

聯想集團有限公司 2014/15 中期報告

股份代號：992

**lenovo** FOR  
THOSE  
WHO DO.

# 聯想體驗

追求卓越





聯想竭力把世界領先科技融入各產品內，為您提供能滿足您創新、時刻連接、工作、娛樂、及實現您所想的DO工具。



本中期報告採用基本無氯漂染紙漿製造之環保紙印刷  
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷



# 實幹的新方式

聯想、聯想商標、Lenovo、Lenovo 商標、ThinkPad、ThinkCentre、ThinkServer、IdeaPad、IdeaCentre、IdeaTab、Yoga、Twist、及「For Those Who Do.」為聯想於美國、其他國家或兩者之商標。

© 2014 聯想集團有限公司。



聯想是世界領先的個人電腦廠商，且不止於此。我們有傳奇的Think品牌產品，多模式的YOGA產品，並且我們還是工作站、服務器、存儲、智能電視、智能手機和平板電腦等移動設備、以及應用領域的領導者。

# 堅持創新， 保持領先

# 綜合損益表

	附註	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	10,475,662	20,870,298	9,773,733	18,560,831
銷售成本		(9,018,480)	(18,064,407)	(8,509,109)	(16,104,816)
毛利		1,457,182	2,805,891	1,264,624	2,456,015
其他收入－淨額	3	1,185	1,490	547	653
銷售及分銷費用		(490,946)	(957,616)	(475,509)	(913,812)
行政費用		(391,083)	(760,367)	(316,952)	(663,427)
研發費用		(202,786)	(382,957)	(189,445)	(359,764)
其他經營(費用)/收入－淨額		(7,955)	(50,015)	683	(33,844)
經營溢利	4	365,597	656,426	283,948	485,821
財務收入	5(a)	7,869	18,313	6,700	19,195
財務費用	5(b)	(43,315)	(78,650)	(20,130)	(34,877)
應佔聯營公司及 合營公司(虧損)/溢利		(1,041)	(3,148)	(5,286)	10,522
除稅前溢利		329,110	592,941	265,232	480,661
稅項	6	(57,024)	(110,296)	(51,188)	(96,724)
期內溢利		272,086	482,645	214,044	383,937
溢利/(虧損)歸屬：					
公司權益持有人		262,088	475,591	219,682	393,614
非控制性權益持有人		9,998	7,054	(5,638)	(9,677)
		272,086	482,645	214,044	383,937
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	7(a)	2.52美仙	4.58美仙	2.12美仙	3.79美仙
攤薄	7(b)	2.49美仙	4.52美仙	2.10美仙	3.75美仙
股息	8		85,978		80,426

# 綜合全面收益表

	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	272,086	482,645	214,044	383,937
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
界定福利責任的重新計量(扣除稅項)	-	-	-	355
已被重新分類或往後可被重新分類至 損益表的項目				
可供出售金融資產公允值變動(扣除稅項)	9,075	9,466	(2,181)	(3,559)
現金流量對沖之公允值變動				
— 遠期外匯合約				
公允值變動收益／(虧損)(扣除稅項)	136,061	124,272	(53,610)	(31,644)
重新分類至綜合損益表	(49,836)	(34,767)	(4,748)	(31,430)
因處置附屬公司而將匯兌儲備重新分類到 綜合損益表	-	-	1,250	1,250
貨幣換算差額	(247,926)	(237,230)	(995)	(12,716)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的 項目總額	(152,626)	(138,259)	(60,284)	(78,099)
期內其他全面虧損	(152,626)	(138,259)	(60,284)	(77,744)
期內總全面收益	119,460	344,386	153,760	306,193
總全面收益／(虧損)歸屬：				
公司權益持有人	109,462	337,332	159,398	315,870
非控制性權益持有人	9,998	7,054	(5,638)	(9,677)
	119,460	344,386	153,760	306,193

# 綜合資產負債表

	附註	二零一四年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一四年 三月三十一日 (經審核) 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	9	723,507	667,413
預付土地租賃款項		49,155	40,884
在建工程		455,519	351,934
無形資產	9	3,434,213	3,339,516
於聯營公司及合營公司權益		23,227	20,753
遞延所得稅項資產	9	357,694	389,330
可供出售金融資產		70,624	35,157
其他非流動資產		129,359	111,558
		<b>5,243,298</b>	4,956,545
<b>流動資產</b>			
存貨		2,963,701	2,701,015
應收貿易賬款	10(a)	3,638,698	3,171,354
應收票據		634,212	447,325
衍生金融資產		148,626	61,184
按金、預付款項及其他應收賬款	11	3,581,441	3,000,826
可收回所得稅款		70,645	65,715
銀行存款		93,403	94,985
現金及現金等價物		5,229,114	3,858,144
		<b>16,359,840</b>	13,400,548
<b>總資產</b>		<b>21,603,138</b>	18,357,093

綜合資產負債表（續）

	附註	二零一四年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一四年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	15	1,650,486	1,650,101
儲備		1,414,303	1,360,029
公司權益持有人應佔權益		3,064,789	3,010,130
非控制性權益		234,544	227,490
向非控制性權益簽出認沽期權	13(c)	(212,900)	(212,900)
<b>總權益</b>		<b>3,086,433</b>	<b>3,024,720</b>
<b>非流動負債</b>			
貸款	14	1,894,057	10,125
保修費撥備	12(b)	274,236	277,231
遞延收益		459,215	438,385
退休福利責任		152,850	156,515
遞延所得稅項負債		137,388	142,881
其他非流動負債	13	834,627	844,914
		<b>3,752,373</b>	<b>1,870,051</b>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	10(b)	5,510,086	4,751,345
應付票據		151,955	108,559
衍生金融負債		63,853	58,462
其他應付賬款及應計費用	12(a)	7,415,036	6,658,254
撥備	12(b)	893,406	852,154
遞延收益		404,322	410,330
應付所得稅項		130,282	177,741
貸款	14	195,392	445,477
		<b>14,764,332</b>	<b>13,462,322</b>
<b>總負債</b>		<b>18,516,705</b>	<b>15,332,373</b>
<b>總權益及負債</b>		<b>21,603,138</b>	<b>18,357,093</b>
<b>流動資產／(負債) 淨額</b>		<b>1,595,508</b>	<b>(61,774)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>6,838,806</b>	<b>4,894,771</b>



# 綜合現金流量表

	附註	截至 二零一四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營業務產生的現金淨額	18	<b>795,671</b>	56,130
已付利息		<b>(44,711)</b>	(30,046)
已付稅項		<b>(146,999)</b>	(73,725)
<b>經營活動產生/(所耗)的現金淨額</b>		<b>603,961</b>	(47,641)
<b>投資活動的現金流量</b>			
購置物業、廠房及設備		<b>(98,563)</b>	(95,898)
出售物業、廠房及設備		<b>8,484</b>	3,270
收購聯營公司		<b>(5,621)</b>	-
支付在建工程款項		<b>(176,963)</b>	(105,445)
支付無形資產款項		<b>(234,140)</b>	(37,268)
購入可供出售金融資產		<b>(26,657)</b>	(50)
銀行存款減少/(增加)		<b>1,582</b>	(25,536)
已收股息		<b>305</b>	547
已收利息		<b>18,313</b>	19,195
<b>投資活動所耗的現金淨額</b>		<b>(513,260)</b>	(241,185)
<b>融資活動的現金流量</b>			
行使購股權		<b>385</b>	1,880
購回股份		<b>-</b>	(45,304)
僱員股票基金供款		<b>(54,512)</b>	(50,357)
已付股息		<b>(242,328)</b>	(186,538)
銀行借貸所得款		<b>552,694</b>	73,628
償還銀行貸款		<b>(408,269)</b>	(100,636)
發行長期票據		<b>1,489,422</b>	-
<b>融資活動產生/(所耗)的現金淨額</b>		<b>1,337,392</b>	(307,327)
<b>現金及現金等價物增加/(減少)</b>		<b>1,428,093</b>	(596,153)
匯兌變動的影響		<b>(57,123)</b>	12,531
期初現金及現金等價物		<b>3,858,144</b>	3,454,082
期末現金及現金等價物		<b>5,229,114</b>	2,870,460

