

苏宁电器股份有限公司



二〇〇六年年度报告

二〇〇七年三月

## 重要提示

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

独立董事赵曙明先生、吴远女士因其他公务安排未能到现场参加会议，以通讯方式参加会议。

没有董事、监事、高级管理人员对本报告内容的真实性、准确性、完整性无法保证或存在异议。

江苏天衡会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

公司董事长张近东先生、财务负责人陈世清先生及会计机构负责人肖忠祥先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、完整。

# 目 录

一、 公司基本情况简介	3
二、 会计数据和业务数据摘要	4
三、 股本变动及股东情况	6
四、 董事、监事、高级管理人员和员工情况	12
五、 公司治理结构	16
六、 股东大会情况简介	19
七、 董事会报告	22
八、 监事会报告	53
九、 重要事项	55
十、 财务报告	66
十一、 备查文件目录	158

## 第一节 公司基本情况简介

- 1、公司法定中文名称：苏宁电器股份有限公司  
公司法定英文名称：SUNING APPLIANCE CO.,LTD.  
中文名称缩写：苏宁电器  
英文名称缩写：SUNING APPLIANCE
- 2、公司法定代表人：张近东
- 3、公司联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表	投资者关系管理负责人
姓名	任峻	韩枫	任峻
联系地址	江苏省南京市淮海路 68 号	江苏省南京市淮海路 68 号	江苏省南京市淮海路 68 号
电话	025-84418888-88155	025-84418888-88122	025-84418888-88155
传真	025-84467008	025-84467008	025-84467008
电子信箱	<a href="mailto:stock@chinadq.com">stock@chinadq.com</a>	<a href="mailto:stock@chinadq.com">stock@chinadq.com</a>	<a href="mailto:stock@chinadq.com">stock@chinadq.com</a>

- 4、公司注册地址：江苏省南京市山西路 8 号金山大厦 1-5 层  
公司办公地址：江苏省南京市淮海路 68 号  
邮政编码：210005  
互联网网址：<http://www.cnsuning.com>  
电子信箱：[stock@chinadq.com](mailto:stock@chinadq.com)
- 5、公司选定的信息披露报纸：《证券时报》、《中国证券报》  
《上海证券报》、《证券日报》  
指定信息披露网址：<http://www.cninfo.com.cn>  
公司年度报告备置地点：公司董事会秘书办公室
- 6、股票上市交易所：深圳证券交易所  
股票简称：苏宁电器  
股票代码：002024
- 7、公司首次注册登记日期：2001 年 6 月 29 日  
最近一次变更注册登记日期：2006 年 7 月 26 日  
注册登记地点：江苏省工商行政管理局
- 8、企业法人营业执照注册号：3200002100433  
税务登记号码：苏宁税苏字 320106608950987  
聘请的会计师事务所：江苏天衡会计师事务所有限公司  
会计师事务所地址：江苏省南京市正洪街 18 号东宇大厦 8 楼

## 第二节 会计数据和业务数据摘要

### 一、公司 2006 年度主要利润指标：（单位：元）

指标	金额
利润总额	1,121,945,897.26
净利润	720,300,108.98
扣除非经常性损益后的净利润	720,161,094.07
主营业务利润	2,552,753,217.02
其他业务利润	1,268,095,249.21
营业利润	1,122,728,287.26
投资收益	-1,098,542.42
补贴收入	5,908,842.42
营业外收支净额	-5,592,690.00
经营活动产生的现金流量净额	150,751,198.30
现金及现金等价物净增加额	1,141,008,397.28

注：报告期内扣除非经常性损益的项目及涉及金额如下：

项目	金额
补贴收入	5,908,842.42
营业外收支净额	-5,592,690.00
企业所得税及少数股东损益影响额	177,137.51
扣除所得税、少数股东损益后的非经常性损益	139,014.91

### 二、公司前三年主要会计数据和财务指标：（单位：元）

#### 1、主要会计数据

指标	2006 年度 (股本 72,075.2 万股)	2005 年度 (股本 33,537.6 万股)	本年比上年增减 (%)	2004 年度 (股本 9,316 万股)
主营业务收入	24,927,394,919.64	15,936,391,188.00	56.42%	9,107,246,656.84
利润总额	1,121,945,897.26	550,010,992.73	103.99%	286,997,362.68
净利润	720,300,108.98	350,629,870.27	105.43%	181,203,668.43
扣除非经常性损益后的净利润	720,161,094.07	353,368,529.05	103.80%	183,781,329.47
指标	2006 年 12 月 31 日 (股本 72,075.2 万股)	2005 年 12 月 31 日 (股本 33,537.6 万股)	本年末比上年末增减 (%)	2004 年 12 月 31 日 (股本 9,316 万股)
总资产	8,851,822,712.46	4,327,207,780.88	104.56%	2,051,738,918.35
股东权益（不含少数股东权益）	3,084,367,246.92	1,169,047,137.93	163.84%	830,919,700.22
经营活动产生的现金流量净额	150,751,198.30	149,229,939.60	1.02%	120,807,464.46

## 2、主要财务指标

指标	2006年度 (股本 72,075.2 万股)	2005年度 (股本 33,537.6 万股)	本年比上年增减 (%)	2004年度 (股本 9,316 万股)
每股收益(注1)	1.00	1.05	-4.76%	1.95
净资产收益率(注1)	23.35	29.99	下降 6.64%	21.81%
扣除非经常性损益后净利润为基础计算的净资产收益率(注1)	23.35	30.23	下降 6.88%	22.12%
每股经营活动产生的现金流量净额	0.21	0.45	53.33%	1.30
指标	2006年12月31日 (股本 72,075.2 万股)	2005年12月31日 (股本 33,537.6 万股)	本年末比上年末 增减(%)	2004年12月31日 (股本 9,316 万股)
每股净资产	4.28	3.49	22.64%	8.92
调整后的每股净资产	3.89	2.69	44.24%	7.69

注1:全面摊薄的数据

## 3、按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号》的要求计算的净资产收益率

报告期利润	2006年度				2005年度			
	净资产收益率%		每股收益(元/股)		净资产收益率%		每股收益(元/股)	
	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均
主营业务利润	82.76%	120.03%	3.54	3.60	129.98	151.88	4.53	4.53
营业利润	36.40%	52.79%	1.56	1.59	47.44	55.43	1.65	1.65
净利润	23.35%	33.87%	1.00	1.02	29.99	35.04	1.05	1.05
扣除非经常性损益后的净利润	23.35%	33.86%	1.00	1.02	30.23	35.32	1.05	1.05

## 三、报告期内股东权益变动情况:(单位:元)

项目	股本	资本公积	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
期初数	335,376,000	126,747,423.76	183,559,068.48	523,364,645.70	1,169,047,137.93
本期增加	385,376,000	1,170,020,000.00	104,446,809.43	720,300,108.98	2,380,142,918.41
本期减少	-	360,376,000.00	-	104,446,809.43	464,822,809.43
期末数	720,752,000	936,391,423.76	288,005,877.91	1,139,217,945.25	3,084,367,246.92
变动原因	非公开发行股票;资本公积金转增股本;	股本溢价;资本公积转增股本;	2005年12月31日公益金结余转作盈余公积管理;按规定计提及追溯调整;具体详见注1;	本期利润增加;按规定计提	前述因素

注1:根据财政部财企[2006]67号文《关于<公司法>施行后有关企业财务处理问题的通知》的规定:“从2006年1月1日起,按照《公司法》组建的企业根据《公司法》第167条进行利润分配,不再提取公益金;同时,为了保持企业间财务政策的一致性,国有企业以及其他企业一并停止实行公益金制度。企业对2005年12月31日的公益金结余,转作盈余公积金管理使用。”本公司从2006年1月1日起不再提取公益金,同时,对2005年12月31日的公益金结余进行了追溯调整。

### 第三节 股本变动及股东情况

#### 一、股本变动情况（数量单位：股）

1、2006年5月24日，公司召开2006年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司2006非公开发行股票方案的议案》。经中国证监会证监发行字（2006）21号文核准，公司于2006年6月20日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股（A股）2,500万股，发行后公司股本为36,037.6万股。

2、2006年9月13日，公司召开2006年第二次临时股东大会，审议通过了《2006年中期资本公积金转增股本议案》。根据决议，公司以2006年6月30日总股本360,376,000股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增10股，转增后公司总股本由360,376,000股增加至720,752,000股。

（数量单位：股）

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	222,876,000	66.46	25,000,000		213,277,120	-34,598,880	203,678,240	426,554,240	59.18
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	222,876,000	66.46	25,000,000		213,277,120	-34,598,880	203,678,240	426,554,240	59.18
其中：									
境内法人持股	55,719,000	16.61	25,000,000		80,719,000		105,719,000	161,438,000	22.40
（注1）									
境内自然人持股（注2）	167,157,000	49.85			132,558,120	-34,598,880	97,959,240	265,116,240	36.78
4、外资持股									
其中：									
境外法人持股									
境外自然人持股	112,500,000	33.54			147,098,880	34,598,880	181,697,760	294,197,760	40.82
二、无限售条件股份	112,500,000	33.54			147,098,880	34,598,880	181,697,760	294,197,760	40.82
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	335,376,000	100	25,000,000		360,376,000	0	385,376,000	720,752,000	100

注1：境内法人持股含机构投资者配售股份；

注2：境内自然人持股含高管持股；

注3：发行新股是公司2006年6月份向特定投资者非公开发行股份所致；公积金转股变动是因为公司实施2006年中期资本公积金转增股本方案所致；其他变动是因为公司部分股东有限条件股份限售期满可上市流通所致。

## 2、股票发行与上市情况：

### (1) 公司历次股票发行及上市情况

① 经中国证监会证监发行字〔2004〕97号文核准，公司于2004年7月7日采用全部向二级市场投资者定价配售方式发行了人民币普通股（A股）2,500万股。经深圳证券交易所同意，公司社会公众股2,500万股于2004年7月21日在深交所挂牌上市，公司股份总数为93,160,000股。

② 经中国证监会证监发行字〔2006〕21号文核准，公司于2006年6月20日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股（A股）2,500万股。经深圳证券交易所同意，该部分股份于2006年6月23日上市。发行后，公司股份总数为360,376,000股。

### (2) 报告期内公司实施资本公积金转增股本情况

2006年9月13日，公司召开2006年第二次临时股东大会，审议通过了《2006年中期资本公积金转增股本议案》。根据决议，公司以2006年6月30日总股本360,376,000股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增10股，转增后公司总股本由360,376,000股增加至720,752,000股。

## 二、股东情况介绍：

### 1、股东情况

股东总数	12,363				
前10名股东持股情况					(单位：股)
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数 (股)	持有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
张近东	其他	29.69	213,960,960	213,960,960	0
江苏苏宁电器有限公司	其他	15.46	111,438,000	111,438,000	0
陈金凤	其他	6.45	46,490,240	19,952,640	0
金明	其他	1.86	13,372,560	13,372,560	0
蒋勇	其他	1.86	13,372,560	13,372,560	0
中国银行—银华优质增长股票型证券投资基金	其他	1.80	12,953,819	10,000,000	未知
中国工商银行—汇添富均衡增长股票型证券投资基金	其他	1.76	12,717,024	0	未知
交通银行—富国天益价值证券投资基金	其他	1.70	12,280,448	0	未知

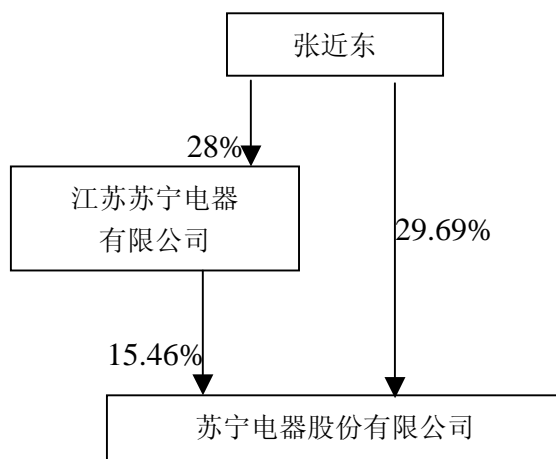


中国建设银行—中小企业板交易型开放式指数基金	其他	1.42	10,246,761	4,500,000	未知
中国银行—易方达策略成长证券投资基金	其他	1.11	7,998,676	2,000,000	未知
<b>前10名无限售条件股东持股情况</b>					<b>(单位：股)</b>
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类	
陈金凤		26,537,600		人民币普通股	
中国工商银行—汇添富均衡增长股票型证券投资基金		12,717,024		人民币普通股	
交通银行—富国天益价值证券投资基金		12,280,448		人民币普通股	
中国银行—华夏回报二号证券投资基金		7,961,957		人民币普通股	
全国社保基金—零四组合		7,772,733		人民币普通股	
中国农业银行—交银施罗德成长股票证券投资基金		6,478,345		人民币普通股	
中国工商银行—广发聚丰股票型证券投资基金		6,250,000		人民币普通股	
中国工商银行—广发策略优选混合型证券投资基金		6,175,924		人民币普通股	
中国银行—易方达策略成长证券投资基金		5,998,676		人民币普通股	
中国建设银行—中小企业板交易型开放式指数基金		5,746,761		人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动的说明		<p>公司股东张近东同时还持有江苏苏宁电器有限公司28%的股权，陈金凤持有江苏苏宁电器有限公司12%的股权。张近东与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，陈金凤与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，除此之外，未知公司的主要股东之间是否存在其他关联关系。</p> <p>公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。</p>			
<b>战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明</b>					
投资者名称		持有有限售条件股份的数量（股）		约定持股期限	
长盛基金管理有限公司		8,200,000		2006年6月21日—2007年6月20日	
易方达基金管理有限公司		12,000,000		2006年6月21日—2007年6月20日	
华夏基金管理有限公司		12,000,000		2006年6月21日—2007年6月20日	
银华基金管理有限公司		12,000,000		2006年6月21日—2007年6月20日	
景顺长城基金管理有限公司		3,000,000		2006年6月21日—2007年6月20日	
申万巴黎基金管理有限公司		2,400,000		2006年6月21日—2007年6月20日	
汇添富基金管理有限公司		400,000		2006年6月21日—2007年6月20日	

## 2、公司控股股东及实际控制人情况：

(1) 公司控股股东或实际控制人：张近东先生，中国国籍，1963年3月出生，本科学历，曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理，现任苏宁电器股份有限公司董事长。无其他国家或地区居住权。张近东先生直接持有和通过江苏苏宁电器有限公司控制公司34.01%的股份。

(2) 公司与实际控制人的产权和控制关系如下图：



(3) 其他持股在 10% 以上的法人股东：

江苏苏宁电器有限公司，法定代表人刘晓萌，注册资本 200,000,000 元，成立日期 1999 年 11 月 24 日，经营范围：汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经济信息咨询，音像制品零售，茶座，实业投资。百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花销售，洗衣服务，柜台、场地租赁，国内商品展示服务。国产、进口化妆品的销售，企业形象策划，人才培训。卷烟、烟丝、雪茄烟零售，国内版图书，期刊零售，零售各类定型包装食品、饮料、酒类。（限指定的分支机构经营）

## 3、有限售条件股份情况

## (1) 前十名股东中有限售条件股东持股数量及限售条件 (单位: 股)

序号	有限售条件 股东名称	持有的有限售条 件股份的数量	可上市交 易时间	新增可上市交 易股份数量	限售条件
1	张近东	213,960,960	2007年8月 11日	67,075,200	2005年8月11日至2007年8月10日,不上市交易或转让; 2007年8月11日至2008年8月10日,通过深圳证券交易所中小企业板出售苏宁电器的股份不超过公司股份总数的10%,出售价格不低于每股13.89元(如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份期间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项,应对该价格进行除权、除息处理); 2005年8月11日起的两个月内,若公司股票连续二日收盘价格低于每股人民币25.80元(若此间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项,应对该价格进行除权、除息处理),则张近东和江苏苏宁电器有限公司在下一个交易日开始在二级市场上增持苏宁电器股份有限公司社会公众股股份,增持数量合计不超过500万股,增持股份计划完成后的六个月内不出售所增持的股份并履行相关信息披露义务。
			2008年8月 11日	146,885,760	
2	江苏苏宁电 器有限公司	111,438,000	2007年8月 11日	67,075,200	同上
			2008年8月 11日	44,362,800	
3	陈金凤	19,952,640	2007年8月 11日	19,952,640	2005年8月11日至2006年8月10日,不上市交易或转让; 2006年8月11日至2007年8月10日,通过深圳证券交易所中小企业板挂牌交易出售苏宁电器股份不超过公司总股本的5%; 2007年8月11日至2008年8月10日,通过深圳证券交易所中小企业板挂牌交易出售苏宁电器股份不超过公司总股本的10%。
4	中国银行一 银华优质增 长股票型证 券投资基金	10,000,000	2007年6月 21日	10,000,000	2006年6月21日至2007年6月20日,不上市交易或转让;
5	中国建设银 行一中小企 业板交易型 开放式指数 基金	4,500,000	2007年6月 21日	4,500,000	同上
6	中国银行一 易方达策略 成长证券投 资基金	2,000,000	2007年6月 21日	2,000,000	同上

注: 1、由于张近东先生为公司董事,除遵守上述限售条件外,其所持有的公司股份股票依据国家相关法律法规及规范性文件进行锁定。

2、公司前十名股东中金明先生、蒋勇先生分别为公司董事、监事,其所持有的公司股份按照国家相关法律法规及规范性文件进行锁定,未在上表中反应。

## (2) 有限售条件股份可上市交易时间 (单位: 股)

时间	限售期满新增可上市交易股份数量	有限售条件股份数量余额	无限售条件股份数量余额	说明
2007年6月21日	50,000,000	345,351,600	375,400,400	1、根据有限售条件股东承诺的有关限售条件。 2、高管锁定股份未包含。
2007年8月11日	154,103,040	191,248,560	529,503,440	
2008年8月11日	191,248,560	0	720,752,000	

## (3) 报告期内股权分置限售股份持有人持股变动情况 (单位: 股)

	限售股份持有人持股总数 (1) = (2) + (3)	限售股份持有人所持有有限售条件股份数量 (2)	限售股份持有人所持无限售条件股份数量 (3)
期初数	222,876,000	222,876,000	0
本期增加	257,474,880	188,277,120	69,197,760
本期减少	74,799,330	34,598,880	40,200,450
期末数	405,551,550	376,554,240	28,997,310
持股变动情况说明	<p>1. 报告期, 公司限售股份持有人所持有有限售条件股份数量增加153,678,240股的原因是:</p> <p>(1) 2006年8月11日, 因公司进行股权分置改革而产生的限售股份持有人所持限售股份中的34,598,880股上市流通;</p> <p>(2) 公司实施2006年中期资本公积金转增股本方案 (每10股转增10股) 导致该项股份增加188,277,120股。</p> <p>2. 报告期, 公司限售股份持有人所持无限售条件股份数量增加28,997,310股的原因是:</p> <p>(1) 2006年8月11日, 因公司进行股权分置改革而产生的限售股份持有人所持限售股份中的34,598,880股上市流通;</p> <p>(2) 公司实施2006年中期资本公积金转增股本方案 (每10股转增10股) 导致该项股份增加34,598,880股。</p> <p>(3) 原限售股份持有人丁遥、赵蓓、陈金凤通过股票市场出售股票40,200,450股。</p> <p>3. 除以上情况外, 其他因公司进行股权分置改革而产生的限售股份持有人未出售所持股份。</p> <p>4. 因公司进行股权分置改革而产生的限售股份持有人在出售所持股份时, 均严格遵守了《上市公司股权分置改革管理办法》、《中小企业板上市公司限售股份上市流通实施细则》、《公司章程》的有关规定以及其在股权分置改革中的相关承诺。</p>		

## 第四节 董事、监事、高级管理人员和员工的情况

### 一、公司董事、监事和高级管理人员情况：

#### 1、基本情况：

姓名	年龄	性别	股份公司任职	任期起止日期	年末持股数 (万股)	年初持股数 (万股)	增减变动原因
张近东	44	男	董事长	2004年6月-2007年6月	21,396.10	10,698.05	资本公积金转增股本；
孙为民	44	男	董事、总裁	2004年6月-2007年6月	0	0	
孟祥胜	35	男	董事、副总裁	2004年12月-2007年6月	0	0	
金明	36	男	董事、副总裁	2004年6月-2007年6月	1,337.26	668.63	资本公积金转增股本；
任峻	30	男	董事、董秘	2004年6月-2007年6月	0	0	
谢俊元	46	男	董事	2004年6月-2007年6月	0	0	
赵曙明	54	男	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0	
吴远	57	女	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0	
黄丽洁	49	女	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0	
朱华	42	女	监事会主席	2004年6月-2007年6月	0	0	
蒋勇	36	男	监事	2006年8月-2007年6月	1,337.26	668.63	资本公积金转增股本；
李建颖	39	女	监事	2004年6月-2007年6月	0	0	
陈世清	54	男	财务负责人	2004年6月-2007年6月	445.75	222.88	资本公积金转增股本；

2、公司的董事、监事不存在在股东单位任职的情况。

3、现任董事、监事、高级管理人员的主要工作经历和在除股东单位外的其他单位的任职或兼职情况：

#### (1) 董事

张近东先生 公司实际控制人，44岁，汉族，本科学历，曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理，现任苏宁电器股份有限公司董事长、中华全国工商业联合会常委、中国人民政治协商会议第十届全国委员会委员。无在其他单位

任职或兼职情况。

孙为民先生 44 岁，汉族，硕士学历，曾在南京理工大学执教，曾任苏宁交家电（集团）有限公司副总裁，现任苏宁电器股份有限公司董事兼总裁、中国连锁经营协会副会长、南京交家电协会理事长、北京苏宁电器有限公司法人代表、陕西苏宁电器有限责任公司法人代表、深圳市苏宁电器有限公司法人代表。

孟祥胜先生 35 岁，汉族，本科学历，曾任海尔药业浙江市场部经理、南京东方置业管理咨询顾问公司管理顾问，现任苏宁电器股份有限公司董事兼副总裁。无在其他单位任职或兼职情况。

金 明先生 36 岁，汉族，本科学历，曾任苏宁交家电（集团）有限公司营销管理中心总监，现任苏宁电器股份有限公司董事兼副总裁。无在其他单位任职或兼职情况。

任 峻先生 30 岁，汉族，本科学历，现任苏宁电器股份有限公司董事、董事会秘书。无在其他单位任职或兼职情况。

谢俊元先生 46 岁，汉族，研究生学历，现任苏宁电器股份有限公司董事，南京大学计算机科学与技术系教授、博士生导师，南京大学计算机软件工程中心副主任；中国软件行业协会理事；江苏省电子学会常务理事；南京市软件行业协会副理事长。

赵曙明先生 55 岁，汉族，博士学历，曾任南京大学校长助理，现任南京大学商学院院长，兼任澳门科技大学研究生院院长，本公司独立董事。

吴 远女士 57 岁，汉族，大学学历，曾任河海大学出版社社长、人文学院院长。现任河海大学副校长、教授，本公司独立董事。

黄丽洁女士 49 岁，汉族，中国注册会计师，研究生学历，曾任职于江苏兴惠会计师事务所，现任南京理工大学财务科科长，本公司独立董事。

## （2）监事

朱 华女士 42 岁，汉族，大专学历，曾任中外合作乐富来实业有限公司财务部经理，现任公司监事会主席。无在其他单位任职或兼职情况。

蒋 勇先生 36 岁，汉族，大专学历，曾任苏宁电器股份有限公司营销管理中心副总监，现任苏宁电器股份有限公司连锁发展总部执行总裁、连锁发展中心总监，本公司监事。无在其他单位任职或兼职情况。

李建颖女士 39 岁，汉族，大专学历，曾在南京市紫金无线电厂任职，现任苏

宁电器股份有限公司结算管理中心副总监，本公司监事。无在其他单位任职或兼职情况。

(3) 高级管理人员

孙为民先生 总裁。(简历见前述董事介绍)

金 明先生 副总裁。(简历见前述董事介绍)

孟祥胜先生 副总裁。(简历见前述董事介绍)

陈世清先生 财务负责人，54 岁，汉族，会计师，大专学历，曾任南京市工业电子局财务科科长和公司财务管理中心经理，现任公司财务负责人。无在其他单位任职或兼职情况。

任 峻先生 董事会秘书。(简历见前述董事介绍)

4、年度报酬情况：

根据公司 2004 年年度股东大会审议通过的《关于确定公司董事、监事、高级管理人员薪酬津贴的议案》及 2005 年年度股东大会审议通过的《关于调整公司部分董事、高级管理人员薪酬议案》，报告期内，公司董事、监事、高级管理人员从公司获得的报酬（包括基本工资、各项奖金、福利、住房津贴及其他津贴）分别是：

姓名	年度报酬总额（单位：元）
张近东	1,500,000
孙为民	800,000
孟祥胜	600,000
金 明	600,000
任 峻	300,000
谢俊元	40,000
赵曙明	40,000
吴 远	40,000
黄丽洁	40,000
朱 华	150,000
蒋 勇	300,000
李建颖	120,000
陈世清	180,000
合 计	4,710,000

注：上述薪酬均为税前薪酬。

## 5、报告期内，公司董事、监事和高级管理人员变动情况

公司原职工代表监事尚雪峰先生因工作变动，不便于继续担任公司监事职务，向公司监事会提出辞职。2006年8月13日，经公司2006年第一次职工代表大会审议通过，同意尚雪峰先生辞去公司监事职务，选举蒋勇先生担任公司第二届监事会职工代表监事，任期自此次职工代表大会审议通过之日起至第二届监事会任期届满之日止。

## 二、公司员工情况：

截止到2006年12月31日，公司共有在册员工3490名。

### 1、按专业结构分：

分工	人数	占员工总数的比例（%）
采购体系人员	254	7.28
销售体系人员	98	2.81
财务体系人员	271	7.77
职能体系人员	556	15.93
服务体系人员	128	3.67
终端作业人员	2183	62.55
合计	3490	100.00

### 2、按受教育程度分：

学历	人数	占员工总数的比例（%）
大学以上	759	21.75%
大专	771	22.09%
中专/高中	1281	36.70%
其他	679	19.64%
合计	3490	100.00%

### 3、公司不存在需要承担的离退休职工。



## 第五节 公司治理结构

### 一、公司治理结构的实际状况：

公司严格按照《公司法》、《证券法》和《上市公司治理准则》和中国证监会有关法律法规的要求，不断完善公司的法人治理结构，健全内部管理、规范公司运作。报告期内，根据新《公司法》、《证券法》及中国证监会有关文件的规定，结合公司实际情况，公司对《章程》进行全面修订，进一步健全了股东权益保护机制，保证公司健康发展。公司治理的实际情况与中国证监会有关上市公司治理的规范性文件要求基本符合并能够严格按照相关规定履行上市公司义务。

1、关于股东与股东大会：公司严格按照《上市公司股东大会规范意见》和《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保股东特别是中小股东能充分行使其权利。

2、关于控股股东与上市公司的关系：公司控股股东行为规范，能依法行使其权利，并承担相应义务，没有直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司具有独立的经营能力和完备的供销系统，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

3、关于董事和董事会：公司严格按照《公司法》和公司《章程》、《董事会议事规则》的规定，规范董事会的召集、召开和表决，公司全体董事能够勤勉、尽责地履行义务和责任，认真出席董事会和股东大会，积极参加对相关知识的培训，熟悉有关法律法规。

4、关于监事和监事会：公司监事会严格按照公司《章程》、《监事会议事规则》的规定，规范监事会的召集、召开和表决，公司监事认真履行职责，诚信、勤勉、尽责地对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

5、关于绩效评价与激励约束机制：公司逐步建立和完善公正、透明的董事、监事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，公司高管人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

6、关于相关利益者：公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

7、关于信息披露与透明度：公司严格按照《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》的要求，指定公司董事会秘书负责信息披露工作、接待股东来访和咨询，并严格按照有关规定真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

## 二、公司董事长、独立董事及其他董事履行职责情况：

1、报告期内，公司全体董事严格按照《公司法》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》及公司《章程》的规定和要求，履行董事职责，遵守董事行为规范，积极参加中国证监会江苏监管局组织的上市公司董事、监事、高级管理人员培训学习，提高规范运作水平。董事在董事会会议投票表决重大事项或其他对公司有重大影响的事项时，严格遵循公司董事会议事规则的有关审议规定，审慎决策，切实保护公司和投资者利益。

2、公司董事长在履行职责时，严格按照《公司法》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》和公司《章程》规定，行使董事长职权。在召集、主持董事会会议时，带头执行董事会集体决策机制，并积极推动公司内部管理制度的制订和完善，确保公司规范运作。

3、2006年，公司独立董事赵曙明先生、吴远女士和黄丽洁女士，严格按照有关法律、法规及公司《章程》的规定履行职责，按时亲自或委托其他独立董事，或以通讯方式参加了2006年度的十四次董事会，认真审议各项议案，客观的发表自己的看法及观点，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断。对报告期内公司聘任高级管理人员、聘任公司审计机构、公司累计和当期对外担保等事项发表独立董事意见，不受公司和主要股东的影响，切实维护了中小股东的利益。

报告期内，公司三名独立董事对公司董事会的议案及公司其他事项没有提出异议。

#### 4、公司董事出席董事会的情况：

报告期内董事会会议召开次数			14		
董事姓名	职务	亲自出席 (次)	委托出席 (次)	缺席 (次)	是否连续两次未 亲自出席会议
张近东	董事长	14	0	0	否
孙为民	董事、总裁	14	0	0	否
孟祥胜	董事、副总裁	14	0	0	否
金 明	董事、副总裁	13	1	0	否
任 峻	董事、董秘	14	0	0	否
谢俊元	董事	14	0	0	否
赵曙明	独立董事	12	2	0	否
吴 远	独立董事	14	0	0	否
黄丽洁	独立董事	14	0	0	否

#### 三、公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的情况

因公司控股股东为自然人，故不存在公司与控股股东在业务、人员、资产、机构等方面的问题，同时公司的控股股东及其关联公司未以任何形式占用公司的货币资金或其他资产。

#### 四、公司对高级管理人员的考评和激励机制、相关奖励制度的建立及实施情况：

报告期内，公司以量化的考核指标定期对高级管理人员进行业绩考核。经过考评，公司高管人员认真的履行了工作职责，工作业绩良好，较好的完成了本年度所确定的各项任务。

## 第六节 股东大会情况简介

一、报告期内，公司共召开一次年度股东大会和两次临时股东大会。股东大会的通知、召开、出席人员的资格、表决程序符合《公司法》、《上市公司股东大会规范意见》和公司《章程》的有关规定。

1、公司于2006年4月7日在公司会议室召开公司2005年年度股东大会。2006年2月28日，公司在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式发出会议通知，明确了召开股东大会的时间、地点、内容及参会方法等。2006年3月25日，公司在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式发出《关于取消2005年年度股东大会部分议案暨延期召开2005年年度股东大会的公告》。2006年3月28日，公司在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式发出《关于召开2005年年度股东大会的补充通知》。股东大会于2006年4月7日下午14:00在公司1709会议室召开，出席会议的股东及股东代理人21人，代表公司股份233,440,139股，占公司股本总额的69.60%。会议的召开符合《公司法》和公司《章程》的规定。大会以记名表决方式，审议并通过了以下议案：

- (1) 《2005年度董事会工作报告》；
- (2) 《2005年度监事会工作报告》；
- (3) 《2005年度财务决算报告》；
- (4) 《2005年度利润分配预案》；
- (5) 《2005年年度报告》及《2005年年度报告摘要》
- (6) 《关于公司2005年度募集资金使用情况的专项说明》
- (7) 《关于增加公司经营范围的议案》；
- (8) 《关于修改<公司章程>的议案》；
- (9) 《关于修改<重大投资与财务决策制度>的议案》；
- (10) 《关于续聘会计师事务所的议案》。
- (11) 《关于调整公司部分董事、高级管理人员薪酬的议案》

江苏世纪同仁律师事务所朱增进律师出席本次股东大会进行见证，并出具法律意见书。大会决议公告分别刊登于2006年4月8日的巨潮资讯网、《证券时

报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》。

2、公司于 2006 年 5 月 24 日在公司会议室召开公司 2006 年第一次临时股东大会。2006 年 5 月 9 日和 5 月 19 日，公司在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式分别发出会议通知及提示性公告，明确了召开股东大会的时间、地点、内容及参会方法等。股东大会于 2006 年 5 月 24 日下午 14:30 在公司 17 楼会议室召开，出席会议的股东或股东代理人共计 52 人，代表公司股份 237,185,334 股，占公司股本总额的 70.72%，符合《公司法》和公司《章程》的规定。大会以记名表决方式，审议并通过了以下议案：

- (1) 《关于公司符合非公开发行股票条件的议案》；
- (2) 《关于公司 2006 年非公开发行股票方案的议案》；
- (3) 《关于本次非公开发行股票募集资金使用的可行性报告的议案》；
- (4) 《关于前次募集资金使用情况说明的议案》；
- (5) 《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次非公开发行股票相关事宜的议案》；

江苏世纪同仁律师事务所朱增进律师出席本次股东大会进行见证，并出具法律意见书。大会决议公告分别刊登于 2006 年 5 月 25 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》。

3、公司于 2006 年 9 月 13 日在公司会议室召开公司 2006 年第二次临时股东大会。2006 年 8 月 29 日，公司在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式发出会议通知，明确了召开股东大会的时间、地点、内容及参会方法等。股东大会于 2006 年 9 月 13 日下午 14:00 在公司 1709 会议室召开，出席本次会议的股东或股东代理人共计 15 人，代表有表决权的股份数 221,083,638 股，占公司股份总额的 61.35%，符合《公司法》和公司《章程》的有关规定。大会以记名表决方式，审议通过了以下议案：

- (1) 《苏宁电器股份有限公司 2006 年中期报告》和《苏宁电器股份有限公司 2006 年中期报告摘要》；
- (2) 《2006 年度中期资本公积金转增股本预案》。

江苏世纪同仁律师事务所朱增进律师出席本次股东大会进行见证，并出具法律意见书。大会决议公告分别刊登于 2006 年 9 月 14 日的巨潮资讯网、《证券时

报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》。

## 二、选举、更换公司董事、监事情况：

公司原职工代表监事尚雪峰先生因工作变动，不便于继续担任公司监事职务，向公司监事会提出辞职。2006年8月13日，经公司2006年第一次职工代表大会审议通过，同意尚雪峰先生辞去公司监事职务，选举蒋勇先生担任公司第二届监事会职工代表监事，任期自此次职工代表大会审议通过之日起至第二届监事会任期届满之日止。

## 第七节 董事会报告

### 一、公司经营情况的讨论与分析

#### 1、公司年内重大事件回顾

##### (1) 组织架构体系整合集中

■ 整合总部管理中心，成立营销、连锁发展、服务和财务管理总部，加强各个体系内部资源整合；

■ 增设地区管理总部，首先成立华北、华东二区地区管理总部，探索区域范围内统一管理模式；

■ 整合区域资源，经营重心贴近市场；细分大区、整合子公司，大区职能定位升级为“区域范围内全面经营管理的利润中心”。

##### (2) 管理信息系统全面升级

■ 4月1日，公司成功进行SAP/ERP系统平台升级，随着公司规模的一步扩大，SAP/ERP系统未来将对公司管理精细化的加强、管理效率的提升将起到深远的影响；

■ 随着信息系统的全面升级，4月11日起，公司会员制度进一步完善，苏宁电器实现全会员销售；

■ 在ERP平台更换以后，B2B平台的建立和快速推进，完成了摩托罗拉、索尼、三星等全球性供应商的订单和结算直联系统，完成与上千家供应商的订单和结算的间接互联。

##### (3) 创新营销

■ 06年1月，南京、北京、上海、广州、深圳等地开通网上商城业务，进一步拓展公司营销渠道。

■ 9月12日，交通银行和苏宁电器正式签署协议，联合推出全国性的电器行业联名信用卡——“交通银行太平洋苏宁电器信用卡”，将苏宁电器的全会员制度和交通银行太平洋信用卡有机地结合。

■ 11月14日，中国移动、苏宁电器在南京签署战略合作协议，在终端建设、产品联合定制、市场共同推广、数据共享分析、服务项目开发等多个方面建立新型合作关系。

■ 为适应营销采购模式的变革，按照区域配送集中的原则，物流体系二级

市场城市配送中心的整合已取得初步成效。

#### (4) 服务提升

- 10 月，全国启用 4008-365-365 统一服务号码；

#### (5) 证券市场

■ 2006 年 5 月 24 日，公司召开 2006 年第一次临时股东大会，审议通过《关于公司 2006 年非公开发行股票方案的议案》；经中国证监会证监发行字〔2006〕21 号文核准，公司于 2006 年 6 月 20 日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股(A 股)2,500 万股，发行后公司股本为 36,037.6 万股。

■ 2006 年 5 月 22 日，苏宁电器入选深圳成份指数，成为入选该指数的第一家中小板公司。

■ 2006 年 11 月 8 日，根据中国社会科学院工业经济研究所测评，在 2006 年中国经营报企业竞争力年会上，苏宁电器被评为中国最具竞争力上市公司零售业第一。

■ 2006 年 12 月 12 日，在 IR 杂志中国投资者关系会议暨颁奖礼上，苏宁电器荣获英国 IR 杂志颁发的“最佳企业管治”（非国有企业）等三个奖项。

## 2、公司经营业绩回顾

### (1) 简述

2005 年是苏宁电器连锁主业加速发展的一年，而稳健快速发展则是公司 06 年发展的主题。公司按照这样的原则，在积极拓展连锁店的同时，在后台平台建设上进行了较大投入，升级管理系统，建设物流中心与整合现有物流网络，加大人才引进培养。在后台的强力支撑下，公司实现了年初既定目标，在行业整合变化的情况下，极高的提升了品牌形象和市场占有率，并为公司未来的发展进一步夯实了基础。

报告期内，公司新进入 3 个省份、29 个地级以上城市，新开连锁店 136 家，置换连锁店 9 家；截止报告期末，公司已在全国 90 个地级以上城市，开设 351 家连锁店，店面数量较上年同期增长 56.70%，连锁店面积达到 142.22 万平方米，较上年同期增长 48.66%，单位面积主营业务收入同比增长 5.22%。

2006 年 1—12 月，公司实现主营业务收入 24,927,394,919.64 元，比上年同期增长 56.42%，与店面数量增长比率基本持平；实现净利润 720,300,108.98 元，



