣 摄影报道



活力“娜姐”

通讯员 田亮 徐飞



图为洪娜近照

百转千回 缘定巴国

人物档案

洪娜,女,39岁,现任葛洲坝三公司巴基斯坦项目管理事业部副主任。

所获荣誉

集团股份公司 2017 年文明职工。

人物格言

塑造自己过程很疼,但最终你能收获一个更好的自己。

在三公司巴基斯坦事业部,人缘好,性格爽朗的洪娜是大家眼中的活力女神。“洪是洪水猛兽的洪,娜是婀娜多姿的娜。”洪娜这样风趣地介绍自己,家里人希望她既是温婉大气的窈窕淑女,又是英姿飒爽的女中豪杰。的确,工作生活中的洪娜亲切温暖又气场十足,睿智干练却不失柔美,同事们都亲切地称呼她为“娜姐”。

10 岁那年,洪娜随同父亲第一次来到巴基斯坦,那时候的巴基斯坦生活物资十分匮乏,一把小指甲刀就能换回精美玉器,这是她对巴基斯坦的最初印象,也和巴基斯坦结下了缘分的种子。

2010 年,她加盟葛洲坝集团,并被派往巴基斯坦 NJ 工作,开启了异国的的工作之旅。第一次走进被誉为“巴基斯坦三峡”的 NJ 水电站项目,穿行在埋深 2000 米的地下隧洞,看到一个身着橘红色反光背心的刚毅的男子,站在泥泞的隧洞中施工,安全帽下古铜色肌肤上挂着的汗珠灼灼发光,那一刻,深深地触动了她的内心,突然迸发出来的民族自豪感和国家荣誉感让她震撼不已。

“这种情感在国内是不易被察觉出来的,可是当我们走出了国门,爱国之情就油然而生。”这种强烈的情感不仅源自异乡人对祖国最原始而深沉的敬仰,也是对葛洲坝人平凡而伟大的感动,那一刻,她毫不犹豫选择了留下,留在了 NJ 项目部,从此又踏上了远离故乡却心系祖国的征途。

不忘初心 扎根巴国

在 NJ 项目部,洪娜主要从事行政管理、对外接待及共青团等工作,曾参与了 NJ 水电站项目部 TBM 运用实施方案、商务谈判等项目成功履约起到决定性意义的合同谈判,见证了葛洲坝集团在巴基斯坦首个项目转亏为盈的华丽转身,更目睹了一场场无比艰难的斗智博弈。葛洲坝人身处逆境,面对强势时所表现出的不卑不亢,不气不馁、不屈不挠的毅力和坚韧深深鼓舞着她。

在巴基斯坦,女性出外办事是很不方便的。在伊斯兰堡设立办事处之初,办事处只有她一个女性员工,去当地政府机构办理公务时,办公区都是穿袍、裹面巾、戴眼镜的男士。经营开始有些不适应,洪娜凭借良好的心理素质和过硬的业务能力,把办事处打理得井井有条。

2018 年 4 月 13 日,巴基斯坦 NJ 水电站工程首台机组成功并网发电,这座已历时 10 年的水电工程,见证的是中巴两国人民的深厚友谊,凝聚着葛洲坝 500 多名建设者的智慧和心血。“NJ 水电站机组发电的那一刻,我和一起战斗和坚

守在这里的兄弟姐妹们抱头痛哭,为我们不懈的坚持,为我们多年的守望。”洪娜感慨地说。

洪娜积极组织丰富的文体活动,强化团队的合作意识,员工生病时她第一时间送上关怀、同事发生家庭小纠纷时她主动“穿针引线”帮她化解、传统佳节之际她温馨提醒大家为家人送去体贴问候,以推行“快乐大家庭”的概念,传播快乐和真诚,收获幸福和信任。在大家心中,“娜姐”就像亲姐姐一样,让人值得信赖和依赖。

“像一朵向日葵一般,向阳而开,坚韧不拔,做一个智慧善良、充满勇气的女子,在巴基斯坦这片热土上努力的绽放着属于我们的精彩。”活力女神“娜姐”正用一腔热血、满腹深情书写别样人生。



集团股份公司各单位贯彻落实党建工作专题会精神

本报综合报道 近日,集团股份公司各单位认真学习传达集团股份公司党建工作专题会精神,并组织召开党建工作专题会,研究部署下一阶段党建工作。

不断提高政治站位。国际公司、二公司、五公司、基础公司、易普力公司、公路公司、水务公司把深入学习贯彻集团股份公司党建工作专题会精神作为当前一项重要任务,全面推进党的建设与中心工作的深度融合。要求党员干部始终坚持“两个维护”,牢固树立“四个意识”,坚定