# 綜合權益變動表

## 公司權益持有人歸屬

	公司權益持有人歸屬											向非控制性		合計
	股本 (未經審核) 千美元	股份溢價 (未經審核) 千美元	投資		股份 贖回儲備 (未經審核) 千美元	僱員 股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬		匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	非控制性		
			重估儲備 (未經審核) 千美元	計劃儲備 (未經審核) 千美元			對沖儲備 (未經審核) 千美元	權益 (未經審核) 千美元				權益簽出 認沽期權 (未經審核) 千美元		
													非控制性	
於二零一四年四月一日	1,650,101	-	(6,734)	-	(49,003)	(23,622)	(3,209)	(235,381)	71,880	1,606,098	227,490	(212,900)	3,024,720	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	475,591	7,054	-	482,645	
其他全面收益	-	-	9,466	-	-	-	89,505	(237,230)	-	-	-	-	(138,259)	
期內總全面(虧損)/收益	-	-	9,466	-	-	-	89,505	(237,230)	-	475,591	7,054	-	344,386	
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	3,832	(3,832)	-	-	-	
行使購股權	385	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	385	
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	60,142	(93,723)	-	-	-	-	-	-	(33,581)	
股權報酬	-	-	-	-	-	47,363	-	-	-	-	-	-	47,363	
僱員股票基金供款	-	-	-	-	(54,512)	-	-	-	-	-	-	-	(54,512)	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(242,328)	-	-	(242,328)	
於二零一四年九月三十日	1,650,486	-	2,732	-	(43,373)	(69,982)	86,296	(472,611)	75,712	1,835,529	234,544	(212,900)	3,086,433	
於二零一三年四月一日	33,465	1,654,806	16,080	1,188	(22,197)	(3,149)	35,079	(166,850)	64,457	1,053,764	226,438	(212,900)	2,680,181	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	393,614	(9,677)	-	383,937	
其他全面(虧損)/收益	-	-	(3,559)	-	-	-	(63,074)	(11,466)	-	355	-	-	(77,744)	
期內總全面(虧損)/收益	-	-	(3,559)	-	-	-	(63,074)	(11,466)	-	393,969	(9,677)	-	306,193	
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	2,379	(2,379)	-	-	-	
行使購股權	18	1,862	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,880	
贖回普通股	(164)	(45,304)	-	164	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,304)	
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	29,317	(39,524)	-	-	-	-	-	-	(10,207)	
股權報酬	-	-	-	-	-	42,911	-	-	-	-	-	-	42,911	
僱員股票基金供款	-	-	-	-	(50,357)	-	-	-	-	-	-	-	(50,357)	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(186,538)	-	-	(186,538)	
於二零一三年九月三十日	33,319	1,611,364	12,521	1,352	(43,237)	238	(27,995)	(178,316)	66,836	1,258,816	216,761	(212,900)	2,738,759	

# 附註

## 1 編製基礎

上述財務資料及附註提取自本集團之合併財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零一五年三月三十一日止年度強制應用的新訂詮釋及現有準則的修訂本：

- 香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第21號，「徵收」
- 香港會計準則第32號（修訂本），「金融工具：呈報 — 金融資產和金融負債之抵銷」
- 香港會計準則第36號（修訂本），「資產減值：非金融資產可收回數額的呈報」
- 香港會計準則第39號（修訂本），「金融工具：確認及計量 — 更新衍生工具及對沖會計的延續」
- 香港財務報告準則第10號（修訂本）、香港財務報告準則第12號（修訂本）、香港會計準則第27號（二零一一年）（修訂本），「投資性主體」

採納上述新生效詮釋及現有準則的修訂本對本集團的會計政策及財務狀況並無構成重大影響。

以下的新訂準則及現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一五年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
香港財務報告準則第15號，「與客戶之間的合同產生的收入」	二零一七年一月一日
香港財務報告準則第9號（二零一四年），「金融工具」	二零一八年一月一日
香港會計準則第19號（二零一一年）（修訂本），「職工福利」	二零一四年七月一日
香港會計準則第16號（修訂本），「物業、廠房及設備」	二零一六年一月一日
香港會計準則第27號（二零一一年）（修訂本），「獨立財務報表」	二零一六年一月一日
香港會計準則第28號（修訂本），「對聯營及合營的投資」	二零一六年一月一日
香港會計準則第38號（修訂本），「無形資產」	二零一六年一月一日
香港財務報告準則第10號（修訂本），「合併財務報表」	二零一六年一月一日
香港財務報告準則第11號（修訂本），「合營安排」	二零一六年一月一日

本集團正評估日後採納上述新訂準則及現有準則的修訂本的影響。到目前為止，採納上述項目對本集團的財務報表並無構成重大影響。

## 2 分類資料

管理層已根據首席經營決策者Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從區域角度研究業務狀況。本集團有四個區域分部：中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲（同時為本集團的可報告經營分部）。

LEC根據經調整除稅前溢利／(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括金融工具未變現收益／(虧損)的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

### (a) 可報告分部之分部收入與經調整除稅前溢利呈列如下：

	截至二零一四年 九月三十日止六個月		截至二零一三年 九月三十日止六個月	
	外部客戶 收入 千美元	經調整除 稅前溢利 千美元	外部客戶 收入 千美元	經調整除 稅前溢利 千美元
中國	7,546,315	427,634	7,578,684	400,328
亞太	3,138,492	132,473	2,818,795	36,927
歐洲／中東／非洲	5,799,286	209,550	4,125,955	61,061
美洲	4,386,205	38,784	4,037,397	55,483
分部合計	20,870,298	808,441	18,560,831	553,799
不予分配項目：				
總部及企業費用		(173,942)		(80,920)
財務收入		10,966		10,557
財務費用		(50,866)		(13,950)
出售可供出售金融資產的淨收益		1,185		106
可供出售金融資產的股息收入		305		547
應佔聯營公司及合營公司(虧損)／收益		(3,148)		10,522
綜合除稅前溢利		592,941		480,661

## 2 分類資料 (續)

(b) 可報告分部之分部資產呈列如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
中國	6,367,164	5,157,241
亞太	1,952,377	1,993,624
歐洲／中東／非洲	2,603,504	2,341,114
美洲	2,694,893	2,559,869
可報告分部資產	13,617,938	12,051,848
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	357,694	389,330
衍生金融資產	148,626	61,184
可供出售金融資產	70,624	35,157
於聯營公司及合營公司權益	23,227	20,753
不予分配銀行存款及現金及現金等價物	4,143,572	2,521,366
不予分配存貨	928,187	757,648
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	1,969,587	2,214,124
可收回所得稅款	70,645	65,715
其他不予分配資產	273,038	239,968
綜合資產負債表總資產	21,603,138	18,357,093

(c) 可報告分部之分部負債呈列如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
中國	4,676,515	3,965,295
亞太	1,602,267	1,671,669
歐洲／中東／非洲	1,458,097	1,407,530
美洲	1,572,506	1,636,349
可報告分部負債	9,309,385	8,680,843
不予分配項目：		
應付所得稅項	130,282	177,741
遞延所得稅項負債	137,388	142,881
衍生金融負債	63,853	58,462
不予分配銀行貸款	400,000	300,000
不予分配應付貿易賬款	3,543,118	2,862,851
不予分配其他應付賬款及應計費用	3,039,159	2,687,703
不予分配撥備	9,004	16,522
不予分配其他非流動負債	1,802,630	308,889
其他不予分配負債	81,886	96,481
綜合資產負債表總負債	18,516,705	15,332,373

## 2 分類資料 (續)

### (d) 收入主要類別分析

外部客戶收入主要源自個人科技產品及服務之銷售。收入按類別分析如下：

	截至二零一四年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
個人科技產品及服務收入		
— 台式電腦	6,043,621	5,176,683
— 筆記本電腦	10,551,794	9,529,231
— 移動設備	2,979,587	2,679,208
— 其他	708,768	575,875
其他產品及服務收入	586,528	599,834
	<b>20,870,298</b>	18,560,831

### (e) 其他分部資料

截至九月三十日六個月止	中國		亞太		歐洲/中東/非洲		美洲		合計	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
折舊及攤銷	50,439	47,220	29,682	20,094	31,560	22,190	39,470	27,787	151,151	117,291
財務收入	2,543	1,639	2,196	506	299	461	2,309	6,032	7,347	8,638
財務費用	66	4	4,412	2,157	10,906	2,981	12,400	15,785	27,784	20,927
新增非流動資產(附註)	49,627	29,676	3,477	5,520	1,915	3,209	11,708	31,731	66,727	70,136

附註：除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括未分類的在建工程。

## 2 分類資料 (續)

- (f) 可報告分部總資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共27.78億美元(二零一四年三月三十一日: 28.43億美元)。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下:

於二零一四年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,135	566	259	372	2,332
商標及商品命名	209	59	111	67	446

於二零一四年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,123	597	287	383	2,390
商標及商品命名	209	59	118	67	453

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一四年九月三十日並無減值跡象(二零一四年三月三十一日: 無)。

## 3 其他收入 - 淨額

	截至二零一四年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
出售可供出售金融資產及投資的 淨收益	1,185	1,185	-	106
可供出售金融資產的股息收入	-	305	547	547
	1,185	1,490	547	653

## 4 經營溢利

經營溢利已扣除下列項目:

	截至二零一四年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付 土地租賃款項攤銷	34,940	70,236	26,068	51,704
無形資產攤銷	40,196	80,915	33,205	65,587
僱員福利成本，包括 - 長期激勵計劃	767,893	1,471,475	672,777	1,323,334
經營租賃的租金支出	27,645	47,363	21,682	42,911
	27,032	50,905	26,065	49,277

## 5 財務收入及費用

### (a) 財務收入

	截至二零一四年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
銀行存款利息	6,541	16,600	5,982	13,363
貨幣市場基金利息	1,323	1,701	629	1,357
其他	5	12	89	4,475
	<b>7,869</b>	<b>18,313</b>	6,700	19,195

### (b) 財務費用

	截至二零一四年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	5,378	14,414	9,875	17,738
長期票據利息	18,119	28,599	-	-
保理成本	13,830	23,457	4,611	8,220
承擔費用	3,382	6,667	832	1,641
或有代價及認沽期權負債 利息成本	1,811	3,623	2,368	4,702
其他	795	1,890	2,444	2,576
	<b>43,315</b>	<b>78,650</b>	20,130	34,877

