

# 个人述职述廉报告

东北特钢集团董事、副总经理 高炳岩

2016年，东北特钢集团经历了前所未有的困难，但在省委省政府的正确领导下，实施推动破产重整已进入到实质性阶段。作为班子成员，这一年，我紧密围绕企业经营稳定和员工队伍稳定这一核心任务，认真贯彻落实省委省政府决策部署，扎实有效开展节能增效、绿色环保、安全生产等工作，取得了积极成效。现将一年来本人的思想进步、工作进展、廉洁自律和学习等方面情况作以简要汇报。

## 一、认真贯彻省委省政府决策部署，保证东北特钢集团经营稳定

东北特钢出现债务危机和破产重整后，在省委省政府高度重视和大力推动下，企业进入法治化、市场化重整程序。在此阶段，我积极落实省委省政府指导思想，围绕企业经营稳定和员工稳定任务，立即启动安全应急预案工作，召开三地安全工作会议，分多次到生产基地落实安全稳定工作，与骨干员工谈心交流，倾听员工心声，确保重整期安全稳定。在保证生产经营稳定工作上，我积极推动电力直接交易工作，三地在直供电市场中获得较大政策扶持和成本收益，全年获得直供电额度6.75亿kwh，节约费用3964余万元。同时，节能技术改造项目取得新进展，大连基地环境现状评估、能源评价验收等工作

顺利完成。

## **二、深入开展“两学一做”、“三严三实”学习教育和贯彻学习习近平总书记系列重要讲话精神，着力提升“四个意识”**

在集团公司党委的部署和指导下，我认真开展“两学一做”、“三严三实”学习教育以及党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神学习，特别是习近平总书记系列重要讲话，坚持稳中求进的总基调，全面落实五大发展理念和“四个着力”。一是坚持对党忠诚。增强政治定力，始终坚定共产主义远大理想，深入学习中国特色社会主义理论体系，进一步坚定道路自信、理论自信和制度自信。二是扎实开展“两学一做”和“三严三实”，在工作上以班子民主生活会查摆的问题为导向，切入开展实际工作，在带头做表率上带领部门人员深入现场开展座谈和问题研究，在瓶颈问题攻坚上迎难而上，积极联络省市政府部门解决电力、环保等亟难任务。三是以提升“四个意识”为准则，加强领导能力。

## **三、以担当精神，认真履职干好工作，助推东北特钢脱困振兴**

落实中央及省委经济工作会议的决策部署，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，落实五大发展理念和“四个着力”，为东北特钢集团振兴发展履职尽责情况：

### **（一）实施能源创效，在稳定经营上贡献显著**

一是节能技术改造项目取得实效。2016 年完成多项重点节能技改项目，一些行业内先进成熟的节能技术得到推广应用，累计创效达 7000 余万元，为集团公司节能降耗和绿色可持续发展提供了有力技术支持。二是电力直接交易政策得到落实。积极加强与政府沟通，大力争取政策，三地电力直接交易工作取得重大突破，并获取可观效益。2016 年共获得直供电额度 6.75 亿 kwh，占年度预计用电量的 35.65%，全年预计可节约电力费用支出 3964.81 万元。其中抚顺基地获得 3.6 亿 kwh 额度，全年节约电力费用支出 2390 万元；北满基地获得 2.15 亿 kwh 的直接交易额度，全年节约电力费用支出 279.81 万元；大连基地获得 1 亿 kwh 直接交易额度，全年节约电力费用支出 1295 万元。三是实施大连基地能源利用效率和效能提升，在循环水、压缩空气锅炉能耗及电力供应方面节能降耗累计降低费用 3974 万元。四是狠抓集团及三地主要能源消耗指标降低，大力度推进系统节能思想，全面实施能源系统经济运行，通过行之有效的节能技术的应用和推进，基础管理水平和装备技术水平同步进步，克服了诸多的困难和不利因素的影响，集团公司层面具有代表性的吨钢综合能耗完成 696kgce/t，同比下降 11kgce/t，降幅达 1.56%。

## **（二）狠抓安全基础，确保安全生产稳定**

一是强化安全生产领导责任，推动形成“齐抓共管”新格局。以最坚决的态度贯彻落实习近平总书记和李克强总理关于安全生产的重要指示批示精神，强化企业主体责任以及领导责

任的落实，将压力层层传递到各级领导，将职责层层落实到每个岗位。全力推动建立“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的安全生产责任体系。二是坚持抓预防、重治本，狠抓基础基层工作，逐步夯实安全生产根基。深入开展以岗位达标、专业达标和企业达标为内容的安全生产标准化建设，目前集团公司所有子公司全部安全生产标准化达标。加强安全文化建设，持续开展安全生产月等系列活动，创建了一批安全生产示范班组。加强安全生产监管队伍建设，完善了集团、子公司、生产厂三级安全生产管理机构，落实配置专职安全生产管理人员 233 人。三是狠抓治本攻坚，扎实开展事故隐患排查治理。全集团共排查出事故隐患 6907 项，整改率达 100%。在三季度，亲自带队对山东鹰轮、林西钼制品、特钢制品公司等子公司进行了多次安全检查和督察，切实履行自身安全检查职责。