“四个自信”,不断提高政治站位。各单位对照集团股份公司党建工作专题会提出的11个方面的重点工作,迅速行动,认真谋划,抓重点、补短板、提质量,把党建工作抓实、抓细、抓到位。

压实党建工作责任。海投公司、房地产公司进一步明确了党建工作主体责任,发挥基层党组织的战斗堡垒和党员先锋模范作用。六公司成立党建工作领导小组,结合公司实际明确下一阶段党建工作重点,全面梳理基层单位党组织机构,配

齐配强党务工作人员。三峡建设公司制定下发了四季度党建工作清单,部署开展直属党组织书记述职述评、党建工作检查工作和党群系统培训工作,全面加强党建专责、纪检监察、宣传思想“三支队伍”建设。基础公司将坚持“严党建、强支部、大监督、聚群团”,全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设,把意识形态作为党的政治建设的重要内容。

补齐党建工作短板。水泥公司、绿园

公司、勘测设计公司、北京电建召开党建工作专题会,查摆党建工作存在的问题和短板,研究部署下一阶段重点工作,持续推进全面从严治党向纵深发展,不断提升党建工作质量,为高质量发展提供坚强政治保证。

同时,各单位基层党组织还通过召开党员大会、党小组会,开展主题党日等活动,深入传达学习集团股份公司党建工作专题会精神,使全面从严治党在基层落地生根。

加强海外党建不放松

董超

坚持和加强党的全面领导,是国有企业发展的坚强保证。当前,葛洲坝正积极融入“一带一路”建设,在国际化经营道路上迈出了坚实的步伐。随着公司国际业务规模的不断扩大,公司海外员工数量不断增多,主动适应形势加强海外基层党建成为发展国际业务的必然要求。

加强海外基层党建,组织建设是保证。坚持海外项目部党组织与行政组织同步组建,项目经理与书记同步配备,真正做到组织建设全覆盖。要加强基层党组织建设,确保支部班子成员思想素质过硬。要建立党组织主体责任制,使海外基层党组织真正承担起企业党建工作的主体责任。要加强党风廉政建设,越是远离本土,越要讲纪律、守规矩,把制度和纪律挺在前面。

加强海外基层党建,党员管理是基础。要加强党员思想政治教育,由于身处海外的特殊性,海外项目员工接触到的信息较为广泛,因此,要把海外党员干部党性教育、形势任务教育作为一项经常性工作来抓,与项目建设紧密结合。要提升党员专业素质,增强业务能力,注重把党员培养成业务骨干,把业务骨干培养成党员。要加强对党员的教育和管理,做到重要岗位有党员,主要岗位是党员,关键时刻见党员,进一步提高党员素质。要丰富党员组织生活,坚持“三会一课”制度,认真听取党员汇报,开展海外特色“主题党日”活动。

加强海外基层党建,教育活动是手段。海外党员职工长期远离祖国、亲人,思想极易受到国外政治、宗教和文化的渗透和影响,要坚持抓好爱国主义教育,激发员工强烈的民族自豪感和爱国情怀。要积极开展保密意识教育,教育党员职工自觉保守国家秘密和企业商业秘密,不参与所在国家和地区任何有损党和国家利益、影响党和国家荣誉、危害党和国家安全的活动。要树立“涉外无小事”理念,始终将涉外纪律、涉外行为规范教育作为重点,充分尊重当地人民的宗教信仰和传统风俗习惯,建立友好关系,为生产经营创造良好的外部环境。

党建工作是国有企业独有的政治优势,尤其是海外党建工作,更体现了国家的形象。公司正在加快“走出去”步伐,注重和加强海外党建工作,为公司参与海外市场竞争、展示企业形象、提高海外员工政治素质提供了坚强保证。



新闻短波

六公司举办2018年第二期“星青年”培训

本报讯(通讯员 李礼) 10月19日,六公司2018年度第二期“星青年”培训开班。培训为期11天,来自六公司国内外项目部的33名优秀青年学习战略思维、管理能力提升等课程,并通过重点问题研讨、青年沙龙、拓展活动等形式,提升员工综合素质。

易普力公司开展“保护嘉陵江、争当河小青”志愿服务

本报讯(通讯员 王倩) 10月20日,易普力公司联合重庆两江新区恒益社会工作服务中心、重庆两江新区旭睿爱心志愿者协会举办“保护嘉陵江、争当河小青”志愿服务活动。活动中,志愿者和环保小

