

## 活出每一天的价值

——记太钢热连轧厂原副厂长王其峰

○牛建红

**编者按：**2012年7月8日，太钢热连轧厂原副厂长、清华大学1970届电机系校友王其峰因病去世。8月31日，王其峰的同班同学严继昌校友给本刊编辑部送来同学们收集的太原当地媒体对王其峰事迹的报道，共54份。严继昌学长说：“罹患白血病12年，王其峰瞒过了几乎所有的同事、同学和亲人……看了这些报道，我们全班在沉痛中为拥有如此优秀的同学而骄傲！”本刊编辑部摘发6月1日《太钢日报》文章（当时王其峰学长尚在医院抢救），向王其峰学长致敬。

5月25日，又一个普通的星期五。热连轧厂返聘专家王其峰没能像往常一样在厂里审阅图纸，而是静静地躺在病床上度过接受重症监护的第20天。清醒时，他忍不住对前来探视的同事说：“要不把标书拿来，我在医院也能看一看。”看到身患绝症的王其峰仍然如此忘我，同事们被深深地感动了……

### 生死是人生最大的考验

2000年，一次例行体检中，王其峰被检出白细胞异常。经过骨髓穿刺检查，最终被确诊为慢性淋巴细胞白血病。生死是人生最大的考验。听到这个消息，他一下子愣住了，一个人在医院呆坐了两个多小

时。遭受车祸没多久的爱人能经受住这样的打击吗？孩子的学业和工作会不会受到影响？厂里正在筹划的大规模技改可怎么办……他后来说：“那天我想开了，人得正视现实。每个人总有走到头的一天，再伟大的人也难以避免，但活着的每一天都应该是意义和有价值的。”

王其峰没有将患病的消息告诉任何人，而是若无其事地继续上班。1549mm生产线改造，他从早上进现场一直工作到凌晨，许多年轻人累得腿都发软，他硬是60多天里没回一次家，吃住在厂里，连换洗衣服都是托人捎来。新建2250mm生产线时，尽管他已经是60岁的人了，但仍然带领职工没日没夜地调试了三个月，创造出设备安装调试的世界纪录。厂里设备出了故障，无论半夜三更，他都第一个冲到现场。一次中修，计算机系统突然瘫痪，大家急忙查找原因，其他人轮班休息，他却一直在现场呆了一周，累了就在冰冷的防静电地板上睡一会。他知道，自己的时间就像钢铁生产的流水作业，需要按分秒计算。

王其峰最不愿看到被病痛压垮的那种精神状态。爱人偶然通过化验单了解到了他的病情。眼看瞒不住了，他反过来安慰爱人说：“同事们都不知道我患病的消息，大家就会像平常人一样待我。每天讨

## □ 怀念师友



2010年，严继昌（中）赴太原家中看望同学王其峰、邱惠玲夫妇。图片左下角为王其峰、邱惠玲清华入学时照片

论技术问题能分散对病痛的注意，整天呆在家里反而会带来更大的思想负担。”他的身体虚弱，经不得磕碰，爱人总是放心不下。他就答应每天打电话汇报身体状况，数年下来两人竟养成了定时通话的习惯。“他的病得到较好的控制，精神支撑的作用可能更大一些。一方面，他心理素质很好，也看淡了生死。另一方面，同事们待他就像亲人，有事都喜欢请教他，他愿意去厂里工作。这种工作氛围和精神上的认同感给了他巨大的支持。”一生相伴的爱人理解他。

同事们都尊称他为“老王厂长”。从新厂筹建到2004年离开岗位，王其峰在热连轧厂当了12年设备副厂长，返聘后又担任技改工程项目副经理近8年。住院的当天，副厂长李斌从成都赶回太原到医院了解情况。“从他爱人口中我第一次知道，老王厂长早就得了白血病，并且伴有其他严重病症。”李斌说，同事们都很震惊，