比上年同期增长 105.43%；经营活动产生的现金流量净额 150,751,198.3 元，与上年同期基本持平。

## （2）行业分析

■ 2006 年国内居民的可支配收入持续增长，人口结构的城镇化率进一步提升，推动了国内消费零售市场的持续发展。

据北京中怡康时代市场研究有限公司（CMM）的数据，2006 年国内家电及消费类电子产品的市场总规模约为 6500 亿元，比上年同期增长约 23%。

■ 受居民消费结构升级的影响，在产品技术革新的推动下，2006 年，平板彩电、通讯、电脑、数码相机等消费类电子产品呈现了加速增长的势头；

而空调、冰箱、洗衣机、小家电、厨卫等家用电器产品因面临更新换代的需求，报告期内也保持了稳定的增长。

■ 2006 年，家电及电子消费品零售行业的竞争格局发生了一些变化，行业集中度进一步提升，行业结构更为稳定。

## （3）内因分析

■ 深化、完善连锁标准，注重对连锁规划的把握，细化连锁选址标准，连锁筹建更加科学；

利用前期在各地已经建立的区域管理、服务、人力资源平台，同步推进各区域内连锁发展工作，连锁网络稳步拓展；

在连锁发展过程中，注重旗舰店的建设和改造，全面提升连锁发展质量。

■ 进一步理顺和规范采购合同，通过与供应商在市场、信息方面的全面对接，对产品进行深入研究，有效整合供应链；通过与三星、中国移动等战略伙伴的创新合作，建立新型工商关系；

网上商城维护、联名卡推广、会员制实施取得阶段性进展，多渠道销售稳步增长。

■ 精心打造 3C+旗舰模式，配套连锁发展过程中的旗舰店、中心店建设，强化终端销售推广能力，有效提升店面的经营质量。

■ 继续推进“1200 工程”、“梯队工程”、“百名店长工程”、“千名蓝领工程”等人员引进、培养项目，为公司的快速扩张提供了丰富、扎实的中层管理人员。

■ SAP/ERP 平台平稳上线，为公司未来的营销创新和管理创新提供了强大的信息技术支持。

## 二、报告期内公司经营情况：

### （一）主营业务范围及其经营情况：

1、公司主营业务范围为：综合电器的连锁销售和服务。

2、报告期内公司主营业务收入、主营业务利润的构成情况：（单位：元）

#### （1）主营业务分行业、产品情况表：

分行业	主营业务收入	主营业务成本	毛利率（%）	主营业务收入比上年同期增减（%）	主营业务成本比上年同期增减（%）	毛利率比上年同期增减（%）
零售业	24,927,394,919.64	22,329,718,637.97	10.42	56.42	55.14	增加百分之 0.74
其中：关联交易	-	-	-	-	-	-

分产品	主营业务收入	主营业务成本	毛利率（%）	主营业务收入比上年同期增减（%）	主营业务成本比上年同期增减（%）	毛利率比上年同期增减（%）
彩电、音像、碟机	6,920,679,595.58	6,326,233,807.85	8.59%	75.75%	73.77%	增加百分之 1.04
通讯	4,215,913,477.03	3,809,754,842.09	9.63%	54.79%	49.09%	增加百分之 3.46
空调	4,164,962,936.01	3,720,100,566.07	10.68%	30.65%	28.66%	增加百分之 1.38
冰洗	3,971,028,123.83	3,559,903,253.29	10.35%	68.23%	66.91%	增加百分之 0.70
小家电、厨卫	2,937,722,795.69	2,510,414,474.18	14.55%	53.21%	54.14%	下降百分之 0.51
数码、IT	2,445,333,125.49	2,301,768,090.76	5.87%	58.69%	57.75%	增加百分之 0.56
安装维修业务	242,249,484.36	91,191,180.07	62.36%	-4.74%	11.14%	下降百分之 5.37
其他	29,505,381.65	10,352,423.66	64.91%	111.54%	188.16%	下降百分之 9.33
其中：关联交易	-	-	-	-	-	-

其中：报告期内上市公司向控股股东及其子公司销售产品或提供劳务的关联交易总金额为 0 元。

#### （2）主营业务分地区情况表：

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年同期增减（%）
华东一区	6,985,992,022.38	27.62%
华东二区	5,695,514,199.94	51.94%
华南地区	3,278,769,824.07	56.52%
华北地区	3,764,678,588.58	59.91%
东北地区	1,714,844,641.22	92.28%
西部地区	2,445,070,961.70	218.11%
华中地区	1,042,524,681.75	72.45%
合计	24,927,394,919.64	56.42%

注：报告期内，公司对管理区域划分进一步明确，将原计入华中地区的江西数据、计入华南地区的福建数据转入华东二区，上年同期按地区划分的数据相应调整。

(3) 占公司主营业务收入或主营业务利润 10% 以上的主要产品情况:

项目	收入	成本	毛利	占利润比率	占收入比率
彩电、音像、碟机	6,920,679,595.58	6,326,233,807.85	594,445,787.73	22.88%	27.76%
通讯	4,215,913,477.03	3,809,754,842.09	406,158,634.94	15.64%	16.91%
空调	4,164,962,936.01	3,720,100,566.07	444,862,369.94	17.13%	16.71%
冰洗	3,971,028,123.83	3,559,903,253.29	411,124,870.54	15.83%	15.93%
小家电、厨卫	2,937,722,795.69	2,510,414,474.18	427,308,321.51	16.45%	11.79%

(4) 报告期内主营业务或结构及盈利能力变化的说明:

利润构成方面:

报告期内,公司连锁经营规模进一步扩大,实现主营业务收入 24,927,394,919.64 元,主营业务利润 2,552,753,217.02 元,主营业务利润占主营业务收入的比例为 10.24%,与 2005 年度相比上升了 0.7 个百分点。实现其他业务利润 1,268,095,249.21 元,其他业务利润占主营业务收入的比例为 5.09%。2006 年公司综合毛利率(主营业务利润和其他业务利润合计占主营业务收入的比例)为 15.51%,比 2005 年同期上升 0.11 个百分点。

产品主营业务收入及利润结构方面:

■ 公司彩电、通讯、空调、冰洗、小家电等几大主导产品的主营业务收入及主营业务利润占比均达到 10% 以上,公司产品结构更加均衡。

■ 继 2005 年彩电、音像、碟机产品成为公司销售规模第一的品类后,2006 年,公司有效利用了平板电视等高端产品普及的契机,在彩电、音像、碟机产品方面的销售及终端服务能力进一步提升,此类产品销售收入的增长速度在所有品类产品中排名第一;同时随着销售规模的进一步扩大,产品毛利率较上年同期也相应提升。

■ 2006 年,通过进一步加大产品定制、包销、买断比例,同步强化终端销售人员培训,提升终端销售推广能力等措施,通讯产品在销售增长保持稳定的基础上,毛利额增长 141.51%,毛利率比上年同期提升 3.46 个百分点。

■ 冰洗、数码、IT 类产品在与供应商加深合作层次,整合产品资源的基础上,综合毛利、销售规模较去年同期进一步提升;特别是冰洗产品在毛利率稳步提升的基础上,主营业务收入增长也保持在较高水平,利润贡献率进一步提升。

■ 受全行业增长速度放缓的影响,加之公司销售重点区域主要分布于国内一级城市和相对富裕的二级城市,空调产品在上述市场增长速度放缓;同时,2006 年空调销售旺季的气候对公司的空调销售也产生了一定的负面影响,由此导致公

司空调产品增长速度较公司平均水平相对较慢；此外，报告期内公司空调安装业务平均单台结算单价也略有下降，由此导致安维收入比上年同期降低 4.74%。

■ 对于数码、IT 类产品，公司加强与部分供应商进行产品直供合作，销售规模稳步提升，但公司此类产品的规模仍然较小，占市场份额较低，因此单品毛利率相对较低，市场尚需培育，采购还需逐步整合，市场发展空间巨大，是公司未来的经营提升重点。

综上，公司通过不断挖掘自身管理潜力，加强产品研究，在消费类电子产品上实现质的突破，全年彩电、通讯、数码、IT 产品的主营业务收入占比超过 50%，基本完成向 3C 综合家电零售商的转型。同时，通过采购创新、终端强化和新型工商关系的建立，稳步提升综合毛利率水平，实现各产品线的均衡盈利。

(二) 主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩：

控股公司名称	注册资本 (元)	总资产 (元)	净资产 (元)	净利润 (元)
浙江苏宁电器有限公司	95,000,000	443,910,446.96	172,552,662.06	37,074,227.07
北京苏宁电器有限公司	99,978,500	563,823,620.27	230,948,391.03	74,165,136.08
常州苏宁电器有限公司	3,000,000	24,659,021.57	8,666,856.75	1,743,786.19
无锡市苏宁电器有限公司	2,000,000	51,173,048.79	14,155,016.09	7,653,840.87
扬州苏宁电器有限公司	5,000,000	26,448,947.54	6,985,947.92	606,374.96
陕西苏宁电器有限责任公司	32,760,000	160,806,681.54	102,711,364.94	29,255,175.69
徐州苏宁电器有限公司	1,300,000	29,919,595.04	6,923,998.17	680,919.97
苏州苏宁电器有限公司	1,000,000	58,484,850.17	1,508,708.52	-700,262.64
南通苏宁电器有限公司	2,000,000	37,703,154.03	15,643,476.76	2,030,625.07
深圳市苏宁电器有限公司	35,000,000	208,192,140.05	77,165,362.02	35,651,845.10
广东苏宁电器有限公司	58,000,000	300,537,243.06	93,968,640.71	23,877,790.87
淮安苏宁电器有限责任公司	3,100,000	14,739,189.53	7,254,956.07	1,532,638.77
上海苏宁电器有限公司	121,340,000	475,288,099.82	205,358,048.22	55,620,516.30
福建苏宁电器有限公司	63,000,000	187,080,174.84	77,302,644.71	12,586,362.61
连云港苏宁电器有限公司	3,000,000	20,367,219.01	5,275,147.21	1,022,988.04
盐城苏宁电器有限公司	3,000,000	20,426,745.44	6,316,146.37	1,356,993.68
湖南苏宁电器有限公司	41,150,000	103,301,489.82	52,571,574.97	7,685,593.64
山西苏宁电器有限公司	5,000,000	35,902,207.04	8,661,093.37	1,064,569.68
佛山市苏宁电器有限公司	24,000,000	138,587,978.48	31,671,859.70	2,712,098.36
咸阳苏宁电器有限公司	2,000,000	7,919,338.95	4,509,651.46	1,109,087.14
镇江苏宁电器有限公司	5,000,000	16,304,067.66	5,722,959.99	338,200.71
安徽苏宁电器有限公司	12,000,000	81,843,033.58	26,924,343.29	9,215,222.76
滁州苏宁电器有限公司	5,100,000	10,408,470.80	7,003,687.63	1,085,128.47
安庆苏宁电器有限公司	5,100,000	13,138,719.58	8,128,371.62	665,066.37
马鞍山苏宁电器有限公司	3,000,000	15,084,285.15	7,897,810.91	2,173,892.02
芜湖苏宁电器有限公司	5,100,000	17,492,224.50	8,155,461.53	1,089,891.49
杭州苏宁电器有限公司	46,500,000	50,965,130.99	46,680,787.03	464,013.11
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	10,000,000	40,852,515.35	20,103,831.69	7,548,173.99
泰州苏宁电器有限公司	5,100,000	26,894,131.37	10,226,809.58	739,312.04
甘肃苏宁电器有限公司	12,520,000	32,080,529.06	18,202,885.56	2,891,458.22
河南苏宁电器有限公司	15,000,000	33,040,640.03	20,285,884.35	1,960,046.72
内蒙古苏宁电器有限公司	10,000,000	13,340,965.33	9,799,360.15	1,619,337.34
厦门福厦苏宁电器有限公司	11,600,000	42,202,202.08	25,662,223.59	10,015,370.57
宿迁苏宁电器有限公司	5,000,000	14,120,819.83	8,463,696.01	971,560.73

岳阳苏宁电器有限公司	5,000,000	10,857,279.85	6,042,465.76	127,062.32
江西苏宁电器有限公司	10,000,000	20,318,084.53	11,238,510.88	1,060,925.49
东莞市苏宁电器有限公司	10,000,000	38,212,654.14	16,703,412.43	2,508,138.73
肇庆市苏宁电器有限公司	5,000,000	12,716,663.18	6,164,079.15	174,614.17
沈阳苏宁电器有限公司	27,000,000	119,738,994.66	35,027,571.65	6,964,577.20
长春苏宁电器有限公司	5,000,000	53,417,471.10	14,907,637.86	7,333,833.02
哈尔滨苏宁电器有限公司	5,000,000	35,813,966.59	9,171,048.62	2,293,388.50
武汉苏宁电器有限公司	57,000,000	19,1631,934.64	65,998,860.73	3,389,264.47
大连沈大苏宁电器有限公司	19,600,000	51,083,612.85	24,200,530.54	3,632,291.95
营口苏宁电器有限公司	5,000,000	10,926,693.52	6,933,612.69	485,621.79
南平苏宁电器有限公司	5,000,000	8,677,481.70	3,113,316.21	483,730.72
吉林市苏宁电器有限公司	5,000,000	14,544,265.69	8,906,691.01	4,867,291.53
广西苏宁电器有限公司	10,000,000	71,296,623.40	13,667,896.19	4,397,005.33
湘潭苏宁电器有限公司	5,000,000	10,169,356.49	7,225,160.40	2,382,758.29
台州市江浙苏宁电器有限公司	5,000,000	11,628,234.75	556,197.59	-2,034,054.57
泉州苏宁电器有限公司	15,000,000	24,509,396.90	14,314,669.47	249,903.32
铜陵苏宁电器有限公司	5,000,000	7,443,273.24	5,124,579.89	536,227.94
湖州苏宁电器有限公司	5,000,000	12,506,228.39	5,439,881.56	508,330.08
绍兴苏宁电器有限公司	9,500,000	23,098,137.34	10,917,031.14	1,667,266.16
蚌埠苏宁电器有限公司	5,000,000	7,918,817.19	5,505,490.30	918,314.00
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	5,000,000	21,656,719.57	6,277,090.88	1,527,090.88
晋中苏宁电器有限公司	5,000,000	6,660,445.27	5,312,813.23	334,906.71
韶关市苏宁电器有限公司	5,000,000	9,758,805.67	6,362,318.54	2,291,297.33
江苏苏宁传播咨询有限公司	5,000,000	5,802,969.00	5,461,932.12	461,932.12
包头苏宁电器有限公司	5,000,000	14,984,790.80	6,322,017.88	1,322,017.88
齐齐哈尔苏宁电器有限公司	5,000,000	10,368,624.97	6,420,241.93	1,420,241.93
新疆苏宁电器有限公司	23,000,000	33,070,014.48	27,911,437.52	4,911,437.52
鞍山苏宁电器有限公司	5,000,000	11,678,576.02	6,476,143.53	1,476,143.53
中山苏宁电器有限公司	9,400,000	18,141,795.61	10,580,295.36	1,180,295.36
漯河苏宁电器有限公司	5,000,000	5,826,328.95	4,878,242.69	-121,757.31
衡阳苏宁电器有限公司	8,000,000	12,264,617.92	10,080,282.82	2,080,282.82
舟山苏宁电器有限公司	5,000,000	7,766,034.31	5,587,774.10	587,774.10
黄山苏宁电器有限公司	5,000,000	7,665,006.91	5,314,202.03	314,202.03
贵阳东方苏宁电器有限公司	5,000,000	20,293,864.60	7,014,240.92	2,014,240.92
通辽苏宁电器有限公司	5,000,000	6,698,049.68	4,950,554.62	-49,445.38
宝应苏宁电器有限公司	5,000,000	8,300,169.71	5,117,727.16	117,727.16
西宁苏宁电器有限公司	17,000,000	26,135,397.67	21,974,907.63	4,974,907.63
汕头苏宁电器有限公司	14,500,000	26,786,047.06	18,020,046.73	3,520,046.73
牡丹江苏宁电器有限公司	5,000,000	7,987,476.72	5,213,997.06	213,997.06
延吉苏宁电器有限公司	5,000,000	6,257,591.58	4,914,268.22	-85,731.78
苏州金门苏宁电器有限公司	5,000,000	16,455,664.68	4,361,376.41	-638,623.59
桂林苏宁电器有限公司	5,000,000	8,189,401.54	4,942,065.65	-57,934.35
莆田苏宁电器有限公司	5,000,000	7,573,743.76	5,121,800.26	121,800.26
佳木斯苏宁电器有限公司	5,000,000	10,016,490.55	5,055,440.08	55,440.08
郴州苏宁电器有限公司	5,000,000	9,330,414.36	4,896,039.61	-103,960.39
鄂州苏宁电器有限公司	5,100,000	6,536,173.03	5,124,312.04	24,312.04
苏州联丰苏宁电器有限公司	5,000,000	6,435,910.01	5,085,475.24	85,475.24
六安苏宁电器有限公司	5,000,000	5,360,102.08	4,509,056.76	-490,943.24
珠海苏宁电器有限公司	5,000,000	10,231,081.09	4,568,644.43	-431,355.57
通化苏宁电器有限公司	5,000,000	6,330,523.11	4,977,060.06	-22,939.94
宝鸡苏宁电器有限公司	5,000,000	4,698,913.29	4,998,488.31	-1,511.69
昌吉苏宁电器有限责任公司	5,000,000	6,258,849.41	4,683,288.28	-316,711.72
株洲市真诚苏宁电器有限公司	5,000,000	10,290,350.00	4,963,010.50	-36,989.50
江苏苏宁贸易有限公司	5,000,000	5,000,000.00	5,000,000.00	-
荆州市苏宁电器有限公司	5,100,000	5,100,000.00	5,100,000.00	-
沈阳苏宁物流有限公司	2,000,000	2,000,000.00	2,000,000.00	-
温州苏宁电器有限公司	5,000,000	6,900,000.00	4,900,000.00	-100,000.00

锦州苏宁电器有限公司	5,000,000	5,000,760.00	5,000,623.20	623.20
上海长宁苏宁电器有限公司	10,000,000	10,000,000.00	10,000,000.00	-
北京苏宁空调设备安装有限公司	500,000	21,229,309.67	13,722,011.58	4,124,708.72
上海苏宁电器售后服务有限公司	300,000	-	-	422,073.95
杭州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,1146,663.01	4,680,391.43	1,277,993.24
常州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	3,547,805.01	2,736,326.31	607,504.34
徐州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,543,323.46	1,843,403.78	277,542.91
无锡苏宁电器售后服务有限公司	500,000	3,469,990.51	2,513,662.34	625,704.57
苏州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	4,128,271.50	1,180,350.67	-89,722.92
南通苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,960,360.40	1,811,024.54	109,396.47
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	5,917,906.74	4,170,891.88	1,888,494.81
安徽苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,078,007.50	1,449,010.52	183,085.62
连云港苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,197,629.29	890,134.63	-72,501.35
福州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	3,258,292.10	2,404,880.56	963,793.30
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	500,000	928,661.63	692,951.49	90,274.97
长沙苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,080,258.23	995,758.54	401,499.77
盐城苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,158,539.63	845,213.73	185,036.85
郑州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,629,512.51	859,058.10	312,156.03
武汉苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,306,057.47	1,430,108.55	938,566.01
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,814,621.87	953,630.96	215,492.11
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	500,000	938,130.37	448,085.82	400,023.17
大连苏宁电器售后服务有限公司	500,000	561,055.05	343,139.42	45,671.95
泰州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	637,818.18	350,148.09	-94,294.67
南宁苏宁电器售后服务有限公司	1,000,000	1,498,900.61	1,054,627.70	234,223.64
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	500,000	727,678.85	515,912.92	103,209.71
滁州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	670,789.44	494,900.90	16,341.86
南昌苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,022,846.47	693,364.32	254,483.19
安庆苏宁电器售后服务有限公司	500,000	592,632.12	507,858.79	24,857.34
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	500,000	16,746,323.96	11,984,748.98	9,026,512.33
长春苏宁电器售后服务有限公司	500,000	891,376.47	682,235.76	140,931.11
西安苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,877,731.91	1,666,022.39	1,166,022.39
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	500,000	577,744.18	435,287.85	-65,948.48
太原苏宁电器售后服务有限公司	500,000	864,662.70	566,789.46	66,789.46
营口苏宁电器售后服务有限公司	500,000	-	-	-28,432.87
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	500,000	856,671.48	606,614.72	106,513.72
南平苏宁电器售后服务有限公司	500,000	878,587.01	706,144.46	206,144.46
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	500,000	635,445.47	494,254.65	-5,745.35
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	500,000	-	-	-9,513.75
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	500,000	659,217.30	527,705.42	27,705.42
吉林市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	413,350.32	413,350.32	-86,649.68
泉州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	999,961.14	491,283.64	-8,716.36
镇江苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,258,869.98	519,425.37	19,425.37
厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,671,434.73	1,116,919.09	616,919.09
扬州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,049,193.82	787,440.20	287,440.20
呼和浩特苏宁电器售后服务有限公司	500,000	505,277.34	443,942.74	-56,057.26
岳阳苏宁电器售后服务有限公司	500,000	388,330.75	388,330.74	-111,669.26
东莞市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,292,689.45	722,519.63	222,519.63
肇庆市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	693,745.81	536,020.88	36,020.88
兰州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	560,475.78	487,385.48	-12,614.52
湘潭苏宁电器售后服务有限公司	500,000	425,386.36	425,299.78	-74,700.22
乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司	500,000	535,048.19	486,242.15	-13,757.85
贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司	500,000	641,584.96	476,018.78	-23,981.22
中山苏宁电器售后服务有限公司	100,000	809,433.80	226,398.44	126,398.44

公司控股子公司——北京苏宁电器有限公司（以下简称“北京苏宁”）的主营业务为综合家电的销售和服务，经过前几年的发展，2006年北京苏宁在当地市场的品牌知名度进一

步提升，连锁布局更加完善，供应商关系更加优化和规范，规模效益进一步体现；报告期内该公司实现主营业务收入 266,470.56 万元，净利润 7,416.51 万元，占公司 2006 年度合并报表净利润的 10.30%。

### （三）主要供应商、客户情况（母公司）

前五名供应商采购金额合计(元)	23,812,069,752.16	占采购总额比重	27.15%
前五名销售客户销售金额合计（元）	5,135,725,602.19	占销售总额比重	29.82%

### （四）经营中出现的问题与困难及解决方案：

#### （1）优质店面资源的稀缺以及租金水平上升对公司连锁发展的影响

随着公司连锁经营的不断发展和开店标准的逐步细化，符合公司连锁发展标准的优质店面资源相对稀缺，同时，商业地产租金水平的客观上升也使得公司新开连锁店经营场地的租金水平随之上升。这些因素给公司连锁发展的店面选址工作及后续经营带来了一定的压力。针对这一问题，公司将采取以下措施：

- 在店面选址阶段，公司将加强对备选商圈的研究和分析，保证选址工作的顺利进行，以化解优质店面资源稀缺的矛盾。

- 在谈判过程中，公司将会对备选址的单位租金水平、经营面积大小与销售额预测进行全面的投入产出分析，严格控制整体租金费用占预计销售额的比重；

公司还将通过优化连锁店面的产品出样和陈列布局，拓展、延伸连锁店经营品类以提高店面单位面积利用率，合理控制连锁店面租赁面积；此外，公司还将进一步加大部分店面闲置面积招商、转租力度，减少连锁店面积冗余。

- 提前较长时间洽谈续签房屋租赁合同，尽量延长新店的房屋租赁期。

- 从未来长远发展考虑，公司还将采取超前投入、长期投入的方式，在充分论证的基础上，通过购置店面、自建店面的方式丰富店面选址组合，在 07 年实现突破。

#### （2）物流平台建设相对滞后对公司资源整合、盈利能力、采购及配套服务的影响

2006 年，公司新进入 29 个二级市场以上城市，连锁店面分布进一步分散。只有通过物流平台的建设，才能以采购整合为核心带动相对区域范围的资源整合，发挥连锁的边际效益，为二级市场开拓发展提供条件。同时，物流建设将会进一步提升配送服务水平，提升品牌形象。

2007年，公司将进一步加强后台物流建设：

■ 利用已经建成的杭州物流基地，进一步整合周边二级市场的物流网点。不断总结经验，形成成熟的物流平台操作模式与建设、作业标准。

■ 2007年2月，公司北京物流基地已投入使用，公司将推进北京周边二级市场物流平台整合。

■ 力争在2007年内，完成江苏物流基地的建设。

■ 对于其他区域，公司将抓紧物流基地的选址工作，在充分论证的基础上适时推进物流基地建设。

### （3）专业管理人才缺乏

随着公司连锁经营规模的逐步扩大，专业管理人才的缺乏情况仍然存在。为了解决该问题，公司将从内部培养及外部招聘两方面来缓解人力资源的需求压力。一方面加大内部人才培养的力度，培育核心团队，另一方面引进社会优秀人才，丰富人才结构，同时公司还将推行与供应商、部分大专和职业学院联建学院、委托培养的机制，为店长及终端岗位人员建立长期持续的人才补充基地。

### （五）2007年的展望及前景

2007年，随着经济发展的势头，家电市场容量预计将继续稳步上升，竞争层次也将进一步提升，公司将在全面总结前期经验的基础上，积极提升企业核心竞争力建设，主动积极的应对市场，把握机遇，综合利用公司资源，进一步保持持续、稳定、高速的发展，

#### 1、组织体系：

■ 按照资源整合、提高效率的方式进一步优化组织结构；

■ 进一步完善内控，优化 KPI（关键业绩指数）指标体系，加强绩效考评。

#### 2、连锁发展：

■ 07年公司将在合理规划的基础上，稳步提升连锁发展速度，通过强化对北京、上海、广州、深圳重点区域、重点城市的建设，进一步完善布局，带动地区的整体发展；进入海南、宁夏2个空白省份，在合理的物流规划推进的同时，适度加快二级市场发展；

■ 进一步深化、完善连锁标准，在规范标准、固化流程的基础上，通过常设、专职的筹建队伍，强化连锁发展质量；

■ 依托核心商圈多开高质量店面，突出旗舰店、中心店建设，进一步优化店



面质量；延续完善 3C+模式，新开、改造一批 3C+旗舰店；

- 围绕购置店、自建店等发展目标进行连锁发展形式创新，解决商业地产租金不断提高的问题。

### 3、创新营销：

- 进一步梳理和规范供应商合同管理，整合供应链资源，合作共赢；

- 深化采购合作模式，借助 B2B 系统，结合商品特点，加强商品品类分析和商品规划研究，采取差异化的营销采购策略，通过大单采购、包销、定制、OEM 等手段，提升公司综合毛利水平；

- 加大企业的品牌形象和内涵建设，以会员管理为纽带，创新消费者关系管理，扭转以往简单、直接的营销方式，逐步向文化营销、品牌营销方向发展；

- 全面强化终端培训、考核机制，通过合理有效的数据分析，优化资源配置，切实提升终端销售、服务能力；

- 进一步拓展工程团购、网上购物等销售渠道，通过客户的差异化，体现多渠道营销的自身价值；通过服务的差异化，塑造多渠道营销的品牌影响，有效提升规模。

### 4、服务体系：

- 物流方面，协同采购体系统一规划物流网络布局，完善运作模式；强化日常运作管理，提高基础作业执行力度，提高配送效率；

- 售后服务方面，进一步加大综合产品安装、维修、家电回收业务的开发；持续开展蓝领与梯队工程,提高管理队伍人员素质和技术人员作业技能；

- 客户服务方面，通过集中式统一受理平台的建立，继续以服务营销、提高客户满意度为主线，重点强化投诉处理、服务改善，提升服务质量。

### 5、财务管理体系

- 重视企业内部资源整合，以组织流程的再造与优化，带动资源在全国范围内的合理配置，推动企业规模化、集约化发展，挖掘成本管理潜力，提升规模效益；

- 不断挖掘 SAP/ERP 功能，为企业精细化、高效率管理提供先进手段，加强信息安全管理，完成数据中心建设。

### 6、人力资源：

- 通过外部招聘和内部提拔相结合的手段引进人员，在一定程度上满足公

司快速发展过程中的专业人才需求；

■ 通过脱岗培训和在职培训相结合的方式，加强专业人才梯队建设，有针对性的满足企业各岗位人员培训、培养需要。

(六) 执行新会计准则后，公司可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司的财务状况和经营成果的影响

1、关于 2007 年 1 月 1 日新准则首次执行日现行会计准则与新准则股东权益的差异分析

公司按照财政部令第33号和财政部财会[2006]3号文件的规定于2007年1月1日起开始执行修订后的《企业会计准则》，根据中国证券监督管理委员会于2006年11月颁布的证监发[2006]136号《关于做好与新会计准则相关财务会计信息披露工作的通知》的要求和《企业会计准则第38号-首次执行企业会计准则》的规定，分析、披露执行修订后的《企业会计准则》对财务状况的影响，确认2007年1月1日首次执行日现行会计准则与新准则的差异情况如下：

(1) 长期股权投资差额

在首次执行日，公司对属于同一控制下企业合并产生的长期股权投资尚未摊销完毕的股权投资差额 2,924,004.92 全部冲销，调减留存收益，其中：母公司冲销股权投资差额调减留存收益 2,684,204.97 元；子公司冲销股权投资差额调减留存收益 239,799.95 元。

(2) 所得税

所得税产生差异的原因：在执行原会计准则时，公司所得税的核算采用应付税款法，执行新会计准则后采用资产负债表债务法，因此而产生差异。

在首次执行日，公司全面比较了资产、负债的账面价值与其计税基础，并将两者之间的差异确认了递延所得税资产78,368,892.00元，其中：母公司确认递延所得税资产调增留存收益18,844,084.12元；子公司确认递延所得税资产调增留存收益 59,524,807.88 元。

(3) 少数股东权益

截止 2006 年 12 月 31 日，公司少数股东权益为 127,726,184.11 元，按照新会计准则转入 2007 年 1 月 1 日的股东权益。

2、执行新会计准则后可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司的财务状况和经营成果的影响：

根据公司现有可预见的会计业务和事项,在执行新会计准则后可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司的财务状况和经营成果的影响主要有:

(1) 根据《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定,公司将现行政策下对子公司采用权益法核算变更为采用成本法核算,此变更将影响母公司当期损益,但本事项不影响公司合并报表。

(2) 根据《企业会计准则第 6 号——无形资产》的规定,公司发生的研究开发费用将由现行制度的全部费用化计入当期损益,变更为将符合规定条件的开发支出予以资本化,此变更将减少公司期间费用,增加公司的利润和股东权益。根据新准则规定,新取得的土地使用权按照无形资产准则要求进行核算,公司将 2007 年度取得的土地使用权按照无形资产准则的要求进行摊销,而不再随同房屋建筑物计入固定资产进行核算。

(3) 根据《企业会计准则第 16 号——政府补助》的规定,公司目前现行制度下的直接计入当期损益的政府补助,执行新准则将变更为在区分与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助后,将与资产相关的政府补助计入递延收益并分期计入损益、将与收益相关的政府补助直接计入当期损益,因此将会减少公司的当期利润和股东权益。

(4) 根据《企业会计准则第 17 号——借款费用》的规定,用以资本化的借款由现行制度下的专门借款变更为符合资本化条件的专门借款和一般借款,此政策变化将会增加公司资本化的借款范围,减少当期的财务费用,增加公司的当期损益和股东权益。

(5) 根据《企业会计准则第 18 号-所得税》:所得税费用由应付税款法改为资产负债表债务法。因资产、负债的账面价值与计税价值的暂时性差异而确认递延所得税资产,公司涉及的资产负债表项目主要有应收账款、其他应收款、存货、长期待摊费用、其他应付款等,由于递延所得税资产的确认将相应增加公司当期的净利润。

(6) 根据《企业会计准则第 9 号-职工薪酬》:职工福利费不再按工资的一定比例计提,改按实际发生数列入相关期间费用。而根据公司的历史情况,职工福利费的实际发生数一般低于计提数量,因此执行此项准则可能会增加公司的净利润。

(7) 根据《企业会计准则第 11 号-股份支付》:以权益结算的股份支付,应

当在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本费用。

2007年1月29日，公司第二届董事会第三十六次会议审议通过《苏宁电器股份有限公司股票期权激励计划(草案)》，目前该方案处于证监会备案审核阶段。如果公司的股票期权激励计划获准实施，公司股票期权公允价值在等待期内摊销将会对各期的净利润产生影响。

除以上情况外，执行新会计准则执行不会对公司的财务状况产生较大影响。

上述差异事项和影响事项，可能因对新会计准则的进一步了解而进行调整。

### 三、公司投资情况：

#### 1、公司募集资金使用情况：

##### (1) 募集资金承诺项目使用情况

(单位：万元)

募集资金总额		158,962.21			本年度已使用募集资金总额				77,291.49	
					已累计使用募集资金总额				107,253.49	
承诺项目	是否已变更项目(含部分变更)	原计划投入总额	本年度投入金额	累计已投入金额	实际投资进度(%)	本年度实现的收益(以利润总额计算)	项目建成时间或预计建成时间	是否符合计划进度	是否符合预计收益	项目可行性是否发生重大变化
南京新街口店扩建	是	9,963.20	—	—	—	—	—	否	否	是
增资北京苏宁电器有限公司	否	3,750.00	—	3,750.00	100.00	1,568.65	已完成	是	是	否
增资浙江苏宁电器有限公司	否	4,000.00	492.99	4,000.00	100.00	2,858.49	已完成	是	是	否
增资上海苏宁电器有限公司	否	3,750.00	—	3,573.31	95.29	1,934.20	2007年(注1)	是	是	否
物流配送系统一期扩建项目	否	8,000.00	2,015.84	8,000.00	100.00	—	2007年(注2)	是	是	否
商业信息化系统建设项目	否	9,989.44	2,245.60	9,989.44	100.00	—	2007年(注3)	是	是	否
六地区连锁店建设项目	否	—	3,802.70	9,206.38	92.40	320.82	2007年	是	是	否
100家连锁店发展项目	否	50,000.00	22,124.76	22,124.76	44.25	3,876.65	2007年	是	是	否
江苏物流中心项目	否	15,310.00	3,766.35	3,766.35	24.60	—	2007年	是	是	否
信息中心项目	否	13,171.90	1,823.15	1,823.15	13.84	—	2007年	是	是	否
补充流动资金		—	41,020.10	41,020.10	—	—	—	—	—	—
合计	—	117,934.54	77,291.49	107,253.49	—	—	—	—	—	—
未达到计划进度和预计收益的情况和原因(分具体项目)		因南京新街口店扩建项目用地挂牌出让时其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动，公司原计划拟与江苏苏宁电器有限公司联合进行南京新街口店扩建项目的建设。但在实际操作过程中，考虑到联合实施项目建设会对公司运作的独立性造成一定的影响，同时对公司而言，项目建成周期长且项目管理、控制难度较大。鉴于上述情况，本着为投资者负责的态度，经公司第二届董事会第十七次会议、2005年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目。								
项目可行性发生重大变化的情况说明		同上								

募集资金项目实施地点变更情况	近年来商业地产价格上升较快，且符合公司开店条件的优质店面资源相对稀缺，使得部分原定发展店面在短时间内难以确定合适的店址。为提高募集资金的使用效率，进一步加快连锁店发展项目实施进度，经公司第二届董事会第三十四次会议审议通过，公司对部分连锁店实施地点进行变更，具体变更情况详见下文第（4）点“募集资金项目的实施地点变更情况”。变更后，原连锁店发展项目投资方案不变，不会对连锁店发展项目的实施进度和盈利水平产生不利的影响。
募集资金项目实施方式调整情况	无
募集资金项目先期投入及置换情况	由于公司非公开发行股票的募集资金项目规划到募集资金实际到位经历了较长的时间，因此为保证各项目得以顺利实施，本公司在募集资金到位前已先行投入部分自筹资金，进行募集资金投资项目的建设。天衡会计师事务所对公司以自有资金投入的募集资金项目的情况进行了专项审核，经公司第二届董事会二十七次会议审议通过，公司从募集资金专用账户划拨相关款项至公司基本存款账户用于补偿公司先期投入募集资金项目的自有资金。公司保荐机构长江巴黎百富勤证券有限责任公司对此出具了明确同意意见。具体投入及置换情况详见下文第（5）点“募集资金项目先期投入及置换情况”。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	无
募集资金其他使用情况	经公司第二届董事会第二十五次会议通过的《关于公司2006年非公开发行股票方案的议案》并经公司2006年第一次临时股东大会决议通过：本次非公开发行股票募集的现金超过募集资金项目计划使用募集资金投入的部分用于补充公司的流动资金，不足部分由公司自筹解决。公司此次非公开发行股票募集的现金超过项目计划使用募集资金投入部分合计41020.10万元，用于补充流动资金。

注1：增资上海苏宁电器有限公司项目已于2007年1月完成；

注2：物流配送系统一期扩建项目：截至2006年12月31日该项目募集资金已全部投入使用，其中新建杭州配送中心项目、扩建南京配送中心项目已于2005年完成，预计新建北京配送中心项目将于2007年完成建设。

注3：商业信息化系统项目募集资金已全部投入使用，部分已完工。

### （2）变更募集资金项目的资金使用情况

单位：（人民币）万元

变更投资项目的资金总额			9,963.20							
变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入金额	报告期内投入金额	累计已投入金额	实际投资进度（%）	本年度实现的收益（以利润总额计算）	项目建成时间或预计建成时间	是否符合计划进度	是否符合预计收益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
六地区连锁店建设项目	南京新街口店扩建项目	9,963.20	3802.70	9206.38	92.40	—	2007年	是	是	否
合计	—	9,963.20	3802.70	9206.38	92.40	—	—	—	—	—
变更原因及变更程序说明（分具体项目）			因南京新街口店扩建项目用地挂牌出让时其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动，公司原计划拟与江苏苏宁电器有限公司联合进行南京新街口店扩建项目的建设。但在实际操作过程中，考虑到联合实施项目建设会对公司运作的独立性造成一定的影响，同时对公司而言，项目建成周期长且项目管理、控制难度较大。鉴于上述情况，本着为投资者负责的态度，经公司第二届董事会第十七次会议、2005年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目。							
未达到计划进度和预计收益的情况和原因（分具体项目）			无							
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			无							