天使以组为单位,在嘉陵江岸捡拾滩涂上的垃圾,走进社区和街头,发放宣传单,讲解河湖管理和保护工作的重要性,倡导群众参与低碳出行、垃圾分类等环保实践活动。

绿园公司着力加强品牌形象建设

本报讯(通讯员 岳彦翔) 10月18日,绿园公司组织品牌视觉形象管理规范培训。培训对品牌视觉形象管理规范的要求、工作中容易出现的问题作了讲解,并就相关整改工作进行了讲解。

下一步,绿园公司将根据品牌视觉形象管理规范的落实情况和相关整改工作,开展专项检查,进一步规范、统一企业视觉形象,推动公司品牌形象和企业文化建设。

水务公司开展党风廉政建设集体约谈

本报讯(通讯员 吴锦涛) 10月16日,水务公司召开党风廉政建设集体约谈会。会议学习集团股份公司纪检监察座谈会精神,通报了国有企业违纪违法典型案例,要求领导干部要高度重视党风廉政建设,把纪律和监督挺在前面,抓早抓小、防微杜渐,深化运用监督执纪“四种形态”,认真贯彻执行“三个区分开来”要求,落实好容错纠错机制。

三峡电院教师获得2018年湖北省教学能力大赛三等奖

本报讯(通讯员 徐金雄) 近日,三峡电院教师杨丽莎、徐金雄、肖耀国组成的团队获湖北省职业院校教学能力大赛教学设计组三等奖。据悉,本届比赛由湖北省教育厅主办,分为教学设计、课堂教学、实践教学三个赛项。要求选手现场抽取题目,在4小时内完成参赛作品的设计和制作,并进行现场讲解、答辩。

冲锋在前的党员突击队

通讯员 方欣 余雄飞

金秋十月,是收获的季节。三峡建设公司聊城项目部承建的棚户区改造工程一期项目进入了集中交房阶段。

基本三天交付一个安置区的任务计划表一列出来,各部位工作压力陡然增加。时间紧,任务重,项目部于10月1日成立“党员突击队”,并广泛征求群众意见,推选出11名骨干,在重难点安置区项目施工现场设立“党员示范岗”,带领职工群众冲刺一期交房,筹备二期动工。

工程管理部部长李志军就是党员突击队的一员。

突击队成立以来,李志军积极规划尾工销项,对于存在问题的工序,努力寻求合理的解决方案,基本保障了问题不过夜,为施工现场冲刺交房提供了坚实保障。

李志军发现南铁安置区雨污水出红线位置存在障碍物,当即联系建设单位现场负责人解决问题,然而负责人需要第二天回来。时间不等人,李志军

积极沟通项目技术人员及设计人员后,与建设单位采用几方实时通话方式当场确定解决方案,保证了管线施工的及时高效。

工程进度上去了,安全保障更是不可或缺。项目部安全总监徐敏严格把守安全底线。

项目棚改二期项目付庄安置区开工,前期的临建基础涉及较多安全隐患,徐敏经常在工地一待就是一整天,20多年的工作经验总能让他敏锐地发现安全隐患。

一次巡检过程中,他在这边刚整顿好警示牌,就发现了超挖的施工队伍,当即叫停基坑开挖作业。施工方负责人立即过来解释:“我们提前将塔吊基础挖出来,后期作业更方便,进度就快嘛。”

徐敏严肃地说:“你不要为了工程进度就违反作业要求、违反施工流程,基坑开挖就是一层层挖,一层层支护,而不是特意把塔吊基础挖出来。这样违反技术施工流程是要出大事的。必须马上停工整改。”

安全是一条红线,打不了半点折扣,也不要抱有半分侥幸心理。在徐敏的坚持下,基坑开挖作业按要求整改到位。

项目部党委书记周家园说:“一名党员一面旗帜,我们党员就是要冲锋在前,早日实现老百姓的安居梦!”