因为在住院的前一天他还来厂里上班，正在准备下一周与外国专家进行技术交流。这么多年，热连轧改造项目上许多核心技术，都由他全盘考虑。现在筹划和建设的罩式炉改造等七八个项目，从前期可行性研究、谈判交流到立项、项目设计审查、电脑编程，他都是主要参与人。

王其峰总是把工作摆在第一的位置。身患多种疾病，冬天是他最难熬的季节，每年到4月份都需要穿着棉衣保暖。

可就在2011年冬天，上海某厂家为太钢制造的精轧机主电机准备组装出厂，王其峰坚持要参加出厂测试。他说，以前使用的电机故障较多影响生产，这次项目改造的关键就是电机制造质量，一定要去一趟。到了上海，随行的设备科副科长支成勇考虑到他身体虚弱，要安排他多休息休息。他却放不下心，在厂区各个车间来回走动，逐个工位进行察看。现场没有坐的地方，他就一直站着，直到一周后首台电机完成性能测试。还是2011年冬天，由于胃部出血，厂里专门安排人陪他到北京看病。他却说，这一趟不能白去，捎带着也要干点活。就这样，他去北京后，仍抽出时间到某厂家了解定做设备的制造情况，担心不能按时交货影响工程进度，临走时还特意对工期和质量进行了要求。

### 工作是人生最大的乐趣

如果说王其峰与其他人有什么不同的

话，那就是他没有个人爱好。技改办主任白卫星是进厂最早的一批职工，他印象中王其峰“不会玩”，每天只是在读书和看资料。虽然已经是厂里的技术专家，仍然从早到晚钻研业务。其实，王其峰精通绘画、围棋等，他画的肖像画惟妙惟肖，两个儿子的象棋、围棋都是他教会的。会归会，但他不喜好。唯有对工作和自己的专业最是热爱，并享受到了工作带给他的人生乐趣。他对孙子说：“学习是苦的，但当你真正投入了，你会发现学习有无穷的乐趣，学习也是快乐的。”

热连轧什么最关键？许多人会说是“三电”系统——计算机、电气传动、自动化仪表，几乎所有生产动作都要靠电来控制，而王其峰就是公认的“三电”系统权威，是典型的技术专家。1970年清华大学毕业分配到太钢，1992年来到热连轧厂任职。“他技术精湛、专业水平高，是L1控制系统和传动技术方面的知名专家。”李斌说，1974年国内首次系统引进国际先进的1.7米轧机，他就作为自动化控制方面的专家被冶金部点名赴武钢援建。4月11日，厂里设备事故无法解决，凌晨一点还把他请到了现场处理。

住院的那天正好是王其峰66岁生日。躺在病床上，他还是很遗憾，热连轧厂有他热爱的工作，有他的精神寄托。他本来计划好参加完新一轮项目改造，就退休回家。病床上他总念叨着开标、审查资料。家人就劝他，你带病工作这么多年，一直保持精神生活的愉悦和充实，其实已经给自己创造了奇迹。

王其峰常对年轻的同事说起一个简单道理：你好好干是一天，不好好干也是一

天。好好干了有人会看在眼里，而且长的是自己的本领。通过好好干，自己的能力提高了，将来会有好处，对厂里也是一份贡献，我们为什么不好好干呢。王其峰的爱人记得，不久前一天晚上，药刚刚煎好，还没有开饭，厂里突然打电话来，设备无法正常运转，问他能不能去解决一下故障。他二话没说，喝了一碗药就出门了。他喜欢和技术人员一起分析问题、解决问题，每排除一个故障他都欣喜若狂。指导现场人员处理完故障回家后，看得出来他非常高兴。他感到这一天没有白活，自己的价值得到了体现。

