

葛洲坝集团报

2017年6月21日



官方微信

星期三 第6132期 本期4版

集团网: www.cggc.cn

国内统一刊号 CN42-0059

聂凯调研集团驻川企业时强调

转变发展方式 提升发展质量

郭成洲黄浩刘灿学参加调研

本报讯(记者 夏伟 通讯员 肖涛)6月14日,中国能建党委常委、副总经理、中国葛洲坝集团有限公司执行董事、总经理、集团股份公司董事长聂凯在调研集团驻川企业时指出,要调整发展思路,转变发展方式,提升发展质量,促进企业健康可持续发展。集团股份公司副总经理郭成洲、黄浩,高管刘灿学参加调研。

调研会上,二公司、机电公司就企业生产经营情况、改革创新及下一步工作措施作了汇报。

聂凯指出,伴随着传统业务市场份额的下降,企业发展面临着来自市场的压力与挑战,只有主动求变,适应环境,坚持转型升级才能突破发展瓶颈,才能走出一片新天地。各单位要进一步理清思路,坚持走出去与优秀科研机构、研发机构、国际机构开展高端合作,找准转型方向,加快升级步伐,谋划可持续发展之路。

针对市场开发工作,聂凯指出,要坚决执行集团政策,严格落实总部管在建,区域公司做市场的要求;要按照区域市场划分,集中优质资源,研究营商环境,实施重点突破,深耕自主区域,真正实现滚动发展。他强调,四川营商环境良好,是集团非常重视的省份,特别是在公路、环保、水务等领域的发展,高度契合集团主要投资方向,要加大在川业务拓展。

关于纠错原则,聂凯指出,集团在结构调整、改革创新的过程中,坚持“举一反三,持续改进”,不断求新求变,取得了难得的发展成果。各单位要洞察自身不足,通过案例研究,调整发展思路,改变发展环境。

关于压降“两金”,聂凯指出,“两金”问题将直接影响到企业资产负债率和投资能力,增加融资成本,影响企业发展质量。要下大力气解决“两金”问题,改善企业财务状况,提高企业参股项目的能力。

关于诚信建设,聂凯指出,诚信是金,各单位要认真执行集团新规范,从内部诚信着手,强化诚信经营意识。

关于国际业务发展,聂凯指出,要保持现有规模与成果,重视国际业务发展质量,重点抓好有影响力的高端项目,培养国际人才,吸收先进管理理念和方法,促进国内项目管理升级。

聂凯与四川省委常委、成都市委书记范锐平会谈

郭成洲黄浩刘灿学参加会谈



图为双方会谈现场

本报讯(记者 夏伟)6月14日,中国能建党委常委、副总经理、中国葛洲坝集团有限公司执行董事、总经理、集团股份公司董事长聂凯在成都与四川省委常委、成都市委书记范锐平就推动落实葛洲坝集团与四川

省战略合作框架协议举行会谈。集团股份公司副总经理郭成洲、黄浩,高管刘灿学参加会谈。

范锐平对葛洲坝集团多年来扎根成都,融入四川社会经济发展表示感谢。他介绍

说,成都是国家西部大开发的重要区域,也是国务院确定的国家中心城市之一。当前,四川省和成都市两级党代会对成都未来五年的发展提出了新思路,也为在川央企带来了新机遇。他表示,葛洲坝集团是中国起步最

早的水电央企,特别是经过近几年的转型升级,积累了很强的综合实力,取得了骄人业绩。成都市委、市政府支持葛洲坝集团在川发展,希望葛洲坝集团立足成都,辐射西部,充分发挥业务优势,扩大企业在蓉投资规模,助力成都加快建设全面体现新发展理念的国家中心城市。

聂凯介绍说,近四年来,葛洲坝集团大力推进转型升级,通过资本运作和产融结合,持续投资能力进一步提升,企业投资规模再上台阶。目前,企业以技术创新为核心,以产业园模式,集成推动环保和高端装备业务;以PPP模式,带动了传统建筑领域投资;以工程总承包和海外投资双轮驱动,抢抓“一带一路”机遇,成为了PPP业务、环保业务和“一带一路”的领军企业。他表示,四川省营商环境良好,成都新一届市委领导班子务实创新,国家中心城市的建设展现出快速发展态势。希望双方深化在城市基础设施建设和环保产业等领域深度合作,进一步拓展在投资、装备制造等领域的合作,助推成都经济社会加快发展。