### （3）募集资金专户存储制度的执行情况

2004年10月27日，经公司第二届董事会第四次会议通过，公司制订了《苏宁电器连锁集团股份有限公司募集资金管理办法》。公司募集资金实行专户存储制度，募集资金的使用按照公司资金使用审批规定办理手续。在公司2006年非公开发行股票募集资金到位后，公司、保荐机构、商业银行还根据《中小企业板募集资金管理细则》签订了三方监管协议，进一步规范了公司募集资金的存放、使用和监管。

公司（母公司）目前有三个募集资金专户和一个定期存款账户，具体情况如下：（单位：人民币元）

开户银行	银行帐号	账户余额
定期存单（华夏银行南京分行）	07771-8301-84961	300,000,000.00
中国光大银行南京分行中山东路支行	087650120100302076988	149,179,993.74
华夏银行南京分行	4131200001819100086118	1,403,891.69
中国银行南京鼓楼支行	044030201654458094001	273,051.16
合 计		450,856,936.59

公司通过子公司或分公司实施的募集资金项目，在项目具体实施过程中，募集资金连同其他股东增资款也实行专户管理，具体情况如下：（单位：人民币元）

开户银行	银行帐号	专户余额
中国民生银行上海市北支行	14495-0204019490001569	22,343,080.80
招商银行股份有限公司武汉循礼门支行	0882425510003	14,230,463.85
中国建设银行股份有限公司西安莲湖路支行	61001711100052501171	14,002,823.77
中国建设银行股份有限公司杭州市宝石支行 东山弄分理处	33001616183053000261	11,772,217.91
深圳市商业银行高新北支行	008-21001409-69	9,022,114.21
华夏银行广州中环支行	690810228840	5,164,935.93
华夏银行北京平安支行	4038200001804000015537	4,651,155.98
交通银行上海浦东分行	310066580018170026272	4,562,232.61
中国银行汕头分行升平支行	56302908099001	4,500,000.00
中国建设银行股份有限公司绍兴轩亭口支行	33001653540053000676	4,500,000.00
交通银行长沙潇湘支行	431610000018150042112	3,649,492.60
泉州市商业银行津淮街支行	0000003300908012	3,040,827.93
福州市商业银行怡丰支行	100015471790010002	2,745,503.84
华夏银行大连三八广场支行	760781911105914	2,600,000.00
中国银行西宁西大街中分理处	349004770338093001	2,129,971.92
华夏银行大连三八广场支行	7607-8191-89408	1,212,948.68
合 计		110,127,770.03

#### （4）募集资金项目的实施地点变更情况

2006年12月23日，公司第二届董事会第三十四次会议通过了《关于部分连锁店发展项目实施地点变更的议案》，具体变更情况如下（以下店名最终以工商行政机关核准后的为准）：

项目	地区	变更前		变更后	
		店面名称	计划选址区域	店面名称	计划选址区域
增资上海苏宁电器有限公司	上海	徐家汇店	徐家汇区	上南路店	上南商圈

增资浙江苏宁电器有限公司	浙江	宁波中兴路店	宁波中兴路商圈	杭州秋涛路店	秋涛路商圈
六地区连锁店建设项目	沈阳	大连春柳店	沙河口商圈	大连旅顺店	旅顺区
100家连锁店发展项目	北京	东四环	东四环附近	长安新城店	青塔商圈
		密云店	密云核心商圈	西四环店	兴隆商圈
	上海	老西门店	老西门商圈	张扬北店	张扬北路
		嘉定二店	嘉定商圈	川沙店	川沙路商圈
	广州	中山二路店	中山二路商圈	燕桥店	燕岭路商圈
	佛山	顺德陈村店	陈村核心商圈	祖庙店	祖庙商圈
	汕头	汕头三店	陈北商圈	揭阳店	揭阳
	杭州	绍兴诸暨店	诸暨	绍兴解放路店	解放路商圈
	新疆	铁路局店	铁路局商圈	南湖店	南湖商圈

(5) 募集资金项目先期投入及置换情况:

由于公司非公开发行股票募集资金项目规划到募集资金实际到位经历了较长的时间,因此为保证各项目得以顺利实施,本公司在募集资金到位前已先行投入部分自筹资金,进行募集资金投资项目的建设,其中:

①连锁店发展项目先期实际已投入资金 6,987.33 万元;

② 江苏物流中心项目先期实际已投入资金 1,914.77 万元。

经公司第二届董事会第二十七次会议审议通过,同意将上述款项从募集资金专用账户划拨至基本存款账户用于补充先期投入募集资金项目的自有资金,实际划拨 8874.57 万元。

除上述情况之外,公司本期募集资金未发生其他使用情况。

(6) 会计师事务所对募集资金年度专项审核的结论性意见

“经审核,我们认为贵公司第二届董事会第三十八次会议通过的《关于公司 2006 年度募集资金存放及使用情况的专项说明》中 2006 年度募集资金存放及使用情况的披露与实际存放及使用情况相符。”——引自江苏天衡会计师事务所有限公司天衡专字(2007)26 号《苏宁电器股份有限公司 2006 年度募集资金年度专项审核报告》。

(二) 非募集资金投资情况

1、2006年2月24日,公司控股子公司—内蒙古苏宁电器有限公司和北京苏宁电器有限公司共同出资组建包头苏宁电器有限公司,注册资本500万元,其中内

蒙古苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，北京苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

2、2006年2月27日，公司控股子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建齐齐哈尔苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中哈尔滨苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

3、2006年2月28日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建新疆苏宁电器有限公司，注册资本1000万元，其中公司出资900万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资100万元，占注册资本的10%；

4、2006年3月7日，公司控股子公司—沈阳苏宁电器有限公司和大连沈大苏宁电器有限公司共同出资组建鞍山苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中沈阳苏宁电器有限公司出资400万元，占注册资本的80%，大连沈大苏宁电器有限公司出资100万元，占注册资本的20%；

5、2006年3月22日，公司控股子公司—广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建中山苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中广东苏宁电器有限公司出资400万元，占注册资本的80%，深圳市苏宁电器有限公司出资100万元，占注册资本的20%；

6、2006年3月30日，公司控股子公司—河南苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建漯河苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中河南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

7、2006年3月31日，公司控股子公司—湖南苏宁电器有限公司和岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建衡阳苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中湖南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，岳阳苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

8、2006年4月5日，公司控股子公司—浙江苏宁电器有限公司和金华市江浙苏宁家用电器有限公司共同出资组建舟山苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中浙江苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，金华市江浙苏宁家用电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

9、2006年4月6日，公司控股子公司—安徽苏宁电器有限公司和马鞍山苏宁电器有限公司共同出资组建黄山苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中安



徽苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，马鞍山苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

10、2006年4月6日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建贵阳东方苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

11、2006年4月11日，公司控股子公司—长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建通辽苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中长春苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，吉林市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

12、2006年4月17日，公司与宝应县首信商贸有限公司共同出资组建宝应苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中公司出资300万元，占注册资本的60%，宝应县首信商贸有限公司出资200万元，占注册资本的40%；

13、2006年4月21日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建西宁苏宁电器有限公司，注册资本1000万元，其中公司出资900万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资100万元，占注册资本的10%；

14、2006年5月9日，公司控股子公司—广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建汕头苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中广东苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，深圳市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

15、2006年5月10日，公司控股子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司和齐齐哈尔苏宁电器有限公司共同出资组建牡丹江苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中哈尔滨苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，齐齐哈尔苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

16、2006年7月7日，公司控股子公司—长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建延吉苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中长春苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，吉林市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

17、2006年9月7日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建苏州金门苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中公司出资450

万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

18、2006年9月12日，公司控股子公司—广西苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建桂林苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中广西苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

19、2006年10月26日，公司控股子公司—福建苏宁电器有限公司和厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建莆田苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中福建苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，厦门福厦苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

20、2006年10月26日，公司控股子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司和齐齐哈尔苏宁电器有限公司共同出资组建佳木斯苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中哈尔滨苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，齐齐哈尔苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

21、2006年10月31日，公司控股子公司—湖南苏宁电器有限公司和岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建郴州苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中湖南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，岳阳苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

22、2006年11月8日，公司控股子公司—武汉苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建鄂州苏宁电器有限公司，注册资本510万元，其中武汉苏宁电器有限公司出资459万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资51万元，占注册资本的10%。

23、2006年11月16日，公司控股子公司—苏州金门苏宁电器有限公司和苏州苏宁电器有限公司共同出资组建苏州联丰苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中苏州金门苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，苏州苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

24、2006年11月16日，公司控股子公司—安徽苏宁电器有限公司和芜湖苏宁电器有限公司共同出资组建六安苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中安徽苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，芜湖苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

25、2006年11月20日，公司控股子公司—广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建珠海苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中

广东苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，深圳市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

26、2006年11月30日，公司控股子公司—长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建通化苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中长春苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，吉林市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

27、2006年12月5日，公司控股子公司—陕西苏宁电器有限责任公司和咸阳苏宁电器有限公司共同出资组建宝鸡苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中陕西苏宁电器有限责任公司出资450万元，占注册资本的90%，咸阳苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

28、2006年12月8日，公司控股子公司—新疆苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建昌吉苏宁电器有限责任公司，注册资本500万元，其中新疆苏宁电器有限公司出资350万元，占注册资本的70%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资150万元，占注册资本的30%。

29、2006年12月18日，公司控股子公司—湖南苏宁电器有限公司和湘潭苏宁电器有限公司共同出资组建株洲市真诚苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中湖南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，湘潭苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

30、2006年12月19日，公司和自然人金明共同出资组建江苏苏宁贸易有限公司，注册资本500万元，其中公司出资300万元，占注册资本的60%，金明出资200万元，占注册资本的40%。

31、2006年12月22日，公司控股子公司—武汉苏宁电器有限公司和鄂州苏宁电器有限公司共同出资组建荆州市苏宁电器有限公司，注册资本510万元，其中武汉苏宁电器有限公司出资459万元，占注册资本的90%，鄂州苏宁电器有限公司出资51万元，占注册资本的10%。

32、2006年12月22日，公司控股子公司—沈阳苏宁电器有限公司出资组建沈阳苏宁物流有限公司，注册资本200万元，沈阳苏宁电器有限公司所占股权比例为100%。

33、2006年12月26日，公司控股子公司—浙江苏宁电器有限公司和杭州苏宁电器有限公司共同出资组建温州苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中浙江苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，杭州苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

34、2006年12月26日，公司控股子公司—沈阳苏宁电器有限公司和大连沈大苏宁电器有限公司共同出资组建锦州苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中沈阳苏宁电器有限公司出资400万元，占注册资本的80%，大连沈大苏宁电器有限公司出资100万元，占注册资本的20%。

35、2006年12月28日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建上海长宁苏宁电器有限公司，注册资本1000万元，其中公司出资900万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资100万元，占注册资本的10%。

36、2006年1月16日，公司控股子公司—泉州苏宁电器有限公司和福建苏宁电器有限公司共同出资组建泉州苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中泉州苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，福建苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

37、2006年1月27日，公司控股子公司—镇江苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建镇江苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中镇江苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

38、2006年2月7日，公司控股子公司—厦门福厦苏宁电器有限公司和福建苏宁电器有限公司共同出资组建厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中厦门福厦苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，福建苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

39、2006年2月16日，公司控股子公司—扬州苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建扬州苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中扬州苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

40、2006年2月28日，公司控股子公司—内蒙古苏宁电器有限公司和北京苏宁电器有限公司共同出资组建呼和浩特苏宁电器售后服务有限责任公司，注册资本50万元，其中内蒙古苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，北京苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

41、2006年3月3日，公司控股子公司—岳阳苏宁电器有限公司和湖南苏宁电器有限公司共同出资组建岳阳苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中岳阳苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，湖南苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

42、2006年3月8日，公司控股子公司—东莞市苏宁电器有限公司和广东苏宁电器有限公司共同出资组建东莞市苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中东莞市苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，广东苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

43、2006年3月8日，公司控股子公司—肇庆市苏宁电器有限公司和广东苏宁电器有限公司共同出资组建肇庆市苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中肇庆市苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，广东苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

44、2006年3月20日，公司控股子公司—甘肃苏宁电器有限公司和陕西苏宁电器有限责任公司共同出资组建兰州苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中甘肃苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，陕西苏宁电器有限责任公司出资5万元，占注册资本的10%；

45、2006年3月21日，公司控股子公司—湘潭苏宁电器有限公司和湖南苏宁电器有限公司共同出资组建湘潭苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中湘潭苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，湖南苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

46、2006年5月12日，公司控股子公司—新疆苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中新疆苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

47、2006年5月18日，公司控股子公司—贵阳东方苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中贵阳东方苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

48、2006年6月5日，公司控股子公司—中山苏宁电器有限公司出资组建中山苏宁电器售后服务有限公司，注册资本10万元，中山苏宁电器有限公司所占股权比例为100%。

上述公司中除江苏苏宁贸易有限公司、沈阳苏宁物流有限公司外，其他公司的主营业务为综合家电的销售和服务，江苏苏宁贸易有限公司的经营范围为“国内贸易（国家禁止或限制经营的项目除外；国家有专项规定的，取得相应许可后经营），房屋租赁，会议服务与展览服务；企业形象策划；经济信息咨询；人才

培训”，是为整合全国行政用品采购业务而设立；沈阳苏宁物流有限公司的主营业务为物流仓储及配送，主要是为了配套计划中的沈阳物流基地项目建立而设立。上述公司报告期内经营情况详见本报告第七节第二条第二款“主要控股及参股公司的经营情况及业绩”内容。

#### 四、公司财务状况：

##### 1、公司财务状况及经营成果： (单位：元)

财务指标	2006年12月31日	2005年12月31日	同比增减幅度(%)
总资产	8,851,822,712.46	4,327,207,780.88	104.56
股东权益	3,084,367,246.92	1,169,047,137.93	163.84
	2006年度	2005年度	同比增减幅度(%)
主营业务利润	2,552,753,217.02	1,519,560,539.82	67.99
净利润	720,300,108.98	350,629,870.27	105.43
现金及现金等价物净增加额	1,141,008,397.28	-125,026,539.93	--

注:公司其他数据的变动见第十节财务报告部分

##### 2、公司财务状况及经营成果与上年度相比发生重大变化的原因：

(1) 公司总资产较上一年度增长 104.56%的主要原因为：

■ 随着连锁的快速发展，店面数量增多，为保证公司的正常经营及连锁发展的需要，报告期内公司的货币资金、预付账款和存货水平相应上升；

■ 公司于 2006 年 6 月 20 日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股（A 股）2,500 万股，募集资金 119,502 万元到位；

■ 报告期内，公司较多地采用了银行承兑汇票（包括部分全额保证金承兑汇票）的方式与供应商结算货款，由此带来银行承兑汇票保证金大量增加，公司货币资金余额也相应增加。

(2) 公司的股东权益较上一年度增长 163.84%的主要原因为：

■ 公司 2006 年非公开发行股票募集资金 119,502 万元到位；

■ 报告期内公司实现净利润 72,030.01 万元。

(3) 公司主营业务利润较上一年度增长 67.99%的主要原因为：

■ 报告期内，公司连锁网络规模不断扩大，终端营销能力的加强以及原有

连锁店经营逐步趋于成熟，公司实现主营业务收入比上年同期增长 56.42%；

■ 随着销售规模的进一步扩大，公司进一步优化、规范与供应商的合作关系，报告期内公司积极拓展高毛利产品、提升潜力产品，服务功能进一步完善，服务的附加价值进一步体现，主营业务利润率有所提升。

(4) 公司净利润较上一年度增长 105.43%的主要原因为：

■ 由于前项所述原因，公司主营业务利润较上年同期增长 67.99%；

■ 通过组织架构调整、精细化管理以及物流平台整合等管理措施的逐步实施，公司的管理效率得以提升，公司的管理费用率和营销费用率下降，两项费用率合计下降了 1 个百分点。

(5) 公司现金及现金等价物净增加额较上一年度大幅增加的主要原因为：

■ 报告期内，公司以非公开发行股票的方式募集了资金，充实了资本金，使得筹资活动现金净流入较上一年度大幅增长。

3、生产经营环境以及宏观政策、法规发生重大变化对公司的影响：

(1) 2006 年，家电及电子消费品零售行业的集中度进一步提升，行业结构更为稳定，这将进一步促使国内家电连锁企业的竞争由简单地连锁店面规模的竞争转化为包括组织、管理、人员、信息、服务等在内的综合实力的竞争。

(2) 国内零售业已经对外资全面开放，国外零售企业已经开始在国内寻求实质性的发展，这将要求公司必须在国内竞争国际化的背景下开展经营管理活动。公司将立足自身，继续强化企业内部管理，按照公司规划有力推进连锁发展，提升企业的核心竞争力，在竞争层次提升的市场环境中保持稳定和持续发展。

(3) 《零售商供应商公平交易管理办法》于 2006 年 11 月 15 日施行，进一步规范了公司与供应商的合作，规范结算模式，有效节约了供应链成本，有利于公司推进“整合资源，合作共盈”的经营理念。

五、董事会日常工作情况：

1、报告期内董事会认真履行工作职责，审慎行使公司《章程》和股东大会赋予的职权，结合公司经营需要，共召开 14 次董事会会议，会议的通知、召开、表决程序符合《公司法》、公司《章程》、《董事会议事规则》等各项法律、法规及监管部门的要求，会议情况及决议内容如下：

(1) 公司于 2006 年 2 月 26 日召开第二届董事会第二十一次会议，审议通过

了《2005 年度总裁工作报告》、《2005 年度董事会工作报告》、《2005 年度财务决算报告》、《2005 年度利润分配预案》、《2005 年年度报告》及《2005 年年度报告摘要》、《关于公司 2005 年度募集资金使用情况的专项说明》、《关于公司 2005 年度关联交易情况说明的议案》、《关于增加公司经营范围的议案》；《关于修改公司<章程>的议案》、《关于修改<重大投资与财务决策制度>的议案》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于公司日常关联交易的议案》、《关于调整公司部分董事、高级管理人员薪酬的议案》、《关于设立南京六合延安路连锁店的议案》、《关于召开 2005 年年度股东大会的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 2 月 28 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(2) 公司于 2006 年 3 月 22 日召开第二届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于为北京、广西、武汉控股子公司提供担保的议案》、《关于设立南京湖南路连锁店的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 3 月 24 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(3) 公司于 2006 年 4 月 18 日召开第二届董事会第二十三次会议，审议通过《关于为浙江、佛山控股子公司提供担保的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 4 月 19 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(4) 公司于 2006 年 4 月 27 日召开第二届董事会第二十四次会议，审议通过了《苏宁电器股份有限公司 2006 年第一季度报告》、《关于设立南京高淳连锁店的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 4 月 29 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(5) 公司于 2006 年 5 月 8 日召开第二届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于公司符合非公开发行股票条件的议案》、《关于公司 2006 年非公开发行股票方案的议案》、《关于本次非公开发行股票募集资金使用的可行性报告的议案》、《关于前次募集资金使用情况说明的议案》、《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次非公开发行股票相关事宜的议案》、《关于召开 2006 年第一次临时股东大会的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 5 月 9 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(6) 公司于 2006 年 7 月 10 日召开第二届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于修改公司<章程>的议案》、《关于增加南京珠江路连锁店经营范围的



议案》、《关于变更部分分公司名称的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 7 月 11 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(7) 公司于 2006 年 7 月 25 日召开第二届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于置换非公开发行股票募集资金项目先期自筹资金投入的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 7 月 26 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(8) 公司于 2006 年 8 月 27 日召开第二届董事会第二十八次会议，审议通过了《苏宁电器股份有限公司 2006 年中期报告》及《苏宁电器股份有限公司 2006 年中期报告摘要》、《2006 年度中期资本公积金转增股本预案》、《关于设立董事会专门委员会的议案》、《董事会审计委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》、《董事会提名委员会工作细则》、《关于召开 2006 年第二次临时股东大会的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 8 月 29 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(9) 公司于 2006 年 9 月 7 日召开第二届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于为浙江、南通控股子公司提供担保的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 9 月 8 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上。

(10) 公司于 2006 年 9 月 20 日召开第二届董事会第三十次会议，审议通过了《关于为北京控股子公司提供担保的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 9 月 21 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上。

(11) 公司于 2006 年 9 月 26 日召开第二届董事会第三十一次会议，审议通过了《关于为上海控股子公司提供担保的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 9 月 27 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上。

(12) 公司于 2006 年 10 月 27 日召开第二届董事会第三十二次会议，审议通过了《苏宁电器第三季度报告》、《关于为沈阳控股子公司提供担保的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 10 月 28 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上。

(13) 公司于 2006 年 11 月 17 日召开第二届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于设立南京迈皋桥连锁店的议案》，本次董事会决议已提交深圳证券交易所备案。

(14) 公司于 2006 年 12 月 23 日召开第二届董事会第三十四次会议，审议通过了《关于部分连锁店发展项目实施地点变更的议案》、《关于为上海控股子公司担保的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2006 年 12 月 26 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上。

## 2、董事会对股东大会决议的执行情况：

2006 年公司董事会忠实地执行了报告期内各次股东大会的决议，完成了 2006 年非公开发行股票工作及 2006 年中期利润分配方案，公司股东大会审议通过的修改公司章程等议案，也均在报告期内执行完毕。

(1) 按照公司 2006 年第一次临时股东大会的决议，经中国证监会证监发行字〔2006〕21 号文核准，公司于 2006 年 6 月 20 日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股（A 股）2,500 万股。经深圳证券交易所同意，该部分股份于 2006 年 6 月 23 日上市。发行后，公司股份总数为 360,376,000 股。

(2) 按照公司 2006 年第二次临时股东大会的决议，公司 2006 年中期利润分配方案为：以 2006 年 6 月 30 日公司总股本 360,376,000 股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每 10 股转增 10 股，转增后公司总股本有 360,376,000 股增加至 720,752,000 股。

公司于 2006 年 9 月 15 日在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上刊登此次公积金转增股本实施公告，股权登记日为：2006 年 9 月 20 日，除权除息日为：2006 年 9 月 21 日，新增无限售条件的流通股份上市日：2006 年 9 月 21 日。

## 六、本年度利润分配预案

经江苏天衡会计师事务所有限公司出具的天衡审字（2007）236 号《审计报告》确认，2006 年公司实现净利润 726,786,101.70 元，按公司净利润 10%提取法定盈余公积金 72,678,610.17 元，提取法定盈余公积金后剩余利润 654,107,491.53 元，加年初未分配利润 537,319,580.86 元，2006 年度可供股东分配的利润为

1,191,427,072.39 元。

由于公司目前正处于快速发展阶段，为了更好地完善连锁网络布局、提升企业综合竞争，基于企业长远发展考虑，经公司第二届董事会第三十八次会议通过，公司计划 2006 年度不进行现金利润分配，以资本公积金转增股本，具体方案如下：

以 2006 年 12 月 31 日公司总股本 720,752,000 股为基数，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 10 股，转增后公司总股本 720,752,000 股增加至 1,441,504,000 股，资本公积金由 936,391,423.76 元减少为 215,639,423.76 元。本年度可供股东分配的利润转入下年末分配利润。通过未分配利润合理有效的再投入，公司将获得更稳定的发展，从而与投资者更好的分享企业利益。

本次利润分配预案须经 2006 年年度股东大会审议批准后实施。

七、报告期内，公司选定的信息披露报纸为《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》，没有发生变更。

八、公司执行内部审计制度的情况：

根据公司《内部审计制度》的规定，公司设立审计办公室，下设财务审计部、管理审计部、工程审计部，现有专职内部审计人员 16 名，便于各项审计工作的顺利开展。报告期内，公司审计办公室根据深圳证券交易所的要求和公司经营活动的实际需要，在公司董事会的监督与指导下，按照工作计划对公司财务、内部控制等方面开展了例行检查等工作。

九、开展投资者关系管理的具体情况：

1、公司指定公司董事会秘书作为投资者关系管理负责人，安排专人做好投资者来访接待工作，并详细做好各次接待的资料存档工作。报告期内，公司共接待投资者来访 55 次，接待人数达 136 人次。

2、公司设立、披露了董秘信箱，指定专人负责公司与投资者的联系电话、传真及电子邮箱，在不违反中国证监会、深交所和公司信息披露规定的前提下，客观、真实、准确、完整的介绍公司经营情况。

3、积极与公司网站后台制作单位沟通，进一步调整和完善网站投资者管理管理专栏，力求创建更好的投资者沟通平台。

4、除努力做好日常事务外，公司还积极、主动地联系、走访投资者，如参加部分机构举办的投资者年会、通过全景网中小企业板块网上互动平台举办业绩说明会等；2006年9月14日、15日，公司在北京、上海、深圳举行了2006年中期业绩交流会，就公司经营业绩与投资者进行了交流，公司将在后期将此种不定期的举行投资者见面会形成惯例，以便于将公司发展动态及时与投资者交流，加强与投资者沟通的时效性。

此外，在公司召开的2006年第一次和第二次临时股东大会上，公司董事长、总裁、财务负责人、董秘等领导与参会的股东进行了面对面的交流，并积极听取了与会股东的意见与建议。

5、2006年6月，深圳证券交易所对中小企业板上市公司2005年度信息披露工作进行了考核评比，经考核，公司获“优秀”评级。

#### 十、其他报告事项

(一) 注册会计师对公司控股股东及其他关联方占用资金情况的说明：

江苏天衡会计师事务所有限公司出具了《关于苏宁电器股份有限公司2006年度控股股东及其他关联方占用资金情况的专项说明》[天衡专字(2007)68号]。

(二) 公司独立董事对公司与关联方资金往来对外担保情况的专项说明：

根据中国证监会证监发[2003]56号《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》、证监发[2005]120号《关于规范上市公司对外担保行为的通知》、深圳证券交易所《股票上市规则》和中国证监会江苏监管局苏证监公司字(2006)8号《关于规范独立董事对于担保事项专项说明和独立意见的通知》的要求，我们作为苏宁电器股份有限公司(以下简称“公司”)的独立董事，本着对公司、全体股东及投资者负责的态度，对公司与关联方的资金往来和对外担保情况进行了仔细的核查，并发表以下专项说明和独立意见：

“1、公司控股股东不存在占用公司资金的情况，也不存在以前年度发生并累计至2006年12月31日的违规关联方占用资金情况。公司与江苏苏宁电器有限公司、南京苏宁中央空调工程有限公司等公司发生的资金往来均为正常性资金往来。

2、公司不存在为控股股东及其关联方提供担保的情况，也不存在直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供担保的情况；

截至2006年12月31日，公司实际提供的尚未履行完毕的担保总额为90,442

万元，占公司 2006 年 12 月 31 日经审计净资产的 29.32%，不存在对外担保总额超过净资产 50%的情况，且所有担保均为对控股子公司的担保，被担保方盈利状况良好。

公司在实施上述担保时均已严格按照《公司法》、《上市规则》、《公司章程》的有关规定，执行对外担保的有关决策程序，履行对外担保情况的信息披露义务，如实提供了公司全部对外担保事项，信息披露准确、完整，担保风险已充分揭示。

公司不存在违规对外担保事项，能够严格控制对外担保的风险，没有明显迹象表明公司可能因对外担保承担连带清偿责任，不存在与‘证监发[2003]56 号’文、‘证监发[2005]120 号’文、《股票上市规则》规定相违背的情形。”

## 第八节 监事会报告

### 一、监事会会议情况：

2006年，公司监事会认真履行了《公司法》、公司《章程》及其他各项法律、法规的要求，依法独立行使职权，以保证公司经营的正常进行，维护投资者特别是中小投资者的利益。报告期内，公司共召开四次监事会，具体内容如下：

1、公司于2006年2月26日召开第二届监事会第七次会议，会议审议通过了《2005年度监事会工作报告》、《2005年度财务决算报告》、《2005年度利润分配方案》、《2005年年度报告》及《2005年年度报告摘要》、《关于公司2005年度募集资金使用情况的专项说明》、《关于公司2005年度关联交易情况说明的议案》、《关于修改〈重大投资与财务决策制度〉的议案》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于公司日常关联交易的议案》，本次监事会决议刊登在2006年2月28日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

2、公司于2006年4月27日召开第二届监事会第八次会议，会议审议通过了《2006年第一季度报告》，本次监事会决议已提交深圳证券交易所备案；

3、公司于2006年8月27日召开第二届监事会第九次会议，会议审议通过了《苏宁电器股份有限公司2006年中期报告》及《苏宁电器股份有限公司2006年中期报告摘要》、《2006年度中期资本公积金转增股本预案》，本次监事会决议刊登在2006年8月29日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

4、公司于2006年10月27日召开第二届监事会第十次会议，会议审议通过了《苏宁电器股份2006年度第三季度报告》，本次监事会决议已提交深圳证券交易所备案。

### 二、监事会对以下事项发表的独立意见

#### 1、公司依法运作情况：

根据《公司法》、《证券法》、公司《章程》等各项法律法规的要求，监事会通过召开四次会议，列席报告期内历次董事会会议，参加公司2005年年度股东大会和2006年两次临时股东大会，对公司经营运作的情况进行了监督，认为2006

年度，公司所有重大决策程序符合《公司法》、《证券法》、公司《章程》等规定规范运作，建立了较为完善的内部控制制度。信息披露及时、准确。公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，不存在违反法律、法规、公司《章程》或有损于公司和股东利益的行为。

#### 2、检查公司财务的情况：

监事会对公司 2006 年的财务状况、财务管理等进行了认真、细致的检查和审核，检查认为，公司财务制度健全、运作规范，执行《会计法》、《企业会计准则》等法律法规的情况良好。报告期内的财务报告真实、准确的反映了公司的财务状况和经营成果。公司 2006 年财务报告经江苏天衡会计师事务所有限公司出具了无保留意见的审计报告。

#### 3、募集资金使用情况：

报告期内，公司募集资金存放和使用管理，严格遵循《募集资金管理办法》的规定，募集资金实际投入项目与承诺投入项目一致，没有变更募集资金的投向。

#### 4、公司收购、出售资产情况：

2006 年，公司不存在重大收购和出售资产的情况。

#### 5、公司关联交易情况：

经对公司 2006 年度关联交易的核查，认为公司 2006 年度关联交易遵循了客观、公正、公平的交易原则，根据市场原则进行，不存在任何内部交易，严格执行了《股票上市规则》及《公司法》的各项规定，履行了相应的法定程序，并在关联方回避的情况下表决通过，因而没有损害到公司和其他非关联方股东的利益。

#### 6、公司对外担保及股权、资产置换情况：

2006 年度公司未发生违规对外担保，未发生债务重组、非货币性交易事项及资产置换，也未发生其他损害公司股东利益或造成公司资产流失的情况。

## 第九节 重要事项

### 一、公司应披露的重大诉讼、仲裁事项：

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

### 二、公司应披露的收购及出售资产、吸收合并事项：

本年度公司无重大收购及出售资产、吸收合并事项。

### 三、重大关联交易

#### （一）租赁协议

（1）2002年3月28日，公司与江苏苏宁电器有限公司签定《房屋租赁合同》：公司承租江苏苏宁电器有限公司位于南京市淮海路68号的苏宁电器大厦，租赁面积为12,019平方米（其中商业用房6,827平方米、办公用房5,192平方米），租赁期自2002年1月1日起至2011年12月31日止，第一年租金为1,200万元人民币，以后每年递增2%。

（2）2005年8月2日，公司与江苏苏宁电器有限公司签定了《房屋租赁补充协议》：公司自2005年9月1日起不再租赁江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第八层，改租第七层，租赁面积及租金不变；公司增租江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第13、14、15、17层，共计建筑面积4,447.52平方米，租赁期自2005年9月1日起至2011年12月31日止，年租金总额320万元，以后每年递增2%。

（3）本报告期内公司向江苏苏宁电器有限公司支付租赁费17,061,333.33元。

#### （二）经营性日常关联交易

公司于2006年2月26日召开第二届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于公司日常关联交易的议案》，同意公司在南京地区连锁店联合公司第二大股东江苏苏宁电器有限公司下属子公司江苏苏宁银河国际购物广场有限公司（以下简称“苏宁银河国际购物广场”）共同举办“满就送购物券”的促销活动，顾客在双方购物所获赠的购物券均可充当同等金额的现金，可在公司南京地区各连锁店及苏宁银河国际购物广场消费时通用。公司和苏宁银河国际购物广场将分别预付



对方 50 万元作为该促销活动的备用金，双方按在对方商场实际使用的购物券面值足额结算。本期双方顾客所持购物券分别在对方的消费金额如下：

1、顾客持江苏苏宁银河国际购物广场有限公司购物券在公司使用的金额为 55,200.00 元。

2、顾客持公司购物券在江苏苏宁银河国际购物广场有限公司使用的金额为 937,800.00 元。

### （三）公司与关联方的商标许可

1、2002 年 4 月 20 日，经公司 2001 年年度股东大会批准：公司同意江苏苏宁环球集团有限公司（原江苏苏宁建设集团有限公司）及其全资、控股公司和具有实际控制权的公司无偿使用注册证号为 805878、811936、809962、809802、807928、803958 的“蘇寧”系列注册商标和注册证号为 1105088、1105006、1104301、1116823、1125480、1113684、1108020、1108594、1105605、1105968、1126026、1121946、1137960、1133874、1131958、1161730 的“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。许可使用商标的商品范围为：“蘇寧”系列注册商标第 36 类中的“资本投资，基金投资”；第 37 类中的“建筑、工厂建筑、仓库建设和修理、管道建设和修理、室内装潢”；第 38 类；第 40 类；第 41 类中的“娱乐，文娱节目，文娱活动，俱乐部服务，公共游乐场，提供娱乐设施”；第 42 类中的“餐馆，咖啡馆，快餐馆，旅馆，提供展览会设施”。“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标第 1 类；第 2 类；第 4 类；第 5 类；第 6 类；第 7 类；第 10 类；第 13 类；第 17 类；第 19 类；第 23 类；第 37 类中的“建筑、工厂建筑、仓库建设和修理、管道建设和修理、室内装潢”；第 38 类；第 40 类；第 41 类中的“娱乐，文娱节目，文娱活动，俱乐部服务，公共游乐场，提供娱乐设施”；第 42 类中的“餐馆，咖啡馆，快餐馆，旅馆，提供展览会设施”。

2、2003 年 4 月 18 日，公司召开第一届第十次董事会，通过了《关于许可南京苏宁中央空调工程有限公司使用公司注册商标的议案》，公司许可南京苏宁中央空调工程有限公司使用第 37 类，证号为 1121946 的“苏宁”及“NS”组合注册商标，许可使用商标的商品范围为：“供暖设备的安装和修理，空调设备的安装和修理，冷冻设备的安装与修理”。公司收取南京苏宁中央空调工程有限公司商标使用费每年人民币 10 万元整。

3、报告期内公司收取南京苏宁中央空调工程有限公司商标使用费人民币 10 万元整。

#### 四、公司重大合同及履行情况

1、报告期内，公司除正常租赁房屋进行连锁店建设外，不存在其他以前期间发生并延续到报告期的重大托管、承包、租赁其他资产或其他公司托管、租赁、承包公司资产的情况。有关连锁店租赁房屋的合同已正常履行。

2、报告期内，公司未发生委托现金资产管理事项，也无以前委托现金资产管理事项。

3、报告期内，公司除对控股子公司进行担保外，不存在其他对外担保事项，也不存在以前发生的对外担保事项延续到报告期的对外担保事项，具体情况如下：

##### ■ 董事会审议情况：

(1) 2005年3月24日，经公司第二届董事会第十次会议审议通过，公司可为北京苏宁电器有限公司提供6,400万元担保、为上海苏宁电器有限公司提供3,000万元担保、为浙江苏宁电器有限公司提供3,000万元担保；

其中为浙江苏宁电器有限公司提供的3,000万元担保于2005年12月28日已到期，浙江苏宁电器有限公司已按期归还；

(2) 2005年11月25日，经公司第二届董事会第二十次会议审议通过，公司可为上海苏宁电器有限公司再提供9,000万元担保、为福建苏宁电器有限公司提供7,000万元担保、为武汉苏宁电器有限公司提供5,000万元担保、为陕西苏宁电器有限责任公司提供3,000万元担保；

(3) 2006年3月22日，经公司第二届董事会第二十二次会议审议通过，公司可为北京苏宁电器有限公司再提供7,000万元担保、为广西苏宁电器有限公司提供3,850万元担保、为武汉苏宁电器有限公司再提供3,810万元担保；

(4) 2006年4月18日，经公司第二届董事会第二十三次会议审议通过，公司可为浙江苏宁电器有限公司再提供4,000万元担保，为佛山市苏宁电器有限公司提供5,600万元担保；

(5) 2006年9月7日，经公司第二届董事会第二十九次会议审议通过，公司可为浙江苏宁电器有限公司再提供11,940万元担保，为南通苏宁电器有限公司提

供2,200万元担保；

(6) 2006年9月20日，经公司第二届董事会第三十次会议审议通过，公司可为北京苏宁电器有限公司再提供18,000万元的担保；

(7) 2006年9月26日，经公司第二届董事会第三十一次会议审议通过，公司可为上海苏宁电器有限公司再提供7,142万元的担保；

(8) 2006年10月27日，经公司第二届董事会第三十二次会议审议通过，公司可为沈阳苏宁电器有限公司提供3,300万元的担保；

(9) 2006年12月23日，经公司第二届董事会第三十四次会议审议通过，公司可为上海苏宁电器有限公司再提供9,800万元的担保；

■ 报告期内公司实际对外担保情况：

(1) 报告期内，公司继续为控股子公司——北京苏宁电器有限公司自2004年10月18日起至2007年10月18日期间签订的银行承兑汇票提供保证，最高余额不超过6,400万元，北京苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2006年3月28日，公司与中国工商银行股份有限公司北京方庄支行签订最高额保证合同，公司为北京苏宁电器有限公司自2006年3月28日起至2007年3月28日期间签订的银行承兑汇票提供连带责任保证，最高余额不超过7,000万元，北京苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保；

2006年9月20日，公司与华夏银行股份有限公司总行营业部签订最高额保证合同，为华夏银行股份有限公司总行营业部自2006年9月20日起至2007年9月20日期间与北京苏宁电器有限公司签订的最高主债权本金余额不超过18,000万元的所有《银行承兑汇票协议》、《借款合同》提供连带责任保证；

(2) 2005年4月26日，公司与中国民生银行股份有限公司上海分行签订最高额保证合同，公司为上海苏宁电器有限公司自2005年4月26日至2006年2月6日期间签订的3,000万元银行授信额度提供连带责任保证，上海苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。上海苏宁电器有限公司根据上述最高额保证合同及相关主合同开具的商业承兑汇票到期日为2006年4月27日，已全部归还；