## 6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零一四年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
當期稅項				
香港利得稅	10,022	17,955	3,245	4,221
香港以外地區稅項	37,046	71,453	8,502	112,534
遞延稅項	9,956	20,888	39,441	(20,031)
	<b>57,024</b>	<b>110,296</b>	51,188	96,724

香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零一三／一四年：16.5%）計提撥備。香港以外地區之稅項則根據估計應課稅溢利減估計可用稅項虧損後以適用稅率計提撥備。



## 7 每股盈利

## (a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零一四年 九月三十日止 三個月	截至二零一四年 九月三十日止 六個月	截至二零一三年 九月三十日止 三個月	截至二零一三年 九月三十日止 六個月
已發行普通股加權平均股數	10,407,547,509	10,407,438,487	10,393,113,342	10,416,153,326
僱員股票基金中的調整股數	(23,736,839)	(34,666,011)	(51,079,568)	(36,448,654)
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	10,383,810,670	10,372,772,476	10,342,033,774	10,379,704,672
	千美元	千美元	千美元	千美元
公司權益持有人應佔溢利	262,088	475,591	219,682	393,614

## (b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有兩類潛在普通股攤薄股份，分別為購股權及長期激勵獎勵。

	截至二零一四年 九月三十日止 三個月	截至二零一四年 九月三十日止 六個月	截至二零一三年 九月三十日止 三個月	截至二零一三年 九月三十日止 六個月
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	10,383,810,670	10,372,772,476	10,342,033,774	10,379,704,672
購股權及長期激勵獎勵相應的調整股數	155,707,225	123,764,920	126,062,906	123,489,497
計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	10,539,517,895	10,496,537,396	10,468,096,680	10,503,194,169
	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	262,088	475,591	219,682	393,614

## 7 每股盈利 (續)

### (b) 攤薄 (續)

可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 購股權部分已基於當時的公允值（由期內本公司股票的市場均價決定）與尚未行使的購股權本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數已與假設全面行使購股權所發行的股數相比較。
- 就長期激勵獎勵而言，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

用以計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利並無調整。

## 8 股息

	截至二零一四年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股6.0港仙 (2013/14: 6.0港仙)	<b>85,978</b>	80,426

## 9 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、廠房 及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延所得稅 項資產 千美元
截至二零一四年三月三十一日止年度			
年初	479,777	3,326,418	353,826
匯兌調整及重新分類	(14,273)	(43,964)	(7,200)
添置	177,562	109,544	—
從在建工程轉撥	140,402	71,470	—
出售	(8,750)	(12,673)	—
折舊／攤銷	(108,870)	(145,444)	—
計入綜合損益表	—	—	45,661
計入其他全面收益	—	—	291
收購附屬公司	1,565	34,165	—
年終	667,413	3,339,516	392,578
截至二零一四年九月三十日止六個月			
期初	<b>667,413</b>	<b>3,339,516</b>	<b>392,578</b>
匯兌調整	<b>(19,795)</b>	<b>(70,475)</b>	<b>(8,732)</b>
添置	<b>98,563</b>	<b>234,140</b>	—
從在建工程轉撥	<b>53,883</b>	<b>12,312</b>	—
出售	<b>(6,803)</b>	<b>(365)</b>	—
折舊／攤銷	<b>(69,754)</b>	<b>(80,915)</b>	—
扣除自綜合損益表	—	—	<b>(10,452)</b>
扣除自其他全面收益	—	—	<b>(102)</b>
期終	<b>723,507</b>	<b>3,434,213</b>	<b>373,292</b>

上列遞延所得稅資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

## 10 賬齡分析

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
零至三十日	2,505,530	2,206,799
三十一至六十日	745,581	601,499
六十一至九十日	233,391	181,916
九十日以上	194,174	220,754
	<b>3,678,676</b>	3,210,968
減：減值撥備	(39,978)	(39,614)
應收貿易賬款－淨額	<b>3,638,698</b>	3,171,354

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
零至三十日	4,493,984	2,761,170
三十一至六十日	877,840	1,217,547
六十一至九十日	99,093	586,145
九十日以上	39,169	186,483
	<b>5,510,086</b>	4,751,345

## 11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
按金	1,522	1,635
其他應收賬款(a)	2,422,698	1,937,679
預付款項(b)	1,157,221	1,061,512
	<b>3,581,441</b>	3,000,826

(a) 其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

(b) 本集團延遲確認已裝運但未完成收入確認的產品成本，直至這些貨品交付及完成收入確認為止。於二零一四年九月三十日，付運至客戶途中為5.81億美元（二零一四年三月三十一日：4.13億美元）的貨品已計入預付款項內。

## 12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
應計費用	1,419,177	1,359,002
銷售調整準備(i)	1,794,792	1,785,022
其他應付賬款(ii)	4,201,067	3,514,230
	<b>7,415,036</b>	<b>6,658,254</b>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護及回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	合計 千美元
截至二零一四年三月三十一日止年度			
年初	1,054,181	56,042	1,110,223
匯兌調整	3,997	(2,837)	1,160
撥備	898,264	8,610	906,874
已用金額	(812,936)	(5,179)	(818,115)
已反沖未使用金額	(16,246)	(36,952)	(53,198)
	1,127,260	19,684	1,146,944
列作非流動負債的長期部份	(277,231)	(17,559)	(294,790)
年終	850,029	2,125	852,154
截至二零一四年九月三十日止六個月			
期初	1,127,260	19,684	1,146,944
匯兌調整	(19,272)	(792)	(20,064)
撥備	513,578	4,009	517,587
已用金額	(448,573)	(3,028)	(451,601)
已反沖未使用金額	(8,243)	(16)	(8,259)
	1,164,750	19,857	1,184,607
列作非流動負債的長期部份	(274,236)	(16,965)	(291,201)
期終	890,514	2,892	893,406

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關安排的條款，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

### 13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
或有代價(a)	309,622	307,183
遞延代價(a)	2,151	2,151
給予附屬公司的非控制性權益持有人之保證股息(b)	11,294	18,922
環境修復費用(附註12(b))	16,965	17,559
簽出認沽期權負債(c)	218,234	217,157
預收政府補助(d)	132,113	143,778
其他	144,248	138,164
	<b>834,627</b>	<b>844,914</b>

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中例明的若干表現指標，向相關股東或賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價及遞延代價的現值已計入其他非流動負債。於每個結算日，根據預期表現變動導致需要重新計算或有代價的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於二零一四年九月三十日，本集團於未來應付相關股東的或有及遞延代價之潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	0 – 3.25億美元
EMC合營公司	3,900萬美元 – 5,900萬美元
Stoneware	0 – 4,800萬美元
CCE	0 – 4億巴西雷亞爾

- (b) 於二零一一年七月二十九日收購Medion後，Lenovo Germany Holding GmbH（「Lenovo Germany」，本公司的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司）與Medion於二零一一年十月二十五日訂立一份控股和損益轉移協議（「控股協議」）。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控股股東保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於二零一二年一月三日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於二零一七年三月三十一日之後終止。因此，已確認有關未來保證股息為非流動負債。按Medion收購日期的折現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。
- (c) 根據本公司與仁寶電腦工業股份有限公司（「仁寶」）訂立的合營協議，以成立合營公司（「合營公司」）生產筆記本電腦產品及其相關部件，本公司及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於二零一九年十月一日及二零一七年十月一日後任何時間行使，認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為7.5億美元。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據合營公司之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

### 13 其他非流動負債 (續)

- (d) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。集團公司需要就此等補助滿足政府補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府補助將計入損益表。

### 14 貸款

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
定期銀行貸款(i)	404,257	310,125
短期銀行貸款(ii)	195,392	145,477
長期票據(iii)	1,489,800	-
	<b>2,089,449</b>	455,602

- (i) 定期銀行貸款包括於二零一三年十二月獲得的12億美元的5年期信貸協議。於二零一四年九月，該信貸已被動用4億美元(二零一四年三月三十一日：無)。
- (ii) 大部份短期銀行貸款以美元計值。
- (iii) 於二零一四年五月八日，本集團發行於二零一九年五月到期的五年期年息率為4.7%之15億美元票據。所得款項淨額將用作一般企業用途，包括作為營運資金及任何收購活動的資金。

於二零一四年九月三十日及三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
一年內	195,392	445,477
一年至三年	4,257	10,125
三至五年	1,889,800	-
	<b>2,089,449</b>	455,602

由於折現影響並不重大，故銀行貸款的賬面值與公允值相若。

### 15 股本

	二零一四年九月三十日		二零一四年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初	10,406,375,509	1,650,101	10,439,152,059	33,465
行使購股權	1,172,000	385	18,277,450	816
購回普通股	-	-	(51,054,000)	(164)
從股份溢價及股份贖回儲備轉入	-	-	-	1,615,984
期／年終	<b>10,407,547,509</b>	<b>1,650,486</b>	10,406,375,509	1,650,101