今年4月8日,中国葛洲坝集团股份公司与四川省人民政府在成都签署战略合作协议。根据协议,“十三五”期间,葛洲坝集团将通过PPP、BOT、TOD等方式广泛参与四川省公路桥梁、港口码头、轨道交通、水利水电、环保、市政基础设施、装备制造、新能源等领域项目的投资建设。

集团股份公司通过质量环境与职业健康安全管理体系审核

和建生龚祖春宋玉才吴平安出席会议

本报讯(记者 董小桐 张大伟)6月15日,集团股份公司在武汉召开质量环境与职业健康安全管理体系外部审核末次会议,华夏认证中心审核组长李乐新宣布集团股份公司及所属10家子公司通过质量环境与职业健康安全管理体系外部审核。

集团股份公司总经理和建生,副总经理龚祖春,总经理助理、安全总监宋玉才,总工程师吴平安出席会议。

李乐新通报了审核情况。此次审核从5月3日开始,历时一个多月,审核组先后审核了集团股份公司及各分公司、二公司、三公司、五公司、六公司、三峡设计公司、电力公司、机电公司、基础公司、勘测设计公司等单位40多个在建项目和部分子公司总部机关。审核组对审核结果表示满意,并一致通过审核。审核组对公司一年来加强管理取得的成效给予充分肯定,并对审核过程中发现的不足提出了整改建议。

和建生对审核组的工作表示感谢。他指出,此次检查对葛洲坝集团抓好在建工程管理提供了新思路,具有重要的指导意义。和建生要求相关单位、部门将此次检查中所指出的问题进行整理,坚持“举一反三,持续改进”原则,制定有针对性的改进措施,全面提升管理理念及管理水平,为企业健康可持续发展多做贡献。

据悉,集团股份公司全面贯彻执行ISO9000质量管理体系标准、OHSAS职业健康安全管理体系标准和ISO14001环境管理体系标准,分别于1997年、2002年和2010年先后通过审核认证,取得并保持了体系认证证书。

葛洲坝与武汉大学共建院士专家工作站

中国工程院院士茹智被聘为工作站首席科学家

本报讯(通讯员 王文武 张若愚)6月16日,葛洲坝绿园公司所属中固公司与武汉大学共建院士专家工作站签约仪式在武汉举行,中国工程院院士茹智被聘为院士专家工作站首席科学家。集团股份公司科技信息部、绿园公司负责人,武汉大学相关学院领导出席签约仪式。

签约仪式上,葛洲坝中固公司与武汉大学及茹智签订院士专家工作站合作协议,并为茹智颁发院士专家工作站首席科学家聘书。

茹智表示,武汉大学在农村面源污染、生态防护、农村水污染治理等方面具有丰富的科研经验,此次与葛洲坝中固公司携手合作,定能在水环境修复与治理领域培养出一批优秀人才,孵化出更多创新成果。

据悉,葛洲坝中固公司院士专家工作站致力于水环境治理与修复技术研究、农村污水治理技术研究及治理装备的研发及产业化。通过开展联合科技攻关、引进院士及其创新团队的技术成果、共建研究生培养基地、联合培养企业创新人才以及开展科技成果转化和产业化研究等方式,增强企业的自主创新和突破关键技术的能力。

茹智为武汉大学水利学院教授,2003年当选为中国工程院院士,主持并完成了十余项重要的国家级及国际合作节水灌溉研究项目。



图为仪式上,武汉大学、茹智(前排中)与葛洲坝中固公司签约 张若愚 摄

尼日利亚埃索布850兆瓦燃气蒸汽联合循环电站项目签约仪式在京举行

陈晓华出席

本报讯(通讯员 张敏 仲晓波)6月16日,尼日利亚埃索布850兆瓦燃气蒸汽联合循环电站项目EPC合同签约仪式在京举行。集团股份公司副总经理陈晓华,中国能建江苏电力设计院总经理蔡升华和埃索布能源公司主席约翰逊出席签约仪式。该项目的成功签约标志着中国葛洲坝集团在天然气联合循环发电领域实现新突破。