2005年12月5日，公司与交通银行股份有限公司上海浦东分行签订最高额保证合同，公司为上海苏宁电器有限公司自2005年12月5日起至2006年8月17日期间签订的8,000万元银行承兑汇票提供连带责任保证，上海苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保；上海苏宁电器有限公司根据上述最高额保

证合同及相关合同开具的商业承兑汇票到期日为2006年12月23日，已全部归还；

2006年9月29日，公司与中信银行上海分行签定保证合同，为中信银行上海分行提供给上海苏宁电器有限公司自2006年9月29日至2007年3月29日的1,878万元银行承兑汇票提供连带责任担保；

2006年9月29日，公司与中信银行上海分行签定保证合同，为中信银行上海分行提供给上海苏宁电器有限公司自2006年9月29日至2007年3月29日的5,264万元银行承兑汇票提供连带责任担保；

2006年12月26日，公司与交通银行股份有限公司上海浦东分行签订了最高额保证合同，为上海苏宁电器有限公司自2006年12月26日至2007年9月21日期间签订的银行承兑汇票提供最高额为9,800万元连带责任担保。

(3) 2005年11月25日，公司与福州市商业银行怡丰支行签订保证合同，公司为福建苏宁电器有限公司自2005年11月25日起至2006年11月25日期间签订的银行承兑汇票提供连带责任保证，最高余额不超过4,900万元，福建苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保；

2006年8月18日，公司与福州市商业银行怡丰支行签订保证合同，为福州市商业银行怡丰支行与福建苏宁电器有限公司于2006年8月18日签订的《银行承兑汇票协议》提供连带责任保证，担保的债务本金最高余额为1,500万元；福建苏宁电器有限公司根据上述最高额保证合同及相关合同开具的商业承兑汇票到期日为2007年2月18日，截止报告出具日已全部归还；

(4) 2005年12月20日，公司与交通银行股份有限公司武汉花桥支行签订最高额保证合同，公司为武汉苏宁电器有限公司自2005年11月29日起至2006年11月29日期间签订的银行承兑汇票提供连带责任保证，最高额不超过2,310万元，武汉苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保；

2005年12月26日，公司与招商银行股份有限公司循礼门支行签订最高额不可撤销担保书，公司为武汉苏宁电器有限公司自2005年12月26日起至2006年12月25日期间的银行授信提供连带责任保证，授信额度为2,690万元，武汉苏宁电器有限公司以其所有的存货为此提供反担保；

2006年3月22日，公司与招商银行股份有限公司武汉循礼门支行签订最高额不可撤销担保书，公司为武汉苏宁电器有限公司自2006年3月22日至2007年3月21日期间的银行授信提供连带责任担保，最高额度为310万元，武汉苏宁电器有限

公司以其所有的存货为此提供反担保；

2006年3月25日，公司与武汉市商业银行青年路支行签订最高额保证合同，公司为武汉苏宁电器有限公司自2006年3月25日起至2007年3月25日期间签订的银行承兑汇票提供连带责任保证，最高额不超过3,500万元，武汉苏宁电器有限公司以其所有的存货为此提供反担保；

(5) 2006年1月11日，公司与中信银行西安分行签订最高额保证合同，公司为陕西苏宁电器有限责任公司自2006年1月11日起至2007年1月10日期间的银行授信提供连带责任保证，最高额不超过1,200万元，陕西苏宁电器有限责任公司以其所有的存货为此提供反担保；

2006年4月28日，本公司子公司—陕西苏宁电器有限责任公司与中信银行西安分行签订《人民币借款合同》：中信银行西安分行向陕西苏宁电器有限责任公司提供1,000万元的贷款，贷款期限自2006年4月28日至2007年4月27日。本公司为此出具了《保证合同》。

(6) 2006年3月29日，公司与交通银行股份有限公司南宁分行签订最高额保证合同，公司为广西苏宁电器有限公司自2006年3月29日起至2008年3月29日期间的银行授信提供连带责任保证，最高额不超过为3,850万元，广西苏宁电器有限公司以其所有的存货为此提供反担保；

(7) 2006年4月21日，公司与招商银行股份有限公司佛山分行签订最高额不可撤销担保书，公司为佛山市苏宁电器有限公司自2006年4月25日起至2007年4月25日期间的银行授信提供连带责任担保，最高额不超过5,600万元，佛山市苏宁电器有限公司以其所有的存货为此提供反担保；

(8) 2006年4月26日，公司与中国建设银行杭州宝石支行签订商业汇票承兑保证书，公司为浙江苏宁电器有限公司自2006年4月26日起至2006年10月27日期间的商业承兑汇票提供连带责任担保，最高额不超过4,000万元，浙江苏宁电器有限公司以其所有的存货为此提供反担保；浙江苏宁电器有限公司根据上述商业汇票承兑保证书及相关合同开具的商业承兑汇票到期日为2006年10月27日，已全部归还；

2006年9月20日，公司与中信银行杭州平海支行签定最高额保证合同，为中信银行杭州平海支行与浙江苏宁电器有限公司自2006年9月20日至2007年9月20日期间签定的总余额不超过2,940万元的各类授信合同提供连带责任保证；

2006年9月22日，公司与杭州市商业银行市府大楼支行签订最高额保证合同，为杭州市商业银行市府大楼支行自2006年9月22日起至2007年9月22日期间提供给浙江苏宁电器有限公司最高额不超过5,000万元的所有银行融资合同提供连带责任保证；

2006年9月26日，公司与深圳发展银行杭州宝善支行签定最高额保证合同，为深圳发展银行杭州宝善支行自2006年9月26日起至2007年9月26日期间提供给浙江苏宁电器有限公司最高额4,000万元的综合授信提供连带责任保证；

(9) 2006年12月13日，公司与交通银行股份有限公司沈阳南塔支行签定最高额保证合同，为交通银行股份有限公司沈阳南塔支行自2006年10月28日起至2007年10月28日期间提供给沈阳苏宁电器有限公司最高额3,300万元的综合授信提供连带责任保证；

■ 截止2006年12月31日，扣除已解除的为上海苏宁电器有限公司、浙江苏宁电器有限公司提供的最高额度合计为19,000万元的担保，董事会审议批准公司可对外担保累计数量为94,042万元，全部为对控股子公司的担保，占公司2006年12月31日经审计净资产的30.49%；截止2006年12月31日，公司实际为控股子公司提供的尚未履行完毕的担保总额为90,442万元，占公司2006年12月31日经审计净资产的29.32%；

■ 报告期内，公司控股子公司未发生对外担保的情况，本公司及控股子公司亦未发生逾期对外担保的情况。

## 五、公司或持股5%以上股东的承诺事项

1、为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司大股东张近东先生、股东江苏苏宁电器有限公司、陈金凤、赵蓓已于2002年11月15日分别向公司出具《不竞争承诺函》。报告期内，上述股东信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。

江苏苏宁电器有限公司2003年3月6日出具过承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来，在报告期内，江苏苏宁电器有限公司执行了承诺。

2、公司原非流通股东在股权分置改革中做出的特殊承诺：

(1) 股东张近东和江苏苏宁承诺，其所持有的非流通股股份自获得上市流通权之日起，二十四个月内不通过深圳证券交易所中小企业板挂牌向社会公众出

售所持公司股份；二十四个月至三十六个月之间，若其通过深圳证券交易所中小企板出售公司的股份，则各自出售数量占公司股份总数的比例不超过百分之十，出售价格不低于每股 13.89 元（如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份期间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理）。

（2）股东张近东承诺，在公司股权分置改革期间，若其他非流通股股东的股份发生被质押、冻结等情形而无法向流通股支付对价股份的情况，张近东将代其支付因质押、冻结而无法支付给流通股的对价股份。

（3）非流通股股东承诺，通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到公司股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。

（4）在公司股东大会通过股权分置改革方案后的两个月内，若公司股票二级市场价格低于每股人民币 25.80 元（若此间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理），则张近东和江苏苏宁电器有限公司将在二级市场上增持公司社会公众股股份，增持数量合计不超过 500 万股。

报告期内，公司承诺股东均遵守了所做的承诺。

六、公司在报告期内，聘任的会计师事务所没有发生变更，一直为江苏天衡会计师事务所有限公司，该会计师事务所已为公司连续提供 6 年的审计服务，本年度审计费用 150 万元，公司尚未支付。

2005 年度为公司提供审计服务的签字会计师为余瑞玉、林捷，因林捷先生在公司上市后为公司连续提供审计服务的年限已满 2 个完整会计年度，2006 年度由余瑞玉、郭澳担任为公司提供审计服务的签字会计师。

七、报告期内，公司董事会及董事没有受到中国证监会的稽查、中国证监会的行政处罚、通报批评，也没有被其他行政管理部门处罚及证券交易所公开谴责的情况，公司董事、管理层有关人员没有被采取司法强制措施的情况。

## 八、其他重要事项

公告时间	公告编号	公告名称	媒介
2006.2.11	2006-001	苏宁电器股份有限公司澄清公告	报纸、网站
2006.2.28	2006-002	第二届董事会第二十一次会议决议公告	
	2006-003	第二届监事会第七次会议决议公告	
	2006-004	苏宁电器股份有限公司 2005 年年度报告摘要	
	2006-005	关于公司 2005 年度募集资金使用情况的专项说明	
	2006-006	日常关联交易公告	
	2006-007	独立董事对相关事项发表的独立意见	
	2006-008	董事会关于召开 2005 年年度股东大会的通知	
2006.2.28	2006-009	关于举行 2005 年年度报告网上说明会的通知	报纸、网站
		苏宁电器公司章程（2006 年 2 月）	网站
		苏宁电器重大投资及财务决策制度	
		苏宁电器：2005 年度财务报告之审计报告	
		苏宁电器 2005 年年度报告	
		独立董事 2005 年度述职报告	
		募集资金年度专项审核报告	
		关于公司 2005 年度与关联方资金往来情况的专项说明	
2006.3.24	2006-010	第二届董事会第二十二次会议决议公告	报纸、网站
	2006-011	关于为控股子公司提供担保的公告	
2006.3.25	2006-012	关于取消 2005 年年度股东大会部分议案暨延期召开 2005 年年度股东大会的公告	
2006.3.28	2006-013	关于召开 2005 年年度股东大会的补充通知	
2006.4.7	2006-014	关于更换保荐机构的公告	
2006.4.8	2006-015	2005 年年度股东大会决议公告	
2006.4.8		苏宁电器 2005 年年度股东大会的法律意见书	网站
		苏宁电器公司章程（2006 年 4 月）	
2006.4.19	2006-016	第二届董事会第二十三次会议决议公告	报纸、网站
	2006-017	关于为控股子公司提供担保的公告	
2006.4.29	2006-018	2006 年第一季度报告	
	2006-019	2006 年上半年业绩预增公告	
2006.5.9	2006-020	第二届董事会第二十五次会议决议公告	网站
	2006-021	关于召开 2006 年第一次临时股东大会的通知	
		苏宁电器 2006 年第一次临时股东大会会议资料	
2006.5.19	2006-022	关于召开 2006 年第一次临时股东大会的提示性公告	报纸、网站
2006.5.25	2006-023	2006 年第一次临时股东大会决议公告	网站
		苏宁电器 2006 年第一次临时股东大会的法律意见书	
2006.6.17	2006-024	关于非公开发行股票申请获得中国证券监督管理委员会核准的公告	报纸、网站
2006.6.22	2006-025	非公开发行股票发行情况及上市公告书	



2006.6.22	2006-026	关于聘请非公开发行股票保荐机构的公告	报纸、网站
		苏宁电器非公开发行 A 股法律意见书	网站
		苏宁电器证券发行保荐书	
2006.7.11	2006-027	第二届董事会第二十六次会议决议公告	报纸、网站
		苏宁电器公司章程（2006 年 7 月）	网站
2006.7.22	2006-028	关于 2006 年中期业绩预告修正公告	报纸、网站
2006.7.26	2006-029	第二届董事会第二十七次会议决议公告	
		苏宁电器专项审核报告	网站
2006.8.1	2006-030	苏宁电器股份有限公司 2006 年度中期业绩快报	报纸、网站
	2006-031	关于与国家开发银行签订意向性贷款协议的公告	
2006.8.10	2006-32	限售股份上市流通提示性公告	网站
	2006-33	关于股权分置改革保荐代表人变动的公告	
2006.8.10		苏宁电器限售股份上市流通的核查报告	网站
2006.8.15	2006-34	关于更换职工代表监事的公告	报纸、网站
	2006-35	关于签订募集资金监管协议的公告	
2006.8.29	2006-36	第二届董事会第二十八次会议决议公告	报纸、网站
	2006-37	第二届监事会第九次会议决议公告	
	2006-38	苏宁电器股份有限公司 2006 年中期报告摘要	
	2006-39	关于召开 2006 年度第二次临时股东大会的通知	
		苏宁电器 2006 年度中期报告	网站
		苏宁电器董事会审计委员会工作细则（2006 年 8 月）	
		苏宁电器董事会薪酬与考核委员会工作细则（2006 年 8 月）	
		苏宁电器董事会提名委员会工作细则（2006 年 8 月）	
	苏宁电器 2006 年度中期报告之审计报告		
2006.8.29		独立董事对公司与关联方资金往来、公司累计和当期对外担保情况的专项说明及独立意见	网站
2006.9.8	2006-40	第二届董事会第二十九次会议决议公告	报纸、网站
	2006-41	关于为控股子公司提供担保的公告	
2006.9.14	2006-42	2006 年第二次临时股东大会决议公告	网站
		苏宁电器 2006 年第二次临时股东大会的法律意见书	
2006.9.15	2006-43	2006 年度中期资本公积金转增股本实施公告	报纸、网站
2006.9.21	2006-44	第二届董事会第三十次会议决议公告	
		2006-45	关于为控股子公司提供担保的公告
2006.9.27	2006-46	第二届董事会第三十一次会议决议公告	报纸、网站
	2006-47	关于为上海控股子公司提供担保的公告	
2006.10.28	2006-48	第二届董事会第三十二次会议决议公告	报纸、网站
	2006-49	苏宁电器 2006 年第三季度报告	
	2006-50	关于为控股子公司提供担保的议案	
	2006-51	苏宁电器提示性公告	

2006.11.11	2006-52	苏宁电器提示性公告	报纸、网站
2006.11.18	2006-53	关于股权分置改革保荐代表人变动的公告	
	2006-54	苏宁电器提示性公告	
2006.12.26	2006-55	第二届董事会第三十四次会议决议公告	
	2006-56	关于为控股子公司提供担保的公告	

注：上述报纸指公司指定信息披露报纸——《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》；网站指公司指定信息披露网站——巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

## 审计报告

天衡审字（2007）236号

苏宁电器股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的苏宁电器股份有限公司财务报表，包括2006年12月31日的资产负债表、合并资产负债表，2006年度的利润及利润分配表、合并利润及利润分配表和现金流量表、合并现金流量表以及财务报表附注。

### 一、管理层对财务报表的责任

按照企业会计准则和《企业会计制度》的规定编制财务报表是苏宁电器股份有限公司管理层的责任。这些责任包括：（1）设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；（2）选择和运用恰当的会计政策；（3）作出合理的会计估计。

### 二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表相关的内部控

制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、审计意见

我们认为，苏宁电器股份有限公司财务报表已经按照企业会计准则和《企业会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了苏宁电器股份有限公司2006年12月31日的财务状况以及2006年度的经营情况和现金流量。

江苏天衡会计师事务所有限公司

中国注册会计师：余瑞玉

中国·南京

中国注册会计师：郭 澳

2007年3月9日

二、经审计的会计报表及其附注

资产负债表（1）

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

资 产	附 注		期 末 数		年 初 数	
	合 并	母 公 司	合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
流动资产：						
货币资金	1		3,339,781,078.30	2,478,925,590.50	703,283,887.80	420,993,572.65
短期投资						
应收票据	2		1,567,300.00	-	175,000.00	95,000.00
应收股利						
应收利息						
应收账款	3	1	90,521,487.19	448,104,987.19	205,791,034.45	595,599,620.56
其他应收款	4	2	89,752,249.15	26,795,650.21	65,186,683.75	20,777,235.93
预付账款	5		1,014,318,274.88	541,656,461.14	774,360,968.56	454,535,337.77
应收补贴款						
存货	6		3,494,630,953.03	2,308,839,592.74	2,017,437,858.77	176,500,730.58
待摊费用	7		148,915,677.38	6,268,314.04	92,812,756.59	7,007,840.94
一年内到期的长期债权投资						
其他流动资产						
流动资产合计			8,179,487,019.93	5,810,590,595.82	3,859,048,189.92	1,675,509,338.43
长期投资：						
长期股权投资	8	3	3,928,468.40	1,336,233,831.31	5,027,010.82	669,807,263.91
长期债权投资						
长期投资合计	8	3	3,928,468.40	1,336,233,831.31	5,027,010.82	669,807,263.91
其中：合并价差			2,924,004.92		4,020,122.84	
其中：股权投资差额			2,924,004.92		4,020,122.84	
固定资产：						
固定资产原价	9		534,934,474.83	333,880,276.19	313,772,341.93	151,921,129.34
减：累计折旧	9		114,742,003.25	51,144,751.92	62,656,372.57	27,953,227.50
固定资产净值	9		420,192,471.58	282,735,524.27	251,115,969.36	123,967,901.84
减：固定资产减值准备						
固定资产净额			420,192,471.58	282,735,524.27	251,115,969.36	123,967,901.84
工程物资						
在建工程	10		98,955,407.65	84,117,094.40	37,161,117.25	32,121,148.96
固定资产清理						
固定资产合计			519,147,879.23	366,852,618.67	288,277,086.61	156,089,050.80
无形资产及其他资产：						
无形资产	11		20,180,729.08	20,180,729.08	7,296,490.14	7,296,490.14
长期待摊费用	12		129,078,615.82	6,150,602.68	167,559,003.40	7,703,165.90
其他长期资产						
无形资产及其他资产合计			149,259,344.90	26,331,331.76	174,855,493.54	14,999,656.04
递延税项：						
递延税款借项						
资产总计			8,851,822,712.46	7,540,008,377.56	4,327,207,780.89	2,516,405,309.18

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

## 资产负债表（2）

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

负债和股东权益	附注		期末数		年初数	
	合并	母公司	合 并	母公司	合 并	母公司
流动负债：						
短期借款	13		276,000,000.00	150,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00
应付票据	14		3,182,959,450.79	2,353,910,000.00	996,523,676.60	684,210,000.00
应付账款	15		1,905,222,083.77	1,276,363,293.25	1,770,812,740.73	334,975,978.68
预收账款	16		126,368,488.22	857,445,157.53	89,732,521.11	230,381,217.93
应付工资	17		12,940,693.31	4,021,360.53	7,983,290.24	2,503,047.35
应付福利费			20,003,445.59	5,434,816.51	10,691,155.23	4,532,646.84
应付股利						
应交税金	18		-97,291,962.52	-185,249,480.49	-41,663,361.01	1,307,425.78
其他应交款	19		4,405,976.67	-74,266.38	3,065,627.97	74,317.41
其他应付款	20		186,113,533.30	15,367,698.22	155,001,838.90	38,682,852.83
预提费用	21		19,494,795.08	1,369,019.61	14,381,516.56	1,085,922.50
预计负债						
一年内到期的长期负债						
其他流动负债						
流动负债合计			5,636,216,504.21	4,478,587,598.78	3,086,529,006.33	1,377,753,409.32
长期负债：						
长期借款						
应付债券						
长期应付款						
专项应付款	22		3,512,777.22	3,512,777.22	2,550,000.00	2,550,000.00
其他长期负债						
长期负债合计			3,512,777.22	3,512,777.22	2,550,000.00	2,550,000.00
递延税项：						
递延税款贷项						
负债合计			5,639,729,281.43	4,482,100,376.00	3,089,079,006.33	1,380,303,409.32
少数股东权益			127,726,184.11		69,081,636.63	
股东权益：						
股本	23		720,752,000.00	720,752,000.00	335,376,000.00	335,376,000.00
减：已归还投资						
股本净额			720,752,000.00	720,752,000.00	335,376,000.00	335,376,000.00
资本公积	24		936,391,423.76	936,391,423.76	126,747,423.76	126,747,423.76
盈余公积	25		288,005,877.91	209,337,505.41	183,559,068.47	136,658,895.24
减：未确认的投资损失						
未分配利润	26		1,139,217,945.25	1,191,427,072.39	523,364,645.70	537,319,580.86
股东权益合计			3,084,367,246.92	3,057,908,001.56	1,169,047,137.93	1,136,101,899.86
负债和股东权益总计			8,851,822,712.46	7,540,008,377.56	4,327,207,780.89	2,516,405,309.18

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

## 利润及利润分配表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附 注		本年实际数		上年同期数	
	合并	母公司	合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
一、主营业务收入	27	3	24,927,394,919.64	17,223,221,387.74	15,936,391,188.00	5,985,270,980.76
减：主营业务成本	27	3	22,329,718,637.97	16,472,251,770.37	14,393,441,387.82	5,601,206,814.02
主营业务税金及附加	28		44,923,064.65	9,164,185.88	23,389,260.36	10,081,928.95
二、主营业务利润（亏损以“-”号填列）			2,552,753,217.02	741,805,431.49	1,519,560,539.82	373,982,237.79
加：其他业务利润（亏损以“-”号填列）	29		1,268,095,249.21	234,439,033.81	912,034,275.49	211,787,113.22
减：营业费用	30		2,252,328,162.56	239,871,149.11	1,536,435,208.21	208,761,235.98
管理费用	31		395,044,022.93	122,579,379.05	314,071,890.67	118,443,101.55
财务费用	32		50,747,993.48	1,747,333.45	26,461,616.10	2,586,705.06
三、营业利润（亏损以“-”号填列）			1,122,728,287.26	612,046,603.69	554,626,100.33	255,978,308.42
加：投资收益（损失以“-”号填列）	33	4	-1,098,542.42	316,985,417.11	-770,618.56	169,129,007.90
补贴收入	34		5,908,842.42	0.00	3,340,491.53	250,192.00
营业外收入	35		7,501,414.84	905,774.32	6,667,433.01	915,907.59
减：营业外支出	36		13,094,104.84	1,244,217.69	13,852,413.58	4,482,137.46
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）			1,121,945,897.26	928,693,577.43	550,010,992.73	421,791,278.45
减：所得税			366,093,774.34	201,907,475.73	177,472,775.92	92,098,149.99
少数股东损益			35,552,013.94		21,908,346.54	
加：未确认投资损失						
五、净利润（净亏损以“-”号填列）			720,300,108.98	726,786,101.70	350,629,870.27	329,693,128.46
加：年初未分配利润			523,364,645.70	537,319,580.86	280,932,387.27	282,881,078.10
其他转入						
六、可供分配的利润			1,243,664,754.68	1,264,105,682.56	631,562,257.54	612,574,206.56
减：提取法定盈余公积			104,446,809.43	72,678,610.17	49,740,170.71	32,969,312.85
提取法定公益金					49,141,441.13	32,969,312.85
提取职工奖励及福利基金						
提取储备基金						
提取企业发展基金						
利润归还投资						
七、可供投资者分配的利润			1,139,217,945.25	1,191,427,072.39	532,680,645.70	546,635,580.86
减：应付优先股股利						
提取任意盈余公积						
应付普通股股利					9,316,000.00	9,316,000.00
转作股本的普通股股利						
八、未分配利润			1,139,217,945.25	1,191,427,072.39	523,364,645.70	537,319,580.86
补充资料：						
1、出售、处置部门或被投资单位所得收益					-50,000.00	-50,000.00
2、自然灾害发生的损失						
3、会计政策变更增加（或减少）利润总额						
4、会计估计变更增加（或减少）利润总额						
5、债务重组损失						
6、其他						

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

## 现金流量表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注		金 额	
	合并	母公司	合 并	母 公 司
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金			30,158,515,256.81	16,716,310,676.75
收到的税费返还			5,320,012.59	
收到的其他与经营活动有关的现金	37		101,139,053.46	2,505,518,399.39
现金流入小计			30,264,974,322.86	19,221,829,076.14
购买商品、接受劳务支付的现金			26,826,331,212.38	17,117,640,690.50
支付给职工以及为职工支付的现金			729,294,624.32	126,419,275.75
支付的各项税费			726,599,540.30	274,256,039.44
支付的其他与经营活动有关的现金	38		1,831,997,747.56	1,450,903,125.22
现金流出小计			30,114,223,124.56	18,969,219,130.91
经营活动产生的现金流量净额			150,751,198.30	252,609,945.23
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资所收到的现金			0.00	3,615,849.71
取得投资收益所收到的现金			0.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产而收回的现金净额			1,329,841.72	91,383.04
收到的其他与投资活动有关的现金			0.00	22,000,000.00
现金流入小计			1,329,841.72	25,707,232.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金			428,982,729.16	359,175,585.82
投资所支付的现金			5,100,000.00	353,057,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金				51,946,127.94
现金流出小计			434,082,729.16	764,178,713.76
投资活动产生的现金流量净额			-432,752,887.44	-738,471,481.01
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资所收到的现金			1,225,503,100.00	1,200,000,000.00
其中：子公司收到少数股东的投资			25,503,100.00	
借款所收到的现金			576,000,000.00	450,000,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金			21,879,327.19	14,292,590.79
现金流入小计			1,823,382,427.19	1,664,292,590.79
偿还债务所支付的现金			380,000,000.00	380,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金			12,531,774.30	10,332,873.05
其中：子公司支付少数股东的股利				
支付的其他与筹资活动有关的现金			7,840,566.47	5,430,000.00
现金流出小计			400,372,340.77	395,762,873.05
筹资活动产生的现金流量净额			1,423,010,086.42	1,268,529,717.74
四、汇率变动对现金的影响				
五、现金及现金等价物净增加额			1,141,008,397.28	782,668,181.96

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥



## 现金流量表（续）

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

补充资料	合 并	母公司
1、将净利润调节为经营活动的现金流量：		
净利润	720,300,108.98	726,786,101.70
加：少数股东损益	35,552,013.94	
减：未确认的投资损失		
加：计提的资产减值准备	2,069,260.54	-2,308,079.01
固定资产折旧	53,653,806.83	23,808,711.52
无形资产摊销	3,509,743.60	3,509,743.60
长期待摊费用摊销	151,345,920.95	7,223,542.82
待摊费用减少（减：增加）	-55,511,650.06	739,526.90
预提费用增加（减：减少）	4,632,193.06	110,597.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（减：收益）	-107,345.51	0.00
固定资产报废损失	62,518.14	5,884.13
财务费用	-11,547,162.14	-6,375,295.74
投资损失（减：收益）	1,098,542.42	-316,985,417.11
递延税款贷项（减：借项）		
存货的减少（减：增加）	-1,461,778,079.73	-2,137,158,267.02
经营性应收项目的减少（减：增加）	-78,569,533.28	221,773,171.17
经营性应付项目的增加（减：减少）	786,040,860.56	1,731,479,725.16
其他		
经营活动产生的现金流量净额	150,751,198.30	252,609,945.23
2、不涉及现金收支的投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3、现金及现金等价物净增加情况：		
货币资金的期末余额	1,503,345,409.21	954,448,754.61
减：货币资金的期初余额	362,337,011.93	171,780,572.65
现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,141,008,397.28	782,668,181.96

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

## 资产减值准备附表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	年初余额	本期增加数	本期减少数			期末余额
			因资产价值回升转回数	其他原因转出数	合 计	
一、坏账准备合计	20,416,984.75	2,925,163.47	*	*	5,936,639.98	17,405,508.24
其中：应收帐款	11,388,631.13		*	*	5,936,639.98	5,451,991.15
其他应收款	9,028,353.62	2,925,163.47	*	*		11,953,517.09
二、短期投资跌价准备合计						
其中：股票投资						
债权投资						
三、存货跌价准备合计	7,053,343.40	5,158,019.93				12,211,363.33
其中：库存商品	7,053,343.40	5,158,019.93				12,211,363.33
原材料						
四、长期投资减值准备						
其中：长期股权投资						
长期债权投资						
五、固定资产减值准备合计						
其中：房屋及建筑物						
机器设备						
六、无形资产减值准备合计						
其中：专利权						
商标权						
七、在建工程减值准备						
八、委托贷款减值准备						

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

## 利润表（附表）

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

报告期利润	净资产收益率		每股收益	
	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均
主营业务利润	82.76%	120.03%	3.54	3.60
营业利润	36.40%	52.79%	1.56	1.59
净利润	23.35%	33.87%	1.00	1.02
扣除非经常性损益后的净利润	23.35%	33.86%	1.00	1.02

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

### 三、会计报表附注

## 苏宁电器股份有限公司

### 财务报表附注

(截至 2006 年 12 月 31 日止年度)

#### 一、公司简介

苏宁电器股份有限公司（以下简称“本公司”）原名为苏宁电器连锁集团股份有限公司，经本公司 2005 年第二次临时股东大会决议通过更名，苏宁电器连锁集团股份有限公司前身是江苏苏宁交家电有限公司，于 1996 年 5 月 15 日成立，注册资本 120 万元，2000 年 7 月 28 日经江苏省工商行政管理局批准更名为江苏苏宁交家电集团有限公司，2000 年 8 月 30 日经国家工商行政管理局批准更名为苏宁交家电（集团）有限公司。2001 年 6 月 28 日经江苏省人民政府苏政复[2001]109 号文批准以苏宁交家电（集团）有限公司 2000 年 12 月 31 日净资产整体变更为苏宁电器连锁集团股份有限公司，股本总额 68,160,000.00 元，于 2001 年 6 月 29 日领取营业执照，注册号为：3200002100433。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2004] 97 号文“关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知”核准，本公司于 2004 年 7 月 7 日公开发行 2,500 万股人民币普通股（A 股），每股面值人民币 1.00 元，每股发行价人民币 16.33 元，股本总额变更为 93,160,000.00 元。

2005 年 5 月 22 日，本公司 2004 年年度股东大会通过了以资本公积转增股本 93,160,000.00 元。经此次转增后，股本总额变更为 186,320,000.00 元。

2005 年 9 月 29 日，本公司 2005 年第二次临时股东大会决议通过了以资本公积转增股本 149,056,000.00 元。经此次转增后，股本总额变更为 335,376,000.00 元。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2006]21号“关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的通知”核准，本公司于2006年6月20日向特定投资者非公开发行2,500万股人民币普通股（A股），每股面值人民币1.00元，每股发行价为人民币48.00元，股本总额变更为360,376,000.00元。

2006年9月13日，本公司2006年第二次临时股东大会决议通过了以资本公积转增股本360,376,000.00元。经此次转增后，股本总额变更为720,752,000.00元。

本公司经营范围：家用电器、电子产品、办公设备、通讯设备（卫星地面接收设备除外）及配件的连锁销售和服务；计算机软件开发、销售、系统集成；互联网信息服务（按许可证规定的范围经营）；百货、自行车、电动助力车、摩托车、汽车（小轿车除外）的连锁销售；实业投资；场地租赁；柜台出租；国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；人才培养；商务代理（国家有专项规定的除外）。

## **二、本公司主要会计政策、会计估计及其变更和会计差错的更正**

1、会计准则和会计制度：执行《企业会计准则》和《企业会计制度》及其相关规定。

2、会计年度：以公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

3、记账本位币：人民币。

4、记账基础和计价原则：以权责发生制为记账基础，以历史成本为计价原则。

5、外币业务核算方法：对所发生的非记账本位币经济业务，均采用业务发

生日的市场汇价折合为记账本位币记账，期末外币账户余额按当日中国人民银行公布的基准汇价进行调整，计入当期损益；属于筹建期间的，计入长期待摊费用；属于与购建固定资产有关的借款产生的汇兑损益，按照借款费用资本化的原则进行处理。

**6、现金等价物的确定标准：**系指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

### 7、短期投资的核算方法

短期投资包括购入能随时变现并且持有时间不准备超过一年（含一年）的股票、债券等投资。

短期投资按取得时的投资成本入账。

投资成本是指取得各种股票、债券、基金时实际支付的价款或者放弃非现金资产的账面价值等。如取得短期投资实际支付的价款中包含已宣告发放但未领取的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息，则单独核算，不构成投资成本。短期投资持有期间所收到的现金股利、利息等收益作为冲减投资成本处理。

出售短期投资时，按所获得的价款扣除短期投资的账面价值及未收到的已计入应收项目的股利、利息等的余额，确认为投资损益。

短期投资跌价准备的核算方法：期末按照成本与市价孰低原则，按单项投资计提短期投资跌价准备。

### 8、坏账核算方法

坏账确认的标准：

债务人破产或死亡，以其破产财产或者遗产清偿后仍无法收回；

债务人逾期未履行其偿债义务，并且具有明显特征表明无法收回。

坏账损失的核算方法：采用备抵法核算。

坏账准备根据期末应收款项（包括应收账款和其他应收款）余额采用账龄分析法按一定比例计提，如有确凿证据表明应收款项收回难度较大的，根据实际情况提取特别坏账准备。根据债务单位实际财务状况、现金流量情况等确定的坏账准备提取比例如下：

账 龄	提取比例
一年以内	5%
一至二年	10%
二至三年	20%
三至四年	30%
四至五年	60%
五年以上	100%

## 9、存货核算方法

存货包括库存商品、原材料、低值易耗品等。

库存商品、原材料按实际成本核算，销售发出的库存商品采用先进先出法确定其发出成本。

存货采用永续盘存制。

低值易耗品采用一次摊销法核算。

存货跌价准备的确认标准和计提方法：期末对存货进行全面清查，对由于存货库存时间较长等原因造成陈旧过时使得存货成本高于可变现净值的，按单个存货项目计提存货跌价准备。可变现净值确定的依据为在正常销售过程中以估计售价减去估计成本和销售所必需的估计费用后的价值。

## 10、长期投资核算方法

### 长期股权投资：

长期股权投资在取得时按照确定的初始投资成本入账。

对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 20%以下，或对其他单位的投资虽占该单位有表决权资本总额 20%或 20%以上，但不具有重大影响，采用成本法核算。

对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 20%或 20%以上，或虽投资不足 20%，但有重大影响，采用权益法核算。

对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 50%以上（不含 50%），或虽不足 50%，但具有实质控制权的，根据重要性原则编制合并财务报表。

股权投资差额的摊销：采用权益法核算的长期股权投资，取得时的初始投资成本与其在被投资单位所有者权益中所占份额的差额，作为股权投资差额调整初始投资成本，其中：“借差”计入“股权投资差额”明细科目分期摊销，如合同规定了投资期限的按投资期限摊销，合同没有规定投资期限的按不超过 10 年的期限摊销；“贷差”计入资本公积。

### 长期债权投资：

债券投资：取得时按实际成本作为初始投资成本入账。如取得的债券投资中包含已到付息期但尚未领取的债券利息，则单独核算，不作为初始投资成本。购买的长期债券，初始投资成本减去相关费用及尚未到期的债券利息，与债券面值之间的差额，作为债券溢价或折价，在债券存续期间内于确认相关债券利息收入时采用直线法摊销。债券投资按期计算应收利息，计算的债券投资利息收入，经摊销债券溢价或折价后，计入当期损益。

其他债权投资：取得时按实际成本作为初始投资成本入账。按期计算应计利息，计入当期投资收益。

处置长期债权投资：按实际取得的价款与长期债权投资账面价值的差额，作为当期投资收益。

长期投资减值准备的确认标准和计提方法：

期末对被投资单位由于市价持续下跌或被投资单位经营状况恶化等原因导致其可收回金额低于账面价值，按可收回金额低于长期投资账面价值的差额，计提长期投资减值准备。

#### 11、委托贷款的核算方法

委托贷款按实际支付的贷款金额入账，按规定的利率计算应收利息，对于到期不能收回应收利息的委托贷款，停止计提应收利息，并将已确认的应收利息冲回。

委托贷款减值准备的核算方法：期末按照账面本金与可收回金额孰低原则，按单项委托贷款账面本金高于可收回金额的差额计提减值准备。

#### 12、固定资产标准、分类、计价和折旧方法

固定资产是指使用年限超过一年的房屋、建筑物、机器、机械、运输工具以及其他与生产经营有关的设备、器具、工具等。不属于生产、经营主要设备的物品，其单位价值在 2,000 元以上，并且使用年限超过两年的，也作为固定资产。

固定资产分为房屋及建筑物、运输工具、电子设备及其他设备等。

固定资产按取得时的成本作为入账价值，取得时的成本包括买价、进口关税、运输和保险等相关费用，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所必要的支出。

固定资产折旧按固定资产原值扣除预计 3%净残值后，根据固定资产的预计使用年限，采用年限平均法计提。以购入或以支付土地出让金方式取得的土地使用权的账面价值，转入在建工程成本后，其账面价值构成房屋、建筑物实际成本，



如果土地使用权的预计使用年限高于房屋、建筑物的预计使用年限的，在预计该项房屋、建筑物的净残值时，考虑土地使用权的预计使用年限高于房屋、建筑物预计使用年限的因素，并作为净残值预留，待该项房屋、建筑物报废时，将净残值中相当于尚可使用的土地使用权价值的部分，转入继续建造的房屋、建筑物的价值，如果不再继续建造房屋、建筑物的，则将其价值转入无形资产进行摊销。

各类固定资产预计使用年限及年折旧率如下：

类 别	预计使用年限	年折旧率
房屋及建筑物	20 年	4.85%
运输工具	5 年	19.40%
电子设备	5 年	19.40%
其他设备	5 年	19.40%

期末对固定资产逐项进行检查，如果由于固定资产市价持续下跌，或技术陈旧、损坏、长期闲置等原因导致其可收回金额低于账面价值，则将可收回金额低于固定资产账面价值的差额作为固定资产减值准备。固定资产减值准备按单项资产计提。

### 13、在建工程核算方法

在建工程系指为建造或修理固定资产而进行的各种建筑和安装工程，包括固定资产建筑工程、安装工程、在安装设备、技术改造工程、大修理工程等所发生的实际支出，以及技术改造工程转入的固定资产净值。在工程达到预定可使用状态时将工程从在建工程转为固定资产核算。

在建工程减值准备的确认标准和计提方法：

期末对在建工程进行全面检查，如果存在：

长期停建并且预计在未来 3 年内不会重新开工的在建工程；

所建项目无论在性能上，还是在技术上已经落后，并且带来的经济利益具有很大的不确定性；

其他足以证明在建工程已经减值的情形。

则对在建工程预计可收回金额低于账面价值的差额计提在建工程减值准备，提取时按单个项目进行计提。

#### 14、借款费用的核算方法

发生的借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。除为购建固定资产的专门借款所发生的借款费用按以下原则资本化外，其他借款费用均于发生当期确认为费用。

