

## 结构性矛盾突出 年轻技工流失率高

地方经济要发展，实体经济是重要支撑。做强实体经济，必须依靠提升职工技能来完成。“机器换人”也好，“两化”融合也罢，甚至是打造产业数字化示范区，说到底，没有职工专业技能的提升，就无法适应现代化、数字化的生产需求。

在刚刚公布的“首届萧山区工匠”榜上，有一位90后格外引人注目。1991年出生的王汉栋2013年毕业于萧山区高级技工学校（现萧山技师学院），是目前萧山为数不多的青年技师带头人。

技工队伍结构老化，技师年龄偏大，是萧山技工职业发展面临的难题之一。“现在车间里技工年龄大多在35—50岁之间，90后越来越少，当时一起学习同学，大多数已转行。”王汉栋说，技工是一份需要沉淀和钻研的专业，而社会上，“重学历、轻技能”等观念仍然十分流行；在一线车间，既苦又累，对于刚毕业的年轻人来说，还会感到没有面子。

这是一个典型案例。从面上来看，社会氛围当中，重学历、轻技能观念还没有从根本上得到扭转，企业职工和青年学生学习技能的积极性有待提高；从深层来看，体制机制不够完善，高技能人才培养投入不足、培训机构能力建设滞后等问题始终存在，导致个人发展渠道、技术工人待遇等受到一定限制，最终使技工群体获得感、幸福感不够。

比如，一名初级技工要想成为“金字塔”尖上的高级技工，少则需要三到五年，多则可能要花十多年。可对于刚入行的技工来说，由于工级低，在现实众多压力下，尤其是经济收入无法支撑生活的情况下，能坚持下来的一线技工少之又少，从而出现技工人才流失率高、流动性很大的现象。

一线年轻技能人才留不住，又何谈培养高级技工？一名专家认为，技术人员就像金字塔，高技能人才在塔尖。没有大量技术工人作为基础，也很难在高精尖上有所突破。

作为萧山重点制造企业之一，中国重汽集团杭州发动机有限公司（以下简称“杭发公司”）在发展中也曾遭遇过技工流失这一困境，尤其是在推进车间“机器换人”过程中，就出现了会维修机器、懂设备检测的高级工无法满足需求的状况，造成的结果就是企业效能一度下降。

“经过多轮研究分析后，我们找到了关键‘病源’，原来是‘计件工资制’已无法适应企业管理和员工发展的需要。”杭发公司副总邵伟强告诉记者，“计件工资制”是将数量与收入挂钩，虽然对于提高技工个人工作有一定的积极作用，但却忽视了一线技工技能提升和职业发展，员工在工作时只有一个量的概念，个人做多少得多少收入，团队合作意识淡薄，不能完全调动技工的积极性。

# 「萧山制造」待升级

# 「蓝领技工」有舞台

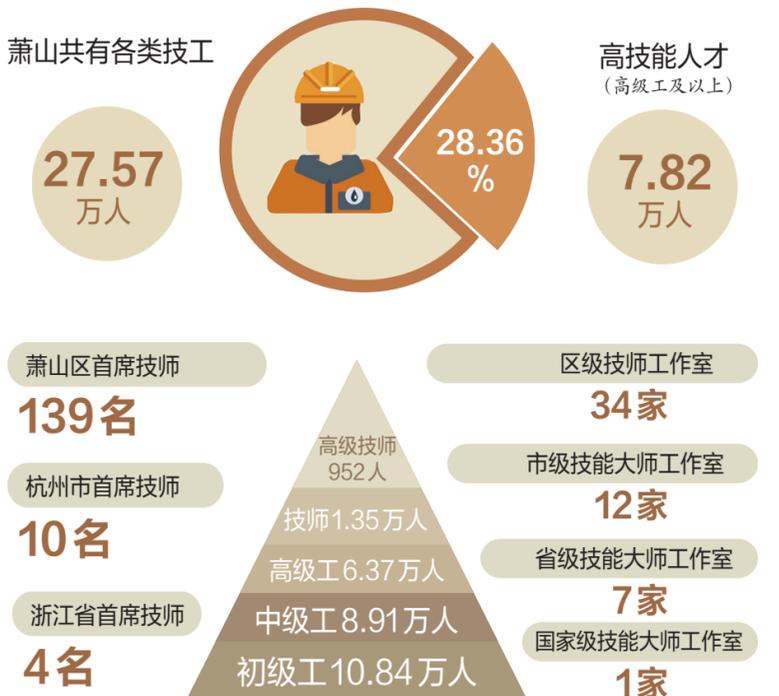
技能强，则人才强；人才强，则企业强；企业强，则经济强。这条逻辑链的背后，是技能人才已成为产业转型升级的坚强支撑，尤其是高技能人才，已成为企业创新发展的后盾保障。