**16 承擔**

於二零一四年九月三十日，本集團之資本承擔如下：

	二零一四年 九月三十日 千美元	二零一四年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
－ 物業、廠房及設備	175,132	153,621
－ 專利權及技術	–	122,500
－ 預付土地租賃款項	102	–
－ 自用電腦軟件	7,830	830
	<b>183,064</b>	276,951
已授權但未訂約：		
－ 物業、廠房及設備	837,127	890,701
－ 預付土地租賃款項	66,242	65,692
	<b>903,369</b>	956,393

**17 或有負債**

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

**18 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表**

	截至二零一四年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
除稅前溢利	592,941	480,661
應佔聯營公司及合營公司虧損／(溢利)	3,148	(10,522)
財務收入	(18,313)	(19,195)
財務費用	78,650	34,877
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	70,236	51,704
無形資產及股權報酬攤銷	128,278	108,498
出售物業、廠房及設備(收益)／虧損	(1,681)	312
出售可供出售金融資產收益	(1,185)	(106)
撇銷在建工程虧損	942	–
撇銷無形資產虧損	365	1,275
股息收入	(305)	(547)
金融工具公允值變動	7,454	19,853
存貨增加	(262,686)	(634,431)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	(1,251,224)	(936,336)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、應計費用及其他應付賬款增加	1,532,398	988,368
匯率變動影響	(83,347)	(28,281)
經營業務產生的現金淨額	<b>795,671</b>	56,130

## 19 報告期後事項

### 收購IBM X86伺服器業務

本公司與國際商業機器股份有限公司（「IBM」）於二零一四年一月二十三日訂立收購協議。於二零一四年十月一日，本公司已完成收購X86伺服器硬件及相關維護服務業務。此收購事項的總代價約2,118,000,000美元，包括：

- (i) 現金代價約1,847,000,000美元（可予調整）；及
- (ii) 股份代價182,000,000股本公司普通股股份，相等於271,000,000美元，已於二零一四年十月一日發行之予IBM。

### 收購摩托羅拉移動集團

本公司與Google Inc.（「谷歌」）於二零一四年一月二十九日訂立收購協議。於二零一四年十月三十日，本公司已完成收購摩托羅拉移動集團的全部已發行及尚餘的權益。此收購事項的總代價約3,138,000,000美元，包括：

- (i) 現金代價約888,000,000美元（可予調整）；
- (ii) 股份代價519,107,215股本公司普通股股份，相等於750,000,000美元，已於二零一四年十月三十日發行之予谷歌；及
- (iii) 向谷歌發行1,500,000,000美元承兌票據之遞延代價，該等代價將於交割日滿三週年之日以現金支付。



## 財務回顧

### 業績

截至九月三十日止六個月	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
收入	<b>20,870,298</b>	18,560,831
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利（不包括其他收入－淨額）	<b>853,450</b>	645,370
公司權益持有人應佔溢利	<b>475,591</b>	393,614
每股盈利（美仙）		
－ 基本	<b>4.58</b>	3.79
－ 攤薄	<b>4.52</b>	3.75
每股普通股的股息（港仙）		
－ 中期股息	<b>6.0</b>	6.0

截至二零一四年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約208.7億美元。權益持有人應佔溢利約為4.76億美元，較去年同期增加8,200萬美元。期內的毛利率由去年同期13.2%上升0.2百分點。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為4.58美仙及4.52美仙，較去年同期分別增加0.79美仙及0.77美仙。

本集團採用區域分類為呈報格式。區域分類包括中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲。針對分類所作的銷售分析載於業務回顧及展望部份。

截至九月三十日止六個月	二零一四年		二零一三年	
	外部客戶收入 千美元	經調整 除稅前溢利 千美元	外部客戶收入 千美元	經調整 除稅前溢利 千美元
中國	<b>7,546,315</b>	<b>427,634</b>	7,578,684	400,328
亞太	<b>3,138,492</b>	<b>132,473</b>	2,818,795	36,927
歐洲／中東／非洲	<b>5,799,286</b>	<b>209,550</b>	4,125,955	61,061
美洲	<b>4,386,205</b>	<b>38,784</b>	4,037,397	55,483
	<b>20,870,298</b>	<b>808,441</b>	18,560,831	553,799

截至二零一四年九月三十日止六個月，總體經營費用較去年同期全面增加，與業務活動增加一致。僱員福利成本較去年同期增加11%，乃由於員工人數及績效薪酬的增加。

對截至二零一四年及二零一三年九月三十日止六個月各收入及費用按功能分類的進一步分析載列如下：

	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 三個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日止 六個月 千美元
其他收入－淨額	<b>1,185</b>	<b>1,490</b>	547	653
銷售及分銷費用	<b>(490,946)</b>	<b>(957,616)</b>	(475,509)	(913,812)
行政費用	<b>(391,083)</b>	<b>(760,367)</b>	(316,952)	(663,427)
研發費用	<b>(202,786)</b>	<b>(382,957)</b>	(189,445)	(359,764)
其他經營（費用）／收入－淨額	<b>(7,955)</b>	<b>(50,015)</b>	683	(33,844)
	<b>(1,091,585)</b>	<b>(2,149,465)</b>	(980,676)	(1,970,194)

## 財務回顧 (續)

### 業績 (續)

#### 其他收入 - 淨額

期內其他收入主要為出售可供出售金融資產的淨收益。

#### 銷售及分銷費用

期內銷售及分銷費用較去年同期增加5%。主要因本集團在宣傳、品牌推廣和市場營銷活動增加1,200萬美元所致。

#### 行政費用

期內行政費用較去年同期增加15%。其增加乃主要由於有關業務併購活動的法律及專業費用增加5,200萬美元所致。

#### 研發費用

期內研發費用較去年同期增加6%。其增加乃主要由於僱員福利成本增加，及折舊及攤銷費用增加1,600萬美元所致。

#### 其他經營(費用)/收入 - 淨額

期內其他經營費用淨額包括淨匯兌虧損5,300萬美元及其他雜項費用，並由與研發費用相關的獎勵收入1,200萬美元抵銷。

去年同期其他經營費用淨額主要包括淨匯兌虧損5,700萬美元及其他雜項費用，並由與研發費用相關的獎勵收入3,800萬美元抵銷。

截至二零一四及二零一三年九月三十日止六個月的其他非經營費用(淨額)包含以下項目：

	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一三年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	7,869	18,313	6,700	19,195
財務費用	(43,315)	(78,650)	(20,130)	(34,877)
應佔聯營公司及合營公司(虧損)/溢利	(1,041)	(3,148)	(5,286)	10,522
	(36,487)	(63,485)	(18,716)	(5,160)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加126%。主要由於本集團於二零一四年五月發行年息率為4.70%的15億美元五年年期票據(二零一九年五月到期)所產生相關的利息費用2,900萬美元，以及保理成本增加1,500萬美元所致。

截至九月三十日止六個月	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	70,236	51,704
無形資產攤銷	80,915	65,587
僱員福利成本，包括 - 長期激勵計劃	1,471,475 47,363	1,323,334 42,911
經營租賃的租金支出	50,905	49,277

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產 (千美元)	二零一四年 九月三十日	二零一四年 三月三十一日
物業、廠房及設備	723,507	667,413
預付土地租賃款項	49,155	40,884
在建工程	455,519	351,934
無形資產	3,434,213	3,339,516
於聯營公司及合營公司權益	23,227	20,753
遞延所得稅項資產	357,694	389,330
可供出售金融資產	70,624	35,157
其他非流動資產	129,359	111,558
	<b>5,243,298</b>	4,956,545

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、廠房及機械及辦公設備。增加8%主要由於中國合肥及武漢生產廠房工程竣工，以及本集團對生產設施的進一步投資。

#### 預付土地租賃款項

預付土地租賃款項主要來自中國生產設施及總部相關的土地使用權款項。其20%增幅主要由於中國武漢研發基地的土地使用權所致。

#### 在建工程

在建工程主要包括本集團對北京總部、生產設施及研發實驗室的投資。

#### 無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產（包括商標及商品命名及自用電腦軟件）組成。

#### 於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益較二零一四年三月三十一日增加12%，主要由於額外投資所致。

#### 遞延所得稅項資產

二零一四年九月三十日的遞延所得稅項資產為3.58億美元，較二零一四年三月三十一日增加8%，主要來自有關日常經營活動中產生的撥備、應計費用及遞延收益的暫時性差異。

#### 可供出售金融資產

可供出售金融資產增加101%，主要來自額外投資及公允值變動收益。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 其他非流動資產

二零一四年九月三十日的其他非流動資產為1.29億美元，主要為員工住房及位於中國的辦公大樓的預付款項及長期按金。

流動資產 (千美元)	二零一四年 九月三十日	二零一四年 三月三十一日
存貨	2,963,701	2,701,015
應收貿易賬款	3,638,698	3,171,354
應收票據	634,212	447,325
衍生金融資產	148,626	61,184
按金、預付款項及其他應收賬款	3,581,441	3,000,826
可收回所得稅款	70,645	65,715
銀行存款	93,403	94,985
現金及現金等價物	5,229,114	3,858,144
	<b>16,359,840</b>	13,400,548