借款费用资本化的原则：为购建固定资产的专门借款发生的辅助费用，属于在所购建固定资产达到预定可使用状态之前发生的，在发生时予以资本化，以后发生的辅助费用于发生当期确认为费用，如果辅助费用金额较小，也于发生当期确认为费用。当同时满足资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始等三个条件时，购建固定资产的专门借款所发生的利息、折价或溢价的摊销、汇兑差额开始资本化，计入所购建固定资产的成本；每一会计期间资本化金额按至当期末购建固定资产累计支出加权平均数和资本化率计算确定。如果购建资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过三个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建活动重新开始。但如果中断是使购建的固定资产达到预定可使用状态所必要的程序，则借款费用的资本化继续进行。当所购建的固定资产达到预定可使用状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用于发生当期确认为损益。

#### 15、无形资产计价及摊销方法

无形资产在取得时按实际成本计价。

无形资产自取得当月起按预计使用年限分期平均摊销。

无形资产减值准备的确认标准和计提方法：在期末检查无形资产预计带来未来经济利益的能力，按单项无形资产的预计可收回金额低于其账面价值的差额计

提无形资产减值准备。

16、长期待摊费用摊销方法：长期待摊费用包括装修费和开办费，其中：装修费的摊销年限为两年；开办费在开始经营时一次性转入当期费用。

#### 17、收入确认原则

销售商品收入的确认：销售商品以已将商品所有权上的重要风险和报酬转移给买方，不再对该商品实施继续管理权和实际控制权，相关的收入已经收到或取得了收款的证据，并且与销售该商品有关的成本能够可靠地计量时，确认营业收入的实现。

提供劳务收入的确认：以劳务总收入和总成本能够可靠地计量，与交易相关的经济利益能够流入企业，劳务的完成程度能够可靠地确定时，确认劳务收入的实现。

让渡资产使用权收入的确认：以与交易相关的经济利益能够流入企业，收入的金额能够可靠地计量时，确认让渡资产使用权收入的实现。

18、所得税的会计处理方法：所得税的会计处理采用应付税款法。

19、合并财务报表的编制方法：合并财务报表按财政部《合并财务报表暂行规定》，以母公司和纳入合并范围的子公司财务报表以及其他有关资料为依据，合并各项目数额编制而成。合并时重大内部交易和资金往来均已抵销。子公司所采用的会计政策与母公司一致。

#### 20、会计政策的变更

根据财政部财企[2006]67号文《关于<公司法>施行后有关企业财务处理问题的通知》的规定：从2006年1月1日起，按照《公司法》组建的企业根据《公

司法》第 167 条进行利润分配，不再提取公益金；同时，为了保持企业间财务政策的一致性，国有企业以及其他企业一并停止实行公益金制度。企业对 2005 年 12 月 31 日的公益金结余，转作盈余公积金管理使用。

本公司从 2006 年 1 月 1 日起不再提取公益金，同时对 2005 年 12 月 31 日的公益金结余进行了追溯调整。

### 三、税项

增值税：

家用电器销售：小规模纳税人增值税税率为 4%；一般纳税人增值税税率为 17%；

家用电器维修：小规模纳税人增值税税率为 4%和 6%；一般纳税人增值税税率为 17%。

营业税：

培训业务收入、安装业务收入营业税税率为 3%；

代理收入、连锁店服务收入包括广告促销收入、进场收入及商品展示收入等营业税税率为 5%；

其他服务收入的营业税税率为 5%。

企业所得税：

企业所得税税率除子公司-深圳市苏宁电器有限公司、深圳市苏宁电器售后服务有限公司、厦门福厦苏宁电器有限公司、厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司、汕头苏宁电器有限公司及珠海苏宁电器有限公司为 15%外，其余为 33%。

子公司享受企业所得税优惠政策情况如下：

2004 年 8 月 24 日，经陕西省发展和改革委员会陕发改产业函[2004]63 号文

批准：陕西苏宁电器有限责任公司享受 15%的企业所得税税率。

2005 年 12 月 13 日，经上海市地方税务局杨浦区分局杨税十二（2005）610 号文批准：同意免征上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司 2006 年度企业所得税。

2006 年 1 月 6 日，经吉林市船营区国家税务局批准：同意免征吉林市苏宁电器有限公司 2006 年度企业所得税。

2006 年 1 月 24 日，经厦门市思明区国家税务局厦国税思所免字（2006）第 029 号文批准：同意免征厦门福厦苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税。

2006 年 2 月 24 日，经南宁市西塘区国家税务局南西国税函（2006）第 54 号文批准：同意免征广西苏宁电器有限公司 2006 年至 2010 年期间企业所得税。

2006 年 3 月 6 日，经陕西省国家税务局陕国税函[2006]100 号文批准：同意陕西苏宁电器有限责任公司渭南分公司 2006 年至 2010 年期间享受 15%的企业所得税税率。

2006 年 3 月 8 日，经武汉市硚口市区国家税务局：同意免征武汉苏宁电器售后服务有限公司 2006 年度企业所得税。

2006 年 3 月 13 日，经滁州市琅琊区国家税务局滁国税函（2006）第 30 号文批准：同意免征滁州苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税。

2006 年 3 月 22 日，经韶关市浚江区国家税务局浚国税发（2006）第 21 号文批准：同意免征韶关市苏宁电器有限公司 2006 年度企业所得税。

2006 年 3 月 27 日，经安徽省铜陵市铜官山区国家税务局区国税函[2006]第 4 号文批准：同意铜陵苏宁电器有限公司企业所得税优惠政策执行期延至 2006 年起计算。

2006 年 4 月 1 日，经南平市延平区国家税务局批准：同意减免南平苏宁电器有限公司 2006 年度企业所得税。

2006 年 4 月 27 日，经咸阳市国家税务局咸国税函[2006]52 号文批准：同意咸阳苏宁电器有限公司 2006 年至 2010 年期间享受 15%的企业所得税税率。

2006 年 5 月 18 日，经江西省南昌市国家税务局批准：同意免征江西苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税。

2006 年 5 月 22 日，经南宁市兴宁区国家税务局批准：同意免征南宁苏宁电器售后服务有限公司 2006 年起至 2008 年止企业所得税。

2006 年 6 月 27 日，经西宁市城中区国家税务局批准：同意免征西宁苏宁电

器有限公司 2006 年至 2010 年期间企业所得税。

2006 年 6 月 28 日，经湘潭市雨湖区国家税务局雨国税减免字（2006）第 17 号文批准：同意免征湘潭苏宁电器有限公司 2006 年度企业所得税。

2006 年 7 月 4 日，经衡阳市石鼓区国家税务局石国税减免字（2006）第 37 号文批准：同意免征衡阳苏宁电器有限公司 2006 年度企业所得税。

2006 年 9 月 8 日，经通辽市科尔沁区国家税务局科国税政字[2006]125 号文批准：同意通辽苏宁电器有限公司自 2006 年至 2008 年享受免征企业所得税 3 年优惠政策。

2006 年 10 月 17 日，经蚌埠市国家税务局蚌国税函[2006]第 227 号文批准：同意免征蚌埠苏宁电器有限公司 2006 年度企业所得税。

2006 年 10 月 27 日，经延吉市国家税务局延市国减[2006]第 1396 号文批准：同意延吉苏宁电器有限公司 2007 年度至 2009 年度的经营所得免征所得税。

2006 年 11 月 13 日，经山西省晋中市榆次区国家税务局榆次国税发[2006]112 号文批准：同意晋中苏宁电器有限公司 2006 年享受减免企业所得税优惠政策。

2006 年 12 月 31 日，经鞍山市铁西区国家税务局批准：同意鞍山苏宁电器有限公司 2006 年度减税，减税幅度 50%。

2007 年 1 月 18 日，经黑龙江省齐齐哈尔市龙沙区国家税务局龙沙国减[2007]4 号文批准：同意免征齐齐哈尔苏宁电器有限公司企业所得税一年。

2007 年 2 月 9 日，经安徽省黄山市国家税务局黄国税函[2007]26 号文批准：同意免征黄山苏宁电器有限公司 2006 年度企业所得税。

2007 年 2 月 25 日，经新疆维吾尔自治区国家税务局新国税办[2007]91 号文批准：同意免征新疆苏宁电器有限公司 2006 年至 2008 年企业所得税。

城市建设维护税：

所在地为市区的，按实际缴纳流转税额的 7%计缴；

所在地为县城、镇的，按实际缴纳流转税额的 5%计缴；

所在地在深圳地区的，按实际缴纳流转税额的 1%计缴。

教育费附加：

按实际缴纳流转税额的 3%或 4%（含 1%的地方教育费附加）计缴。

房产税：

依照房产原值一次扣除 30%后的余值计算缴纳，税率为 1.2%；房产出租，依照房产租金收入计算缴纳，税率为 12%。

#### 四、控股子公司及合营企业

1、本公司控股子公司明细情况如下：

控股子公司名称	住 所	注册资本	所占权益比例	是否合并
安徽苏宁电器有限公司	合肥市	1,200 万元	55%	是
安徽苏宁电器售后服务有限公司	合肥市	50 万元	90%	是
安庆苏宁电器有限公司	安庆市	510 万元	100%	是
安庆苏宁电器售后服务有限公司	安庆市	50 万元	90%	是
鞍山苏宁电器有限公司	鞍山市	500 万元	100%	是
蚌埠苏宁电器有限公司	蚌埠市	500 万元	100%	是
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	蚌埠市	50 万元	100%	是
包头苏宁电器有限公司	包头市	500 万元	100%	是
宝鸡苏宁电器有限公司	宝鸡市	500 万元	100%	是
宝应苏宁电器有限公司	宝应县	500 万元	60%	是
北京苏宁电器有限公司	北京市	9,997.85 万元	89.32%	是
北京苏宁空调设备安装有限公司	北京市	50 万元	100%	是
昌吉苏宁电器有限责任公司	昌吉市	500 万元	100%	是
长春苏宁电器有限公司	长春市	500 万元	100%	是
长春苏宁电器售后服务有限公司	长春市	50 万元	90%	是
常州苏宁电器有限公司	常州市	300 万元	90%	是
常州苏宁电器售后服务有限公司	常州市	50 万元	90%	是
郴州苏宁电器有限公司	郴州市	500 万元	100%	是
滁州苏宁电器有限公司	滁州市	510 万元	100%	是
滁州苏宁电器售后服务有限公司	滁州市	50 万元	90%	是
大连沈大苏宁电器有限公司	大连市	1,960 万元	100%	是
大连苏宁电器售后服务有限公司	大连市	50 万元	90%	是
东莞市苏宁电器有限公司	东莞市	1,000 万元	100%	是

东莞市苏宁电器售后服务有限公司	东莞市	50 万元	100%	是
鄂州苏宁电器有限公司	鄂州市	510 万元	100%	是
佛山市苏宁电器有限公司	佛山市	2,400 万元	100%	是
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	佛山市	50 万元	90%	是
福建苏宁电器有限公司	福州市	6,300 万元	90%	是
福州苏宁电器售后服务有限公司	福州市	50 万元	90%	是
甘肃苏宁电器有限公司	兰州市	1,252 万元	100%	是
兰州苏宁电器售后服务有限公司	兰州市	50 万元	100%	是
广东苏宁电器有限公司	广州市	5,800 万元	100%	是
广西苏宁电器有限公司	南宁市	1,000 万元	100%	是
南宁苏宁电器售后服务有限公司	南宁市	100 万元	90%	是
贵阳东方苏宁电器有限公司	贵阳市	500 万元	100%	是
贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司	贵阳市	50 万元	100%	是
桂林苏宁电器有限公司	桂林市	500 万元	100%	是
哈尔滨苏宁电器有限公司	哈尔滨市	500 万元	100%	是
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	哈尔滨市	50 万元	100%	是
杭州苏宁电器有限公司	杭州市	4,650 万元	100%	是
河南苏宁电器有限公司	郑州市	1,500 万元	100%	是
郑州苏宁电器售后服务有限公司	郑州市	50 万元	90%	是
衡阳苏宁电器有限公司	衡阳市	800 万元	100%	是
湖南苏宁电器有限公司	长沙市	4,115 万元	100%	是
长沙苏宁电器售后服务有限公司	长沙市	50 万元	90%	是
湖州苏宁电器有限公司	湖州市	500 万元	100%	是
淮安苏宁电器有限责任公司	淮安市	310 万元	64.52%	是
黄山苏宁电器有限公司	黄山市	500 万元	100%	是
吉林市苏宁电器有限公司	吉林市	500 万元	90%	是
吉林市苏宁电器售后服务有限公司	吉林市	50 万元	100%	是
佳木斯苏宁电器有限公司	佳木斯市	500 万元	100%	是
江苏苏宁传播咨询有限公司	南京市	500 万元	100%	是
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	南京市	1,000 万元	100%	是
江苏苏宁贸易有限公司	南京市	500 万元	60%	是
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	金华市	500 万元	100%	是
锦州苏宁电器有限公司	锦州市	500 万元	100%	是
晋中苏宁电器有限公司	晋中市	500 万元	100%	是
荆州市苏宁电器有限公司	荆州市	510 万元	100%	是
连云港苏宁电器有限公司	连云港市	300 万元	100%	是
连云港苏宁电器售后服务有限公司	连云港市	50 万元	90%	是
六安苏宁电器有限公司	六安市	500 万元	100%	是
漯河苏宁电器有限公司	漯河市	500 万元	100%	是



马鞍山苏宁电器有限公司	马鞍山市	300 万元	100%	是
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	马鞍山市	50 万元	90%	是
牡丹江苏宁电器有限公司	牡丹江市	500 万元	100%	是
内蒙古苏宁电器有限公司	呼和浩特市	1,000 万元	100%	是
呼和浩特市苏宁电器售后服务有限责任公司	呼和浩特市	50 万元	100%	是
江西苏宁电器有限公司	南昌市	1,000 万元	100%	是
南昌苏宁电器售后服务有限公司	南昌市	50 万元	90%	是
南平苏宁电器有限公司	南平市	500 万元	100%	是
南平苏宁电器售后服务有限公司	南平市	50 万元	100%	是
南通苏宁电器有限公司	南通市	200 万元	95%	是
南通苏宁电器售后服务有限公司	南通市	50 万元	90%	是
莆田苏宁电器有限公司	莆田市	500 万元	100%	是
齐齐哈尔苏宁电器有限公司	齐齐哈尔市	500 万元	100%	是
泉州苏宁电器有限公司	泉州市	1,500 万元	100%	是
泉州苏宁电器售后服务有限公司	泉州市	50 万元	100%	是
山西苏宁电器有限公司	太原市	500 万元	100%	是
太原苏宁电器售后服务有限公司	太原市	50 万元	90%	是
陕西苏宁电器有限责任公司	西安市	3,276 万元	90%	是
西安苏宁电器售后服务有限公司	西安市	50 万元	90%	是
汕头苏宁电器有限公司	汕头市	1,450 万元	100%	是
上海长宁苏宁电器有限公司	上海市	1,000 万元	100%	是
上海苏宁电器有限公司	上海市	12,134 万元	89.54%	是
上海苏宁电器售后服务有限公司	上海市	30 万元	60%	是
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	上海市	50 万元	90%	是
韶关市苏宁电器有限公司	韶关市	500 万元	100%	是
绍兴苏宁电器有限公司	绍兴市	950 万元	100%	是
深圳市苏宁电器有限公司	深圳市	3,500 万元	90%	是
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	深圳市	50 万元	90%	是
沈阳苏宁电器有限公司	沈阳市	2,700 万元	100%	是
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	沈阳市	50 万元	90%	是
沈阳苏宁物流有限公司	沈阳市	200 万元	100%	是
苏州金门苏宁电器有限公司	苏州市	500 万元	100%	是
苏州联丰苏宁电器有限公司	苏州市	500 万元	100%	是
苏州苏宁电器有限公司	苏州市	100 万元	90%	是
苏州苏宁电器售后服务有限公司	苏州市	50 万元	80%	是
宿迁苏宁电器有限公司	宿迁市	500 万元	100%	是
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	宿迁市	50 万元	100%	是
台州市江浙苏宁电器有限公司	台州市	500 万元	100%	是
泰州苏宁电器有限公司	泰州市	510 万元	90%	是

泰州苏宁电器售后服务有限公司	泰州市	50 万元	90%	是
通化苏宁电器有限公司	通化市	500 万元	100%	是
通辽苏宁电器有限公司	通辽市	500 万元	100%	是
铜陵苏宁电器有限公司	铜陵市	500 万元	100%	是
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	铜陵市	50 万元	100%	是
温州苏宁电器有限公司	温州市	500 万元	100%	是
无锡市苏宁电器有限公司	无锡市	200 万元	90%	是
无锡苏宁电器售后服务有限公司	无锡市	50 万元	90%	是
芜湖苏宁电器有限公司	芜湖市	510 万元	100%	是
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	芜湖市	50 万元	90%	是
武汉苏宁电器有限公司	武汉市	5,700 万元	100%	是
武汉苏宁电器售后服务有限公司	武汉市	50 万元	90%	是
西宁苏宁电器有限公司	西宁市	1,700 万元	100%	是
厦门福厦苏宁电器有限公司	厦门市	1,160 万元	90%	是
厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司	厦门市	50 万元	100%	是
咸阳苏宁电器有限公司	咸阳市	200 万元	75%	是
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	咸阳市	50 万元	100%	是
湘潭苏宁电器有限公司	湘潭市	500 万元	100%	是
湘潭苏宁电器售后服务有限公司	湘潭市	50 万元	100%	是
新疆苏宁电器有限公司	乌鲁木齐市	2,300 万元	100%	是
乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司	乌鲁木齐市	50 万元	100%	是
徐州苏宁电器有限公司	徐州市	130 万元	90%	是
徐州苏宁电器售后服务有限公司	徐州市	50 万元	90%	是
延吉苏宁电器有限公司	延吉市	500 万元	100%	是
盐城苏宁电器有限公司	盐城市	300 万元	100%	是
盐城苏宁电器售后服务有限公司	盐城市	50 万元	90%	是
扬州苏宁电器有限公司	扬州市	500 万元	90%	是
扬州苏宁电器售后服务有限公司	扬州市	50 万元	100%	是
营口苏宁电器有限公司	营口市	500 万元	100%	是
营口苏宁电器售后服务有限公司	营口市	50 万元	100%	是
岳阳苏宁电器有限公司	岳阳市	500 万元	90%	是
岳阳苏宁电器售后服务有限公司	岳阳市	50 万元	100%	是
肇庆市苏宁电器有限公司	肇庆市	500 万元	100%	是
肇庆市苏宁电器售后服务有限公司	肇庆市	50 万元	100%	是
浙江苏宁电器有限公司	杭州市	9,500 万元	88.80%	是
杭州苏宁电器售后服务有限公司	杭州市	50 万元	90%	是
镇江苏宁电器有限公司	镇江市	500 万元	61%	是
镇江苏宁电器售后服务有限公司	镇江市	50 万元	100%	是
舟山苏宁电器有限公司	舟山市	500 万元	100%	是

中山苏宁电器有限公司	中山市	940 万元	100%	是
中山苏宁电器售后服务有限公司	中山市	10 万元	100%	是
株洲市真诚苏宁电器有限公司	株洲市	500 万元	100%	是
珠海苏宁电器有限公司	珠海市	500 万元	100%	是

注 1：经营范围参见本财务报表附注七“关联方关系及其交易”项目注释。

注 2：上表中所占权益比例 100%均为本公司和子公司或子公司和子公司之间合并持有以及全资子公司。

注 3：咸阳苏宁电器售后服务有限公司、营口苏宁电器售后服务有限公司正在办理工商注销手续；上海苏宁电器售后服务有限公司已于 2006 年 10 月 26 日办理了工商注销登记。

## 2、合并财务报表范围的变更情况

(1) 2006 年 1 月 16 日，本公司子公司-泉州苏宁电器有限公司和福建苏宁电器有限公司共同出资组建泉州苏宁电器售后服务有限公司，其中：泉州苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；福建苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(2) 2006 年 1 月 27 日，本公司子公司-镇江苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建镇江苏宁电器售后服务有限公司，其中：镇江苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(3) 2006 年 2 月 7 日，本公司子公司-福建苏宁电器有限公司和厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%；厦门福厦苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%。

(4) 2006 年 2 月 16 日，本公司子公司-扬州苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建扬州苏宁电器售后服务有限公司，其中：扬州苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(5) 2006 年 2 月 24 日，本公司子公司-内蒙古苏宁电器有限公司和北京苏宁电器有限公司共同出资组建包头苏宁电器有限公司，其中：内蒙古苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；北京苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(6) 2006 年 2 月 27 日，本公司子公司-哈尔滨苏宁电器有限公司和江苏苏

宁地铁商业管理有限公司共同出资组建齐齐哈尔苏宁电器有限公司，其中：哈尔滨苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(7) 2006 年 2 月 28 日，本公司与子公司-江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建新疆苏宁电器有限公司，其中：本公司所占股权比例为 90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(8) 2006 年 2 月 28 日，本公司子公司-内蒙古苏宁电器有限公司和北京苏宁电器有限公司共同出资组建呼和浩特市苏宁电器售后服务有限责任公司，其中：内蒙古苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；北京苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(9) 2006 年 3 月 3 日，本公司子公司-岳阳苏宁电器有限公司和湖南苏宁电器有限公司共同出资组建岳阳苏宁电器售后服务有限公司，其中：岳阳苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；湖南苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(10) 2006 年 3 月 7 日，本公司子公司-沈阳苏宁电器有限公司和大连沈大苏宁电器有限公司共同出资组建鞍山苏宁电器有限公司，其中：沈阳苏宁电器有限公司所占股权比例为 80%；大连沈大苏宁电器有限公司所占股权比例为 20%。

(11) 2006 年 3 月 8 日，本公司子公司-肇庆市苏宁电器有限公司和广东苏宁电器有限公司共同出资组建肇庆市苏宁电器售后服务有限公司，其中：肇庆市苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；广东苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(12) 2006 年 3 月 8 日，本公司子公司-东莞市苏宁电器有限公司和广东苏宁电器有限公司共同出资组建东莞市苏宁电器售后服务有限公司，其中：东莞市苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；广东苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(13) 2006 年 3 月 20 日，本公司子公司-甘肃苏宁电器有限公司和陕西苏宁电器有限责任公司共同出资组建兰州苏宁电器售后服务有限公司，其中：甘肃苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；陕西苏宁电器有限责任公司所占股权比例为 10%。

(14) 2006 年 3 月 21 日，本公司子公司-湘潭苏宁电器有限公司和湖南苏宁电器有限公司共同出资组建湘潭苏宁电器售后服务有限公司，其中：湘潭苏宁

电器有限公司所占股权比例为 90%；湖南苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(15) 2006 年 3 月 22 日，本公司子公司-广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建中山苏宁电器有限公司，其中：广东苏宁电器有限公司所占股权比例为 80%；深圳市苏宁电器有限公司所占股权比例为 20%。

(16) 2006 年 3 月 30 日，本公司子公司-河南苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建漯河苏宁电器有限公司，其中：河南苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(17) 2006 年 3 月 31 日，本公司子公司-湖南苏宁电器有限公司和岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建衡阳苏宁电器有限公司，其中：湖南苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；岳阳苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(18) 2006 年 4 月 5 日，本公司子公司-浙江苏宁电器有限公司和金华市江浙苏宁家用电器有限公司共同出资组建舟山苏宁电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；金华市江浙苏宁家用电器有限公司所占股权比例为 10%。

(19) 2006 年 4 月 6 日，本公司与子公司-江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建贵阳东方苏宁电器有限公司，其中：本公司所占股权比例为 90%；江苏苏宁商业地铁管理有限公司所占股权比例为 10%。

(20) 2006 年 4 月 6 日，本公司子公司-安徽苏宁电器有限公司和马鞍山苏宁电器有限公司共同出资组建黄山苏宁电器有限公司，其中：安徽苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；马鞍山苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(21) 2006 年 4 月 11 日，本公司子公司-长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建通辽苏宁电器有限公司，其中：长春苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；吉林市苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(22) 2006 年 4 月 17 日，本公司与宝应县首信商贸有限公司共同出资组建宝应苏宁电器有限公司，其中：本公司所占股权比例为 60%；宝应县首信商贸有限公司所占股权比例为 40%。

(23) 2006 年 4 月 21 日，本公司与子公司-江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建西宁苏宁电器有限公司，其中：本公司所占股权比例为 90%；江

苏苏宁商业地铁管理有限公司所占股权比例为 10%。

(24) 2006 年 5 月 9 日, 本公司子公司-广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建汕头苏宁电器有限公司, 其中: 广东苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%; 深圳市苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(25) 2006 年 5 月 12 日, 本公司子公司-新疆苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司, 其中: 新疆苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%; 江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(26) 2006 年 5 月 12 日, 本公司子公司-哈尔滨苏宁电器有限公司和齐齐哈尔苏宁电器有限公司共同出资组建牡丹江苏宁电器有限公司, 其中: 哈尔滨苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%; 齐齐哈尔苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(27) 2006 年 5 月 18 日, 本公司子公司-贵阳东方苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司, 其中: 贵阳东方苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%; 江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(28) 2006 年 6 月 5 日, 本公司子公司-中山苏宁电器有限公司出资组建中山苏宁电器售后服务有限公司, 中山苏宁电器有限公司所占股权比例为 100%。

(29) 2006 年 7 月 7 日, 本公司子公司-长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建延吉苏宁电器有限公司, 其中: 长春苏宁电器有限公司所占股权比例 90%; 吉林市苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(30) 2006 年 9 月 7 日, 本公司与子公司-江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建苏州金门苏宁电器有限公司, 其中: 本公司所占股权比例为 90%; 江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(31) 2006 年 9 月 12 日, 本公司子公司-广西苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建桂林苏宁电器有限公司, 其中: 广西苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%; 江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为 10%。

(32) 2006 年 10 月 26 日, 本公司子公司-哈尔滨苏宁电器有限公司和齐齐哈尔苏宁电器有限公司共同出资组建佳木斯苏宁电器有限公司, 其中: 哈尔滨苏宁

电器有限公司所占股权比例为 90%；齐齐哈尔苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(33) 2006 年 10 月 26 日，本公司子公司-福建苏宁电器有限公司和厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建莆田苏宁电器有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；厦门福厦苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(34) 2006 年 10 月 31 日，本公司子公司-湖南苏宁电器有限公司和岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建郴州苏宁电器有限公司，其中：湖南苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；岳阳苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(35) 2006 年 11 月 8 日，本公司子公司-武汉苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建鄂州苏宁电器有限公司，其中：武汉苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；江苏苏宁商业地铁管理有限公司所占股权比例为 10%。

(36) 2006 年 11 月 16 日，本公司子公司-苏州金门苏宁电器有限公司和苏州苏宁电器有限公司共同出资组建苏州联丰苏宁电器有限公司，其中：苏州金门苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；苏州苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(37) 2006 年 11 月 16 日，本公司子公司-安徽苏宁电器有限公司和芜湖苏宁电器有限公司共同出资组建六安苏宁电器有限公司，其中：安徽苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；芜湖苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(38) 2006 年 11 月 20 日，本公司子公司-广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建珠海苏宁电器有限公司，其中：广东苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；深圳市苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(39) 2006 年 11 月 30 日，本公司子公司-长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建通化苏宁电器有限公司，其中：长春苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；吉林市苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(40) 2006 年 12 月 5 日，本公司子公司-陕西苏宁电器有限责任公司和咸阳苏宁电器有限公司共同出资组建宝鸡苏宁电器有限公司，其中：陕西苏宁电器有限责任公司所占股权比例为 90%；咸阳苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

(41) 2006年12月8日, 本公司子公司-新疆苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建昌吉苏宁电器有限责任公司, 其中: 新疆苏宁电器有限公司所占股权比例为70%; 江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为30%。

(42) 2006年12月18日, 本公司子公司-湖南苏宁电器有限公司和湘潭苏宁电器有限公司共同出资组建株洲市真诚苏宁电器有限公司, 其中: 湖南苏宁电器有限公司所占股权比例为90%; 湘潭苏宁电器有限公司所占股权比例为10%。

(43) 2006年12月19日, 本公司与金明共同出资组建江苏苏宁贸易有限公司, 其中: 本公司所占股权比例为60%; 金明所占股权比例为40%。

(44) 2006年12月22日, 本公司子公司-武汉苏宁电器有限公司和鄂州苏宁电器有限公司共同出资组建荆州市苏宁电器有限公司, 其中: 武汉苏宁电器有限公司所占股权比例为90%; 鄂州苏宁电器有限公司所占股权比例为10%。

(45) 2006年12月22日, 本公司子公司-沈阳苏宁电器有限公司出资组建沈阳苏宁物流有限公司, 沈阳苏宁电器有限公司所占股权比例为100%。

(46) 2006年12月26日, 本公司子公司-浙江苏宁电器有限公司和杭州苏宁电器有限公司共同出资组建温州苏宁电器有限公司, 其中: 浙江苏宁电器有限公司所占股权比例为90%; 杭州苏宁电器有限公司所占股权比例为10%。

(47) 2006年12月26日, 本公司子公司-沈阳苏宁电器有限公司和大连沈大苏宁电器有限公司共同出资组建锦州苏宁电器有限公司, 其中: 沈阳苏宁电器有限公司所占股权比例为90%; 大连沈大苏宁电器有限公司所占股权比例为10%。

(48) 2006年12月28日, 本公司与子公司-江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建上海长宁苏宁电器有限公司, 其中: 本公司所占股权比例为90%; 江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为10%。

## 五、合并财务报表主要项目注释

(如无特别注明, 以下货币单位均为人民币元)

### 1、货币资金

#### (1) 明细项目



项 目	期末数	年初数
现金	2,251,875.25	2,753,621.58
银行存款	1,442,872,514.45	334,611,864.39
其他货币资金	1,894,656,688.60	365,918,401.83
其中：银行承兑汇票保证金	1,836,435,669.09	342,907,107.00
合 计	3,339,781,078.30	703,283,887.80

(2) 货币资金余额中除银行承兑汇票保证金 1,836,435,669.09 元外，没有其他因质押、冻结等对变现有限制或存在潜在回收风险的款项。

### (3) 货币资金余额波动原因

货币资金期末数比年初数增长 374.88%，主要为本期非公开发行募集的资金尚未全部投入使用及经营活动所产生的货币资金有所增加。

## 2、应收票据

### (1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
银行承兑汇票	1,567,300.00	175,000.00
商业承兑汇票	-	-
合 计	1,567,300.00	175,000.00

(2) 本账户余额中无应收持本公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位票据。

(3) 应收票据余额中无用于质押的票据。

## 3、应收账款

### (1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	余 额	比 例	坏账准备	余 额	比 例	坏账准备
一年以内	90,176,178.92	93.96%	4,508,809.01	213,052,846.87	98.10%	10,652,642.37
一至二年	4,105,255.11	4.28%	410,525.52	2,123,568.79	0.98%	212,356.88
二至三年	734,250.57	0.76%	146,850.11	1,677,780.99	0.77%	335,556.20
三至四年	766,334.70	0.80%	229,900.41	187,263.93	0.09%	75,600.68

四至五年	88,882.34	0.09%	53,329.40	64,325.00	0.03%	38,595.00
五年以上	102,576.70	0.11%	102,576.70	73,880.00	0.03%	73,880.00
合 计	95,973,478.34	100.00%	5,451,991.15	217,179,665.58	100.00%	11,388,631.13

(2) 本期计提特别坏账准备情况

单位名称	账 龄	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
上海灵虹家用电器合作公司	三至四年	27,745.00	-	27,745.00	-	-

(3) 本账户余额中无应收持本公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(4) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为 13,595,566.00 元，占本账户余额的比例为 14.17%。

(5) 应收账款余额波动原因

应收账款期末数比年初数下降 55.81%，主要为本期团体、单位等欠款金额的减少。

#### 4、其他应收款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	余 额	比 例	坏账准备	余 额	比 例	坏账准备
一年以内	69,166,615.10	68.01%	3,458,330.85	57,366,826.87	77.30%	2,868,341.37
一至二年	18,903,508.16	18.59%	1,890,350.84	7,673,038.42	10.34%	767,303.84
二至三年	4,998,712.26	4.91%	999,742.44	3,895,864.25	5.25%	809,662.09
三至四年	4,236,775.87	4.16%	1,297,710.85	774,005.59	1.04%	232,201.68
四至五年	231,931.84	0.23%	139,159.10	3,957,799.24	5.33%	3,803,341.64
五年以上	4,168,223.01	4.10%	4,168,223.01	547,503.00	0.74%	547,503.00
合 计	101,705,766.24	100.00%	11,953,517.09	74,215,037.37	100.00%	9,028,353.62

(2) 本期计提特别坏账准备情况

单位名称	账 龄	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
无锡市迎燕空调器销售有限公司	三至四年	38,111.55	-	-	-	38,111.55
飞歌空调（合肥）实业有限公司	五年以上	3,571,655.25	-	-	-	3,571,655.25
合 计		3,609,766.80	-	-	-	3,609,766.80

(3) 本账户期末余额中无应收持本公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(4) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为 12,989,790.04 元，占本账户余额比例为 12.77%。

(5) 本账户期末余额中主要明细单位列示如下：

单位名称	金 额	款项性质
飞歌空调（合肥）实业有限公司	3,571,655.25	货款
上海新锦江商厦有限公司	2,906,000.00	租房保证金
温州市特福隆房地产开发有限公司	2,000,000.00	租房保证金
上海双祥实业有限公司	1,700,000.00	租房保证金

(6) 其他应收款余额波动原因

其他应收款期末数比年初数增长 37.04%，主要为本期支付的保证金和押金的增加。

## 5、预付账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	989,394,667.92	97.54%	764,768,914.43	98.76%
一至二年	22,739,793.16	2.24%	9,022,084.37	1.17%
二至三年	2,183,813.80	0.22%	569,969.76	0.07%
合 计	1,014,318,274.88	100.00%	774,360,968.56	100.00%

(2) 本账户期末余额中无预付持本公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(3) 本账户期末余额中账龄超过一年的款项，系未及时结算的货款。

(4) 预付账款余额波动原因

预付账款期末数比年初数增长 30.99%，主要为随着连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大，为了保证库存商品的正常周转和供货渠道的畅通，预付供应商货款相应增加。

## 6、存货

### (1) 明细项目

项 目	期末数		年初数	
	金 额	跌价准备	金 额	跌价准备
库存商品	3,496,252,063.32	12,211,363.33	2,017,740,634.77	7,053,343.40
原材料	10,590,253.04	-	6,750,567.40	-
受托代销商品	492,439,249.27	-	329,470,261.27	-
小 计	3,999,281,565.63	12,211,363.33	2,353,961,463.44	7,053,343.40
减：受托代销商品款	492,439,249.27	-	329,470,261.27	-
合 计	3,506,842,316.36	12,211,363.33	2,024,491,202.17	7,053,343.40

### (2) 存货跌价准备增减变动

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
库存商品	7,053,343.40	5,158,019.93	-	12,211,363.33

### (3) 存货余额波动原因

存货期末数比年初数增长 73.22%，主要为随着连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大，为了保证存货的正常周转，存货库存也相应增加。

## 7、待摊费用

### (1) 明细项目

项 目	年初数	本期增加	其他增加（注）	本期减少	期末数
房屋租赁费	88,907,729.33	726,361,695.27	591,270.74	670,426,088.38	145,434,606.96
保险费	161,039.12	1,545,224.14	-	1,213,514.25	492,749.01
其他	3,743,988.14	9,402,813.97	-	10,158,480.70	2,988,321.41
合 计	92,812,756.59	737,309,733.38	591,270.74	681,798,083.33	148,915,677.38

注：系本公司子公司-绍兴苏宁电器有限公司本期收购宁波苏宁电器连锁加盟有限公司绍兴店而增加的待摊费用。

### (2) 待摊费用余额波动原因

待摊费用期末数比年初数增长 60.45%，主要为随着连锁店数量增加，在摊销期内的房屋租赁费也随之增加。

## 8、长期投资

### (1) 明细项目

项 目	金 额				长期投资减值准备			
	年初数	本期增加	本期减少	期末数	年初数	本期计提	本期转回	期末数
长期股权投资（权益法）	4,033,518.82	-2,424.50	1,096,117.92	2,934,976.40	-	-	-	-
其中：对子公司投资	4,020,122.84	-	1,096,117.92	2,924,004.92	-	-	-	-
对合营企业投资	13,395.98	-2,424.50	-	10,971.48	-	-	-	-
对联营企业投资	-	-	-	-	-	-	-	-
长期股权投资（成本法）	993,492.00	-	-	993,492.00	-	-	-	-
其中：股票投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其他长期股权投资	993,492.00	-	-	993,492.00	-	-	-	-
长期债权投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：国债投资	-	-	-	-	-	-	-	-
合 计	5,027,010.82	-2,424.50	1,096,117.92	3,928,468.40	-	-	-	-

### (2) 长期股权投资（权益法）

#### ①长期股权投资增减变动情况

被投资公司名称	与本公司关系	投资期限	占被投资公司注册资本比例	初始投资	追加投资	损益调整			投资准备		期末数
						本期增减	分得现金红利	累计增减	本期增加	累计增加	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12) = (5) + (6) + (9) + (11)
江苏格力空调专卖销售有限公司	合营公司	10年	50%	1,000,000.00	-	-2,242.50	-	-989,028.52	-	-	10,971.48

## ②股权投资差额

被投资公司名称	初始金额	形成原因	摊销期限	年初数	本期增加	本期摊销	累计摊销	期末数
广东苏宁电器有限公司	2,018,463.98	购买股权	120个月	1,110,155.18	-	201,846.40	1,110,155.20	908,308.78
徐州苏宁电器有限公司	1,884,015.35	购买股权	120个月	1,083,308.81	-	188,401.54	989,108.08	894,907.27
安徽苏宁电器有限公司	1,464,923.73	购买股权	39个月	901,491.53	-	450,745.76	1,014,177.96	450,745.77
安徽苏宁电器有限公司	861,526.74	购买股权	79个月	272,635.05	-	130,864.82	719,756.51	141,770.23
淮安苏宁电器有限责任公司	349,311.96	购买股权	114个月	193,040.82	-	36,769.68	193,040.82	156,271.14
大连沈大苏宁电器有限公司	197,387.15	购买股权	104个月	185,999.46	-	22,775.44	34,163.13	163,224.02
苏州苏宁电器有限公司	255,615.76	购买股权	103个月	119,121.90	-	29,780.48	166,274.34	89,341.42
深圳市苏宁电器有限公司	104,421.71	购买股权	120个月	87,018.09	-	10,442.16	27,845.78	76,575.93
常州苏宁电器有限公司	146,949.83	购买股权	72个月	67,352.00	-	24,491.64	104,089.47	42,860.36
合计	7,282,616.21			4,020,122.84	-	1,096,117.92	4,358,611.29	2,924,004.92