### **（三）推动大连基地环保搬迁收尾工作取得突破**

一是推动大连基地的环境现状评估工作，完成大连基地的环保备案审批。二是为了完善大连基地环保搬迁项目的环境“三同时”手续，完成环境现状评估报告编制、环境应急体系策划和环境现状评估监测等具体工作。三是针对“钢渣综合利用项目”、“酚水处理项目”和“燃料结构优化项目”的环保手续问题，协调市环保局和发改委完成政府财政补贴的领取工作。四是协调大连市环境监察支队，减少大特钢公司的排污费缴纳额度。结合大连基地环境现状评估报告中，关于污染物监测和排污核算方面的内容，协调大连市环境监察支队，共同按

照评估报告中的内容重新核算大特钢公司的排污费缴纳额度。最终，取消了原先 30 多万元每月的苯并芘排污费用，使大特钢公司的排污费由每季度约 220 万元降低至每季度 120 万元左右。五是开展包括天然气替代发生炉煤气项目和燃煤锅炉关停项目等环保备案批复后续问题整改工作。六是顺利完成大连基地环保搬迁项目能源评价工作，为下一步开展项目备案和环境评价验收工作奠定了有利基础。

#### **四、认真学习贯彻《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》，强化廉洁自律，做到清正廉洁**

认真学习和执行关于廉洁从政 8 个方面、52 个“不准”的规定，自觉遵守《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》，始终坚持从自身做起、从点滴做起，把廉洁勤政作为立身之本。认真落实党风廉政建设责任制，真正把执行纪律规定化作自觉行动，坚持以十八大以来落马的“老虎”、“苍蝇”为反面教材，特别是以辽宁省拉票贿选案为契机，强化自警、自省。把《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》作为基本政治要求，自我反思对照不足，以改不足补政治意识上的短板，以坚持党的绝对领导权威不动摇为核心意识，以贯彻中央和上级党委方针政策为大局意识，以树立标杆、明确原则为看齐意识。时刻以焦裕禄、杨善洲等为民的楷模为榜样，坚持自励、自洁，在实践中不断提高廉洁自律的能力，做到思想上、工作上、作风上

始终严于律己、清正廉洁。认真履行“一岗双责”，切实抓好责任范围内各部门党风廉政建设责任目标落实，坚持把党风廉政建设工作与分管工作同部署、同落实、同检查。

## **五、坚定理想信念，严守政治纪律和政治规矩，依法办事**

在中央全面从严治党的指引下，我始终坚持把落实中央、省经济工作会议精神作为政治责任，在实际工作中严格要求自己。一是我本着为班子及成员间负责的精神，认真在班子民主生活会中开展批评和自我批评，通过作风改进和思想转变提高民主生活会质量，互相帮助增进团结。二是以先辈先烈为镜，补足共产党人的精神之“钙”，筑牢共产党人的思想之魂，坚定理想信念，任何时候都要牢记自己是党的人，是党的干部，始终对党忠诚、与党同心。三是坚持学习教育。坚持个人学习和集体学习相结合，提高战略思维、创新思维、辩证思维、底线思维能力，努力把学习的成果转化到推动东北特钢振兴发展的实践当中。四是加强品德修养。自觉维护集体领导、集体利益和集体荣誉，做到依法办事、公平处事，敢于讲真话讲实话敢于负责任。带头遵守中央八项规定，自觉弘扬和践行社会主义核心价值观，加强道德修养，追求健康情趣，管好身边亲属和工作人员，以零容忍的态度惩治腐败，引导形成风清气正的政治生态。严格遵守“三严三实”要求，践行“四有”干部标准，争当忠诚干净担当的好干部。

## **六、改进不足，明确下步工作方向**

2016年，我十分重视个人在多次班子民主生活中查找的问

题，特别是在整改措施上，坚决从思想深入、从深层次原因上整改整顿。2017年，我将针对自身存在的不足，重点强化五项工作：一是深入党的新方针新政策学习，武装头脑，提升政治理论水平；二是增强“四种意识”，提高干事创业能力；三是坚决抵制“四风”复燃和变向，树立正风正气；四是继续深化“两学一做”，从做处着手改进工作作风、引领实干风气；五是积极参与主管部门党建工作，参加基层民主生活会和三会一课，深入与党员和普通群众谈心座谈，主动投入到全面从严治党的工作上来；六是在主管业务工作上，以创新为引导，积极探索能源系统经济运行方式的新办法，加强工艺节能和设备稳定运行，加大节能降耗工作，为东北特钢创效提供有效支撑，为打赢东北特钢破产重整攻坚战、实现脱困发展助力。

以上是本人2016年述职述廉报告总结，如有不当之处，请上级领导批评指正！

2017年4月12日