

## 中煤大屯包正明：发电“煤炭当家”格局短期难改变

中国能源行业正处于清洁化转型过程中，以风、光为代表的清洁发电类型正占据新增装机中越来越大的比例。对中煤大屯公司来说，如何在能源转型的趋势中确定公司发展战略，并应对清洁能源的挑战是必须面对的命题。

中煤大屯公司的战略选择是优化存量资产，进行有限扩张，并尽可能实现煤电的清洁化利用，并跟随中煤集团“清洁能源供应商”“综合能源服务商”的战略，进一步扩张电力板块，发展超低排放的热电联合机组。

目前大屯公司火电装机规模1124MW，统调自备机组装机424MW，统调公用机组装机700MW。两台350MW公用机组，第一台已经完成168小时试运行，计划5月底投入商业运行，第二台机组已于5月底通过168小时试运行，转为应急备用电源，待国家能源局下达正式投产计划后投入商运。

面对中国能源转型的大趋势，大屯公司继续加注煤电机组的考虑是什么？未来又如何应对清洁能源转型的挑战？5月11日，《能源》杂志专访了中煤大屯公司党委书记、董事长包正明。

### 发电“煤炭当家”格局短期难改变

#### 《能源》：大屯公司在煤炭板块的布局是怎样的？

包正明：大屯公司在徐州本部有4个煤矿，在新疆还在新建2个煤矿，目前的煤炭年产能约为1300万吨。到2020年，等到新疆煤炭矿区建成，年生产能力可以扩张到1500万吨。大屯公司本部的煤炭属于1V3焦煤，是化工和钢铁使用的优质煤炭。

远期来看，通过央企整合的煤炭资源，我们希望到2025或2030年，大屯公司煤炭的年产能可以达到2000万-2500万吨。

目前我们在煤炭管理方面工作重心是内部人员优化，把多余的生产人员优化到品牌项目中去。根据中煤集团“清洁能源供应商”“综合能源服务商”的“两商”战略，大屯公司在“综合能源服务商”战略下孵化了11个品牌项目，其中第一品牌是电力运维项目，这些品牌项目既承载了大屯公司探索综合能源服务的重任，也承担了“清洁能源供应商”下面煤、电、铝富余生产人员优化分流的任务。

目前大屯公司总共员工约为17000人，煤炭采掘、洗选7000多人。到2020年总人数要调整到15000人，通过集约化、智能化、自动化、信息化、机械化，煤炭板块争取做到矿井人员大幅降低。

#### 《能源》：能源的清洁转型是大势所趋，大屯公司继续投资煤电的考虑是什么？

包正明：电力生产向绿色低碳发展是大势所趋。从短期来看，我国发电行业“煤炭当家”的格局，还难以改变。另外，相比风电、光伏间歇性的特性，火电在电力生产和供应的稳定性上具有优势。

总体看，我国电力行业未来将保持稳定发展态势，高参数、大容量、低能耗的大型火电机组将成为建设运行主体。未来一段时间，火电仍在电源结构中占主导地位，为大部分电力供应提供保障。此外，随着可再生能源的进一步发展，火电也将为其发展作为支撑。

从集团角度看，中煤集团提出了两商战略，大屯公司执行集团“清洁能源供应商”的战略，投资的煤电机组是超低排放的热电联产机组，而且技术路线选择的是调峰能力强循环流化床锅炉，未来将积极参加江苏省电力辅助服务市场交易，为江苏电网提供调峰等辅助服务。

#### 《能源》：2018年，大屯公司发电实现销售收入5.68亿元，同比降低4.83%，毛利也下降，原因是什么？

包正明：2018年大屯公司发电销售收入、毛利率下降主要原因有三点：一是2018年公司实施了两台135MW机组的超低排放改造和配合新机组建设进行了220KV送出线路改造工程，机组停运影响发电量；二是受煤炭市场营销，2018年发电用煤结算价格较2017年有所上涨，生产成本明显增加；三是严格执行环保排放标准，环保材料费用同比增加。

我们也做了一系列措施来降低成本。如：加强机组管理，最大限度掺烧煤泥、煤矸石、洗中煤等劣质煤炭，既避免

了煤泥等二次处理带来的环保污染，又降低了发电成本。提升机组稳定运行水平，在迎峰度夏等用电高峰期争取多发超发。加强内部经营管控，严格控制非生产性支出，降低运营成本等。

《能源》：2019年，大屯公司在煤电方面的工作安排是怎样的？

包正明：2019年是大屯公司电力转型发展的关键一年。公司提出“整合发电、做强供暖、做优运维、做大售电、尝试储能”的电力发展思路。

第一，结合350MW机组投产和部分自备机组关停，发电业务实施一体化管理，进一步整合资源，提升管理水平。第二，两台新建350MW机组为热电联产机组，要利用市场机遇，最大可能增加机组热电比，提升经济效益。第三，整合公司电力检修运维力量，打造大屯电力运维品牌，扩大运维市场，从服务大屯公司到服务整个中煤集团。中煤集团内部有约1000万千瓦煤电装机，下一步还要发展到2000万千瓦。第四，利用已有的供电业务许可证资质，大力推进售电业务，参与电力市场交易，力争到2020年，销售电量突破50亿千瓦时。第五，利用公司废弃矿井，开展储能业务。

电改为大屯公司带来前所未有机遇

《能源》：中国电力体制改革正在进行中，如何看待电改带来的机遇与挑战？

包正明：国家深化电力体制改革给大屯公司带来前所未有的机遇。

大屯公司拥有的大屯电网是一个非电网控股存量配电网，负责江苏沛县北部和山东微山县部分地区，为约2万户居民、200多家企业提供供电服务，年销售电量约12亿度，之前在办理拥有配电网经营权的电力业务许可证（供电类）时，面临种种政策限制，随着电改的持续推进，去年11月，大屯公司的子公司，江苏大屯电热有限公司获得了国家能源局颁发的电力业务许可证。

依托大屯电网宝贵的用户资源，大屯公司推进了2台350MW的热电机组建设，上大压小，降低供电成本，同时为电力用户提供新增的供热服务，拓展收入来源。

此外，去年12月，通过年度挂牌交易，大屯公司以平均电价0.372元/千瓦时，成交350MW机组2019年度长协电量10亿千瓦时，这是省内长协和挂牌交易的最高价，为新建机组2019年的生产运营打下了坚实的基础。

《能源》：大屯公司作为非电网企业，成为江苏第一个获得售配电业务许可证的公司，接下来在售配电领域有什么规划和部署？

包正明：江苏大屯电热公司是大屯公司的全资子公司，原为大屯公司供电部，拥有49年的供配电运营经验和专业的技术团队，是大屯公司在售配电领域的唯一业务平台。

未来，大屯热电公司将积极参与江苏省电力市场交易，助力更多企业享受国家电改红利；做大售电业务，拓展外部市场；加强电网升级改造，优化电网结构，提升供电服务质量；继续争取相关许可资质，培养并壮大专业技术团队；开展综合能源服务，提升用户体验，并拓展更多收入来源。

原文地址：<http://www.china-nengyuan.com/news/141193.html>