## (3) 长期股权投资（成本法）

被投资公司名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数	占被投资单位注册 资本的比例
南京苏宁中央空调工程有限公司	993,492.00	-	-	993,492.00	10%

(4) 期末累计投资余额占期末净资产的比例为 0.13%。

(5) 上述投资变现不存在重大限制。

(6) 未发生长期投资可收回金额低于账面价值需要计提减值准备的情况。

## 9、固定资产及累计折旧

### (1) 固定资产及累计折旧本期增减变动情况

项 目	年初数	本期增加（注1）	其他增加（注2）	本期减少	期末数
固定资产原值					
房屋及建筑物	92,708,882.48	133,157,343.57	-	-	225,866,226.05
电子设备	173,056,492.14	78,460,890.09	689,720.01	1,827,814.59	250,379,287.65
运输设备	31,572,172.46	6,060,508.05	149,303.00	1,366,888.00	36,415,095.51
其他	16,434,794.85	5,574,827.66	278,893.11	14,650.00	22,273,865.62
合 计	313,772,341.93	223,253,569.37	1,117,916.12	3,209,352.59	534,934,474.83
累计折旧					
房屋及建筑物	9,753,545.14	4,212,908.15	-	-	13,966,453.29
电子设备	37,742,455.44	41,278,984.56	279,782.74	858,968.05	78,442,254.69
运输设备	11,222,108.13	5,835,910.39	75,971.95	1,056,097.82	16,077,892.65
其他	3,938,263.86	2,326,411.13	-	9,272.37	6,255,402.62
合 计	62,656,372.57	53,654,214.23	355,754.69	1,924,338.24	114,742,003.25
固定资产净值					
房屋及建筑物	82,955,337.34				211,899,772.76
电子设备	135,314,036.70				171,937,032.96
运输设备	20,350,064.33				20,337,202.86
其他	12,496,530.99				16,018,463.00
合 计	251,115,969.36				420,192,471.58

注 1：其中包括本期购置的办公用房，金额为 120,367,224.00 元，房屋产权证正在办理之中。

注 2：系本公司子公司-绍兴苏宁电器有限公司本期收购宁波苏宁电器连锁加盟有限公司绍兴店而增加的固定资产和累计折旧。

### (2) 从在建工程转入固定资产明细项目如下：

项 目	金 额
电子设备	15,694,630.75
其他	400,350.00
合 计	16,094,980.75

### (3) 固定资产资产抵押情况如下：

2006 年 4 月 30 日，以房屋及建筑物（所有权证号为：宁房权证建初字第 202355 号、第 202268 号；土地权证号为：宁建国用[2002]字第 09809 号）作为抵押物向中国银行股份有限公司



有限公司江苏省分行借款人民币 6,000 万元，借款期限从 2006 年 4 月 30 日至 2007 年 4 月 27 日。上述房屋及建筑物原值为 30,609,307.94 元。

(4) 期末固定资产中不存在需计提减值准备的情况。

(5) 固定资产余额波动原因

固定资产原价期末数比年初数增长 70.48%，主要为本公司规模的扩大，为满足管理的需要，购置了办公用房；为了保证连锁网络的高效运行继续加大了信息系统的投资建设。另外，随着经营规模的扩大，相应的固定资产投入也在增加。

## 10、在建工程

### (1) 明细项目

工程名称	预算数	年初数	本期增加	本期减少		期末数	资金来源
				本期转入固定资产	其他减少数		
江苏配送中心	注 1	11,449,138.00	28,834,442.71	-	-	40,283,580.71	募集资金
北京配送中心	-	12,313,322.71	25,752,810.98	-	-	38,066,133.69	募集资金及自有资金
北京配送基地	注 2	4,639,618.29	10,198,694.96	-	-	14,838,313.25	自有资金
信息中心项目	注 1	-	5,047,380.00	-	-	5,047,380.00	募集资金
商业信息化系统	9,989.44 万元	8,358,688.25	9,137,012.19	15,694,630.75	1,081,069.69	720,000.00	募集资金及自有资金
电梯设备	-	400,350.00	-	400,350.00	-	-	自有资金
合 计		37,161,117.25	78,970,340.84	16,094,980.75	1,081,069.69	98,955,407.65	

注 1：系本期非公开发行募集资金计划投资项目，募集资金到位后其资金来源已改为以募集资金投入。

注 2：系本公司子公司-北京苏宁电器有限公司以自有资金建设的物流基地。

(2) 本期在建工程中没有资本化借款费用。

(3) 在建工程余额波动原因

在建工程期末数比年初数增长 166.29%，主要为本期对配送中心投资建设的增加。

## 11、无形资产

项 目	原始发生额	年初数	本期增加	本期摊销	累计摊销	期末数
软 件	23,911,555.95	7,296,490.14	16,393,982.54	3,509,743.60	3,730,826.87	20,180,729.08

## 12、长期待摊费用

项 目	原始发生额	年初数	本期增加	其他增加（注）	本期摊销	累计摊销	期末数
装修费	397,937,590.19	167,541,008.00	111,351,106.06	1,269,052.15	151,329,881.77	269,106,305.75	128,831,284.44
开办费	-	17,995.40	245,375.16	-	16,039.18	-	247,331.38
合 计	-	167,559,003.40	111,596,481.22	1,269,052.15	151,345,920.95	-	129,078,615.82

注：系本公司子公司-绍兴苏宁电器有限公司本期收购宁波苏宁电器连锁加盟有限公司绍兴店而增加的长期待摊费用。

### 13、短期借款

#### (1) 借款类别

类 别	期末数	备注	年初数
担保借款	216,000,000.00		80,000,000.00
抵押借款	60,000,000.00	注	-
合 计	276,000,000.00		80,000,000.00

注：详见本财务报表附注五“合并财务报表主要项目注释”（9）“固定资产及累计折旧”项目注释。

#### (2) 短期借款余额中无逾期未归还的借款。

#### (3) 银行借款余额波动原因

银行借款期末数比年初数增长 245.00%，主要为经营规模的扩大对资金的需求有所增加。

### 14、应付票据

#### (1) 明细项目

类 别	期末数	年初数
银行承兑汇票	3,182,959,450.79	996,523,676.60

#### (2) 应付票据余额波动原因

应付票据期末数比年初数增长 219.41%，主要为本期较多地采用了以银行承兑汇票的方式与供应商结算货款。

### 15、应付账款

#### (1) 账龄分析

账 龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	1,892,728,250.72	99.35%	1,761,596,022.53	99.48%
一至二年	11,291,640.80	0.59%	6,789,775.24	0.38%

二至三年	1,019,941.96	0.05%	2,158,084.00	0.12%
三年以上	182,250.29	0.01%	268,858.96	0.02%
合 计	1,905,222,083.77	100.00%	1,770,812,740.73	100.00%

(2) 本账户余额中无应付持本公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(3) 本账户余额中账龄超过一年的款项金额有 12,493,833.05 元，主要为以前年度滚存的供应商货款，供应商未及时与本公司进行结算。

## 16、预收账款

### (1) 账龄分析

账 龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	125,204,143.80	99.08%	88,891,578.27	99.06%
一至二年	547,038.51	0.43%	645,142.00	0.72%
二至三年	473,353.49	0.38%	16,522.38	0.02%
三年以上	143,952.42	0.11%	179,278.46	0.20%
合 计	126,368,488.22	100.00%	89,732,521.11	100.00%

(2) 本账户余额中无预收持本公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(3) 本账户余额中账龄超过一年的款项金额有 1,164,344.42 元，其中大部分系尚未与客户结算的尾款。

## 17、应付工资

项 目	期末数	年初数	备 注
应付员工工资	12,940,693.31	7,983,290.24	无拖欠性质的工资

## 18、应交税金

项 目	期末数	年初数	执行税率
增值税	-263,198,765.89	-103,274,385.37	见本财务报表
企业所得税	148,079,327.52	49,295,068.29	附注三、“税

城市维护建设税	3,052,333.10	1,213,886.43	项”
营业税	13,978,135.08	10,006,032.14	
个人所得税	612,401.46	1,000,999.33	-
其他	184,606.21	95,038.17	-
合 计	-97,291,962.52	-41,663,361.01	

## 19、其他应交款

项 目	期末数	年初数	执行税率
各项基金	2,640,853.81	2,459,145.15	-
教育费附加	1,765,122.86	606,482.82	见本财务报表附注三、“税项”
合 计	4,405,976.67	3,065,627.97	

## 20、其他应付款

### (1) 账龄分析

账 龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	146,466,457.35	78.70%	133,106,430.09	85.87%
一至二年	33,583,884.22	18.04%	19,213,920.11	12.40%
二至三年	3,790,537.69	2.04%	1,932,938.70	1.25%
三年以上	2,272,654.04	1.22%	748,550.00	0.48%
合 计	186,113,533.30	100.00%	155,001,838.90	100.00%

(2) 本账户余额中无应付持本公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(3) 本账户期末余额中主要明细单位/项目列示如下：

单位名称/项目	金 额	款项性质
保证金及押金	80,110,401.04	-
工会经费/教育经费	15,702,370.11	-
江苏豪庭装饰工程有限公司	10,377,978.16	装修款

## 21、预提费用

项 目	期末数	年初数	结存原因
房屋租金	9,846,504.41	5,968,548.86	发票未到
水电费	9,143,488.69	7,950,442.44	发票未到
利息	483,268.75	94,800.00	预提最后 11 天利息

其他	21,533.23	367,725.26	发票未到
合 计	19,494,795.08	14,381,516.56	

## 22、专项应付款

项 目	期末数	年初数	备 注
信息产业企业技术进步项目建设经费	2,550,000.00	2,550,000.00	国家预算内专项资金
管理信息化建设项目	962,777.22	-	注
合 计	3,512,777.22	2,550,000.00	

注：系江苏省经济贸易委员会根据《江苏省财政厅、江苏经济贸易委员会关于下达 2005 年度商业连锁做大做强扶持资金项目的通知》给予本公司管理信息化建设项目的拨款 1,935,000.00 元，本期已使用 972,222.78 元。

## 23、股本

(单位：万股)

项 目	年初数		本期增加			本期减少	备注	期末数	
	数 量	比 例	增发	转增	备注			数 量	比 例
一、有限售条件股份									
1、国家持股	-	-	-	-				-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-				-	-
3、其他内资持股	22,287.60	66.45%	2,500.00	24,787.60		6,919.776	注 2	42,655.424	59.18%
其中：境内法人持股	5,571.90	16.61%	2,500.00	8,071.90	注 1	-		16,143.80	22.40%
境内自然人持股	16,715.70	49.84%	-	16,715.70		6,919.776		26,511.624	36.78%
4、外资持股	-	-	-	-		-		-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-		-		-	-
境外自然人持股	-	-	-	-		-		-	-
有限售条件股份合计	22,287.60	66.45%	2,500.00	24,787.60		6,919.776		42,655.424	59.18%
二、无限售条件股份									
1、人民币普通股	11,250.00	33.55%	-	11,250.00		-6,919.776	注 2	29,419.776	40.82%
2、境内上市的外资股	-	-	-	-		-		-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-		-		-	-
4、其他	-	-	-	-		-		-	-
无限售条件股份合计	11,250.00	33.55%	-	11,250.00		-6,919.776		29,419.776	40.82%
三、股份总数	33,537.60	100.00%	2,500.00	36,037.60		-		72,075.200	100.00%

注 1：经中国证券监督管理委员会证监发行字[2006]21 号 “关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的通知” 核准，本公司于 2006 年 6



月 20 日向特定投资者非公开发行 2,500 万股人民币普通股 (A 股), 每股面值 1.00 元, 每股发行价为 48.00 元, 募集资金总额为 1,200,000,000.00 元, 扣除发行费用 4,980,000.00 元, 实际募集资金净额为 1,195,020,000.00 元, 其中: 新增注册资本 25,000,000.00 元; 资本公积 1,170,020,000.00 元。本公司上述募集资金已经江苏天衡会计师事务所有限公司出具的天衡验字 (2006) 37 号《验资报告》验证。

2006 年 9 月 13 日, 本公司 2006 年第二次临时股东大会决议通过了以资本公积转增股本 360,376,000.00 元。

注 2: 系本期有限售条件股份转为无限售条件股份。

## 24、资本公积

项 目	年初数	本期增加	备注	本期减少	备注	期末数
股本溢价	124,142,063.10	1,170,020,000.00	注 1	360,376,000.00	注 2	933,786,063.10
股权投资准备	141,586.75	-		-		141,586.75
拨款转入	10,000.00	-		-		10,000.00
其他资本公积	2,453,773.91	-		-		2,453,773.91
合 计	126,747,423.76	1,170,020,000.00		360,376,000.00		936,391,423.76

注 1：详见本财务报表附注五、“合并财务报表主要项目注释” 23 “股本”项目注释。

注 2：根据本公司第二届董事会第二十八次会议审议通过的《2006 年度中期资本公积金转增股本预案》：本公司拟以 2006 年 6 月 30 日的总股本 360,376,000 股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每 10 股转增 10 股。转增后本公司总股本由 360,376,000 股增加至 720,752,000 股，资本公积金由 1,296,767,423.76 元减少为 936,391,423.76 元。

2006 年 9 月 13 日，本公司 2006 年第二次临时股东大会决议通过了以资本公积转增股本 360,376,000.00 元。

## 25、盈余公积

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
法定盈余公积	183,559,068.48	104,446,809.43	-	288,005,877.91

注：根据财政部财企[2006]67 号文《关于<公司法>施行后有关企业财务处理问题的通知》的规定：从 2006 年 1 月 1 日起，按照《公司法》组建的企业根据《公司法》第 167 条进行利润分配，不再提取公益金；同时，为了保持企业间财务政策的一致性，国有企业以及其他企业一并停止实行公益金制度。企业对 2005 年 12 月 31 日的公益金结余，转作盈余公积金管理使用。

本公司从 2006 年 1 月 1 日起不再提取公益金，同时，对 2005 年 12 月 31 日的公益金结余进行了追溯调整。

## 26、未分配利润

项 目	金 额
2006 年度合并财务报表净利润	720,300,108.98
加：年初未分配利润	523,364,645.70
其他转入	-
可供分配的利润	1,243,664,754.68
减：提取法定盈余公积	104,446,809.43

可供股东分配的利润	1,139,217,945.25
减：应付优先股股利	-
提取任意盈余公积	-
应付普通股股利	-
转作股本的普通股股利	-
期末未分配利润	1,139,217,945.25

2007年3月9日，本公司第二届董事会第三十八次会议通过了《2006年度利润分配预案》：本公司2006年度利润总额为928,693,577.43元，税后净利润726,786,101.70元，拟按以下方案进行分配：

(1) 提取10%法定盈余公积72,678,610.17元；

(2) 提取法定盈余公积金后剩余利润654,107,491.53元，加年初未分配利润537,319,580.86元，2006年度可供股东分配的利润为1,191,427,072.39元；

由于公司目前正处于快速发展阶段，为了更好地完善连锁网络布局、提升企业综合竞争，基于企业长远发展考虑，公司计划2006年度不进行现金利润分配，提议以资本公积金转增股本方案如下：

以2006年12月31日公司总股本720,752,000股为基数，以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增10股，转增后公司总股本720,752,000股增加至1,441,504,000股，资本公积金由936,391,423.76元减少为215,639,423.76元。本年度可供股东分配的利润转入下年末分配利润。通过未分配利润合理有效的再投入，公司将获得更稳定的发展，从而与投资者更好的分享企业利益。

本次利润分配预案须经2006年年度股东大会审议批准后实施。

## 27、主营业务收入及主营业务成本

### (1) 分项列示

项 目	本年实际数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
黑色电器	6,920,679,595.58	6,326,233,807.85	3,937,776,316.97	3,640,491,055.45
通讯	4,215,913,477.03	3,809,754,842.09	2,723,579,514.80	2,555,405,861.31
空调器	4,164,962,936.01	3,720,100,566.07	3,187,891,622.55	2,891,354,258.55
白色电器	3,971,028,123.83	3,559,903,253.29	2,360,528,166.39	2,132,788,692.82
小家电	2,937,722,795.69	2,510,414,474.18	1,917,442,101.06	1,628,673,918.63

数码、IT	2,445,333,125.49	2,301,768,090.76	1,540,932,706.14	1,459,086,769.66
其他	29,505,381.65	10,352,423.66	13,948,099.76	3,592,585.13
安装维修业务	242,249,484.36	91,191,180.07	254,292,660.33	82,048,246.27
合 计	24,927,394,919.64	22,329,718,637.97	15,936,391,188.00	14,393,441,387.82

(2) 主营业务收入分地区列示

地 区	本年实际数	上年同期数
华东一区	6,985,992,022.38	5,473,863,238.03
华东二区	5,695,514,199.94	3,748,480,920.11
华南地区	3,278,769,824.07	2,094,767,411.57
华北地区	3,764,678,588.58	2,354,275,531.55
东北地区	1,714,844,641.22	891,825,850.02
西部地区	2,445,070,961.70	768,635,285.73
华中地区	1,042,524,681.75	604,542,950.99
合 计	24,927,394,919.64	15,936,391,188.00

注：本年度公司对管理区域重新进行了划分，将原计入华中地区江西、计入华南地区福建的数据转入华东二区，上年同期数据进行了相应调整。

(3) 本期前五名客户的收入总额为 2,148,188,647.31 元，占全部收入的比例为 8.62%。

(4) 主营业务收入及主营业务成本的波动原因

主营业务收入、主营业务成本本年实际数分别比上年同期数增长 56.42%、55.14%，主要为随着连锁店数量的增加、纵向和横向市场布局的逐步深入，在连锁网络规模不断扩大的同时，本公司加大对信息系统和物流平台的投入，整合资源，连锁网络体系逐步完善，这是本公司经营规模增长的基础。

另外，已有连锁店逐步趋于成熟、家用电器市场的变化、家用电器商品的销售结构发生了变动和服务功能进一步完善，这对主营业务收入和主营业务成本的不同步增长也产生了一定的影响。

## 28、主营业务税金及附加

项 目	本年实际数	上年同期数	计提标准
城建税	24,407,421.33	11,009,254.52	见本财务报表附注三“税项”注释
教育费附加	13,346,806.14	5,996,294.06	
营业税	7,168,837.18	6,383,711.78	
合 计	44,923,064.65	23,389,260.36	

## 29、其他业务利润

### (1) 明细项目

项 目	本年实际数		上年同期数	
	其他业务收入	其他业务支出	其他业务收入	其他业务支出
连锁店服务收入（注）	1,261,444,030.47	69,638,686.38	906,140,380.07	49,651,944.22
代理费收入	32,777,832.78	2,297,327.20	36,904,874.90	4,758,455.66
加盟费收入	7,305,000.00	407,664.99	6,000,000.00	333,000.00
培训费收入	3,410,396.49	154,816.31	3,968,604.72	186,370.09
其他	40,863,100.82	5,206,616.47	15,474,898.40	1,524,712.63
合 计	1,345,800,360.56	77,705,111.35	968,488,758.09	56,454,482.60

注：连锁店服务收入指供应商支付的广告促销收入、进场收入、商品展示收入及广告费等。

### (2) 其他业务利润波动原因

其他业务利润本年实际数比上年同期数增长 **39.04%**，主要为随着连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大和完善，为供应商提供综合服务的能力在逐步增强，包括为供应商举办促销活动、提供产品现场展示、进行产品的市场推广等。本期供应商支付的连锁店服务收入有一定幅度的增加。

## 30、营业费用

营业费用本年实际数为 **2,252,328,162.56** 元，比上年同期数增长 **46.59%**，主要原因为：经营规模和经营场所的扩大，相关的人员费用、租赁费用、广告费及装修费等支出均大幅度增长。

### 31、管理费用

管理费用本年实际数为 395,044,022.93 元，比上年同期数增长 25.78%，主要原因为：经营规模和经营场所的扩大，相关的人员费用及办公费用等支出相应增加。

### 32、财务费用

项 目	本年实际数	上年同期数
利息支出	13,163,472.23	3,349,959.12
减：利息收入	24,467,405.19	9,456,887.32
手续费	62,051,926.44	32,568,779.40
汇兑损益	-	-235.10
合 计	50,747,993.48	26,461,616.10

### 33、投资收益

#### (1) 明细项目

项 目	本年实际数	上年同期数
期末调整的被投资公司所有者权益净增减的金额	-2,424.50	332,034.67
股权投资差额摊销	-1,096,117.92	-1,084,730.19
其他	-	-17,923.04
合 计	-1,098,542.42	-770,618.56

#### (2) 投资收益汇回无重大限制。

### 34、补贴收入

项 目	本年实际数	备 注	上年同期数
财政专项补贴	4,984,600.00	注 1	3,037,450.00
扶持基金	420,714.00	注 2	-
税收返还	267,245.46	注 3	52,849.53
其他	236,282.96		250,192.00
合 计	5,908,842.42		3,340,491.53

注 1：系本公司子公司-上海苏宁电器有限公司收到的上海市虹口区科学技术委员会给予的财政专项补贴 2,239,300.00 元、企业扶持基金 2,745,300.00 元。

注 2：系本公司子公司-上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司收到的上海大桥经济园区

给予的扶持基金。

注 3：系本公司子公司-马鞍山苏宁电器有限公司收到的马鞍山市花山区人民政府办公室给予的税收返还。

### 35、营业外收入

项 目	本年实际数	上年同期数
罚款及补偿金收入	5,094,804.96	3,972,197.52
处理固定资产收益	118,542.42	123,151.36
其他	2,288,067.46	2,572,084.13
合 计	7,501,414.84	6,667,433.01

### 36、营业外支出

项 目	本年实际数	上年同期数
综合基金	8,276,597.45	7,112,720.35
滞纳金及罚款支出	3,290,640.85	1,630,296.71
捐赠支出	1,060,456.40	4,376,037.38
处理固定资产损失	73,715.05	93,868.36
其他	392,695.09	639,490.78
合 计	13,094,104.84	13,852,413.58

### 37、收到的其他与经营活动有关的现金

项 目	本年实际数
收到的各类保证金、订金及押金等	89,590,042.14
补贴收入	5,908,842.42
收到的专项拨款等	5,640,168.90
合 计	101,139,053.46

### 38、支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	本年实际数
支付各类保证金、订金及押金等	94,079,290.87
租赁费	729,198,245.83
广告费	281,574,096.19
水电费	168,736,990.37
办公费	140,402,876.90
市场推广费	89,217,827.93

运杂费	80,138,285.42
手续费	62,051,926.44
日常维修及装潢	33,147,718.06
招待费	27,008,772.16
汽车费用	19,040,481.56
劳动保护费	14,533,154.58
环保卫生费	11,618,730.50
其他支出	81,249,350.75
合 计	1,831,997,747.56

## 六、母公司财务报表主要项目注释

(如无特别注明，以下货币单位均为人民币元)

### 1、应收账款

#### (1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	金 额	比 例	坏账准备	金 额	比 例	坏账准备
一年以内	468,800,946.04	99.28%	23,440,047.30	624,844,501.92	99.62%	31,242,225.09
一至二年	2,048,666.49	0.43%	204,866.65	1,396,669.40	0.23%	139,666.94
二至三年	555,078.01	0.12%	111,015.60	846,349.00	0.13%	169,269.80
三至四年	606,999.00	0.13%	182,099.70	78,317.25	0.01%	23,495.18
四至五年	78,317.25	0.02%	46,990.35	21,100.00	-	12,660.00
五年以上	94,980.00	0.02%	94,980.00	73,880.00	0.01%	73,880.00
合 计	472,184,986.79	100.00%	24,079,999.60	627,260,817.57	100.00%	31,661,197.01

(2) 本账户余额中无应收持本公司 5%以上(含 5%)股份的股东单位款项。

(3) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为 274,413,741.98 元，占本账户余额的比例为 58.12%。

### 2、其他应收款

#### (1) 账龄分析



账 龄	期末数			年初数		
	金 额	比 例	坏账准备	金 额	比 例	坏账准备
一年以内	26,370,744.17	80.18%	1,318,537.21	20,466,834.99	77.91%	1,023,341.75
一至二年	506,707.30	1.54%	50,670.73	607,219.32	2.31%	60,721.93
二至三年	234,088.90	0.72%	46,817.78	608,368.01	2.32%	152,162.84
三至四年	1,513,873.78	4.60%	480,840.22	472,914.47	1.80%	141,874.34
四至五年	167,755.00	0.51%	100,653.00	3,571,655.25	13.60%	3,571,655.25
五年以上	4,095,315.25	12.45%	4,095,315.25	542,503.00	2.06%	542,503.00
合 计	32,888,484.40	100.00%	6,092,834.19	26,269,495.04	100.00%	5,492,259.11

(2) 本期计提特别坏账准备情况

单位名称	账 龄	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
无锡市迎燕空调器销售有限公司	三至四年	38,111.55	-	-	-	38,111.55
飞歌空调（合肥）实业有限公司	五年以上	3,571,655.25	-	-	-	3,571,655.25
合 计		3,609,766.80	-	-	-	3,609,766.80

(3) 本账户余额中无应收持本公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(4) 本账户期末余额中主要明细单位/项目列示如下：

单位名称	金 额	款项性质
飞歌空调（合肥）实业有限公司	3,571,655.25	货款

(5) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为 8,400,697.80 元，占本账户余额的比例为 25.54%。

### 3、长期投资

#### (1) 明细项目

项 目	金 额				长期投资减值准备			
	年初数	本期增加	本期减少	期末数	年初数	本期计提	本期转回	期末数
长期股权投资（权益法）	668,813,771.91	667,489,467.72	1,062,900.32	1,335,240,339.31	-	-	-	-
其中：对子公司投资	668,800,375.93	667,491,892.22	1,062,900.32	1,335,229,367.83	-	-	-	-
对合营企业投资	13,395.98	-2,424.50	-	10,971.48	-	-	-	-
对联营企业投资	-	-	-	-	-	-	-	-
长期股权投资（成本法）	993,492.00	-	-	993,492.00	-	-	-	-
其中：股票投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其他长期股权投资	993,492.00	-	-	993,492.00	-	-	-	-
长期债权投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：国债投资	-	-	-	-	-	-	-	-
合 计	669,807,263.91	667,489,467.72	1,062,900.32	1,336,233,831.31	-	-	-	-

#### (2) 长期股权投资（权益法）

##### ①长期股权投资增减变动情况

被投资公司名称	与本公司关系	投资期限	占被投资公司注册资本比例	初始投资额	追加投资额	损益调整			投资准备		期末数
						本期增减额	分得现金红利额	累计增减额	本期增加额	累计增加额	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12) = (5) + (6) + (9) + (11)
安徽苏宁电器有限公司	子公司	10年	55%	4,273,549.53	-	5,068,372.52	-	10,534,839.28	-	-	14,808,388.81

安庆苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	510,000.00	-	66,506.64	-	302,837.17	-	-	812,837.17
宝应苏宁电器有限公司	子公司	10年	60%	3,000,000.00	-	70,636.30	-	70,636.30	-	-	3,070,636.30
北京苏宁电器有限公司	子公司	50年	89.32%	63,728,058.58	30,000,000.00	66,244,299.55	-	111,772,623.21	-	-	205,500,681.79
北京苏宁空调设备安装有限公司	子公司	50年	80%	400,000.00	-	3,299,766.98	-	10,577,609.27	-	-	10,977,609.27
长春苏宁电器有限公司	子公司	5年	90%	4,651,034.03	-	6,600,449.72	-	8,765,840.04	-	-	13,416,874.07
常州苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,553,050.17	-	1,569,407.57	-	5,247,120.89	-	-	7,800,171.06
滁州苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	510,000.00	-	108,512.85	-	190,368.77	-	-	700,368.77
福建苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	33,300,000.00	23,400,000.00	11,327,726.35	-	12,872,380.25	-	-	69,572,380.25
甘肃苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,500,000.00	6,768,000.00	2,602,312.40	-	5,114,597.01	-	-	16,382,597.01
广东苏宁电器有限公司	子公司	-	90%	5,181,536.02	45,000,000.00	21,490,011.78	-	34,390,240.61	-	-	84,571,776.63
广西苏宁电器有限公司	子公司	-	90%	9,000,000.00	-	3,957,304.80	-	3,301,106.57	-	-	12,301,106.57
贵阳东方苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,500,000.00	-	1,812,816.83	-	1,812,816.83	-	-	6,312,816.83
哈尔滨苏宁电器有限公司	子公司	50年	90%	3,094,211.27	-	2,064,049.65	-	5,159,732.49	-	-	8,253,943.76
杭州苏宁电器有限公司	子公司	3年	90%	41,850,000.00	-	417,611.80	-	162,708.33	-	-	42,012,708.33
河南苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	4,500,000.00	1,764,042.05	-	4,757,295.92	-	-	18,257,295.92
湖南苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,590,000.00	32,445,000.00	6,917,034.28	-	10,279,417.48	-	-	47,314,417.48
淮安苏宁电器有限责任公司	子公司	10年	64.52%	1,650,688.04	-	988,797.23	-	3,029,919.42	-	-	4,680,607.46
江苏格力空调专卖销售有限公司	合营公司	10年	50%	1,000,000.00	-	-2,424.50	-	-989,028.52	-	-	10,971.48
江苏苏宁传播咨询有限公司	子公司		80%	4,000,000.00	-	369,545.70	-	369,545.70	-	-	4,369,545.70
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	子公司	50年	90%	4,500,000.00	4,500,000.00	6,793,356.59	-	9,041,077.98	-	52,370.54	18,093,448.52
江苏苏宁贸易有限公司	子公司	50年	60%	3,000,000.00	-	-	-	-	-	-	3,000,000.00
连云港苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,700,000.00	-	920,689.23	-	2,047,632.48	-	-	4,747,632.48
马鞍山苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	300,000.00	-	217,389.20	-	489,781.08	-	-	789,781.08
内蒙古苏宁电器有限公司	子公司	10年	10%	1,000,000.00	-	161,933.73	-	-20,063.99	-	-	979,936.01
江西苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	-	954,832.94	-	1,114,659.79	-	-	10,114,659.79
南通苏宁电器有限公司	子公司	5年	95%	1,900,000.00	-	1,929,093.82	-	12,961,302.93	-	-	14,861,302.93
山西苏宁电器有限公司	子公司	4年	90%	4,500,000.00	-	958,112.71	-	3,294,984.03	-	-	7,794,984.03

陕西苏宁电器有限责任公司	子公司	-	90%	9,654,580.71	20,484,000.00	26,329,658.12	-	62,553,582.04	-	-	92,692,162.75
上海长宁苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	-	-	-	-	-	-	9,000,000.00
上海苏宁电器有限公司	子公司	7年	89.54%	58,616,827.28	50,000,000.00	49,802,610.30	-	75,189,342.64	-	5,196.90	183,811,366.82
上海苏宁电器售后服务有限公司	子公司	-	60%	180,000.00	-3,615,849.71	253,244.37	-	3,435,849.71	-	-	-
深圳市苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	18,000,000.00	13,500,000.00	32,086,660.59	-	37,948,825.83	-	-	69,448,825.83
沈阳苏宁电器有限公司	子公司	5年	90%	25,494,070.62	-	6,268,119.48	-	6,030,743.87	-	-	31,524,814.49
苏州金门苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,500,000.00	-	-574,761.23	-	-574,761.23	-	-	3,925,238.77
苏州苏宁电器有限公司	子公司	9年	90%	740,168.02	-	-630,236.38	-	1,069,973.47	-	-	1,810,141.49
宿迁苏宁电器有限公司	子公司	10年	80%	4,000,000.00	-	777,248.58	-	2,770,956.80	-	-	6,770,956.80
泰州苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,590,000.00	-	665,380.84	-	4,614,128.63	-	-	9,204,128.63
铜陵苏宁电器有限公司	子公司	10年	10%	500,000.00	-	53,622.79	-	12,457.99	-	-	512,457.99
无锡市苏宁电器有限公司	子公司	8年	90%	1,800,000.00	-	6,888,456.78	-	10,939,514.47	-	-	12,739,514.47
武汉苏宁电器有限公司	子公司	-	90%	28,800,000.00	22,500,000.00	3,050,338.02	-	8,098,974.65	-	-	59,398,974.65
西宁苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	6,300,000.00	4,477,416.87	-	4,477,416.87	-	-	19,777,416.87
新疆苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	11,700,000.00	4,420,293.77	-	4,420,293.77	-	-	25,120,293.77
徐州苏宁电器有限公司	子公司	50年	90%	-709,251.90	-	612,827.97	-	7,149,532.48	-	23,062.47	6,463,343.05
盐城苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,700,000.00	-	1,221,294.31	-	2,984,531.73	-	-	5,684,531.73
扬州苏宁电器有限公司	子公司	15年	90%	4,478,503.11	-	545,737.46	-	1,925,158.52	-	-	6,403,661.63
浙江苏宁电器有限公司	子公司	10年	88.80%	44,513,222.02	39,960,000.00	32,921,913.64	-	68,794,597.50	-	-	153,267,819.52
镇江苏宁电器有限公司	子公司	-	61%	3,070,416.67	-	206,302.43	-	420,588.91	-	-	3,491,005.58
合计				466,120,664.17	307,441,150.29	318,048,317.43	-	558,913,689.97	-	80,629.91	1,332,556,134.34

②股权投资差额

被投资公司名称	初始金额	形成原因	摊销期限	年初数	本期增加	本期摊销	累计摊销	期末数
广东苏宁电器有限公司	2,018,463.98	购买股权	120个月	1,110,155.18	-	201,846.40	1,110,155.20	908,308.78

徐州苏宁电器有限公司	1,884,015.35	购买股权	120 个月	1,083,308.81	-	188,401.54	989,108.08	894,907.27
安徽苏宁电器有限公司	1,464,923.73	购买股权	39 个月	901,491.53	-	450,745.76	1,014,177.96	450,745.77
安徽苏宁电器有限公司	861,526.74	购买股权	79 个月	272,635.05	-	130,864.82	719,756.51	141,770.23
淮安苏宁电器有限责任公司	349,311.96	购买股权	114 个月	193,040.82	-	36,769.68	193,040.82	156,271.14
苏州苏宁电器有限公司	255,615.76	购买股权	103 个月	119,121.90	-	29,780.48	166,274.34	89,341.42
常州苏宁电器有限公司	146,949.83	购买股权	72 个月	67,352.00	-	24,491.64	104,089.47	42,860.36
合 计	6,980,807.35			3,747,105.29	-	1,062,900.32	4,296,602.38	2,684,204.97

(3) 长期股权投资（成本法）

被投资公司名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数	占被投资单位注册 资本的比例
南京苏宁中央空调工程有限公司	993,492.00	-	-	993,492.00	10%

#### 4、主营业务收入及主营业务成本

##### (1) 分项列示

项 目	本年实际数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
黑色电器	4,717,474,944.95	4,550,739,615.11	1,036,691,332.85	978,648,893.00
通讯	3,943,770,914.66	3,726,866,727.23	1,925,393,492.75	1,895,592,093.43
空调器	3,068,495,908.88	2,937,164,446.28	1,136,387,231.17	1,065,983,704.66
白色电器	2,968,783,991.36	2,892,647,702.32	564,566,952.35	476,516,760.74
数码、IT	1,697,769,238.78	1,619,256,604.58	756,791,507.35	750,136,088.41
小家电	781,788,439.60	734,117,966.19	475,144,501.77	406,590,356.78
其他	675,734.63	-	1,761,098.62	-
安装维修业务	44,462,214.88	11,458,708.66	88,534,863.90	27,738,917.00
合 计	17,223,221,387.74	16,472,251,770.37	5,985,270,980.76	5,601,206,814.02

##### (2) 主营业务收入分地区列示

地 区	本年实际数	上年同期数
华东一区	5,618,834,601.95	4,058,683,324.31
华东二区	3,529,592,642.97	687,108,808.00
华北地区	2,525,539,904.87	466,105,370.27
西部地区	2,005,691,965.08	244,858,906.61
华南地区	1,865,144,117.23	242,096,452.83
东北地区	1,069,837,072.57	199,769,811.45
华中地区	608,581,083.07	86,648,307.29
合 计	17,223,221,387.74	5,985,270,980.76

(3) 本期前五名客户的收入总额为 5,135,725,602.19 元，占全部收入的比例为 29.82%。

#### 5、投资收益

##### (1) 明细项目

项 目	本年实际数	上年同期数
期末调整的被投资公司所有者权益净增减的金额	318,048,317.43	170,407,218.43
股权投资差额摊销	-1,062,900.32	-1,062,900.32
其他	-	-215,310.21
合 计	316,985,417.11	169,129,007.90

(2) 投资收益汇回无重大限制。

## 七、关联方关系及其交易事项

### (一) 关联方关系

#### 1、存在控制关系的关联方

关联方名称	住 所	经营范围	经济性质	法定代表人	与本公司关系
张近东（注）	南京市	-	-	-	本公司股东
江苏苏宁电器有限公司	南京市	汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经营信息咨询，音像制品零售，茶座，实业投资。百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花销售，洗衣服务，柜台、场地出租，国内商品展示服务。	有限责任公司	刘晓萌	本公司股东
安徽苏宁电器有限公司	合肥市	五金交电、化工原料（除危险品）、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件销售；制冷设备的安装、维修；通信设备及配件、家电及配件销售、安装及维修；移动电话智能卡销售及服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
安徽苏宁电器售后服务有限公司	合肥市	空调配件销售；空调设备及家用电器安装、维修、售后服务；办公设备、通讯产品及配件销售、技术服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
安庆苏宁电器有限公司	安庆市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材（无线电发射设备及卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；计算机软件开发、销售、系统集成，移动通信入网服务（凭许可证经营）；电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；场地租赁、柜台出租；国内商品展览、企业形象策划、信息咨询（除中介）服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
安庆苏宁电器售后服务有限公司	安庆市	制冷设备及家用电器安装维修，空调配件销售，办公设备、通讯产品（不含卫星地面接收设备）及配件销售和服务，旧电器以旧换新业务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
鞍山苏宁电器有限公司	鞍山市	五金交电、办公设备、日用百货、机械电子设备、通信设备及配件、电动自行车、摩托车、运动器械、卫生洁具销售、制冷设备、家用电器安装及维修、经营场地{摊位}出租、商品展览、展示服务、商务代理服务、经济信息咨询。	有限责任公司	范志军	子公司
蚌埠苏宁电器有限公司	蚌埠市	家用电器、电子产品及配件、办公设备、通信产品及配件的销售和服务；家用电器的安装及维修；电话智能卡的销售及服务；百货销售；场地租赁；柜台出租；人才培训。（以上不含“前置许可”经营项目，涉及“后置许可”的凭许可证件经营）。	有限责任公司	戴冯军	子公司
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	蚌埠市	空调配件的销售；制冷设备及家用电器的安装及维修；办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；旧电器的以旧换新业务；经济信息咨询服务。（以上不含“前置许可”经营项目，涉及“后置许可”的凭许可证件经营）。	有限责任公司	戴冯军	子公司
包头苏宁电器有限公司	包头市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品及配件的销售及服务；电动自行车、摩托车的销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；场地租赁；国内商品展览；企业形象策划；信息咨询服务；培训；商务代理。（国家法律、法规规定应经审批的未获审批前不得生产经营）	有限责任公司	蒋 勇	子公司