10月11日侯营安置区五方竣工验收完成;10月19日董桥安置区五方竣工验收完成;姚庄、东李庄、豆营F区、郑坑等安置区已做好五方验收准备……高标准、高质量的棚改工程获得政府及前来观摩的老百姓的好评,党员突击队用实际行动彰显了党员的模范带头作用和基层党组织的战斗堡垒作用。



水泥公司兴山公司开展质检技能比武

为提高质检系统青年员工的检验技能水平,鼓励青年员工立足岗位、建功立业,近日,水泥公司所属兴山公司开展了“质检比武强技能、立足岗位缺青春”“一团一品”活动。

屈森 摄影报道



一千多个日夜的坚守

本报记者 邓雯雯 通讯员 曹旭峰 嘉宝硕

在海南海口南渡江,新东大桥如一条长龙伸向江的两岸。现如今,连接着新埠岛与灵山东营的大桥,每天车水马龙。电力公司所属市政工程公司技术员杨阳自大桥通车后,已经独自在这里度过了三个春秋。

新东大桥是海口市第一个BT项目,也是电力公司所属市政工程公司承接的第一个市政桥梁项目。桥梁主体于2014年3月底通车后,新东大桥便进入了尾工阶段。

杨阳是2015年来到新东大桥项目,那时,他刚结束乌鲁木齐屯市政项目相关工作。刚到项目时,这里的人员基本都撤离了,只留下一个即将退休的老员工王婧茹,于是两人便一起处理尾工。

“向主任,今天我已经做好了消缺资源配置的准备工作,并制定了现场进度计划,明天一早我将到现场与监理进行沟通。”杨阳拿着电话向电力公司尾工办公室负责人向新渊汇报当前的工作进度。说完,他坐到电脑前,将文件和资料通过网络发送给对方审阅。

在日常工作中,杨阳就是这样与电力公司多个管理部门进行对接,他定期向相关责任部门汇报尾工进展情况。如果遇到

难以解决的问题,他便通过专题报告形式与各部门汇报。原本单纯搞技术工作的他,开始学习处理经营合同、质量安全、集采等多项工作。

晚上休息前,杨阳会习惯性地坐到电脑前,理一理工作思路及安排,为第二天与现场监理的积极沟通做好充分的准备。

忙碌的日子总是过得很快。一年后,陪伴杨阳的老员工王婧茹退休了,这里的工作需要他独自承担了。起初,杨阳有些许失落,原本饭后可以一起散步的活动也不能继续了,原本轮流做饭变成了一个

人的“独角戏”。但是已经在这里工作的一年里,杨阳成长地很快,技术、质量安全、经营管理……项目涉及的方方面面,他都了如指掌,并能自如应对。

“那时候,我也曾想退缩。但是,公司派我来处理尾工项目,我的身上就肩负着责任与使命。”作为一名老党员,杨阳在无数次困难面前,咬牙坚持了下来。

杨阳结合工地现场具体情况,向设计单位提出电气变更的合理化建议,经过与设计代表多次沟通得到采纳,新东大桥电气变更得到审批。在业主、设计单位的支持和配合下,杨阳积极推动项目的尾工清理及消缺工作。经过四个月的不懈努力,

2016年2月底新东大桥完成了变更施工。新东大桥项目虽然已经通车,但是变更审批工作、项目验收竣工资料的整理、办理结算等工作却是异常繁琐且复杂的。

记者在杨阳的办公室看到,文件柜里、办公桌上堆放着各种资料,如果将这些文件资料全部堆放在一起,估计有七八米高。

杨阳介绍说:“这些资料都是为竣工验收准备的,从2016年4月新东大桥进行项目初验,我就着手进行资料整理。”

项目验收竣工资料的情况较为复杂,整理难度大。杨阳积极争取公司竣工办等部门支持。七个月后,竣工资料终于通过了质监站验收。2018年4月,在取得工程竣工验收报告后完成向档案馆资料移交工作。

工作千头万绪,但这并不是问题。杨阳开始熟练掌握办理结算,他仔细翻阅合同及条款,反复核算结算资料里面对应的关系,联系公司经营合同部的同事沟通求解,就这样克服畏难情绪慢慢摸索,从了解到掌握再到熟练。

面对开展消缺工作和后续经营工作不断出现的新问题,杨阳积极与桥管公司及交警大队等主管部门沟通,一次不行就两

次,用自己的微笑与真诚去化解,与各分包商及材料商保持联系,取得对方的理解。

经过杨阳的不懈努力,2018年新东大桥尾工处理工作取得了阶段性成绩。一连串好消息不断传来:3月25日,新东大桥完成住建局组织终验;4月取得交警大队接管意见书;5月取得排水管理所接管意见书;6月10日,顺利完成现场交接工作。

杨阳说:“这几天,我们正在等待审计及竣工结算工作,这项工作完成后,项目就进入完工阶段了。”