#### 存貨

本集團的存貨增加10%，與集團業務增長一致。期內，本集團進一步轉向內部生產，令原材料增加。

#### 應收貿易賬款及應收票據

應收貿易賬款及應收票據隨著期內的業務活動增加而上升。

#### 衍生金融資產／負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

#### 按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。預付款項內包含付運至客戶途中，本集團延遲確認已裝運但未完成收入確認的產品成本，直至貨品交付及完成收入確認為止。於二零一四年九月三十日，付運至客戶途中為5.81億美元（二零一四年三月三十一日：4.13億美元）。

非流動負債 (千美元)	二零一四年 九月三十日	二零一四年 三月三十一日
銀行貸款	1,894,057	10,125
保修費撥備	274,236	277,231
遞延收益	459,215	438,385
退休福利責任	152,850	156,515
遞延所得稅項負債	137,388	142,881
其他非流動負債	834,627	844,914
	<b>3,752,373</b>	1,870,051

#### 銀行貸款

非流動銀行貸款增加19億美元，主要由於發行年息率為4.7%的15億美元五年期票據（二零一八年五月到期）及提取將於二零一八年十二月到期的定期銀行貸款4億美元。所得款項淨額將用作一般企業用途，包括作為營運資金及任何收購活動的資金。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團的流動及非流動保修費撥備總額較二零一四年三月三十一日增加3%。雖然期內的業務活動增加，有關保修費撥備金額只輕微增加，乃由於對保養維修服務的持續管理、控制。本集團會按每季基準重估其估計值，以確定保養維修服務費的撥備金額是否足夠，並於必要時對撥備金額作出調整。

#### 退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

#### 遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、業務合併產生的無形資產估值上升的所得稅負債及加速折舊免稅額。

#### 其他非流動負債

其他非流動負債主要包括若干已完成業務合併所產生的或有代價及遞延代價、環境修復費用撥備、與合營公司相關的簽出認沽期權負債以及預收政府獎勵及補助。

流動負債 (千美元)	二零一四年 九月三十日	二零一四年 三月三十一日
應付貿易賬款	5,510,086	4,751,345
應付票據	151,955	108,559
衍生金融負債	63,853	58,462
其他應付賬款及應計費用	7,415,036	6,658,254
撥備	893,406	852,154
遞延收益	404,322	410,330
應付所得稅項	130,282	177,741
銀行貸款	195,392	445,477
	14,764,332	13,462,322

#### 應付貿易賬款及應付票據

應付貿易賬款及應付票據隨著期內的業務活動增加而上升。

#### 其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整撥備，以及大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品而應支付的責任。

#### 撥備

撥備由保養維修服務費（於一年內到期）及環境修復費用組成。

#### 銀行貸款

二零一四年九月三十日的流動銀行貸款為1.95億美元，減少56%主要由於償還3億美元銀行貸款所致。

## 財務回顧 (續)

### 資本性支出

截至二零一四年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為5.10億美元（二零一三／一四年：2.39億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。

### 流動資金及財務資源

於二零一四年九月三十日，本集團之總資產為216.03億美元（二零一四年三月三十一日：183.57億美元），其中權益持有人資金為30.65億美元（二零一四年三月三十一日：30.10億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的非控制性權益為2,100萬美元（二零一四年三月三十一日：1,500萬美元），及總負債為185.17億美元（二零一四年三月三十一日：153.32億美元）。於二零一四年九月三十日，本集團流動比率為1.11（二零一四年三月三十一日：1.00）。

本集團財政狀況穩健。於二零一四年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為53.23億美元（二零一四年三月三十一日：39.53億美元）。其中，美元佔79.4%（二零一四年三月三十一日：66.9%）、人民幣佔13.2%（二零一四年三月三十一日：23.8%）、歐元佔1.8%（二零一四年三月三十一日：4.1%）、日圓佔1.3%（二零一四年三月三十一日：2.2%）、其他貨幣佔4.3%（二零一四年三月三十一日：3.0%）。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一四年九月三十日，89.6%（二零一四年三月三十一日：81.8%）的現金為銀行存款，10.4%（二零一四年三月三十一日：18.2%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

於二零一一年二月二日，本集團與銀團銀行訂立一項5億美元的5年期信貸協議。於二零一四年九月三十日，該信貸尚未被動用（二零一四年三月三十一日：無）。

此外，於二零一三年十二月十八日，本集團另與銀團銀行訂立一項12億美元的5年期信貸協議。於二零一四年九月三十日，該信貸已被動用4億美元（二零一四年三月三十一日：無）。

於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年年期年息率為4.7%之15億美元票據。所得款項淨額將用作一般企業用途，包括作為營運資金及任何收購活動的資金。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一四年九月三十日，本集團可動用的總信用額度為84.38億美元（二零一四年三月三十一日：78.90億美元），其中，4.94億美元（二零一四年三月三十一日：4.89億美元）為貿易信用額度、2.86億美元（二零一四年三月三十一日：3.25億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、76.58億美元（二零一四年三月三十一日：70.76億美元）為遠期外匯合約。於二零一四年九月三十日，已提取之貿易信用額度為2.17億美元（二零一四年三月三十一日：2.14億美元），75.22億美元（二零一四年三月三十一日：65.13億美元）用於遠期外匯合約及1.95億美元（二零一四年三月三十一日：1.45億美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一四年九月三十日未償還的貸款包括定期銀行貸款4.04億美元（二零一四年三月三十一日：3.10億美元），短期銀行貸款1.95億美元（二零一四年三月三十一日：1.45億美元）及長期票據14.90億美元（二零一四年三月三十一日：無）。與總權益30.86億美元（二零一四年三月三十一日：30.25億美元）相比，本集團之貸款權益比率為0.68（二零一四年三月三十一日：0.15）。於二零一四年九月三十日，本集團的淨現金狀況為32.34億美元（二零一四年三月三十一日：34.98億美元）。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一四年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為75.22億美元（二零一四年三月三十一日：65.13億美元）。

本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

## 業務回顧及展望

### 業務回顧

截至二零一四年九月三十日止六個月，聯想銷售和經營溢利繼續展現強勁增長，並提升利潤率。通過切實執行明確策略，聯想取得穩健成績，在不同業務上均創下新高。

通過切實執行戰略和受惠於全球個人電腦市場維持穩定發展，本集團表現繼續優於市場。中期回顧期內，本集團銷量錄得同比增長13%，與錄得1%下跌的全球個人電腦市場相比，聯想較全球個人電腦市場水平高出14點。根據行業初步估計，聯想進一步鞏固其全球個人電腦市場排名第一之位置，連續第六個季度蟬聯全球個人電腦最大廠商，在本財年第二季度錄得19.7%的市場份額歷史新高。在本財年第二季度，本集團於各地區、產品和客戶細分均錄得均衡的增長。

中期回顧期內，透過積極擴充中國以外市場，本集團的移動設備業務繼續展現強勁增長。受中國智能手機業務優於市場帶動，加上積極擴充更多中國以外的新興市場業務，本集團全球智能手機銷量同比上升約38%至3,280萬台。平板電腦方面，本集團展現出強勁的增長勢頭。根據行業初步估計，與市場同比上升的10%比較，本集團於中期回顧期內的全球平板電腦銷量同比增加44%至540萬台。本集團於第二季度，首次在涵蓋個人電腦及平板電腦的廣義個人電腦市場奪冠，市場份額達到14.1%。

截至二零一四年九月三十日止六個月，本集團的銷售收入同比上升12%至208.70億美元。集團個人電腦及非移動設備相關其他個人科技產品的銷售收入同比上升13%至173.04億美元，移動設備業務銷售收入同比上升11%至29.80億美元。其他商品及服務的銷售收入為5.86億美元。毛利同比上升14%至28.06億美元。毛利率同比上升0.2個百分點至13.4%。本集團的經營費用同比上升9%至21.50億美元，主要由於增大研發投資以推動未來增長，以及收購項目相關費用。但由於更佳規模效益，加上嚴格成本控制，因此本集團的費用率同比改善0.3個百分點至10.3%。本集團錄得除稅前溢利5.93億美元，公司權益持有人應佔溢利為4.76億美元，分別同比上升23%及21%。

### 各地域的業務表現

截至二零一四年九月三十日止六個月，聯想在各擁有業務經營的地域（中國區、美洲區、亞太區及歐洲／中東／非洲區）及各產品和客戶細分均取得堅實而均衡的表現。

### 中國區

中國區佔本集團整體收入36%。通過切實執行本集團策略，聯想於中期回顧期內的中國業務繼續獲得盈利提升。

中國區個人電腦市場於期內繼續呈現穩定跡象。憑著強勁的執行力、強大品牌及完善的產品和分銷渠道網絡，聯想表現繼續優於中國個人電腦市場，於中期回顧期內銷量同比上升1.2%，較市場水平高出6點。於本財年第二季度，本集團在六個季度以來首次錄得正增長，根據行業初步估計，與市場同比下降的3%比較，本集團個人電腦銷量同比增加5%。本集團進一步鞏固市場第一的位置，市場份額同比上升2.8個百分點至36.7%，並憑藉其領導地位，本集團繼續改善盈利能力。