签约仪式前,双方团队就深化合作进行友好会谈,并达成广泛共识。陈晓华表示,作为项目牵头方,葛洲坝集团愿充分发挥引领作用,以该项目为合作起点,与埃索布能源公司等各方精诚团结、携手合作,在尼日利亚电力能源领域开展更为广泛深入的合作,为尼日利亚经济发展贡献力量。约翰逊对葛洲坝国际业务取得的成就表示赞赏,希望各方携手共进、深化合作,在电力能源等更多领域创新合作模式,续写中尼友谊新篇章。

据悉,埃索布850兆瓦燃气蒸汽联合循环电站项目由葛洲坝国际公司与中能建江苏电力设计院作为联合体实施EPC总承包。项目建成后,将有力促进尼日利亚国家电力系统升级,满足当地日益增长的工业、居民用电需求,促进当地经济发展和民生改善。

绿色引领未来

——五公司参加首届湖北(黄石)园林博览会展馆建设纪实

通讯员 李林涛 石利平

波光粼粼的黄石大冶湖边,清风徐来,树木葱郁,湖北(黄石)园林博览会主场馆矗立在博览会入口广场,如一只展翅的白鹭,挥动着绿色的翅膀,身姿优美地翩翩起舞。

尽管首届湖北(黄石)园林博览会已经闭幕大半年,但园中场馆功能丰富,依然承载着不同的活动,游客川流不息。这其中,由葛洲坝五公司承建的主场馆最引人注目,不时引来游客驻足观赏,合影留念。

转型黄石 灵秀湖北

近年来,湖北省委、省政府提出“市场决定取舍、绿色决定生死、民生决定目的”的“三维”纲要,“绿色”正是“三维”之一,绿色发展成为事关湖北发展命运的关键抉择。

而对于资源型城市黄石来说,推进城市绿色发展显得尤为重要。黄石因矿建厂、因

厂设市,城市建设先天不足、生态欠账较多,虽然近年来全市加大了生态建设力度,成效显著,但环境形势依然严峻。同时,经济结构性矛盾严重,经济社会发展面临的资源环境制约日益突出,城市绿色发展的任务更重、要求更迫切。

据园博会黄石组委会介绍,举办园博会是黄石生态立市、产业强市,加快建成鄂东特大城市的难得机遇;是加快新区建设的引爆点,是完善城市功能、提升城市品位、实现园博惠民的重要平台。

在2016年9月26日至10月26日一个月的展会期间,共吸引了全国各地游客60余万人次入园参观,园内单日最高接待量达4万余人次。

记者在黄石市人民政府官网看到,园博园是一个永久性展馆。博览会落幕后,园博园继续作为大冶湖核心区乃至全市的一个标

志性景点面向国内外开放,以吸引更多的游客观光黄石,更多的人流、物流、资金流、信息流聚集黄石,在进一步推动城市生态建设和产业转型升级,推进大冶湖生态核心区建设中继续发挥作用。

“白鹭展翅”筑生态馆

近年来,五公司深耕湖北区域市场,在武汉城市圈建设上升到国家层面后,积极把握园博会场馆建设机遇,凭借强大实力,于2015年8月成功中标首届湖北(黄石)园林博览会主展馆工程,承担了主展馆所有工程建设任务。

该工程总建筑面积14998.86平方米,地上2层,建筑总高度19.5米。

主展馆同时也是整个博览会的生态馆,其外观为“白鹭展翅”造型,兼具展示宣传、科普教育、学术交流功能。展馆为两层建筑,

其中A区是突出园林艺术和生态文明的专题展示区,分为序厅、山水园林、转型之路、人居环境、缤纷自然等五个展厅。展厅紧扣“转型黄石·灵秀湖北”的园博会主题,既体现中国最美工业城市的独特魅力,又展现黄石“国家园林城市”的绰约风姿。