宝鸡苏宁电器有限公司	宝鸡市	家用电器销售、维修；机电产品、五金交电、电子产品、金属材料、化工产品、包装材料、建筑材料、日用百货、电脑、通信设备的销售；电子产品的研制、生产；制冷空调设备的安装、维修；展厅、展具、柜台的出租；场地租赁；商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询；人才培训。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	有限责任公司	姚凯	子公司
宝应苏宁电器有限公司	宝应县	家用电器销售、安装、维修；通讯器材（不含卫星地面接收装置）、计算机及配件、计算机软件、寻呼机、SIM卡及话费充值卡、寻呼机销售；场地租赁；国内商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务、商务代理服务；移动电话新装开户业务、话费查询业务、改频入网业务以及移动电话网开展的其他新业务（经营项目涉及专项审批及环保管理规定的，凭有效审批证件经营）。	有限责任公司	陶京海	子公司
北京苏宁电器有限公司	北京市	法律、行政法规、国务院决定禁止的，不得经营；法律、行政法规、国务院决定规定应经许可的，经审批机关批准并经工商行政管理机关登记注册后方可经营；法律、行政法规、国务院决定未规定许可的，自主选择经营项目开展经营活动。	有限责任公司	孙为民	子公司
北京苏宁空调设备安装有限公司	北京市	制冷空调设备安装及维修；日用电器修理。技术开发、技术咨询、家务劳动服务（经营范围中未取得专项许可的项目除外）。	有限责任公司	范志军	子公司
昌吉苏宁电器有限责任公司	昌吉市	制冷设备、家用电器安装及维修；服装、五金交电、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件的销售；商品展览服务；经济信息咨询服务；柜台出租；房屋租赁#	有限责任公司	姚凯	子公司
长春苏宁电器有限公司	长春市	五金交电；办公设备；日用百货；机械设备；电子产品；通讯设备及配件；电动自行车、摩托车；制冷设备；家用电器安装及维修；商品展览展示服务；商务代理服务；经济信息咨询。	有限责任公司	范志军	子公司
长春苏宁电器售后服务有限公司	长春市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机的安装、维修及配件销售；经济信息咨询服务。	有限责任公司	范志军	子公司
常州苏宁电器有限公司	常州市	家用电器、工业生产资料（除专项规定）、五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、电动自行车、家用电器及配件、通信设备及配件、制冷设备及配件、电子计算机及配件的销售；家用电器、制冷设备的安装、维修；国内商品展览服务；场地、柜台出租；企业形象策划；信息咨询服务；培训服务；商务代理（以上范围涉及专项规定的除外）	有限责任公司	茅俊	子公司
常州苏宁电器售后服务有限公司	常州市	空调器、家用电器的安装及维修，空调器配件、办公设备、通信设备及配件（除专项规定）的销售。	有限责任公司	茅俊	子公司
郴州苏宁电器有限公司	郴州市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件、电动自行车的销售及服务、摩托车的销售、计算机软件开发的销售；制冷设备家用电器的安装及维修；国内商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务；商务代理；柜台出租；房屋租赁（以上经营项目需国家专项审批的除外）。	有限责任公司	赵蓓	子公司
滁州苏宁电器有限公司	滁州市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（除卫星地面接收设备）及配件的销售服务；计算机软件开发、销售、系统集成；电动自行车、摩托车的销售；制冷	有限责任公司	戴冯军	子公司



		设备、家用电器的安装、维修；企业形象策划、经济信息咨询服务。			
滁州苏宁电器售后服务有限公司	滁州市	空调配件销售,制冷设备及家用电器的安装维修,办公设备、通讯产品(除卫星地面接收设施)及配件的销售和服务,旧电器的以旧换新业务,经济信息咨询服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
大连沈大苏宁电器有限公司	大连市	五金交电、办公设备、日用百货、机电产品及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车的销售;制冷设备、家用电器的安装及维修;场地租赁、柜台出租;商品展览服务;企业形象策划;经济信息咨询服务;商务代理服务(不含专项审批)	有限责任公司	陈世清	子公司
大连苏宁电器售后服务有限公司	大连市	制冷空调设备和家用电器及其附属设备的安装、维修;家用电器配件及辅料、办公设备、通讯产品及配件销售、安装维修。(以上均不含专项审批)	有限责任公司	陈世清	子公司
东莞市苏宁电器有限公司	东莞市	销售:家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品(卫星地面接收设施除外)及配件;计算机软件开发;系统集成;制冷设备、家用电器(中央空调除外)的安装、维修。物业租赁;国内商品展览服务;企业形象策划,经济信息咨询服务(不含限制项目)	有限责任公司	鲍东昇	子公司
东莞市苏宁电器售后服务有限公司	东莞市	空调配件的销售,制冷空调设备及家用电器的安装及维修;办公设备、通讯产品(卫星地面接收设施除外)及配件的销售和服务;经济信息咨询服务(不含限制项目)。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
鄂州苏宁电器有限公司	鄂州市	销售:家用电器、摄影器材、日用百货、电子产品、办公设备、通信器材(不含无线电发射装置)及配件、电动自行车、摩托车;计算机软件开发、系统集成、销售;制冷设备、家用电器安装、维修、售后服务;场地出租;会展、信息咨询服务;企业形象策划。(国家有专项规定需审批的,必须持相关批准文件或许可证经营)	有限责任公司	蒋勇	子公司
佛山市苏宁电器有限公司	佛山市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品,办公设备、通讯产品(除卫星地面接收设备)及配件的销售;计算机软件开发、销售、系统集成;电动自行车、摩托车的销售;制冷设备、家用电器的安装、维修;自有物业出租;国内商品展览策划、设计服务;企业形象策划;经济信息咨询服务。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	佛山市	安装、维修:制冷设备、家用电器、通讯设备、办公设备、计算机。销售:制冷设备配件、家用电器配件、通讯设备配件、办公设备配件、计算机配件。收购旧家用电器。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
福建苏宁电器有限公司	福州市	五金交电,办公设备,日用百货,电子产品,制冷设备及配件,家用电器,电子计算机,通信设备及配件,摩托车的销售;制冷设备;家用电器的安装、维修;展览服务。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)	有限责任公司	陈金凤	子公司
福州苏宁电器售后服务有限公司	福州市	制冷空调设备、家用电器、办公自动化设备、通信设备的安装、维修;空调配件、办公自动化设备、通信设备及配件的批发;信息咨询服务。(以上经营范围中凡涉及行政许可的项目应在取得有关部门批准或许可后方可经营)	有限责任公司	陈金凤	子公司
甘肃苏宁电器有限公司	兰州市	家用电器、摄像器材、日用品、电子产品、办公设备、通讯器材及配件、计算机及辅助设备、自行车、摩托车的批发零售;计算机服务(不含互联网上网服务);公共软件服务;制冷设备、家用电器安装维修;场地、柜台租赁;会	有限责任公司	姚凯	子公司

		展服务；企业策划、设计；经济信息咨询；人才培养。			
兰州苏宁电器售后服务有限公司	兰州市	空调设备、家用电器的安装、维修及配件销售；办公设备、通信设备（不含卫星地面接收设施）、数码产品维修及配件销售；计算机维修及软件销售；经济信息咨询服务（不含中介服务）。	有限责任公司	姚凯	子公司
广东苏宁电器有限公司	广州市	销售家用电器、电子产品、电器机械、制冷设备及配件，普通机械、电子计算机及配件、百货、仪器仪表；家用空调的安装及售后服务、维修。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
广西苏宁电器有限公司	南宁市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（不含卫星地面接收设施）及配件的销售和服务；计算机软件开发、系统集成；商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务（以上项目国家有专项规定除外）。	有限责任公司	陶京海	子公司
南宁苏宁电器售后服务有限公司	南宁市	制冷空调设备及家用电器的安装及维修、空调配件的销售，办公设备，通讯产品（不含无线广播发射器材）及配件的销售及服务，计算机配件销售、维修及服务，商品信息咨询（除国家有专项规定外）。	有限责任公司	陶京海	子公司
贵阳东方苏宁电器有限公司	贵阳市	销售：家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备（不含无线）及配件、电动自行车、摩托车的销售及服务；计算机软件开发及销售；制冷设备、家用电器的安装及维修；国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；商务代理；柜台出租；房屋租赁。（以上经营范围中涉及国家法律法规规定审批的项目除外）	有限责任公司	陈金凤	子公司
贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司	贵阳市	空调设备、家用电器安装、维修及配件销售；办公设备、通信设备（地面卫星接收设施除外）、维修及配件销售；数码产品维修及配件销售；计算机维修；软件销售；经济信息咨询服务。	有限责任公司	陈金凤	子公司
桂林苏宁电器有限公司	桂林市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（无线电发射及卫星电视广播地面接收设施除外）及配件的销售和服务，制冷设备、家用电器（中央空调除外）的安装、维修；计算机软件开发、系统集成；商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务（以上项目国家有专项规定的除外）。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
哈尔滨苏宁电器有限公司	哈尔滨市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施、无线发射设备除外）及配件的销售和服务；计算机软硬件开发、销售；系统集成；电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；场地租赁；柜台租赁；展览展示服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；商务代理。（国家法律、行政法规和国务院决定禁止经营的不得经营；限制经营的须取得专项许可或审批并经备案后方可经营）	有限责任公司	范志军	子公司
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	哈尔滨市	空调设备、家用电器、办公设备、通信设备（不含地面卫星接收设施）、通讯产品、计算机软硬件的安装、维修及配件销售。	有限责任公司	范志军	子公司
杭州苏宁电器有限公司	杭州市	家用电器及配件的生产（生产场地另设）销售和服务；货运代理；物流信息咨询；企业形象策划（除广告）；经济信息咨询服务（除商品中介外）；含下属分支机构经营范围。	有限责任公司	卞农	子公司
河南苏宁电器有限公司	郑州市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（不含无线）及配件、电	有限责任公司	戴冯军	子公司

		动自行车、摩托车德销售及服务；计算机软件开发及销售；制冷设备、家用电器德安装、维修；国内商品展览服务及劳动服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；本公司人才培训；商务代理。			
郑州苏宁电器售后服务有限公司	郑州市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机、数码产品的安装、维修；配件销售；经济信息服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
衡阳苏宁电器有限公司	衡阳市	制冷空调设备，家用电器，摄像器材，日用百货，电子产品，办公设备，通讯设备及配件，电动自行车及摩托车的销售及售后服务；计算机软件开发及销售，商场展览，企业形象策划，经济信息咨询，商务代理等商务服务；商场柜台租赁服务。	有限责任公司	顾晓刚	子公司
湖南苏宁电器有限公司	长沙市	销售交电（含通讯产品）、日用百货、五金、摩托车及配件并提供以上产品售后相关服务；计算机软件开发、销售；提供电子信息系统集成、通信入网、经营场地租赁、商品展览、企业形象策划、经济信息咨询服务（以上属国家行政许可项目的凭有效许可证或文件经营）。	有限责任公司	赵 蓓	子公司
长沙苏宁电器售后服务有限公司	长沙市	制冷设备、家用电器配件的销售；制冷空调设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机的安装及维修；办公设备、通讯产品（不含无线发射）及配件的销售服务；经济信息咨询服务。	有限责任公司	顾晓刚	子公司
湖州苏宁电器有限公司	湖州市	五金、交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、电子计算机及配件、通讯产品及配件、电动自行车、摩托车的批发、零售、代购、代销；制冷设备、家电的安装维修；场地租赁；包装服务。（涉及行政许可的凭行政许可证件经营）	有限责任公司	卞 农	子公司
淮安苏宁电器有限责任公司	淮安市	家用电器销售、安装、维修；通讯器材（不含卫星地面接收设备）、计算机及配件、计算机软件销售，公路普通货运，联通网数字移动电话新装开户业务、话费查询业务、有价卡包销业务、寻呼机销售和改频入网业务。（经营范围中涉及国家专项审批规定的需办理审批后方可经营）。	有限责任公司	童玉祥	子公司
黄山苏宁电器有限公司	黄山市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件、电动自行车、摩托车的销售及服务；计算机软件开发及销售；代办移动通讯、联通通讯、铁通通讯入网服务；制冷设备、家用电器的安装及维修；国内商品展览服务、劳动服务；企业形象策划、经济信息咨询服务；本公司人才培训；商务代理；柜台出租；房屋租赁。（以上经营范围中涉及行政许可的凭许可证经营）	有限责任公司	戴冯军	子公司
吉林市苏宁电器有限公司	吉林市	五金交电、办公用品、日用百货、机械设备、电子产品、通讯设备及配件、摄像器材、电动自行车、摩托车、制冷设备批发兼零售；家用电器安装及维修、商品展览服务、通讯用各种充值卡服务、计算机软件开发、计算机系统服务、物业管理、企业形象化设计。	有限责任公司	蒋 勇	子公司
吉林市苏宁电器售后服务有限公司	吉林市	制冷设备、家用电器、通信产品、办公设备、计算机的安装、维修及配件销售；企业策划。	有限责任公司	蒋 勇	子公司
佳木斯苏宁电器有限公司	佳木斯市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；电动自行车、摩托车、制冷设备、家用电器销售及售后服务、维修；场地及柜台租赁；计算机软件开发、展览展示	有限责任公司	范志军	子公司

		服务；企业形象策划；经济信息咨询服务（法律、法规禁止的不得经营，应经审批未获审批前不得经营）。			
江苏苏宁传播咨询有限公司	南京市	设计、制作、代理影视、广播广告，设计、制作、代理、发布印刷品、户外广告。人才培养，商业咨询服务。	有限责任公司	卜扬	子公司
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	南京市	物业管理，柜台租赁，国内商品展览服务，国内贸易（国家禁止或限制经营的项目除外；国家有专项规定的，取得相应许可后经营）	有限责任公司	孙为民	子公司
江苏苏宁贸易有限公司	南京市	国内贸易（国家禁止或限制经营的项目除外；国家有专项规定的，取得相应许可后经营），房屋租赁，会议服务与展览服务；企业形象策划；经济信息咨询；人才培养。	有限责任公司	金明	子公司
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	金华市	家用电器、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具、空调设备、通信设备（除卫星接收器）及配件、电动自行车批发；零售；安装；维修。（凡涉及许可证和专项审批的，凭有效证件经营）	有限责任公司	卞农	子公司
锦州苏宁电器有限公司	锦州市	五金交电、办公设备、日用百货、机械电子设备、通讯设备及配件、电动自行车、摩托车、卫生洁具、运动器械销售；制冷设备、家用电器安装及维修；经营场地（摊床）出租；商品展览、展示服务；商务代理服务（有专项审批的项目除外）；经济信息咨询。	有限责任公司	范志军	子公司
晋中苏宁电器有限公司	晋中市	批发、零售；家用电器、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件、制冷设备。家用电器的安装及维修；柜台租赁；商品展览服务；经济信息咨询服务。（法律、法规禁止经营的不得经营，需经审批未获批准前不得经营）	有限责任公司	范志军	子公司
荆州市苏宁电器有限公司	荆州市	销售：家用电器、摄影器材、日用百货、电子产品、办公设备、通信器材（不含无线电发射装置）及配件、电动自行车、摩托车；计算机软件开发、系统集成、销售；制冷设备、家用电器安装、维修、售后服务；场地出租；会展、信息咨询服务；企业形象策划。（国家有专项规定需审批的，凭相关资质证经营）	有限责任公司	蒋勇	子公司
连云港苏宁电器有限公司	连云港市	五金、交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车、冷饮销售；代办移动通信入网手续；制冷设备、家用电器安装、维修、咨询；提供劳务服务；场地出租、展览服务。（经营范围中涉及专项审批的办理审批后方可经营）	有限责任公司	鲍赛华	子公司
连云港苏宁电器售后服务有限公司	连云港市	制冷空调设备、家用电器安装、维修；制冷空调设备、家用电器配件销售；办公设备、通信设备（地面卫星接收设施除外）维修及配件销售；计算机维修；计算机软件销售。	有限责任公司	鲍赛华	子公司
六安苏宁电器有限公司	六安市	五金交电、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件的销售；制冷设备、家用电器、空调配件销售、安装、维修、服务；柜台出租、房屋租赁、商品展览服务；经济信息咨询、服务；旧电器回收；移动电话智能卡销售及服务（凭协议经营）。	有限责任公司	戴冯军	子公司
漯河苏宁电器有限公司	漯河市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备（不含无线）及配件、电动自行车、摩托车的销售及服务；计算机软件开发及销售；制冷设备、家用电器的安装及维修；国内商品展览服务及劳动服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；本公司人才培养；	有限责任公司	蒋勇	子公司

		商务代理；柜台出租；房屋租赁。（以上项目涉及行政审批的，未获批准前不得经营）			
马鞍山苏宁电器有限公司	马鞍山市	批发零售五金、家用电器及配件、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车；移动通信入网服务；制冷设备、家用电器安装、维修；商品咨询服务、劳动服务，场地出租、展览服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	马鞍山市	空调配件的销售；空调设备及家用电器安装、维修、售后服务；办公设备、通讯产品及配件销售；技术咨询。	有限责任公司	戴冯军	子公司
牡丹江苏宁电器有限公司	牡丹江市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（不含地面接收设施、无线发射设备除外）及配件的销售和服务、计算机软硬件开发、销售、电动自行车、摩托车销售、制冷设备、家用电器安装维修、场地出租、房屋租赁、展览展示服务、企业形象策划、经济信息咨询服务（国家法律法规限制的除外）。	有限责任公司	范志军	子公司
内蒙古苏宁电器有限公司	呼和浩特市	（国家法律、法规规定应经审批的未获批准前不得生产经营）经营家用电器，摄像器材，日用百货，电子产品，办公设备，通讯产品（除专营）及配件，电动自行车，摩托车；制冷设备，家用电器的安装、维修；场地租赁；新产品展示服务；经济信息咨询服务；人才培训；商务代理（国家有专项规定的除外）。	有限责任公司	范志军	子公司
呼和浩特市苏宁电器售后服务有限责任公司	呼和浩特市	空调设备、家用电器安装、维修；办公设备、电子产品、计算机维修；空调设备、家用电器配件、办公设备、通信设备（不含专营）配件、电子产品配件、计算机软件销售；经济信息咨询服务（经营范围中涉及行政许可的凭行政许可经营）。（国家法律法规规定应经审批的未获审批前不得生产经营）	有限责任公司	范志军	子公司
江西苏宁电器有限公司	南昌市	家用电器、摄像器材、影像输出设备、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件、电动自行车、摩托车批发、零售；计算机软件开发、销售；系统集成；制冷设备、家用电器安装、维修；物业管理（凭资质证书经营）；会展服务；企业形象策划；经济贸易咨询（以上项目国家有专项规定的除外）	有限责任公司	卞农	子公司
南昌苏宁电器售后服务有限公司	南昌市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机安装、维修及配件批发零售；经济贸易咨询（以上项目国家有专项规定的除外）。	有限责任公司	卞农	子公司
南平苏宁电器有限公司	南平市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材（不含卫星地面接收设施）及配件的销售；计算机软件开发、销售和系统服务；摩托车的销售；制冷设备、家用电器（不含中央空调）的安装、维修；岗位技能培训；本商场、柜台租赁；国内商品展览服务。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	有限责任公司	蒋勇	子公司
南平苏宁电器售后服务有限公司	南平市	制冷空调设备、家用电器、办公自动化设备、通信设备的安装、维修；空调配件、办公自动化设备、通信设备及配件的批发；信息咨询服务。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	有限责任公司	蒋勇	子公司
南通苏宁电器有限公司	南通市	五金交电、日用百货、普通机械、仪器仪表、电子产品、通讯器材（除卫星地面接收设备）、陶瓷制品、炊事机械、电脑及配件、软件销售，制冷、空调设备安装、维修。场地租赁，柜台	有限责任公司	赵蓓	子公司

		出租, 国内商品展览服务, 企业形象策划, 经济信息咨询服务, 人才培养, 商务代理(国家有专项规定的除外)。			
南通苏宁电器售后服务有限公司	南通市	空调配件及辅料、办公设备、通讯产品配件、电脑配件、热水器配件、五金电器、水暖配件的销售; 中央空调、家用电器、电脑的安装、维修。	有限责任公司	赵 蓓	子公司
莆田苏宁电器有限公司	莆田市	五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器、通讯设备及配件、摩托车销售及售后服务。柜台出租、为商品展览提供服务。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)	有限责任公司	戴冯军	子公司
齐齐哈尔苏宁电器有限公司	齐齐哈尔市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品(卫星地面接收设施、无线发射设备除外)及配件的销售和服务; 计算机软硬件开发、销售; 电动自行车、摩托车销售; 制冷设备、家用电器安装、维修; 场地、柜台、房屋租赁; 展览展示服务; 企业形象策划; 经济信息咨询服务(国家法律法规禁止的不得经营; 法律法规规定应经审批的, 未获审批前不得经营)。	有限责任公司	蒋 勇	子公司
泉州苏宁电器有限公司	泉州市	销售; 五金交电、摄影器材、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器、计算机软件开发、系统集成、通信设备及配件、电动自行车、摩托车; 家用电器的安装、维修; 国内设备展览服务。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)	有限责任公司	蒋 勇	子公司
泉州苏宁电器售后服务有限公司	泉州市	空调设备、家用电器安装、维修及配件销售; 办公设备、通信设备(地面卫星接收设备除外)数码产品维修及配件销售; 计算机维修及相关配套的信息咨询服务。(法律法规规定办理审批许可才能从事的经营项目, 必须在取得审批许可证明后方可营业)	有限责任公司	蒋 勇	子公司
山西苏宁电器有限公司	太原市	五金交电、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件的批发零售; 制冷设备、家用电器的安装及维修; 柜台出租; 商品展览服务; 经济信息咨询服务。	有限责任公司	范志军	子公司
太原苏宁电器售后服务有限公司	太原市	制冷设备、家用电器的安装及维修; 空调配件、电子产品、办公设备、通讯器材的批发。(法律、法规禁止经营的不得经营, 需经审批的未获批准前不得经营)	有限责任公司	范志军	子公司
陕西苏宁电器有限责任公司	西安市	家用电器的销售、维修服务; 机电产品(小轿车除外)、五金交电、电子产品、金属材料、化工产品(危险品除外)、包装材料、建筑材料产品(木材除外)、日用百货的批发、零售; 电子产品的研制、生产(专控产品除外); 制冷空调设备的安装、维修; 展厅、展俱的出租; 电脑、通讯设备(卫星地面接收设备除外)的批发零售; 场地租赁、柜台出租、国内商品展览服务; 企业形象策划; 经济信息咨询(金融、证券、期货除外); 人才培养; 商务代理。(上述范围涉及许可证管理的凭许可证书在有效期内经营)	有限责任公司	孙为民	子公司
西安苏宁售后服务有限公司	西安市	空调配件、计算机软件的销售; 制冷设备、家用电器的安装维修; 办公设备、通信产品(除地面接收设施)的维修及配件销售; 数码产品维修及配件销售; 计算机配件销售、维修服务; 商品信息咨询。	有限责任公司	姚 凯	子公司

汕头苏宁电器有限公司	汕头市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备（不含无线）及配件、电动自行车、摩托车的销售及服务；计算机软件开发及销售；制冷设备、家用电器的安装及维修；国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；商务代理；柜台出租（凡涉专项规定须取得许可后方可经营）。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
上海长宁苏宁电器有限公司	上海市	销售五金交电，日用百货，仪器仪表，电子计算机及配件，机械设备，电子产品，家用电器配件，通信设备及配件，电动自行车，摩托车，家用电器；制冷设备安装维修（上门服务）。（涉及行政许可的，凭许可证经营）。	有限责任公司	蒋勇	子公司
上海苏宁电器有限公司	上海市	销售五金交电，日用百货，仪器仪表，电子计算机及配件，普通机械，电子产品，家用电器配件，通信设备及配件，电动自行车，摩托车，制冷设备安装、维修，家用电器维修。（涉及许可经营的，凭许可证经营）	有限责任公司	蒋勇	子公司
上海苏宁电器售后服务有限公司	上海市	空调、制冷设备的安装及维修，空调、制冷设备的配件。家用电器的安装和维修，办公设备、非专控通讯设备及配件。	有限责任公司	蒋勇	子公司
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	上海市	空调、制冷设备、办公设备的安装、维修及配件销售；经济信息咨询（除经纪）。（涉及行政许可的，凭许可证经营）。	有限责任公司	蒋勇	子公司
韶关市苏宁电器有限公司	韶关市	家用电器、电子产品、电器机械、制冷设备及配件，普通机械，电子计算机及配件，百货，仪器仪表；家用空调的安装及售后服务，维修；物业租赁。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
绍兴苏宁电器有限公司	绍兴市	批发、零售；五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、电子计算机及配件、通讯设备及配件、电动自行车；制冷设备、家用电器的安装、维修；中国移动手机入网；自有场地租赁。	有限责任公司	卞农	子公司
深圳市苏宁电器有限公司	深圳市	国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；家用电器的安装及维修。企业形象策划；经济信息咨询（不含限制项目）；国内商品展览服务。	有限责任公司	孙为民	子公司
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	深圳市	空调配件的销售；制冷空调设备及家用电器的安装及维修（不含中央空调的安装及维修）；办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售。	有限责任公司	周晓章	子公司
沈阳苏宁电器有限公司	沈阳市	五金交电、办公设备、日用百货、机械电子设备、通讯设备及配件、电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器安装及维修；经营场地（摊位）出租、商品展览、展示服务、商务代理服务、经济信息咨询。	有限责任公司	范志军	子公司
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	沈阳市	制冷空调设备、家用电器、通讯产品（不含移动电话）、办公设备安装、维修、销售；旧电器回收。	有限责任公司	范志军	子公司
沈阳苏宁物流有限公司	沈阳市	家用电器及配件的生产（生产场地另设）、销售和服务；物流信息咨询；企业形象策划（除广告）；经济信息咨询服务（法律法规规定经营的除外）；仓储理货，普通货运（以道路运输许可证核定为准）	有限责任公司	范志军	子公司
苏州金门苏宁电器有限公司	苏州市	五金机电设备、家用电器、中央空调设备的销售、安装及维修，电子产品、办公设备、通讯设备的销售，代办话费卡服务，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务，商务代理。	有限责任公司	陈世清	子公司

苏州联丰苏宁电器有限公司	苏州市	五金机电设备、家用电器、中央空调设备的销售、安装及维修；电子产品、办公设备、通讯设备（不含卫星地面接收设备）的销售，代办话费卡服务；柜台出租；国内商品展览服务，企业形象策划、经济信息咨询服务；商务代理。	有限责任公司	陈世清	子公司
苏州苏宁电器有限公司	苏州市	五金机电设备、家用电器、中央空调设备的销售、安装及维修；电子产品、通讯设备的销售。代办电话费卡服务业务；柜台出租；国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；商务代理。	有限责任公司	蒋勇	子公司
苏州苏宁电器售后服务有限公司	苏州市	空调设备及家用电器的安装维修（涉及资质的凭资质证书经营）；销售空调配件、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件，并提供售后服务。	有限责任公司	蒋勇	子公司
宿迁苏宁电器有限公司	宿迁市	家用电器、摄像器材、办公设备、日用百货、电子产品、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；计算机软件开发、销售，系统集成，电动自行车、摩托车销售，制冷设备、家用电器安装、维修，场地租赁，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	宿迁市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机、电动自行车、摩托车安装、维修及其配件的销售；经济信息咨询服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
台州市江浙苏宁电器有限公司	台州市	家用电器、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具批发、零售；空调设备、通信设备及配件、电动自行车批发、零售、安装、维修；为浙江移动通信有限公司台州分公司代理数字移动用户入网业务。（以上所有需前置审批的项目除外）。	有限责任公司	卞农	子公司
泰州苏宁电器有限公司	泰州市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务，计算机软件开发、销售，电动自行车、摩托车销售，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
泰州苏宁电器售后服务有限公司	泰州市	家用电器、计算机及辅助设备、通讯设备、电动自行车安装及维修，家用电器信息咨询（凡涉及国家专项审批规定的办理审批后方可经营）。	有限责任公司	赵蓓	子公司
通化苏宁电器有限公司	通化市	家用电器、五金交电、办公设备、日用百货、机械设备、电子产品、通讯产品及配件、电动自行车、摩托车、制冷设备销售；家用电器安装及维修；商品展览展示服务、商务代理服务、经济信息咨询；场地、柜台、展台租赁。	有限责任公司	范志军	子公司
通辽苏宁电器有限公司	通辽市	销售家用电器、办公用品、日用百货、机械设备、电子产品、通讯设备及配件、摄像器材、电动自行车、摩托车、制冷设备、体育用品、卫生洁具；家用电器安装及维修、商品展览展示服务、商务代理服务、计算机软件开发销售、计算机系统服务、企业形象策划；经营场地（摊位）出租；经济信息咨询（国家法律法规规定应经审批的未获审批前不得生产经营）	有限责任公司	范志军	子公司
铜陵苏宁电器有限公司	铜陵市	五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器安装及维修、场地出租、展览服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司



铜陵苏宁电器售后服务有限公司	铜陵市	空调配件销售,制冷设备及家用电器安装及维修,办公设备、通讯产品及配件销售及维修,经济信息咨询服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
温州苏宁电器有限公司	温州市	批发、零售:家用电器、生活日用品、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具;批发、零售、安装、维修:空调设备、通信设备及配件(不含无线发射设备及地面卫星接收设备)、电动自行车;代办数字移动网络用户入网业务;法律、法规禁止的不得经营,应经审批的未获审批前不得经营。	有限责任公司	卞农	子公司
无锡市苏宁电器有限公司	无锡市	五金交电、化工原料(不含危险品)、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电器机械及器材、电子产品及通讯设备(不含发射装置)、水暖器材、灯具、电动自行车、卫生洁具的销售;空调制冷设备及配件的安装、维修服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
无锡苏宁电器售后服务有限公司	无锡市	空调配件的销售、空调器、冰箱的安装及维修、文化办公设备、通信设备(不含发射装置)及配件的销售及售后服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
芜湖苏宁电器有限公司	芜湖市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材(无线电发射设备及卫星地面接收设施除外)及配件的销售和服务;计算机软件开发、销售、系统集成,移动通信入网服务(凭许可证经营);电动自行车、摩托车销售;制冷设备、家用电器的安装、维修;场地租赁、柜台出租;国内商品展览、企业形象策划、信息咨询(除中介)服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	芜湖市	空调配件、办公设备、通讯产品(卫星地面接收设施除外)及配件销售和售后服务,信息咨询服务,制冷设备及家电安装维修。	有限责任公司	戴冯军	子公司
武汉苏宁电器有限公司	武汉市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通信器材及配件、一类医疗器械、电动自行车、摩托车销售;计算机软件开发、系统集成、销售;制冷设备、家用电器安装、维修、售后服务;场地出租;会展、信息咨询服务;企业形象策划。(国家有专项规定的项目经审批后方可经营)	有限责任公司	赵蓓	子公司
武汉苏宁电器售后服务有限公司	武汉市	空调设备(不含中央空调)、家用电器安装、维修及配件销售;办公设备、通讯设备维修及配件销售;计算机维修、软件销售。	有限责任公司	赵蓓	子公司
西宁苏宁电器有限公司	西宁市	家用电器、摄像器材、电子产品、办公设备、通讯设备、电动自行车、摩托车及配件的销售和售后服务;计算机软件开发及销售;日用百货销售;国内商品展览服务;商务代理;场地租赁;柜台出租。	有限责任公司	范志军	子公司
厦门福厦苏宁电器有限公司	厦门市	批发零售:五金交电及电子产品、办公设备、日用百货、制冷设备及配件、电子计算机,通信设备及配件,摩托车,制冷设备、家用电器的安装、维修;展览服务。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定,法律法规规定必须办理审批许可才能从事的经营项目,必须在取得审批许可证明后方能营业)	有限责任公司	蒋勇	子公司
厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司	厦门市	制冷设备、家用电器的售后服务;法律、法规未禁止或未规定需经审批的项目,自主选择经营项目,开展经营活动。(法律法规规定必须办理审批许可才能从事的经营项目,必须在取得审批许可证明后方能营业。)	有限责任公司	蒋勇	子公司

咸阳苏宁电器有限公司	咸阳市	五金交电、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车的销售；制冷设备、家用电器的安装、维修、咨询；场地租赁。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	有限责任公司	姚凯	子公司
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	咸阳市	空调设备、家用电器安装、维修及配件销售，办公设备、通讯设备（地面卫星接收设施除外）、数码产品维修及配件销售，计算机维修，软件销售，经济信息咨询服务，（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	有限责任公司	姚凯	子公司
湘潭苏宁电器有限公司	湘潭市	销售交电、通讯器材、日用百货、五金、摩托车及配件并提供以上产品售后相关服务；计算机软件开发、销售；提供电子信息系统集成、通信入网、经营场地租赁、商品展览、企业形象策划、经济信息咨询服务（以上属国家行政许可项目的凭有效许可证或文件经营）。	有限责任公司	顾晓刚	子公司
湘潭苏宁电器售后服务有限公司	湘潭市	制冷设备、家用电器及其配件的销售及售后服务；通讯产品（不含无线电发射设备）、办公设备、计算机安装及维修；经济信息咨询服务。	有限责任公司	顾晓刚	子公司
新疆苏宁电器有限公司	乌鲁木齐市	五金交电、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品及配件的销售，制冷设备、家用电器安装及维修，商品展览服务，经济信息咨询服务，柜台出租，房屋租赁。（以上项目国家法律法规规定需专项审批的，取得审批后方可经营）	有限责任公司	姚凯	子公司
乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司	乌鲁木齐市	空调设备、家用电器的安装、维修及配件销售；办公设备、通信设备、数码产品的维修及配件销售；计算机维修；软件销售；经济信息咨询服务。（以上项目涉及国家专项审批的，凭相关许可证规定的范围和期限经营）	有限责任公司	姚凯	子公司
徐州苏宁电器有限公司	徐州市	五金交电、化工产品（危险品除外）、普通机械、电器机械、仪器仪表、电子产品、通讯设备（卫星地面接收设施除外）、百货、电子计算机及配件、陶瓷制品、炊事用具、计算机软件、空调配件、电动自行车销售；制冷设备的安装、维修；家用电器的安装、维修；代办移动通信入网；普通货物运输。	有限责任公司	周晓章	子公司
徐州苏宁电器售后服务有限公司	徐州市	空调设备、家用电器安装、维修及配件销售，办公设备、通讯设备（地面卫星接收设备除外）维修及配件销售，计算机维修，软件销售。	有限责任公司	周晓章	子公司
延吉苏宁电器有限公司	延吉市	家用电器、五金、交电、办公设备、日用百货、机械设备、电子产品、通讯设备及配件、电动自行车、摩托车、制冷设备、家用电器安装及维修、商品展览展示服务、通讯用各种充值卡服务、家用电器相关信息咨询、出租展位、柜台、卖场管理服务、卖场人员培训服务。	有限责任公司	范志军	子公司
盐城苏宁电器有限公司	盐城市	五金交电，办公设备，日用百货，电子产品，通信设备及配件（国家有专项审批规定的项目除外），电动自行车，摩托车销售；家用电器安装、维修；场地出租；商品展览服务（以上所有项目待消防验收合格后方可经营）	有限责任公司	姜忠民	子公司
盐城苏宁电器售后服务有限公司	盐城市	制冷设备、家用电器安装、维修及配件销售，办公设备、通信设备、计算机、摩托车、电动自行车维修及配件销售，经济信息咨询服务（国家有专项审批规定的项目除外）。	有限责任公司	姜忠民	子公司
扬州苏宁电器有限公司	扬州市	交电、机电设备（不含汽车）、化工原料（不含易燃易爆品、危险品）、照相器材、仪器仪表、制冷设备、电子计算机及配件、复印机配件、五金百货、通讯设备（不含发射设备）销	有限责任公司	凌国胜	子公司