自动化控制领域知识更新快，要求技术人员不断学习和认真研究。王其峰年龄最大，学习劲头却最足。厂里先后引进过日美德三套最先进的控制系统，其中许多技术都是国内首次引进，每回他都从零学起。短短几年，从掌握到精通、从使用设备到开发新功能，他成了大家的学习标杆。他就是喜欢研究技术，把自己的专业和技术看得比什么都重。他认为，没有掌握好专业和技术，回报知遇之恩、实现自身价值就是一句空话。凭着这股子认真劲儿，在德国学习期间，他仔细审阅外方资料，发现了设计方案中遗漏了一台重要设备，为太钢避免了重大损失。

技术人员喜欢向王其峰请教问题。住院前一天，支成勇找他讨论改造项目的电缆选型问题。现场施工难度过大，需要修改设计方案，可设计方出于保守考量，不愿承担相关责任。王其峰没有考虑那么多，也没有因为自己是返聘人员而用模棱两可的话推脱，而是认真负责、仔细计算，拍板定下了优化方案。支成勇说：

## □ 怀念师友

“大家都喜欢去他办公室讨论问题，只要是技术上的事，你要谈下去，他就和你谈到底。”

他给年幼的孙子读过一段《钢铁是怎样炼成的》：“人最宝贵的是生命。生命每个人只有一次。人的一生应当这样度过：回首往事，他不会因虚度年华而悔恨，也不会因碌碌无为而羞耻。”对他来说，这不仅是名言警句，还是一种价值观。

### 真实的人生最具穿透力

王其峰的小儿子劝说父亲出院后就不要再上班了，可以在家写两本书。一本写专业技术，另一本写他十余年的中医药研究心得。他说，专业技术的那一本早已完稿，如果能出版，希望帮助年轻的技术人员更快地掌握技能，更好地为太钢服务。

在许多职工心目中，王其峰是热连轧厂的幕后英雄与受人尊重爱戴的技术权威，多年来一直默默地站在团队的背后，躲在光环和荣誉的旁边，用敬业的精神感染了一批批技术带头人，用辛勤的汗水浇灌出了1549mm和2250mm两条太钢的“生命线”。

1549mm生产线很长一段时间被称为太钢的“半壁江山”。全线为从日本引进的二手设备，其中电气设备安装要从零开始，一方面依靠国内支援力量，另一面就是王其峰带领的年轻团队。设备投产时，引起国内外电气自动化领域巨大震动，业界对他们掌握技术的速度和程度极为敬佩。2002年，生产线大规模升级改造，控制系统要推倒新建。他和团队成员待在现场的时间最长、工作最苦。通过努力，完

成了对整条生产线数百台主要设备和数千个控制点的全自动、高精度控制。

2250mm生产线代表了当时世界热连轧技术的最高水平。按要求，工程必须于2006年上半年投产，其中主电机、计算机、各类仪表等有成千上万件设备，仅电缆的长度就有1000余公里。留给王其峰团队的安装调试时间是三个月，并要求一步到位、保质保量。他充分发挥厂里的技术力量，主动分担外方任务，把每件工作都做到位，大幅缩短了调试时间，确保了生产线一次试车成功。

技术人员深受像王其峰这样的老一辈热连轧人的影响。尤其是建厂初期，厂里大多是刚刚步出校门的年轻人，现场经验缺乏，专业力量薄弱。20年过去了，一支强大的“三电”技术队伍已经成长起来。目前，该厂设备故障率和功能开发程度都属于世界水平，电气、自动化等专业处于国内领先水平，他们做成的许多项目成了设备供应方的“活广告”。许多国际知名的厂商都希望参与厂里的项目改造来锻炼提高。“你可以了解一下，我们热连轧搞电的人大多是老王厂长一手带出来的，无论是专业技术还是敬业精神。”自动化作业区主管马峰说。

“王其峰是一名真真实实、普普通通的职工，只是尽自己的能力做了一点自己喜欢的事情。要说贡献，那是靠全体热连轧厂职工的辛勤努力。”面对记者的采访，他和他的家人反复强调说。王其峰把自己的年华和才干献给了热爱的太钢，献给了喜欢的“三电”技术，他的精神和经历穿透人心，感动了身边的每一名职工。