来自区人社局的统计表明，截至目前，萧山已有各类技工27.57万人，其中高级工6.37万人、技师1.35万人、高级技师952人。也就是说，高级工及以上的高技能人才共7.82万人，占技工总数的28.36%。

当下的萧山，已初步形成了一支规模日益壮大、结构日益优化、素质逐步提高的高技能人才队伍。但随着经济转型升级步入快车道，无论总量还是比例，萧山高技能人才与经济高质量发展的要求仍有相当差距，高技能人才供需失衡、结构性问题、人才断档等问题正影响着经济转型升级的进程。

这些问题如何解决？萧山正努力破局。

本版撰稿 首席记者 王慧青 记者 靳林杰 制图 李健



## 高技能人才成香饽饽 萧山缺口万人

今年1月，萧山技师学院举办了一场面向2013级技师班学生的定向招聘会。“现在市场上供职业技校学生选择的岗位很多，很多学生选择的空间很大。有些还没毕业就被企业相中。”萧山技师学院学生工作部主任戚江强说，18家企业为25名学生提供了203个岗位供选择，供求比例为1:8。

职业技校学生成了市场竞争相抢的“香饽饽”，某种意义上，折射出“技术蓝领”缺口大的普遍事实。戚江强介绍，在萧山，技工人才，特别是高技能人才处于供不应求阶段，企业对技工人才的需求量都很大，一些优秀学生还未毕业就会收到许多知名企业抛出的“橄榄枝”。

如该学院每年培养300名技师，每年都会出现“抢人”现象。“以前是用人单位来挑人，现在情况变了，我们学校要对上门找人的企业进行筛选，行业地位高、企业效益好的企业才能进校招聘。”戚江强表示。

一直以来，萧山制造业体量巨大但缺乏核心技术，为此萧山近年来大力推进传统制造业转型升级，却面临“设备易得、技工难求”的尴尬局面，高技能人才供需矛盾非常突出，企业也因此“受困”。从萧山技师学院对技工就业岗位的分析来看，智能制造、机械类专业人才最吃香，电焊工、钳工等技术工种很受企业欢迎。

走在恒逸集团生产车间，自动化生产线不停忙碌着。同行的恒逸集团工会主席倪金梅告诉记者，智能制造和数控加工人才很紧缺，企业正面临“有设备，但缺人”的尴尬。“随着企业转型升级不断深入，我们需要的是更多高技能人才，或者说‘蓝领技工’。”倪金梅说，在技术不断更迭下，技工人才缺口也会向更高层次转移，社会越来越需要技能操作型、复合技术型人才。

所前镇里士湖科创园是一家定位为机械智能制造的孵化园，入驻的102家企业大多为机械制造企业。园区办公室主任王锦平介绍，作为传统制造业大区，面对转型升级大潮来临，萧山对高技能人才的“技术蓝领”的需求正越来越大。“我们不缺技工，缺的是高级技工。”王锦平说，能通过技术突破实现降本提效的技工人才，正成为社会稀缺“资源”。

但现实是，在萧山技工人才结构中，初级工超10万人，高级工占比还不到3成，其中高级技师不到1千人。区人社局培训教育科科长楼春磊说，技能人才在市场上一直处于不饱和状态，而随着智能制造加速推进，企业对高技能人才的需求将越来越大，高技能人才缺口也将越来越大。“保守估计，到2022年前，萧山的高技能人才缺口在万人以上。”

## 我区已建起综合型技能人才建设平台



## 政企合力破局 让操作工有春天

“对症下药”，重汽杭发采用以技能工资制为核心的“设备应用岗位”制度后，一定程度上扭转了人才困局。这项制度的本质是，将技能与薪酬报酬体系挂钩，注重技工“设备操作”“质量检测”和“设备管理与维修”三项技能。如此一来，操作人员目标工资从3500元起，分十级五档，每晋升一级加薪500元，最高岗级工资可达9400元。

同时，该学院还规定，高岗级技能人才还可以横向发展，向技术或管理岗位晋升，实现互联互通。平台的搭建，极大地激发了员工的发展动力，“操作工也有春天”成为许多一线技工的心声。

而恒逸集团，则成立了恒逸大学。该机构下设领导力学院、恒才学院、产业学院及培训发展学院，其中产业学院主要致力于产业职工培训，帮助职工转型升级，从而在一线助力企业从传统制造迈向智能制造。