回想这些年的尾工处理工作,杨阳内心百感交集。一千多个日夜的坚守,他圆满完成了自己肩负的使命,即将奔赴新的工作岗位。



绿色发展的生动实践

——写在水泥公司6家企业获评“湖北省环保信用绿牌企业”之际

编着按

习近平总书记多次强调,“绿水青山就是金山银山”“像保护眼睛一样保护生态环境,像对待生命一样对待生态环境”“打赢蓝天保卫战,还老百姓蓝天白云、繁星闪烁”。在新理念的指导下,中国能建葛洲坝水泥公司争当绿色发展“践行者”,将绿色发展理念变成了脚踏实地的行动,变成了生动的发展实践。2018年,水泥公司所属当阳公司、松滋公司、老河口公司、嘉鱼公司、宜城公司、兴山公司6家单位再次获评“湖北省环保信用绿牌企业”,用实际行动点燃了绿色发展的新引擎。

顶层设计 擦亮生态底色

绿色发展的关键是要有“绿色思维”,水泥公司早在2013年就明确了“成为水泥行业的环保领跑者”的企业愿景,以重点突破带动整体推进,推动绿色发展向纵深发展。

“新形势下,国家对环保治理、节能减排标准提出了更加严格的要求,意味着环保督察常态化、监管频率和力度将会进一步增强,环保执法趋严,生态环境法治大网越织越密,我们必须清醒认识到如果不重视

环保,企业必然付出惨痛代价。生态环境保护,我们不仅要当‘乘凉者’,更要当‘种树者’,绿色发展不仅是思路,更是出路。”水泥公司负责人在多个场合多次强调。

近年来,为践行绿色发展理念,水泥公司成立了环境保护及节能减排管理委员会,统筹规划企业环境保护工作目标、重大事项,与所属18家子分公司签订环境保护和节能减排工作责任书,将环保目标层

层分解落实,制定下发《环境保护和节能减排工作考核办法》《环境事件报告和调查处理办法》等6项环境保护规章制度,确保环境保护责任制考核体系有效运转,并于年中、年末对所属各单位环境保护和节能减排工作进行考核评先。在企业内部营造了绿色发展的良好氛围,用实际行动擦亮生态底色,描绘发展绿色,勾勒出绿色发展的美丽画卷。

技术革新 让发展绿意更浓

在这股绿色发展的浪潮中,水泥公司从技术革新层面入手,在碳排放上做文章,不断加大科技研发投入,着力集聚环保优势,转化为发展优势,利用“灰色水泥”走出了一条科技含量高、环境效益好、资源循环利用的生态环保绿色道路。

“我们加强信息化建设,在所属8家窑线企业上线运行了能源管理系统。该系统是一个集过程监控、能源调度为一体的公司级管控一体化计算机控制系统,通过与现场各自动化控制系统及智能仪表进行数据集成,能够有效的获取水泥各个生产环节的数据指标以及设备运行状态,并对这些数据进行处理和统计分析,及时反映企业用能状况,从源头上

建立了‘实时管理’的新模式,它可是我们节能降耗的‘头号功臣’。”水泥公司科技信息部负责人郑志龙介绍说。除此之外,水泥公司还通过电机改造、低氮燃烧器应用、窑头密封技术改造、高温风机空压机系统升级等方式,降低了企业的能耗指标,在短短三年时间里,水泥公司每吨水泥产品较改造前减少煤炭消耗15千克,年均减碳排量达40万吨。

水泥公司在绿色发展上,不仅仅满足于节能方面的进步,还不断在原材料替代和超低排放上寻求新的技术突破。

一方面,公司在各类天然资源紧张的大环境下,主动研究拓展磷石膏、脱硫石膏、钢

渣、电炉渣、粉煤灰等工业固废的使用途径,利用工业固废替代天然原材料,每年消纳各类工业固废数百万吨,减碳30余万吨,既积极践行了国家产业政策的号召,同时也为节能降耗开拓了新局面,更能够削减区域环境污染,改善环境质量,实现了“一举三得”。

另一方面,公司积极采用节能减排效果更好的新技术、新设备、新系统、新材料,致力研究储备超低排放技术,在所有窑线企业推行SNCR脱硝技术,目前,水泥公司颗粒物排放浓度小于每立方米10毫克,二氧化硫排放浓度小于每立方米50毫克,氮氧化物排放浓度小于每立方米250毫克,各项排放指标远低于国家标准。