本集團調整策略，專注於中國區移動業務在增長與盈利能力之間的平衡，並在期內投資於推動4G智能手機產品的轉型，進一步擴展接觸市場的路徑以增強智能手機競爭力。於回顧期內，本集團的智能手機銷量錄得強勁增長。回應市場的變化，本集團將建立新的子公司，專門針對互聯網平台打造中國領先的互聯網模式的智能終端和服務業務。

截至二零一四年九月三十日止六個月，本集團中國區收入同比持平，錄得75.46億美元。經營溢利提升7%至4.28億美元，經營利潤率同比增加0.4個百分點至5.7%。受惠於更佳的产品組合，平均銷售價格改善，及支出的嚴格控制，本集團中國區個人電腦業務的經營利潤率為7%，同比增加0.2個百分點。

## 業務回顧及展望 (續)

### 各地域的業務表現 (續)

#### 美洲區

美洲區佔本集團整體收入21%。於中期回顧期內，本集團美洲區的個人電腦銷量同比上升9%，而市場則同比下降4%。受消費和商用業務均衡增長帶動，本集團於北美地區繼續錄得強勁增長，因此聯想於中期回顧期內在北美銷量同比上升15%。在本財年第二季度內，北美市場份額同比上升0.3個百分點至10.7%。但本集團於巴西的表現，受當地因宏觀經濟和政治局勢導使市場環境疲軟所影響。於中期回顧期內，市場下降26%，本集團在巴西的銷量同比下降19.7%。本集團已積極採取行動致力鞏固巴西市場業務。

於中期回顧期內，本集團美洲區的收入同比上升9%至43.86億美元。美洲區經營溢利同比下跌約1,700萬美元至3,900萬美元。經營利潤率同比減少0.5個百分點至0.9%，下降主要是由於巴西的表現受當地宏觀經濟和政治局勢所影響。而於北美和拉美地區的利潤則繼續錄得同比改善。

#### 亞太區

亞太區佔本集團整體收入15%。本集團繼續推動亞太區業務的盈利增長。於中期，市場下降8%，本集團亞太區個人電腦銷量同比增長3%。在本財年第二季度內，本集團於亞太區的市場份額同比上升1.6個百分點至16.0%的歷史新高。於本財年第二季度內，本集團個人電腦於東盟及澳紐地區錄得強勁增長，同比分別上升21%和57%。聯想在移動設備業務方面亦實現強勁增長。根據行業初步估計，於本財年第二季度內智能手機銷量穩健增長，受東盟國家強勁增長所致。

本集團於亞太區收入同比增長11%至31.38億美元。受到日本、印度、東盟及澳紐等地區的盈利改善帶動，本集團亞太區的經營溢利於中期回顧期內錄得1.32億美元。經營利潤率亦同比上升2.9個百分點至4.2%的歷史新高。

#### 歐洲／中東／非洲區

歐洲／中東／非洲區佔本集團整體收入28%。於中期回顧期內，與市場同比上升的11%比較，聯想在歐洲／中東／非洲區的個人電腦銷量同比上升47%。根據初步行業估計，於本財年第二季度，本集團的市場份額同比上升4.4個百分點至19.3%的歷史新高。於回顧期內，所有地區的銷量及市場份額均錄得強勁的同比增長。聯想於本財年第二季度在歐洲／中東／非洲區（包括德國及俄羅斯）的十六個國家個人電腦市場排名第一位。聯想於中期回顧期內繼續拓展歐洲／中東／非洲區的智能手機和平板電腦業務，並於智能手機和平板電腦業務實現快速增長。智能手機和平板電腦於本財年第二季度內的銷量均錄得歷史新高。

本集團於歐洲／中東／非洲區收入同比增長41%至58億美元。受到該區強勁增長帶動，歐洲／中東／非洲區的經營溢利於中期回顧期內錄得2.10億美元的歷史新高，經營利潤率同比上升2.1個百分點至3.6%的歷史新高。

### 各產品細分的表現

截至二零一四年九月三十日止六個月，聯想的商用個人電腦銷量同比上升9%，市場同比增長則持平。於本財年第二季度內，根據行業初步估計，聯想的全球商用個人電腦市場份額同比上升1.2個百分點至20.4%。於中期回顧期內，以高端個人電腦、平板電腦及企業解決方案為主的Think品牌，繼續推出創新的台式及筆記本個人電腦和平板電腦，包括商用產品例如ThinkCentre Tiny-in-One 23，具備多功能合而為一的解決方案，提供清晰、簡潔和壓縮解決方案，以兩個簡易的設定步驟以達至更高效部署。本集團亦推出更薄機身更輕的ThinkPad Helix，其二合一的Ultrabook，透過頂級的硬件和軟件技術，提供領先的靈活性，效率和連接性。於十月初，聯想亦公布最新超輕薄的可翻轉個人電腦YOGA 3 Pro，以更亮的廣視覺屏幕和新的錶帶轉軸設計，QHD+屏幕和Harmony智能軟件，聯想的直觀式軟件以適應用戶按個人喜好於不同型號所使用的設備。



## 業務回顧及展望 (續)

### 各產品細分的表現 (續)

以主流／入門級個人電腦及平板電腦產品為主的聯想品牌，受歐洲／中東／非洲區、亞太區及美洲區消費個人電腦細分的持續年比年強勁增長帶動，消費業務市場份額錄得上升。根據行業初步估計，聯想進一步鞏固全球消費個人電腦市場的第一位。於中期回顧期內，消費個人電腦銷量同比上升18%，較市場水平高出20點，市場份額同比增加2.9個百分點至19.0%的歷史新高。於回顧期內，聯想推出二合一多重模式智能桌面Horizon 2，透過多人互動，以全新方式拉近人與人之間的距離。Horizon 2允許最多四個人同時使用裝置，進行內容互動，更配備智慧操控桿、智慧推桿及電子骰玩遊戲。

於中期回顧期內，移動業務集團的智能手機及平板電腦業務全球銷量增長依然強勁。本集團全球智能手機於中期內銷量創新高，售出超過3,280萬部，同比增長38%，市場增長為25%，主要是積極擴充中國以外的市場業務所致。在中國以外市場的智能手機銷量於本財年第二季度佔本集團整體銷量達20%，較上年度佔比9%，有明顯增長。於財政年第二季度，全球智能手機市場份額繼續同比增長0.5個百分點至5.2%。於中期回顧期內，本集團推出兩款全新高端的VIBE智能手機，包括VIBE X2，全球首部以多層堆疊設計的智能手機，由全球首間手機製造商製造最新的MediaTek MT6595處理器，並配備全新VIBE Xtension配件。而VIBE Z2配備最高像素鏡頭自拍完美影像和全高清亮麗顯示器內置光學防震。

本集團於中期回顧期內的全球平板電腦銷量同比增長約44%至540萬部。本集團平板電腦於中國以外市場獲得穩健增長，在中國以外市場的銷量於本財年第二季度佔本集團整體銷量增至87%。本集團於第二季度，首次在涵蓋個人電腦及平板電腦的廣義個人電腦市場奪冠，市場份額達到14.1%。平板電腦方面，聯想推出其最新的YOGA平板2系列，首次讓客戶選擇Windows型號，提供8寸屏幕和10寸屏幕以及最新Android8寸和10寸型號，配以最新13寸屏幕的YOGA平板2Pro。

縱然企業級業務只佔本集團目前業務的小部份，但於回顧期內錄得穩健增長。作為本集團其中一個未來增長動力，本集團的企業級業務銷量同比增長大約35%。本集團強勁的業務發展主要在歐洲／中東／非洲區及美洲區。

除了以上產品之外，聯想亦於本中期回顧期內繼續建立生態系統業務。本集團擁有全球其中一個最大的應用程式商店，為聯想用戶提供嶄新和獨特的體驗。本集團的重點應用程式，包括茄子快傳(SHAREit)應用程式及(SECUREit)應用程式，繼續提升對客戶的吸引力。

### 展望

包括傳統個人電腦、可翻轉個人電腦及平板電腦的廣義個人電腦行業將繼續為聯想帶來盈利增長的機遇，尤其是行業正處於整合過程。同時，在移動業務方面，客戶對外形和屏幕尺寸要求，以及市場趨勢不斷轉變。智能手機的市場將繼續從高端市場往主流市場走去，中國的超高速增長時代已經結束而其對全球市場的貢獻比例將會減少；而由於平板電腦市場將繼續分別受到可翻轉個人電腦、較大屏幕平板手機和較小屏幕平板手機的挑戰，平板電腦對個人電腦市場增長的影響因而減少。聯想已於上述各項業務建立穩固基礎，以具效率的業務模式和全球地位，及完善的產品組合覆蓋所有設備，處於有利位置把握湧現的商機。

聯想和IBM於二零一四年十月一日宣布完成收購IBM的x86服務器業務。收購完成後，聯想將隨即成為全球x86服務器第三大廠商和中國x86服務器最大廠商，有助聯想把握企業硬件系統市場的顯著增長機會。本集團會以鞏固和提升業務為目標，並透過有效的規模和供應鏈帶動盈利的改善。