		售;普货运输、空调及家电维修。场地出租(限在本市运河西路 233 号罗城商场内)、国内商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务、商务代理(需取得行政许可的,在取得许可证后方可经营)			
扬州苏宁电器售后服务有限公司	扬州市	空调设备及家用电器安装(上门安装)、维修、配件销售及技术服务;办公设备、通讯设备(地面卫星接收设施除外)、数码产品维修及配件销售;计算机维修,软件销售;经济信息咨询服务。	有限责任公司	凌国胜	子公司
营口苏宁电器有限公司	营口市	经销家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公用品、通讯设备及配件(含移动电话)、电动自行车、摩托车。制冷设备、家用电器安装及维修、商品展览、展示服务、商品代理服务、经济信息咨询。场地租赁、柜台出租。	有限责任公司	范志军	子公司
营口苏宁电器售后服务有限公司	营口市	制冷空调设备、家用电器、通讯产品、办公设备、安装维修。旧电器回收。	有限责任公司	范志军	子公司
岳阳苏宁电器有限公司	岳阳市	批发、零售交电(含通讯产品)、日用百货、五金、摩托车及配件并提供上述产品售后服务;计算机软件开发、销售;提供电子信息系统集成、通信上户、经营场地租赁、企业形象策划、商品展览、经济信息咨询服务。	有限责任公司	顾蔚	子公司
岳阳苏宁电器售后服务有限公司	岳阳市	制冷设备、家用电器配件的销售;制冷空调设备、家用电器、通讯产品(不含无线电管制器材)、办公设备、计算机的安装及维修;网络产品的安装与调试;办公设备、通讯产品(不含无线电管制器材)及配件的销售和维修服务;经济信息咨询服务(不含中介服务)。	有限责任公司	顾晓刚	子公司
肇庆市苏宁电器有限公司	肇庆市	销售:家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备(卫星地面接收设施除外);计算机软件、系统集成;制冷设备、家用电器(中央空调除外)的安装、维修。场地租赁,柜台出租,国内商品展览服务,企业形象策划,经济信息咨询服务(法律、行政法规禁止的除外),计算机软件的开发、销售。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
肇庆市苏宁电器售后服务有限公司	肇庆市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机的安装、维修;制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机的配件销售;经济信息咨询服务(不含金融、证券、期货等)。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
浙江苏宁电器有限公司	杭州市	批发、零售:家用电器、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具;批发、零售、安装、维修:空调设备、通讯设备及配件、电动自行车;为浙江移动通信有限责任公司杭州分公司代办数字移动通信用户入网业务;其他无需报经审批的一切合法项目;含下属分支机构的经营范围。	有限责任公司	卞农	子公司
杭州苏宁电器售后服务有限公司	杭州市	安装、维修;制冷空调设备,家用电器,办公自动化设备、通信设备;批发、零售:空调配件、办公自动化设备、通信设备及配件。	有限责任公司	卞农	子公司
镇江苏宁电器有限公司	镇江市	交电、五金、电器机械、化工产品(危险品除外)、普通机械、仪器仪表、电子产品、通信设备(卫星地面接受设施除外)、百货、电子计算机及配件、计算机软件、空调配件、冷饮、电动自行车、摩托车的销售;制冷设备的安装、维修、销售。	有限责任公司	陈世清	子公司
镇江苏宁电器售后服务有限公司	镇江市	制冷空调设备、家用电器的安装、维修;空调配件、办公设备、通讯产品及配件的销售、服务;计算机配件的销售、维修、服务;经济信息咨询。	有限责任公司	陈世清	子公司

舟山苏宁电器有限公司	舟山市	家用电器、五金交电、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件的批发、零售；制冷设备、家用电器的安装及维修；柜台出租；商品展览服务；经济信息咨询服务（须前置许可的项目除外）；服务租赁（凡涉及资质的凭证经营）。	有限责任公司	卞农	子公司
中山苏宁电器有限公司	中山市	销售、安装：家用电器、电子产品、电器机械设备、仪器仪表、办公设备、通讯产品及配件、计算机软硬件及系统集成、日用百货、自行车、电动助力车、摩托车；投资办实业；承接企业形象策划；商品流通信息咨询（不含劳务、房地产、金融期货、出国留学）。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
中山苏宁电器售后服务有限公司	中山市	安装、维修：空调设备、家用电器、办公设备、通讯设备、数码产品、计算机及配件（地面卫星接收设施除外）；销售：相关配件；商品流通信息咨询（不含劳务、金融产品认证、中介服务、出国留学）。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
株洲市真诚苏宁电器有限公司	株洲市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备、电动自行车、摩托车销售及售后服务；计算机软件开发、销售；制冷设备、家用电器安装、维修；商品展览，企业形象策划，场地租赁。（以上项目中涉及行政许可的，凭行政许可经营）	有限责任公司	顾晓刚	子公司
珠海苏宁电器有限公司	珠海市	家用电器的销售、安装；电子产品、机械设备、仪器仪表、办公设备、通讯设备及配件、计算机软硬件、日用百货、自行车、电动助力车、摩托车的批发、零售；社会经济咨询（需其他行政许可项目除外）；计算机系统服务。	有限责任公司	鲍东昇	子公司

注：张近东同时持有江苏苏宁电器有限公司 28%的股权。

## 2、存在控制关系的关联方的注册资本及其变化

（单位：人民币万元）

关联方名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数
江苏苏宁电器有限公司	11,000	9,000	-	20,000
安徽苏宁电器有限公司	1,200	-	-	1,200
安徽苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
安庆苏宁电器有限公司	510	-	-	510
安庆苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
鞍山苏宁电器有限公司	-	500	-	500
蚌埠苏宁电器有限公司	500	-	-	500
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
包头苏宁电器有限公司	-	500	-	500
宝鸡苏宁电器有限公司	-	500	-	500
宝应苏宁电器有限公司	-	500	-	500
北京苏宁电器有限公司	6,639.14	3,358.71	-	9,997.85
北京苏宁空调设备安装有限公司	50	-	-	50

昌吉苏宁电器有限责任公司	-	500	-	500
长春苏宁电器有限公司	500	-	-	500
长春苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
常州苏宁电器有限公司	300	-	-	300
常州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
郴州苏宁电器有限公司	-	500	-	500
滁州苏宁电器有限公司	510	-	-	510
滁州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
大连沈大苏宁电器有限公司	1,700	260	-	1,960
大连苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
东莞市苏宁电器有限公司	500	500	-	1,000
东莞市苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
鄂州苏宁电器有限公司	-	510	-	510
佛山市苏宁电器有限公司	300	2,100	-	2,400
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
福建苏宁电器有限公司	3,700	2,600	-	6,300
福州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
甘肃苏宁电器有限公司	500	752	-	1,252
兰州苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
广东苏宁电器有限公司	800	5,000	-	5,800
广西苏宁电器有限公司	1,000	-	-	1,000
南宁苏宁电器售后服务有限公司	100	-	-	100
贵阳东方苏宁电器有限公司	-	500	-	500
贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
桂林苏宁电器有限公司	-	500	-	500
哈尔滨苏宁电器有限公司	500	-	-	500
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
杭州苏宁电器有限公司	4,650	-	-	4,650
河南苏宁电器有限公司	1,000	500	-	1,500
郑州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
衡阳苏宁电器有限公司	-	800	-	800
湖南苏宁电器有限公司	510	3,605	-	4,115
长沙苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
湖州苏宁电器有限公司	500	-	-	500
淮安苏宁电器有限责任公司	310	-	-	310
黄山苏宁电器有限公司	-	500	-	500
吉林市苏宁电器有限公司	500	-	-	500
吉林苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
佳木斯苏宁电器有限公司	-	500	-	500

江苏苏宁传播咨询有限公司	500	-	-	500
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	500	500	-	1,000
江苏苏宁贸易有限公司	-	500	-	500
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	500	-	-	500
锦州苏宁电器有限公司	-	500	-	500
晋中苏宁电器有限公司	500	-	-	500
荆州市苏宁电器有限公司	-	510	-	510
连云港苏宁电器有限公司	300	-	-	300
连云港苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
六安苏宁电器有限公司	-	500	-	500
漯河苏宁电器有限公司	-	500	-	500
马鞍山苏宁电器有限公司	300	-	-	300
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
牡丹江苏宁电器有限公司	-	500	-	500
内蒙古苏宁电器有限公司	1,000	-	-	1,000
呼和浩特市苏宁电器售后服务有限责任公司	-	50	-	50
江西苏宁电器有限公司	1,000	-	-	1,000
南昌苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
南平苏宁电器有限公司	500	-	-	500
南平苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
南通苏宁电器有限公司	200	-	-	200
南通苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
莆田苏宁电器有限公司	-	500	-	500
齐齐哈尔苏宁电器有限公司	-	500	-	500
泉州苏宁电器有限公司	500	1,000	-	1,500
泉州苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
山西苏宁电器有限公司	500	-	-	500
太原苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
陕西苏宁电器有限责任公司	1,000	2,276	-	3,276
西安苏宁售后服务有限公司	50	-	-	50
汕头苏宁电器有限公司	-	1,450	-	1,450
上海长宁苏宁电器有限公司	-	1,000	-	1,000
上海苏宁电器有限公司	6,550	5,584	-	12,134
上海苏宁电器售后服务有限公司	30	-	30	-
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
韶关市苏宁电器有限公司	500	-	-	500
绍兴苏宁电器有限公司	500	450	-	950
深圳市苏宁电器有限公司	2,000	1,500	-	3,500
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
沈阳苏宁电器有限公司	2,700	-	-	2,700

沈阳苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
沈阳苏宁物流有限公司	-	200	-	200
苏州金门苏宁电器有限公司	-	500	-	500
苏州联丰苏宁电器有限公司	-	500	-	500
苏州苏宁电器有限公司	100	-	-	100
苏州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
宿迁苏宁电器有限公司	500	-	-	500
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
台州市江浙苏宁电器有限公司	500	-	-	500
泰州苏宁电器有限公司	510	-	-	510
泰州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
通化苏宁电器有限公司	-	500	-	500
通辽苏宁电器有限公司	-	500	-	500
铜陵苏宁电器有限公司	500	-	-	500
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
温州苏宁电器有限公司	-	500	-	500
无锡市苏宁电器有限公司	200	-	-	200
无锡苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
芜湖苏宁电器有限公司	510	-	-	510
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
武汉苏宁电器有限公司	3,200	2,500	-	5,700
武汉苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
西宁苏宁电器有限公司	-	1,700	-	1,700
厦门福厦苏宁电器有限公司	500	660	-	1,160
厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
咸阳苏宁电器有限公司	200	-	-	200
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	50	-	50	-
湘潭苏宁电器有限公司	500	-	-	500
湘潭苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
新疆苏宁电器有限公司	-	2,300	-	2,300
乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
徐州苏宁电器有限公司	130	-	-	130
徐州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
延吉苏宁电器有限公司	-	500	-	500
盐城苏宁电器有限公司	300	-	-	300
盐城苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
扬州苏宁电器有限公司	500	-	-	500
扬州苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
营口苏宁电器有限公司	500	-	-	500
营口苏宁电器售后服务有限公司	50	-	50	-

岳阳苏宁电器有限公司	500	-	-	500
岳阳苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
肇庆市苏宁电器有限公司	500	-	-	500
肇庆市苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
浙江苏宁电器有限公司	5,000	4,500	-	9,500
杭州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
镇江苏宁电器有限公司	500	-	-	500
镇江苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
舟山苏宁电器有限公司	-	500	-	500
中山苏宁电器有限公司	-	940	-	940
中山苏宁电器售后服务有限公司	-	10	-	10
株洲市真诚苏宁电器有限公司	-	500	-	500
珠海苏宁电器有限公司	-	500	-	500

### 3、存在控制关系的关联方所持股份及其变化

(单位：人民币万元)

关联方名称	年初数		本期增加		本期减少		期末数	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
张近东	10,698.048	31.90%	10,698.048	-	-	2.21%	21,396.096	29.69%
江苏苏宁电器有限公司	5,571.90	16.61%	5,571.90	-	-	1.15%	11,143.80	15.46%
安徽苏宁电器有限公司	660	55%	-	-	-	-	660	55%
安徽苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
安庆苏宁电器有限公司	510	100%	-	-	-	-	510	100%
安庆苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
鞍山苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
蚌埠苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
包头苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
宝鸡苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
宝应苏宁电器有限公司	-	-	300	60%	-	-	300	60%
北京苏宁电器有限公司	5,930	89.32%	3,000	-	-	-	8,930	89.32%
北京苏宁空调设备安装有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
昌吉苏宁电器有限责任公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
长春苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
长春苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
常州苏宁电器有限公司	270	90%	-	-	-	-	270	90%
常州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
郴州苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
滁州苏宁电器有限公司	510	100%	-	-	-	-	510	100%
滁州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
大连沈大苏宁电器有限公司	1,700	100%	260	-	-	-	1,960	100%
大连苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
东莞市苏宁电器有限公司	500	100%	500	-	-	-	1,000	100%



东莞市苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
鄂州苏宁电器有限公司	-	-	510	100%	-	-	510	100%
佛山市苏宁电器有限公司	300	100%	2,100	-	-	-	2,400	100%
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
福建苏宁电器有限公司	3,330	90%	2,340	-	-	-	5,670	90%
福州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
甘肃苏宁电器有限公司	500	100%	752	-	-	-	1,252	100%
兰州苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
广东苏宁电器有限公司	800	100%	5,000	-	-	-	5,800	100%
广西苏宁电器有限公司	1,000	100%	-	-	-	-	1,000	100%
南宁苏宁电器售后服务有限公司	90	90%	-	-	-	-	90	90%
贵阳东方苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
桂林苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
哈尔滨苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
杭州苏宁电器有限公司	4,650	100%	-	-	-	-	4,650	100%
河南苏宁电器有限公司	1,000	100%	500	-	-	-	1,500	100%
郑州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
衡阳苏宁电器有限公司	-	-	800	100%	-	-	800	100%
湖南苏宁电器有限公司	510	100%	3,605	-	-	-	4,115	100%
长沙苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
湖州苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
淮安苏宁电器有限责任公司	200	64.52%	-	-	-	-	200	64.52%
黄山苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
吉林市苏宁电器有限公司	450	90%	-	-	-	-	450	90%
吉林苏宁电器售后服务有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
佳木斯苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
江苏苏宁传播咨询有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	500	100%	500	-	-	-	1,000	100%
江苏苏宁贸易有限公司	-	-	300	60%	-	-	300	60%
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
锦州苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
晋中苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
荆州市苏宁电器有限公司	-	-	510	100%	-	-	510	100%
连云港苏宁电器有限公司	300	100%	-	-	-	-	300	100%
连云港苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
六安苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
漯河苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
马鞍山苏宁电器有限公司	300	100%	-	-	-	-	300	100%
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
牡丹江苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
内蒙古苏宁电器有限公司	1,000	100%	-	-	-	-	1,000	100%
呼和浩特市苏宁电器售后服务有限责任公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
江西苏宁电器有限公司	1,000	100%	-	-	-	-	1,000	100%
南昌苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
南平苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%

南平苏宁电器售后服务有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
南通苏宁电器有限公司	190	95%	-	-	-	-	190	95%
南通苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
莆田苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
齐齐哈尔苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
泉州苏宁电器有限公司	500	100%	1,000	-	-	-	1,500	100%
泉州苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
山西苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
太原苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
陕西苏宁电器有限责任公司	900	90%	2,048.40	-	-	-	2,948.40	90%
西安苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
汕头苏宁电器有限公司	-	-	1,450	100%	-	-	1,450	100%
上海长宁苏宁电器有限公司	-	-	1,000	100%	-	-	1,000	100%
上海苏宁电器有限公司	5,865	89.54%	5,000	-	-	-	10,865	89.54%
上海苏宁电器售后服务有限公司	18	60%	-	-	18	60%	-	-
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
韶关市苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
绍兴苏宁电器有限公司	500	100%	450	-	-	-	950	100%
深圳市苏宁电器有限公司	1,800	90%	1,350	-	-	-	3,150	90%
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
沈阳苏宁电器有限公司	2,700	100%	-	-	-	-	2,700	100%
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
沈阳苏宁物流有限公司	-	-	200	100%	-	-	200	100%
苏州金门苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
苏州联丰苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
苏州苏宁电器有限公司	90	90%	-	-	-	-	90	90%
苏州苏宁电器售后服务有限公司	40	80%	-	-	-	-	40	80%
宿迁苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
台州市江浙苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
泰州苏宁电器有限公司	459	90%	-	-	-	-	459	90%
泰州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
通化苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
通辽苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
铜陵苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
温州苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
无锡市苏宁电器有限公司	180	90%	-	-	-	-	180	90%
无锡苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
芜湖苏宁电器有限公司	510	100%	-	-	-	-	510	100%
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
武汉苏宁电器有限公司	3,200	100%	2,500	-	-	-	5,700	100%
武汉苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
西宁苏宁电器有限公司	-	-	1,700	100%	-	-	1,700	100%
厦门福厦苏宁电器有限公司	450	90%	594	-	-	-	1,044	90%
厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
咸阳苏宁电器有限公司	150	75%	-	-	-	-	150	75%

咸阳苏宁电器售后服务有限公司	50	100%	-	-	50	100%	-	-
湘潭苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
湘潭苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
新疆苏宁电器有限公司	-	-	2,300	100%	-	-	2,300	100%
乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
徐州苏宁电器有限公司	117	90%	-	-	-	-	117	90%
徐州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
延吉苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
盐城苏宁电器有限公司	300	100%	-	-	-	-	300	100%
盐城苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
扬州苏宁电器有限公司	450	90%	-	-	-	-	450	90%
扬州苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
营口苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
营口苏宁电器售后服务有限公司	50	100%	-	-	50	100%	-	-
岳阳苏宁电器有限公司	450	90%	-	-	-	-	450	90%
岳阳苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
肇庆市苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
肇庆市苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
浙江苏宁电器有限公司	4,440	88.80%	3,996	-	-	-	8,436	88.80%
杭州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
镇江苏宁电器有限公司	305	61%	-	-	-	-	305	61%
镇江苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
舟山苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
中山苏宁电器有限公司	-	-	940	100%	-	-	940	100%
中山苏宁电器售后服务有限公司	-	-	10	100%	-	-	10	100%
株洲市真诚苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
珠海苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%

#### 4、不存在控制关系的关联方

关联方名称	与本公司关系
1、南京苏宁中央空调工程有限公司	本公司的被投资单位，持有其 10% 股权
2、江苏苏宁环球集团有限公司（注）	法定代表人之间为兄弟关系
3、江苏苏宁银河国际购物广场有限公司	本公司股东-江苏苏宁电器有限公司的子公司

注：江苏苏宁环球集团有限公司的法定代表人张桂平和本公司股东及法定代表人张近东之间为兄弟关系。

## （二）关联方交易

### 1、向关联方销售商品

关联方名称	交易事项	本年实际数	上年同期数
南京苏宁中央空调工程有限公司	销售电器	-	548,397.55

## 2、接受劳务

关联方名称	交易事项	本年实际数	上年同期数
南京苏宁中央空调工程有限公司	安装服务	-	617,301.00

## 3、租赁协议

(1) 2002年3月28日，本公司与江苏苏宁电器有限公司签订《房屋租赁合同》：本公司承租江苏苏宁电器有限公司位于南京市淮海路68号的苏宁电器大厦，租赁面积为12,019平方米（其中商业用房6,827平方米、办公用房5,192平方米），租赁期自2002年1月1日起至2011年12月31日止，第一年租金为1,200万元人民币，以后每年递增2%。

(2) 2004年8月2日，本公司与江苏苏宁电器有限公司签订了《房屋租赁补充协议》：本公司自2004年9月1日起不再租赁江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第八层，改租第七层，租赁面积及租金不变；本公司增租江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第13、14、15、17层，共计建筑面积4,447.52平方米，租赁期自2004年9月1日起至2011年12月31日止，第一年租金总额320万元，以后每年递增2%。

(3) 向关联方支付租赁费情况如下：

关联方名称	本年实际数	上年同期数
江苏苏宁电器有限公司	17,061,333.33	15,941,333.33

## 4、合作协议

根据本公司与江苏苏宁银河国际购物广场有限公司签订的《合作协议》：本公司组织南京地区连锁店联合江苏苏宁银河国际购物广场有限公司共同举办“满就送购物券”的促销活动，顾客在双方购物所获赠的购物券均可充当同等金额的现金，可在本公司南京地区各连锁店及江苏苏宁银河国际购物广场有限公司消费时通用，双方于每月25日定期进行购物券的核对结算并开具相应票据。

本期顾客所持本公司购物券在江苏苏宁银河国际购物广场有限公司使用的金额为937,800.00元；顾客所持江苏苏宁银河国际购物广场有限公司购物券在本公司使用的金额为55,200.00元。

## 5、商标使用许可协议

(1) 2002年4月20日, 经本公司2001年年度股东大会批准: 同意江苏苏宁建设集团有限公司(现更名为江苏苏宁环球集团有限公司)及其全资、控股公司和具有实际控制权的公司无偿使用注册证号为805878、811936、809962、809802、807928、803958的“蘇寧”系列注册商标和注册证号为1105088、1105006、1104301、1116823、1125480、1113684、1108020、1108594、1105605、1105968、1126026、1121946、1137960、1133874、1131958、1161730的“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。许可使用商标的商品范围为: “蘇寧”系列注册商标第36类中的“资本投资, 基金投资”; 第37类中的“建筑、工厂建筑、仓库建设和修理、管道建设和修理、室内装潢”; 第38类; 第40类; 第41类中的“娱乐, 文娱节目, 文娱活动, 俱乐部服务, 公共游乐场, 提供娱乐设施”; 第42类中的“餐馆, 咖啡馆, 快餐馆, 旅馆, 提供展览会设施”。“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标第1类; 第2类; 第4类; 第5类; 第6类; 第7类; 第10类; 第13类; 第17类; 第19类; 第23类; 第37类中的“建筑、工厂建筑、仓库建设和修理、管道建设和修理、室内装潢”; 第38类; 第40类; 第41类中的“娱乐, 文娱节目, 文娱活动, 俱乐部服务, 公共游乐场, 提供娱乐设施”; 第42类中的“餐馆, 咖啡馆, 快餐馆, 旅馆, 提供展览会设施”。

(2) 2003年4月18日, 本公司与南京苏宁中央空调工程有限公司签订《商标使用许可协议》: 许可南京苏宁中央空调工程有限公司使用第37类, 证号为1121946的“苏宁”及“NS”组合注册商标, 许可使用商标的商品范围为: “供暖设备的安装和修理, 空调设备的安装和修理, 冷冻设备的安装与修理”。本公司每年向南京苏宁中央空调工程有限公司收取商标使用费人民币10万元。

## 6、担保事项

### (1) 本公司为关联方提供担保

关联方名称	银行名称	关联方被担保事项发生额		担保事项	担保金额 (万元)	担保期限
		银行承兑汇票	银行借款			
北京苏宁电器有限公司	华夏银行股份有限公司 总行营业部	60,845,000.00	116,000,000.00	借款合同、银行承兑协议	18,000	2006.09.20-2007.09.20
北京苏宁电器有限公司	华夏银行股份有限公司 北京建国门支行	1,817,000.00	-	开立银行承兑汇票	6,400	2004.10.18-2007.10.18
北京苏宁电器有限公司	中国工商银行股份有限公司 北京方庄支行	-	-	开立银行承兑汇票	7,000	2006.03.28-2007.03.28

福建苏宁电器有限公司	福州市商业银行怡丰支行	70,000,000.00	-	开立银行承兑汇票	4,900	2005.11.25-2006.11.25
福建苏宁电器有限公司	福州市商业银行怡丰支行	21,400,000.00	-	开立银行承兑汇票	1,500	2006.08.18-2007.02.18
上海苏宁电器有限公司	交通银行股份有限公司上海浦东分行	83,996,465.49	-	开立银行承兑汇票	9,800	2006.12.26-2007.09.21
上海苏宁电器有限公司	中信银行上海分行	71,420,000.00	-	开立银行承兑汇票	1,878	2006.09.29-2007.03.29
上海苏宁电器有限公司	中信银行上海分行			开立银行承兑汇票	5,264	2006.09.29-2007.03.29
武汉苏宁电器有限公司	交通银行股份有限公司武汉花桥支行	4,100,000.00	-	开立银行承兑汇票	2,310	2005.11.29-2006.11.29
武汉苏宁电器有限公司	招商银行股份有限公司武汉循礼门支行	42,661,700.00	-	开立银行承兑汇票	2,690	2005.12.26-2006.12.25
武汉苏宁电器有限公司	招商银行股份有限公司武汉循礼门支行			开立银行承兑汇票	310	2006.03.22-2007.03.21
武汉苏宁电器有限公司	武汉市商业银行青年路支行	50,000,000.00	-	开立银行承兑汇票	3,500	2006.03.25-2007.03.25
陕西苏宁电器有限责任公司	中信银行西安分行	9,500,000.00	-	开立银行承兑汇票	1,200	2006.01.11-2007.01.10
陕西苏宁电器有限责任公司	中信银行西安分行	-	10,000,000.00	银行借款	1,000	2006.04.28-2007.04.27
广西苏宁电器有限公司	交通银行股份有限公司南宁分行	50,000,000.00	-	开立银行承兑汇票	3,850	2006.03.29-2008.03.29
佛山市苏宁电器有限公司	招商银行股份有限公司佛山分行	80,000,000.00	-	开立银行承兑汇票	5,600	2006.04.25-2007.04.25
浙江苏宁电器有限公司	深圳发展银行杭州宝善支行	40,000,000.00	-	综合授信额度	4,000	2006.09.26-2007.09.26
浙江苏宁电器有限公司	中信银行杭州平海支行	42,000,000.00	-	最高额保证	2,940	2006.09.20-2007.09.20
浙江苏宁电器有限公司	杭州市商业银行市府大楼支行	62,500,000.00	-	最高额保证	5,000	2006.09.22-2007.09.22
沈阳苏宁电器有限公司	交通银行股份有限公司沈阳南塔支行	50,000,000.00	-	开立银行承兑汇票	3,300	2006.10.28-2007.10.28
合计		740,240,165.49	126,000,000.00		90,442	

(2) 关联方为本公司提供担保

关联方名称	银行名称	本公司被担保事项发生额		担保事项	担保金额(万元)	担保期限
		银行承兑汇票	银行借款			
江苏苏宁电器有限公司	中国建设银行股份有限公司南京城南支行	-	20,000,000.00	银行借款	2,000	2006.04.27-2007.04.26

江苏苏宁电器有限公司	招商银行股份有限公司南京分行	-	40,000,000.00	授信额度	10,000	2006.12.21-2007.12.21
江苏苏宁电器有限公司	上海浦东发展银行南京分行	50,000,000.00	-	开立银行承兑汇票	5,000	2006.09.19-2007.03.19
合计		50,000,000.00	60,000,000.00		17,000	

## 八、或有事项

1、本公司为子公司-北京苏宁电器有限公司、福建苏宁电器有限公司、上海苏宁电器有限公司、武汉苏宁电器有限公司、佛山市苏宁电器有限公司、浙江苏宁电器有限公司、广西苏宁电器有限公司、陕西苏宁电器有限责任公司及沈阳苏宁电器有限公司向银行申请办理银行承兑汇票或借款提供担保。详见本财务报表附注七、“担保事项”项目注释。

2、本公司以房屋及建筑物（所有权证号为：宁房权证建初字第 202355 号、第 202268 号；土地权证号为：宁建国用[2002]字第 09809 号）作为抵押物向中国银行股份有限公司江苏省分行借款 6,000 万元，借款期限从 2006 年 4 月 30 日至 2007 年 4 月 27 日。

## 九、承诺事项

截止资产负债表日公司无需要披露的重大承诺事项。

## 十、资产负债表日后事项中的非调整事项

1、2007 年 1 月 4 日，本公司子公司-武汉苏宁电器有限公司和鄂州苏宁电器有限公司共同出资组建黄冈苏宁电器有限公司，注册资本 510 万元，其中：武汉苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；鄂州苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

2、2007 年 1 月 23 日，本公司子公司-贵阳东方苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建遵义苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中：贵阳东方苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；江苏苏宁地铁商业管理有

限公司所占股权比例为 10%。

### 3、股票期权激励计划

2007 年 1 月 29 日，本公司第二届董事会第三十六次会议通过了《苏宁电器股份有限公司股票期权激励计划（草案）》，其有关内容如下：

（1）本公司拟授予激励对象 2,200 万份股票期权，每份股票期权拥有在激励计划有效期内的可行权日以行权价格和行权条件购买一股股票的权利。本激励计划的股票来源为向激励对象定向发行股票。

（2）首次授予的 1,851 万份股票期权的行权价格为 66.60 元。

向“董事长提名的骨干人员和特殊贡献人员”授予的 349 万份股票期权的行权价格在该部分股票期权授予时由董事会决定，该行权价格不得低于下列价格中较高者：

①授予该部分期权的董事会会议召开前一个交易日的标的股票收盘价；

②授予该部分期权的董事会会议召开前 30 个交易日内的标的股票平均收盘价。

（3）行权安排

①第一个行权期：激励对象自首个授权日起 12 个月后的首个交易日起至授权日起 30 个月内的最后一个交易日当日止，可行权额度上限为获授股票期权总额的 20%；经董事长提名的骨干人员和特殊贡献人员获授的股票期权自该部分期权获授之日起满 12 个月后方可行权。

②第二个行权期：激励对象自首个授权日起 30 个月后的首个交易日起至授权日起 45 个月内的最后一个交易日当日止，可行权额度上限为获授股票期权总额的 40%；

③第三个行权期：激励对象自首个授权日起 45 个月后的首个交易日起至授权日起 60 个月内的最后一个交易日当日止，可行权额度上限为获授股票期权总额的 40%。

向“董事长提名的骨干人员和特殊贡献人员”授予的 349 万份股票期权也需按



照上述行权安排行权。

#### (4) 行权条件

①第一个行权期内可以行权的，不超过获授股票期权总额的 20%的股票期权的行权还需满足如下条件：

本公司 2006 年度的净利润较 2005 年度的增长率达到或超过 80%，且 2006 年度的每股收益不低于 0.9 元（若发生资本公积金转增股本、派送股票红利、股票拆细或缩股等事项，则每股收益指标作相应调整）。

如达到以上条件，则该部分股票期权可以在第一个行权期内行权；如达不到以上条件则该部分股票期权注销；如达到以上条件但在该行权期内未全部行权的，则未行权的该部分期权注销。

经董事长提名的骨干人员和特殊贡献人员获授的股票期权自该部分期权获授之日起满 12 个月后方可行权。

②第二个行权期内可以行权的，不超过获授股票期权总额的 40%的股票期权的行权还需满足如下条件：

本公司 2007 年度的净利润较 2006 年度的增长率达到或超过 50%，且 2007 年度的每股收益不低于 1.35 元（若发生资本公积金转增股本、派送股票红利、股票拆细或缩股等事项，则每股收益指标作相应调整）。

如达到以上条件，则该部分股票期权可以在第二个行权期内行权；如达不到以上条件则该部分股票期权注销；如达到以上条件但在该行权期内未全部行权的，则未行权的该部分期权注销。

③第三个行权期内可以行权的，不超过获授股票期权总额的 40%的股票期权的行权还需满足如下条件：

本公司 2008 年度的净利润较 2007 年度的增长率达到或超过 30%，且 2008 年度的每股收益不低于 1.75 元（若发生资本公积金转增股本、派送股票红利、股票拆细或缩股等事项，则每股收益指标作相应调整）。

如达到以上条件，则该部分股票期权可以在第三个行权期内行权；如达不到以上条件则该部分股票期权注销；如达到以上条件但在该行权期内未全部行权的，则未行权的该部分期权注销。

上述股权激励计划的实施需报中国证券监督管理委员会备案无异议、本公司股东大会批准。

## 十一、其他重要事项

### 1、非经常损益

项 目	本年实际数	上年同期数
营业外收支净额	-5,592,690.00	-7,184,980.57
补贴收入	5,908,842.42	3,340,491.53
股权转让损失	-	-17,923.04
非经常性损益合计	316,152.42	-3,862,412.08
减：企业所得税及少数股东损益影响额	177,137.51	-1,123,753.30
扣除企业所得税及少数股东损益后的非经常性损益	139,014.91	-2,738,658.78

### 2、现金及现金等价物净增加额计算过程

项 目	金 额
一、现金净增加额计算过程	
货币资金期末余额	3,339,781,078.30
减：银行承兑汇票保证金期末余额	1,836,435,669.09
现金期末余额	1,503,345,409.21
货币资金期初余额	703,283,887.80
加：子公司收购日货币资金余额	1,960,231.13
减：银行承兑汇票保证金期初余额	342,907,107.00
减：子公司收购日银行承兑汇票保证金余额	-
现金期初余额	362,337,011.93
现金净增加额	1,141,008,397.28
二、现金等价物净增加额计算过程	
现金等价物期末余额	-
减：现金等价物期初余额	-
减：收购日子公司现金等价物余额	-
现金等价物净增加额	-
三、现金及现金等价物净增加额	1,141,008,397.28

2、2007年3月9日，本公司第二届董事会第三十八次会议通过了《2006年度利润分配预案》：本公司2006年度利润总额为928,693,577.43元，税后净利润

726,786,101.70 元，拟按以下方案进行分配：

(1) 提取 10%法定盈余公积 72,678,610.17 元；

(2) 提取法定盈余公积金后剩余利润 654,107,491.53 元，加年初未分配利润 537,319,580.86 元，2006 年度可供股东分配的利润为 1,191,427,072.39 元；

由于公司目前正处于快速发展阶段，为了更好地完善连锁网络布局、提升企业综合竞争，基于企业长远发展考虑，公司计划 2006 年度不进行现金利润分配，提议以资本公积金转增股本方案如下：

以 2006 年 12 月 31 日公司总股本 720,752,000 股为基数，以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 10 股，转增后公司总股本 720,752,000 股增加至 1,441,504,000 股，资本公积金由 936,391,423.76 元减少为 215,639,423.76 元。本年度可供股东分配的利润转入下年未分配利润。通过未分配利润合理有效的再投入，公司将获得更稳定的发展，从而与投资者更好的分享企业利益。

本次利润分配预案须经 2006 年年度股东大会审议批准后实施。

## 十二、补充资料

### 关于执行新会计准则的有关说明

本公司按照财政部令第 33 号和财政部财会[2006]3 号文件的规定于 2007 年 1 月 1 日起开始执行修订后的《企业会计准则》。根据中国证券监督管理委员会于 2006 年 11 月颁布的证监发[2006]136 号《关于做好与新会计准则相关财务会计信息披露工作的通知》的要求和《企业会计准则第 38 号-首次执行企业会计准则》的规定，分析、披露执行修订后的《企业会计准则》对财务状况的影响。本公司根据《企业会计准则第 38 号-首次执行企业会计准则》第五条至第十九条的规定和证监发[2006]136 号《关于做好与新会计准则相关财务会计信息披露工作的通知》的要求，结合本公司的自身特点和具体情况，以 2006 年度合并财务报表为基础，并依据重要性原则编制了新旧会计准则股东权益差异调节表。

#### (1) 新旧会计准则股东权益差异调节表

编号	注释	项目名称	金 额
	①	2006 年 12 月 31 日股东权益（现行会计准则）	3,084,367,246.92

1	②	长期股权投资差额	-2,924,004.92
		其中：同一控制下企业合并形成的长期股权投资差额	-2,924,004.92
		其他采用权益法核算的长期股权投资贷方差额	-
2		拟以公允价值模式计量的投资性房地产	-
3		因预计资产弃置费用应补提的以前年度折旧等	-
4		符合预计负债确认条件的辞退补偿	-
5		股份支付	-
6		符合预计负债确认条件的重组义务	-
7		企业合并	-
		其中：同一控制下企业合并商誉的账面价值	-
		根据新准则计提的商誉减值准备	-
8		以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以及可供出售金融资产	-
9		以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-
10		金融工具分拆增加的权益	-
11		衍生金融工具	-
12	③	所得税	78,368,892.00
13	④	其他	127,726,184.11
		其中：少数股东权益	127,726,184.11
		2007年1月1日股东权益（新会计准则）	3,287,538,318.11

## (2) 主要项目注释

### ①2006年12月31日股东权益（现行会计准则）

2006年12月31日股东权益（现行会计准则）金额取自本公司按照现行《企业会计准则》和《企业会计制度》的有关规定编制的2006年12月31日合并资产负债表。

### ②长期股权投资差额

在首次执行日，本公司对属于同一控制下企业合并产生的长期股权投资尚未摊销完毕的股权投资差额 2,924,004.92 全部冲销，调减了留存收益，其中：母公司冲销股权投资差额调减留存收益 2,684,204.97 元；子公司冲销股权投资差额调减留存收益 239,799.95 元。具体明细项目如下：

被投资单位名称	原始发生额	累计摊销额	期末数
母公司			
广东苏宁电器有限公司	2,018,463.98	1,110,155.20	908,308.78
徐州苏宁电器有限公司	1,884,015.35	989,108.08	894,907.27
安徽苏宁电器有限公司	2,326,450.47	1,733,934.47	592,516.00
淮安苏宁电器有限责任公司	349,311.96	193,040.82	156,271.14
苏州苏宁电器有限公司	255,615.76	166,274.34	89,341.42
常州苏宁电器有限公司	146,949.83	104,089.47	42,860.36
小 计	6,980,807.35	4,296,602.38	2,684,204.97
子公司			
大连沈大苏宁电器有限公司	197,387.15	34,163.13	163,224.02
深圳市苏宁电器有限公司	104,421.71	27,845.78	76,575.93
小 计	301,808.86	62,008.91	239,799.95
合 计	7,282,616.21	4,358,611.29	2,924,004.92

### ③所得税

所得税产生差异的原因：在执行原会计准则时，本公司所得税的核算采用应付税款法，执行新会计准则后采用资产负债表债务法，因此而产生差异。

在首次执行日，本公司全面比较了资产、负债的账面价值与其计税基础，并将两者之间的差异确认了递延所得税资产 78,368,892.00 元，其中：母公司确认递延所得税资产调增留存收益 18,844,084.12 元；子公司确认递延所得税资产调增留存收益 59,524,807.88 元。具体明细项目如下：

项 目	账面价值	计税基础	递延所得税资产
母公司			
应收账款	570,465,149.42	597,980,231.77	9,079,977.18
长期待摊费用（注 1）	5,903,271.30	16,227,832.83	3,407,105.30
存货	2,308,839,592.74	2,317,133,673.02	2,737,046.49

其他应收款	27,626,832.21	33,551,068.06	1,954,997.83
其他应付款 (注 2)	3,698,986.60	-	1,220,665.58
以后年度可弥补 亏损	-1,346,338.60	-	444,291.74
小 计			18,844,084.12
子公司			
长期待摊费 用(注 1)	122,928,013.14	269,088,312.32	44,883,601.10
其他应付款 (注 2)	24,131,879.01	-	7,449,004.21
其他应收款	146,904,683.33	156,316,079.17	3,012,381.47
以后年度可弥补 亏损	-6,193,992.83	-	2,044,017.64
存货	1,184,831,258.83	1,188,748,541.88	1,227,151.08
应收账款	56,965,106.34	59,787,098.10	908,652.38
小 计			59,524,807.88
合 计			78,368,892.00

注 1：系实际摊销期限与税法规定摊销期限的差异。

注 2：系尚未支付的广告费用。

#### ④其他

截止 2006 年 12 月 31 日，本公司少数股东权益为 127,726,184.11 元，按照新会计准则转入 2007 年 1 月 1 日的股东权益。

## 第十一节 备查文件目录

公司在办公地点备置有完整、齐备的下列文件：

1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。

2、载有江苏天衡会计师事务所有限公司盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

3、报告期内在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

苏宁电器股份有限公司

董事长： 张近东

二〇〇七年三月九日