该模式的特点在于，职业技工

可以在工作期间进行学习，从而获得学历证书。目前，恒逸通过与清华大学、浙江大学、文莱大学等高校合作，已开办了机电一体化等本科班，并承担大部分学费，解决了员工的后顾之忧。截至目前，恒逸已先后开设20余个学历班，1000余人在工作期间获得学历证书，大大提升了技工学历水平。

与外借智囊团不同，萧山老牌制造企业，杭州前进齿轮箱集团股份有限公司（以下简称“杭齿”）则通过练内功的方式，走出了一条技师培训新路子。目前，杭齿共有4个国家、省市区技师工作室，13名区级以上首席技师，在“老工匠”传帮带的推进下，培养了一大批高技能人才，保障了企业一线技术人员持续发展。

以“陆立军钳工技师工作室”为例，在浙江省首席技师陆立军的52名徒弟中，已有19人技工等级得到了提升。而且，通过技术与研发，团队完成了39个重点攻关项目，获得了两项国家实

用新型专利，为企业直接节省经济成本达200多万元。

企业纷纷创新举措，当下，为推动人才强区，发挥“人才红利”，萧山政府部门也在积极探索布局。比如评选首席技师、技师工作室，让技工获得更多荣誉与尊重；年年开展职工技能比武电视擂台，以比促学，倒逼技工提升技能水平；出台7个配套管理办法，建立起涵盖技能人才引进培养、平台载体建设和评价激励的政策体系，每年资金补助达百万元以上。

更为重要的是，一个以萧山技师学院为主阵地、17个实训基地和54家技能大师工作室为矩阵的综合型技能人才建设平台已经打造完成，涉及机械、电气、汽车维修等多个重点工种，将成为高技能人才的“摇篮”。

楼春磊说，培养高技能人才，解决人才结构性矛盾，最根本和最有效的措施就是广泛开展各个层级的职业培训。在这方面，萧山正在加快破局。

### 更正启事

4月30日《萧山工人》第1版《弘扬劳模精神 区总工会为时代标兵“充电加油”》一文中，“全国劳模每月发放慰问金2000元，省级劳模每月发放慰问金1000元，市级劳模每月发放慰问金600元”有误，应为“全国劳模每年发放慰问金2000元，省级劳模每年发放慰问金1000元，市级劳模每年发放慰问金600元”。特此更正，并向读者致歉。

杭州市萧山区总工会

### 讣告

夫君阮有林原萧山区朝晖中学教师，因病医治无效，于2019年4月30日不幸病逝，享年八十岁。兹定于5月2日上午9时，在萧山区殡仪馆第七厅举行人生告别会，谨此讣告。

妻单月琴 携儿媳阮翔 媳翁媪 孙女儿阮一诺 孙子阮立同 哀告  
2019年4月30日

## 健康大参考

### 除四害 预防疾病传染

蚊子可以传播疟疾、乙脑、登革热等疾病。要搞好环境卫生，消除蚊子孳生地。

苍蝇可以传播霍乱、痢疾、伤寒等疾病。控制苍蝇的有效方法是处理好苍蝇的孳生环境，要注意保管好食物，防止苍蝇叮咬。

老鼠可以传播鼠疫、流行性出血热、钩端螺旋体病等多种疾病。要搞好环境卫生，减少老鼠的藏身之地。捕捉、杀灭老鼠可以用鼠夹、鼠笼等捕鼠工具，还可以使用安全、高效的药物灭鼠。

蟑螂可以传播痢疾、伤寒等多种疾病。保持室内干燥、清洁，可以减少蟑螂的滋生。可以使用药物或蟑螂粘板杀灭蟑螂。

### 不食用病死禽畜 不食用国家保护的野生动物

许多疾病可以通过动物传播，如鼠疫、狂犬病、传染性非典型肺炎、高致病性禽流感等。预防动物源性疾病传播，要做到：接触禽畜后要洗手；尽量不与病畜、病禽接触；不加工、不食用病死禽畜；不加工、不食用不明原因死亡的禽畜；不加工、不食用未经卫生检疫合格的禽畜肉；不食生的或未煮熟煮透的禽畜肉、水产品；不食用国家保护的野生动物。

发现病死禽畜要及时向畜牧部门报告，并按照畜牧部门的要求妥善处理病死禽畜。

## 萧山农商银行 新客理财产品推荐

产品名称	募集时间	产品期限	预期年化收益率	起购金额
萧银理财增盈2019第158期 (新客户专享)	5月1日-5月6日	280天	4.60%	1万元

联系电话：82739513；更多理财信息详询各支行网点。扫一扫萧山农商银行公众号二维码，了解更多银行动态。

理财产品的宣传不构成产品要约，详细情况以产品说明书为准。特别提醒：理财非存款，投资需谨慎。

