

## 新闻公告

慕尼黑，2012 年 10 月 30 日讯

### 精益价值流管理 — 克诺尔集团获誉“年度最佳制造厂”

对于一个为轨道交通市场生产非批量产品的工厂而言，这项数据是业内首屈一指：如今，处理时间大大缩减仅为 5 个工作日，但在三年前，这足足需要 25 个工作日。这个克诺尔集团的首创性方案荣获“精益价值流”类别“年度最佳制造厂”称号，以表彰其巨大的成就。在德语区和东欧地区，“年度最佳制造厂”是竞争最为激烈、最具传统的工业标杆奖项，由《制造》杂志和 A.T. Kearney 咨询公司每年一次共同颁发。

2010年，克诺尔轨道车辆系统在布达佩斯创建其欧洲最大的生产基地投产运营。两年后，新的工厂理念成效显著。克诺尔集团轨道车辆系统管理层成员 Albrecht Köhler 博士对荣获“年度最佳制造厂”称号感到尤为高兴：“通过在布达佩斯发展起来的理念，我们成功结合了以前无法协调的两个业务领域：一方面是低数量的部件丰富产品规格，另一方面是极短的处理时间和极高的灵活度。我们为客户创造了可观的附加价值，并为此感到自豪。与供应商的全新合作方式以及以价值流为导向的生产组织结构是“5 天制造厂”理念取得巨大成功的关键。”

鉴于全球轨道车辆市场良好的发展势头和已满负荷的产能现状，克诺尔集团于 2008 年决定在匈牙利布达佩斯修建一座生产轨道车辆制动系统的新工厂。除了扩增生产规模之外，克诺尔集团从一开始就着手重组程序，基于价值流方面彻底重组新工厂的所有流程。这次重新定位的重点是，通过更短的处理时间、更高的准时度以及更优的产品质量，获得更快的效率、更大的灵活性。

具体实施过程中，生产工作区域以及物质材料供应都按照最先进的技术知识进行了全新设计，同时，克诺尔集团采用专门研发的 IT 解决方案彻底改善了订单规划流程。此外，最高的零件可用性以及生产资源的最佳利用也是其中的焦点。克诺尔集团还为改善与供应商的联系制订了全新的方法和工具。在新项目的推进过程中，“5 天制造厂”理念反响强烈：工厂必须在 5 天内完成 80% 的生产任务 — 从开始制造到表面处理，再到装配和最终发货。凭借“5 天制造厂”理念和以价值流为导向的高效生产流程，克诺尔集团显著缩短了生产时间 — 让全球客户受益。

克诺尔集团是世界领先的轨道及商用车辆制动系统制造商。100 多年来，克诺尔以领先的科技，致力于现代制动系统的开发、生产、销售和服务。除制动系统外，其它产品线包括用于轨道车辆的智能门禁系统、控制组件、空调设备、风挡玻璃雨刷系统和月台屏蔽门。此外，克诺尔集团还提供驾驶模拟装置和电子学习系统，旨在为列车工

作人员提供最好的培训。另外，用于商用车辆的各类产品不仅包括附带司机辅助系统的完整制动系统、扭转振动减振器，还包括涵盖传动系领域的解决方案，以及用于提高效率、节省燃料的变速箱控制系统。

**联系方式：**

Christoph Günter

企业传讯部副总裁

电话：+49 (0)89 3547 1402

传真：+49 (0)89 3547 1403

电子邮箱：[christoph.guenter@knorr-bremse.com](mailto:christoph.guenter@knorr-bremse.com)

Knorr-Bremse AG

Moosacher Straße 80

80809 München

Deutschland

[www.knorr-bremse.com](http://www.knorr-bremse.com)