“主场馆最大特色之一是屋面,由多个形状接近三角形的异形坡屋面组成,上面设置了高空人行栈道,种植了花草,是名副其实的生态绿色屋顶花园。”五公司园博园项目经理孟海告诉记者。

据孟海介绍,为了首届湖北省(黄石)园林博览会的顺利召开,葛洲坝人为此忙碌了400多个日日夜夜。项目自2015年8月15日开工,2016年1月30日主体结构完工,2016年9月20日整体完工,确保了博览会的按时举办。

(下转第三版)

三峡建设公司获得水利水电工程施工总承包特级资质

本报讯(通讯员 曾恒)6月9日,国家住房和城乡建设部发布《关于核准2017年度第五批建设工程企业资质名单的公告》,葛洲坝集团三峡建设公司被核准授予水利水电工程施工总承包特级资质。

水利水电工程施工总承包特级资质,是水利水电工程施工总承包序列的最高等级。三峡建设公司凭借良好的资质信用、强劲的装备实力、优秀的人才队伍、一流的科学技术和信息化管理、优异的履约能力以及深厚的社会责任等综合实力,成功获得特级资质。

多年来,三峡建设公司以科技和人才为先导,攻克了水电建筑领域多个世界级技术难题,并作为三峡、洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩等世界级巨型电站群的建设主力军而享誉全球。

新闻短波

陈晓华会见伊朗水电开发公司代表团

本报(通讯员 王波) 6月16日,伊朗水电开发公司副总裁莫拉蒂率领的代表团一行到访国际公司北京总部。集团股份公司副总经理陈晓华与客人就在建项目履约及合作坦诚交流。

各方广泛赞誉,愿继续加强与葛洲坝集团的友好合作关系,续写中伊友谊新篇章。陈晓华对伊朗水电开发公司多年来对葛洲坝集团的支持表示感谢,表示将在继续精心组织在建项目履约的同时,充分发挥葛洲坝集团在投融资、EPC建设等方面的优势,与伊朗水电开发公司加强在水电、水利等领域的合作,为伊朗人民奉献更多精品工程。

邓银启赴二公司山东枣菏高速公路检查

本报(通讯员 时光磊)6月17日至19日,集团股份公司副总经理邓银启一行到山东枣菏高速公路检查,要求二公司山东枣菏高速公路项目部统一思想,强化项目管理,以强烈的责任感和使命感推进工作。集团股份公司总经理助理李恩义参加检查。

公路项目建设要以合同管理为中心,以计划管理为主线,以时间管理为重点,以落实管理为落脚点,确保项目稳步推进。各参建单位要紧盯目标导向,问题导向,抓住重点人、重点事、重点问题落实好,解决好存在的问题;要建立有效的追责机制和奖惩机制,树立强烈的责任感和担当精神,迅速打开工作局面。

集团股份公司部署三季度商务管理工作 吴平安出席会议

本报(记者 肖华夏)6月16日,集团股份公司召开2017年二季度商务管理工作会,安排部署三季度商务管理工作。集团股份公司总经理吴平安出席。会议宣读了2017年一季度生产经营通报会议精神,通报了集团2016年各子企业责任制考核情况,宣读了集团内部债权债务清理工作的通知,通报了尾工清理工作情况。相关单位围绕会议主题作汇报发言。

和“尾工”两项重点工作上,要采取措施,督促落实。他要求商务系统要主动适应新形势,尽快制定和出台适应PPP管理模式和形态的商务体系管理制度和办法;要针对集团大力进军新兴业务领域,强化商务体系整体管理模式、架构、方式的变化与调整;要坚定执行集团新观新法,商务管理体系建设要向项目部、基层延伸;要加大商务管理人员培训力度,不断提高商务人才的素质与能力,为集团商务活动有序开展提供坚强保障。

水泥公司道路材料公司内遂高速公路养护项目开工

本报(通讯员 余鑫鑫)6月14日,由水泥公司所属道路材料公司承接的内遂高速公路养护项目开工。内遂高速公路养护项目是道路材料公司向高速公路养护领域进军后签订的首个项目,标志着公司向产品、技术、检测、施工综合服务商