聯想與谷歌(Google)於二零一四年十月三十日宣布，聯想正式完成從谷歌收購摩托羅拉移動(Motorola Mobility)。通過此次收購摩托羅拉品牌、創新的智能手機產品組合如Moto X、Moto G、Moto E及DROID™系列等，以及穿戴式產品如Moto 360智能手錶，聯想隨即成為全球第三大智能手機廠商。透過收購摩托羅拉將有助促進本集團的策略，透過引領本集團邁向成熟市場以擴大智能手機業務至全球。本集團將繼續以中國為主要市場，並透過互聯網以接觸市場的路徑和吸引其客戶，快速回應市場轉變，亦將繼續積極開拓新興市場。

## 業務回顧及展望 (續)

### 展望 (續)

聯想切實執行清晰有效的策略為本集團奠定了堅實的基礎，在個人電腦及移動設備市場達到了領導地位，同時本集團對創新的投入為其建造了廣闊的產品組合突出本集團的優勢並累獲市場認可，聯想具備清晰有效的策略、全球業務規模以及深受肯定的卓越營運能力。有關IBM的x86服務器業務和摩托羅拉移動(Motorola Mobility)的收購項目已完成，其將為本集團帶來三個增長動力－個人電腦、移動設備及企業級設備。展望未來，本集團將專注於兩項交易的整合，為透過雲服務為全設備組合（個人電腦、移動設備及企業級設備）帶來具吸引力的體驗及價值。本集團將繼續投放資源以建立核心競爭力、產品創新和端到端效率，從而提高競爭力，確保未來達致可持續盈利增長。

## 人力資源

於二零一四年九月三十日，本集團全球總人數約57,000。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

## 董事購買股份或債券的權利

### (A) 購股權計劃

於二零零二年三月二十五日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）及終止其於一九九四年一月十八日所採納的購股權計劃。

根據新購股權計劃的條款，新購股權計劃將於採納日期生效起計十年有效並於採納後第十個週年日到期。因此，新購股權計劃已於二零一二年四月二十六日屆滿，及不得根據新購股權計劃再進一步授出購股權。然而，新購股權計劃的其他條文在使其屆滿前授出的購股權得以行使方面，將繼續全面有效。

截至二零一四年九月三十日止六個月內，本公司購股權之變動詳情如下：

參與者類別	購股權數目			於二零一四年 九月三十日 持有	行使價 (港幣)	授出日期 (月.日.年)	行使期限 (月.日.年)
	於二零一四年 四月一日持有	期內行使	期內失效				
持續合約僱員	31,487,601	1,172,000	30,315,601	-	2.545	04.27.2004	04.27.2004 to 04.26.2014

附註：

- 有關購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市股份在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣9.032元。
- 期內，概無根據新購股權計劃授出及／或註銷購股權。

### (B) 長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日採納的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。長期激勵計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的優秀表現員工。

按照長期激勵計劃，本公司以兩種股份獎勵方式支付獎勵：(i) 股份增值權，及(ii) 受限制股份單位。此兩種股份獎勵方式在下文予以詳述。

#### (i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

#### (ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則獎勵於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則獎勵於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據長期激勵計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例（尤其是聯想的競爭者的慣例）及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據該計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因個別仕及其職位而有別。

於二零一四年九月三十日根據長期激勵計劃下授予執行董事及非執行董事的獎勵載列如下。

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

長期激勵計劃下董事會成員按證券及期貨條例已公佈的獎勵總數載列如下：

姓名	獎勵類型	獲獎財年	單位數目							歸屬期 (月、日、年)	
			實際價格 (港幣)	於二零一四年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/ 失效 (附註2)	於二零一四年 九月三十日 (未歸屬)		於二零一四年 九月三十日 尚未行使 總數
楊元慶先生	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	3,939,855	1,901,999	-	-	06.01.2009至06.01.2012
	股份增值權	09/10	3.17	-	-	-	22,800,000	5,933,991	-	-	05.25.2010至05.25.2013
	股份增值權	09/10	5.23	-	-	-	-	-	-	6,596,156	02.08.2011至02.08.2014
	股份增值權	10/11	4.92	2,757,554	-	-	-	-	2,757,554	11,030,219	02.21.2012至02.21.2015
	股份增值權	11/12	6.80	5,566,178	-	-	-	-	5,566,178	11,132,358	02.13.2013至02.13.2016
	股份增值權	12/13	8.22	10,544,680	-	-	-	-	10,544,680	14,059,573	02.04.2014至02.04.2017
	股份增值權	13/14	9.815	-	14,520,062	-	-	-	14,520,062	14,520,062	06.03.2015至06.03.2018
	受限制股份單位	10/11	4.92	1,969,682	-	-	-	-	1,969,682	1,969,682	02.21.2012至02.21.2015
	受限制股份單位	11/12	6.80	3,339,707	-	-	-	-	3,339,707	3,339,707	02.13.2013至02.13.2016
	受限制股份單位	12/13	8.22	4,274,870	-	-	-	-	4,274,870	4,274,870	02.04.2014至02.04.2017
	受限制股份單位	12/13	7.82	2,164,779	-	2,164,779	-	-	-	-	06.03.2014
	受限制股份單位	12/13	7.82	3,216,329	-	1,072,110	-	-	2,144,219	2,144,219	06.03.2014至06.03.2016
受限制股份單位	13/14	9.815	-	5,329,589	-	-	-	5,329,589	5,329,589	06.03.2015至06.03.2018	
受限制股份單位	13/14	9.815	-	1,423,663	-	-	-	1,423,663	1,423,663	06.03.2015	
朱立南先生	股份增值權	11/12	4.56	107,666	-	107,666	107,666	40,676	-	-	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	182,877	-	91,439	182,878	96,363	91,438	91,438	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	12/13	7.88	364,084	-	121,361	121,361	79,232	242,723	242,723	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	11/12	4.56	51,270	-	51,270	-	-	-	-	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	73,153	-	36,576	-	-	36,577	36,577	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017
趙令歡先生	股份增值權	11/12	5.78	34,637	-	-	-	-	34,637	103,913	11.03.2012至11.03.2014
	股份增值權	12/13	6.36	182,877	-	91,439	-	-	91,438	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	364,084	-	121,361	-	-	242,723	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	11/12	5.78	16,494	-	-	-	-	16,494	16,494	11.03.2012至11.03.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	73,153	-	36,576	-	-	36,577	36,577	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎財年	單位數目							
			實際價格 (港幣)	於二零一四年			期內註銷/ 失效 (附註2)	於二零一四年		歸屬期 (月、日、年)
				四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬		九月三十日 (未歸屬)	九月三十日 尚未行使 總數	
丁利生先生	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	-	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	-	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	107,666	-	107,666	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	182,877	-	91,439	-	91,438	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	364,084	-	121,361	-	242,723	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	11/12	4.56	51,270	-	51,270	-	-	-	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	73,153	-	36,576	-	36,577	36,577	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017
田溯宁博士	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	-	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	-	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	107,666	-	107,666	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	182,877	-	91,439	-	91,438	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	364,084	-	121,361	-	242,723	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	11/12	4.56	51,270	-	51,270	-	-	-	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	73,153	-	36,576	-	36,577	36,577	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017
Nicholas C. Allen先生	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	-	107,343	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	107,667	-	107,667	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	182,878	-	91,439	-	91,439	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	364,084	-	121,361	-	242,723	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	11/12	4.56	51,270	-	51,270	-	-	-	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	73,153	-	36,576	-	36,577	36,577	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017
出井伸之先生	股份增值權	11/12	5.23	48,029	-	48,029	-	-	144,085	09.28.2012至09.28.2014
	股份增值權	12/13	6.36	182,878	-	91,439	-	91,439	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	364,084	-	121,361	-	242,723	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	11/12	5.23	22,872	-	22,872	-	-	-	09.28.2012至09.28.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	73,153	-	36,576	-	36,577	36,577	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### (B) 長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎財年	單位數目								
			實際價格 (港幣)	於二零一四年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/ 失效 (附註2)	於二零一四年 九月三十日 (未歸屬)	於二零一四年 九月三十日 尚未行使 總數	歸屬期 (月、日、年)
William O. Grabe先生	股份增值權	08/09	5.88	-	-	-	-	-	-	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	-	-	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	-	-	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	107,667	-	107,667	-	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	182,878	-	91,439	-	-	91,439	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	364,084	-	121,361	-	-	242,723	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	11/12	4.56	51,270	-	51,270	-	-	-	-	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	73,153	-	36,576	-	-	36,577	36,577	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位 (遞延)	13/14	8.67	-	28,333	28,333	-	-	-	-	附註1
受限制股份單位 (遞延)	13/14	9.815	-	24,188	24,188	-	-	-	-	附註1	
受限制股份單位 (遞延)	14/15	11.48	-	20,680	20,680	-	-	-	-	附註1	
William Tudor Brown先生	股份增值權	12/13	8.07	35,651	-	-	-	-	35,651	53,476	01.31.2014至01.31.2016
	股份增值權	13/14	7.88	364,084	-	121,361	-	-	242,723	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	12/13	8.07	9,636	-	-	-	-	9,636	9,636	01.31.2014至01.31.2016
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017
馬雪征女士	股份增值權	11/12	4.56	107,666	-	107,666	-	-	-	107,666	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	182,877	-	91,439	-	-	91,438	182,877	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	364,084	-	121,361	-	-	242,723	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	275,884	-	-	-	275,884	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	11/12	4.56	51,270	-	51,270	-	-	-	-	08.19.2012至08.19.2014
	受限制股份單位	12/13	6.36	73,153	-	36,576	-	-	36,577	36,577	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	98,401	-	32,800	-	-	65,601	65,601	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	-	67,509	-	-	-	67,509	67,509	08.15.2015至08.15.2017