转型升级 让绿色发展势头更足

望得见山,看得见水,记得住乡愁,这是美丽中国愿景的生动描述,也是水泥公司“让家园环保无限”的使命所在。

“随着社会的不断发展,日益严峻的‘垃圾围城’困境为我们提供了新的思路。”水泥公司与中材国际工程公司合作成立葛洲坝中材新(武汉)科技开发有限公司,依托所属水泥窑生产线,在水泥窑协同处置固废、危废等领域进行科研攻关,自主研发的水泥窑协同处置固体废物系统集成技术及工程化应用技术,具有较强的固体废物综合处理能力,可依据实际,提供城市生活垃圾处理、市政污泥处理、污染土壤、危险废物处理等个性化系统解决方案。

目前,水泥公司已建成运营老河口、松滋、宜城三个水泥窑协同处置生活垃圾示范线。

三个项目日处置能力可达1300吨,年处置生活垃圾40.3万吨,每年可减少二氧化碳排放26.7万吨以上,节约黏土质原料8万吨以上,节约土地约99.4亩。嘉鱼水泥窑协同处置项目即将建成投产,当阳水泥窑协同处置生活垃圾业务和宜城水泥窑协同处置危险废物业务正在积极推进。

水泥公司绿色发展的脚步还不止于此。近年来,该公司不断与拥有先进技术的科研机构和企业合作,以期绿色发展做出更大贡献。

钢铁工业的快速发展导致废渣迅速递增,若不能及时处理,会导致大量废渣占用土地,污染环境。因此,钢渣的处理和资源化利用成为了水泥公司与科研机构合作实现绿色发展的突破口。

2013年,水泥公司与武汉理工大产业集团有限公司共同组建的葛洲坝武汉道路材料有限公司,专注于钢渣废弃物的全组分梯级开发利用,通过利用对钢渣进行加工处理,掺入沥青、混凝土中,使之成为替代玄武岩的钢渣集料,能够增强路面的抗滑性能及抗水损害能力。现在,该公司每年可处理钢渣200万吨以上,在创造经济效益的同时,也为改善地区生态环境做出了贡献。

从“盼温饱”到“盼环保”,从“求生存”到“求生态”,绿色发展是民心所向,是大势所趋,在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,绿色正在装点当代中国人的新梦想。水泥公司将绿色发展理念变成了脚踏实地的行动,变成了生动的发展实践。文



水泥公司绿色发展历程

- 2014年 — 11月,水泥公司七个脱硝项目建设全部完成,每年将减排氮氧化物约4000吨;
12月,原水泥厂五条窑线生产线全面停产,全面完成2014年淘汰落后产能工作。
- 2015年 — 9月,水泥公司老河口水泥窑协同处置生活垃圾示范线试运行。
- 2016年 — 1月,成为“中国绿色建材产业发展联盟”发起单位;
4月,产能置换项目钟祥、当阳、松滋环保节能新型干法水泥熟料生产线点火;
12月,获评“绿色发展优秀示范企业”称号。
- 2017年 — 9月,松滋、宜城水泥窑协同处置生活垃圾项目相继投产;
11月,获评“全国文明单位”称号。
- 2018年 — 9月,所属6家单位获评“湖北省环保信用绿牌企业”称号。

关于环保企业信用评价

评价 2014年,国家环保部会同国家发改委、人民银行、银监会联合发布了《企业环境信用评价办法(试行)》,确定信用等级并向社会公开,供公众监督和有关部门、金融等机构应用。

激励 环保信用绿牌企业可享受优先安排办理环保行政许可、环保专项资金支持和环保科技项目立项等一系列优惠政策,对环保诚信企业,可以采取十项激励性措施,对其危险废物经营许可证、可用作原料的固体废物进口许可证以及其他行政许可申请事项,予以积极支持;优先安排环保专项资金或者其他资金补助;优先安排环保科技项目立项,新建项目需要新增重点污染物排放总量控制指标时,纳入调剂顺序并予以优先安排等等。

等级 企业环境信用等级分为环保诚信企业、环保良好企业、环保警示企业、环保不良企业4个等级,依次以“绿牌”、“蓝牌”、“黄牌”、“红牌”标示。评价指标主要包括污染防治、生态保护、环境管理、社会监督4方面21项。实行“一票否决”的14种情形,即在上一年度1月1日至12月31日期间,企业有未批先建、恶意偷排、构成环境犯罪等情形之一的,实行一票否决,直接评为环保不良企业(红牌)。

图

- ①水泥公司荆门生产线
- ②水泥公司余热发电站
- ③水泥公司洁新科技公司
- ④水泥公司石门生产线

本报记者 王冠
通讯员 方文祥
余祺伟