全方位战略转型迈出了坚实的一步。据悉,内遂高速公路南起内江,经资阳,北止遂宁,全长120.47公里,是四川省高速公路网中重要的交通运输快速通道。此次专项工程内容主要为桥梁检修加固施工,涉及主线桥、互通立交桥、天桥近80座。

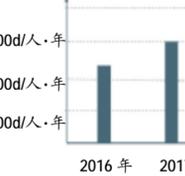
“智能化巡检”有新招

通讯员 方文祥 杜圣宜

提高员工综合素质

开展3次脱产式培训
培训人数达150余人

劳动生产率大幅度提高



提高员工福利待遇

提高一线员工和技术岗位待遇
20%-40%

推动制度改革

已出台、修订6项有助于推行“班组制”巡检相关制度

提高了管理效率

精简组织结构和人员构成
23人 9人

促进生产系统升级



“电动阀已开。”“电机启动,现场巡检一切正常。”这是水泥公司所属松滋公司中控室操作人员与技术对讲机中的一段对话。为了提高劳动生产率,促进管理提升,推动企业转型升级,松滋公司自2017年3月正式推行“班组制”巡检,那么,“班组制”巡检目前执行得怎么样了?带来了哪些变化?日前,记者深入水泥公司所属松滋公司展开采访。

“之前,为了保证生产的需要,每班需要技术人员往返高位水池两次开停水泵,路途遥远,劳力费力。通过加装了自动阀门和远程无线控制系统,操作人员可以直接在中控室控制电动阀门的关闭,有效减少职工劳动强度。”松滋公司相关负责人告诉记者,实施设备自动化管理,这是水泥公司实行“班组制”巡检改革中的一项重要举措。

“‘班组制’巡检是推动企业管理制度和生产系统改革的重要举措,是提升公司生产智能化水平,增强公司综合竞争力的重要力量。”水泥公司人力资源部副主任余康义介绍说。

去年底,水泥公司经过充分调查,最终确定松滋公司作为“班组制”巡检的试点单位,松滋公司2号线在设计时即对照国内外先进标准,各项指标均处于国内先进水平,其所有硬件设施具备实行“班组制”巡检的条件。

实行“班组制”巡检三个月以来,在松滋公司占地面积410亩的生产线上,穿梭在每台设备责任区域的岗位工已不复存在,取而代之的是一支经验丰富、技能全面的巡检队伍。据悉,该公司通过实施“磨磨三级巡检、维修巡检适当交叉”的巡检制度,促进整体劳动生产率提升,提高员工的整体素质和业务水平。

为推行“班组制”巡检的实施,水泥公司先后出台了《关于推进巡检改革的指导意见》和《关于质量控制系统优化作业模式和薪酬管理,发挥其在调动员工积极性和主动性中的杠杆作用;减少管理层级,执行扁平化管理,提高了执行力。

推行“班组制”巡检,这对班组长和巡检工的综合素质提出了更高要求。针对这一方面,松滋公司编制了一套完整的巡检手册,设计了科学的

巡检路线。通过加强对巡检工人的技能培训,确保巡检工能胜任设备高速运转的要求,电工、焊工、钳工、起重、仪表等基本技能都能熟练掌握,遇到一般的设备隐患故障都能立刻解决。

松滋公司设备管理人员对厂区内巡检路线上所有关键部位安装了147个高清摄像头,对监控系统进行了全面升级。之前,根据设备的运行情况,每班需要巡检工控时前往设备现场开关闭门,操作过程繁琐,劳力费力。通过加装了摄像头和远程无线控制系统,中控室操作人员可根据中控室操作画面上的设备运行情况控制设备操作,在中控室操作可以随时随地掌握和控制每台设备,不需要值班人员频繁到现场,不仅提高了生产效率,减少了劳动力,而且也有助于“班组制”巡检的推行。