附註1：季度遞延授出獎勵所得款項僅於董事終止服務或不可預見的緊急狀況下方獲支付。

附註2：該等單位乃按根據股份增值權計劃規則操作予以註銷。

## 董事的權益

於二零一四年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

### 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關 股份中的權益	身份及所持股份／ 相關股份數量				權益概約 百分比 (附註2)
		個人權益	家族權益	公司權益	總好倉	
楊元慶先生	普通股	57,184,133	–	640,000,000 (附註3)	697,184,133	7.43%
	獎勵股份	75,820,098	–	–	75,820,098	
					773,004,231	
朱立南先生	普通股	2,599,999	–	–	2,599,999	0.03%
	獎勵股份	779,732	–	–	779,732	
					3,379,731	
趙令歡先生	普通股	138,940	–	–	138,940	0.01%
	獎勵股份	1,204,378	–	–	1,204,378	
					1,343,318	
丁利生先生	普通股	611,384	–	–	611,384	0.03%
	獎勵股份	2,141,911	–	–	2,141,911	
					2,753,295	
田溯宁博士	普通股	708,861	–	–	708,861	0.03%
	獎勵股份	2,141,911	–	–	2,141,911	
					2,850,772	
Nicholas C. Allen先生	普通股	441,271	–	–	441,271	0.02%
	獎勵股份	1,751,315	–	–	1,751,315	
					2,192,586	
出井伸之先生	普通股	176,792	–	–	176,792	0.01%
	獎勵股份	1,228,056	–	–	1,228,056	
					1,404,848	
William O. Grabe先生	普通股	2,015,691	–	–	2,015,691	0.04%
	獎勵股份	2,141,911	–	–	2,141,911	
					4,157,602	

## 董事的權益 (續)

### 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份／相關 股份中的權益	身份及所持股份／ 相關股份數量				總好倉	權益概約 百分比 (附註2)
		個人權益	家族權益	公司權益			
William Tudor Brown先生	普通股	87,696	-	-	87,696	923,886	0.01%
	獎勵股份	836,190	-	-	836,190		
馬雪征女士	普通股	10,656,282	-	2,240,000	12,896,282	13,996,480	0.13%
	獎勵股份	1,100,198	-	-	1,100,198		

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在名冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited持有而楊元慶先生持有逾三分之一已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有640,000,000股股份之權益而該權益亦同時列載在以下「主要股東及其他人士的權益」內。

除上述披露者外，於二零一四年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。



## 主要股東及其他人士的權益

於二零一四年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊的記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／ 淡倉	身份及所持股份／ 相關股份數量			權益概約 百分比 (附註1)
		實益擁有人	公司權益	總好倉及淡倉	
聯想控股股份有限公司	好倉	2,867,636,724	507,819,317 (附註2)	3,375,456,041	32.44%
	淡倉	—	89,900,000	89,900,000 (附註3)	0.86%
南明有限公司	好倉	477,819,317	44,200,000 (附註4)	522,019,317	5.01%
	淡倉	89,900,000	—	89,900,000	0.86%
Sureinvest Holdings Limited	好倉	640,000,000	—	640,000,000 (附註5)	6.15%
Google Inc.	好倉	—	618,301,731	618,301,731 (附註6)	5.94%
Google International LLC	好倉	618,301,731	—	618,301,731 (附註6)	5.94%

附註：

- 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第336條規定記錄在登記冊中。
- 507,819,317股股份中，477,819,317股股份由聯想控股股份有限公司直接全資附屬公司南明有限公司（「南明」）直接持有，而30,000,000股股份由南明透過其全資附屬公司眾傑有限公司（「眾傑」）間接持有。
- 此等股份由南明持有。
- 此等股份由眾傑持有。
- 楊元慶先生持有Sureinvest Holdings Limited（「SHL」）逾三分之一之已發行股本。因此，根據證券及期貨條例楊先生被視為擁有由SHL所持有本公司640,000,000股股份之權益。此權益已包括於「董事的權益」一節中所披露有關楊先生持有之公司權益。
- 此等於本公司相關股份的權益乃根據日期為二零一四年一月二十九日（香港時間二零一四年一月三十日）的收購協議及本公司日期為二零一四年一月三十日的公告所披露由本公司向Google Inc.（或其獲委派人）發行最多618,301,731股本公司股份。前文所披露Google Inc.或Google International LLC的權益乃截至二零一四年九月三十日，並根據證券及期貨條例第336條登記於本公司所存置的登記冊內。於二零一四年十月三十日在香港進行交易交割後，本公司已向Google Inc. 發行519,107,215股新股份，佔本公司於二零一四年十月三十日全部已發行股份約4.67%。

除上述所披露者外，於二零一四年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，並無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零一四年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入35,300,000股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該計劃詳情載於本中期報告「長期激勵計劃」一節內。

## 含控股股東守諾條款的融資協議

於二零一一年二月二日，本公司與銀團就一筆最高達500,000,000美元的定期貸款融資（「融資」）訂立融資協議（「融資協議」）。融資的最後到期日將為於二零一一年二月二日起計60個月當日。融資協議包括（其中包括）本公司的控股股東聯想控股股份有限公司出現以下情況即屬違約的條款：(i)並無或不再直接或間接實益擁有本公司20%或以上已發行股本；或(ii)並非或不再為本公司的單一最大股東。

## 中期股息

董事會宣佈派發截至二零一四年九月三十日止六個月之中期股息每股6.0港仙（二零一三／一四年：6.0港仙），合共約港幣6.665億元（約8,600萬美元）（二零一三／一四年：約港幣6.236億元（約8,040萬美元）），將分派予於二零一四年十一月二十一日（星期五）登記在本公司股東名冊之股東。該項中期股息將於二零一四年十二月一日（星期一）派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一四年十一月二十一日（星期五）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零一四年十一月二十日（星期四）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。本公司股份除息日由二零一四年十一月十九日（星期三）開始。

## 董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零一三／一四年年報或最近期相關公佈日期（以較後者為準）後的變動載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	- 截至二零一五年三月三十一日止財年，楊元慶先生基本年薪增加5%至人民幣8,389,348元（或約1,366,457美元），目標花紅增至人民幣16,778,696元（或約2,732,914美元）及根據本公司長期激勵計劃下之股份獎勵增加10%至價值11,249,444美元（或約人民幣69,065,840元）。 (附註：截至二零一四年九月三十日，人民幣轉為美元乃根據1.00人民幣兌0.16288美元的兌換率，資料僅供參考之用。)
薪酬委員會主席酬金	- 截至二零一五年三月三十一日止財政年度，薪酬委員會主席的薪酬由每年10,500美元增加至20,000美元。
朱立南先生	- 於二零一四年六月一日辭任匹克體育用品有限公司（香港聯交所上市）的非執行董事。 - 於二零一四年四月二十九日獲委任為神州租車有限公司（香港聯交所上市）的非執行董事。
趙令歡先生	- 於二零一四年六月二十七日退任北京物美商業集團股份有限公司（香港聯交所上市）的非執行董事。
William Tudor Brown先生	- 獲委任為本公司審核委員會的成員，由二零一四年五月二十二日起生效。
馬雪征女士	- 於二零一四年六月二十七日退任北京物美商業集團股份有限公司（香港聯交所上市）的非執行董事。
楊致遠先生	- 獲委任為本公司獨立非執行董事，由二零一四年十一月六日起生效。

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

## 審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、內部監控及風險管理制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Allen先生與另外三名獨立非執行董事丁利生先生、馬雪征女士及William Tudor Brown先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一四年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

## 企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零一四年九月三十日止六個月內，並無遵守上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會亦委任William O. Grabe先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事將會當提名及企業管治委員會會議及／或董事會會議考慮(i)合併主席及首席執行官的角色；及(ii)評核主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少一次召開及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信就現時董事會架構而言（由一人兼任主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），將有效使本公司董事會與管理層達致均衡權責。

## 標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確定，於本中期報告所涵蓋之會計期間內，彼等一直遵守標準守則及應用指引所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不遜於標準守則所載之規定標準。

承董事會命  
主席及首席執行官  
楊元慶

二零一四年十一月六日

## 公司資料

### 名譽主席

柳傳志先生

### 董事會

#### 主席及執行董事

楊元慶先生

#### 非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

#### 獨立非執行董事

丁利生先生

田溯宁博士

Nicholas C. Allen先生

出井伸之先生

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

馬雪征女士

楊致遠先生

#### 首席財務官

黃偉明先生

#### 公司秘書

莫仲夫先生

#### 註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

#### 主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

中國工商銀行

蘇格蘭皇家銀行有限公司

渣打銀行(香港)有限公司

#### 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港中環太子大廈22樓

#### 股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心22樓

#### 美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street,

New York, NY 10013, USA

#### 股份編號

香港聯合交易所： 992

美國存托憑證： LNVGY

#### 網址

[www.lenovo.com.cn](http://www.lenovo.com.cn)