为配合“班组制”巡检实施,松滋公司通过采用“一卡通”服务平台等先进信息技术手段固化先进管理流程的新局面,提高销售、生产、管理流程相结合的自动化程度,降低了原材料、产品进出厂相关业务岗位劳动强度,有效提高了物流效率。



转型升级在我身边

三亚葛洲坝·海棠福湾北区公寓项目获海南省建设工程“绿岛杯”奖

本报(通讯员 王晓君)近日,由海南省住房和城乡建设厅主办、海南省建筑业协会组织实施的2017年度海南省建设工程“绿岛杯”评选结果揭晓,三亚葛洲坝·海棠福湾北区公寓项目荣获海南省建筑行业的最高荣誉

“绿岛杯”奖。三亚葛洲坝·海棠福湾项目位于海南省国际旅游岛“国家海岸”海棠湾正南向观海的核心地段,由北区公寓、精品别墅、商业配套和南区度假酒店组成。北区公寓是率先开工

的项目,总建筑面积6.48万平方米,由3栋公寓式住宅组成,目前已实现如期精装交付,项目整体投入正常使用,项目质量和品质得到业内一致好评。

“AAA级安全文明标准化工地”,海南省建设厅“建筑施工优质结构工程”,此次荣获海南省建设工程最高奖项“绿岛杯”,是海南省政府对房地产公司项目管理和建设水平的充分肯定。

宜昌夜明珠路综合改造工程合龙

近日,随着有46年历史的三三〇铁路桥的封闭拆除,由一公司承建的宜昌夜明珠路综合改造工程顺利实现合龙,标志着桥梁主体工程完工。

据了解,该工程将于月底具备通车条件,缓解日益拥挤的夜明珠路交通拥堵状况,改善沿线居民出行条件。



前途又见花枝俏

——记集团股份公司首届劳动模范李采芳

本报记者 肖华 通讯员 陈安琪

人物档案:

李采芳,女,41岁,硕士学历,2015年进入葛洲坝集团,现任葛洲坝水务研究所副所长、兼任温岭公司副总经理、葛洲坝水务投资公司运营部副总监,曾获2015年集团股份公司最佳文明职工称号。

职场亮点:

自葛洲坝水务研究所成立以来,她和团队一道,通过进行大量市场调查、与行业内多名院士和教授座谈交流等方式,初步完成了膜技术、水环境治理技术、污泥处置技术、药剂、农村污水一体化、海水淡化等领域的市场调研和技术储备工作。

人物心声:

“不需要解释,我会做到最好。”

拿到李采芳的简历,她的职场经历给记者留下深刻印象:现任水务运营公司葛洲坝水务研究所所长、兼任温岭公司副总经理、葛洲坝水务投资公司运营部副总监,曾任葛洲坝水务定州公司总经理、宣化公司总经理、水务投资机关党支部书记……仅仅一个运营部副总监,就要协助管理运营水务投资公司旗下10个水厂,真是“女汉子”级别。

引进核心技术 为打造专业化的水务运营公司提供强有力的支撑

今年五月,李采芳被评为葛洲坝首届劳动模范,她是如何从一群汉子中脱颖而出,成长为一名巾帼英雄,怀着几分好奇,近日,记者特地进行了采访,最后有了一个和其他同事一样的结论,专业高效率的声名之后,是比旁人更多的努力和付出。

在葛洲坝水务研究所膜技术负责人张鹏的眼里,李采芳更像一位大姐,“李所长一直潜心研究膜技术,在膜技术的应用上取得了卓越的成果,她的这种努力拼搏的研发精神,时刻激励着我和我们研究所的全体同事,有这样一位大姐的鼓励,也让我们技术人员在进行技术创新时心里特别踏实。”

目前,水务研究所与几家知名膜公司合作的膜试验正在如火如荼地进行,膜技术的引进,不仅能解决当前水厂运营过程中的难点,而且对集团新建的温岭、荆门、通州等地的PPP项目提供了强有力的技术支持,为开拓水务市场奠定了基础。

除了上述膜技术之外,李采芳和她的团队,还完成了水环境治理技术、污泥处置技术、药剂、农村污水一体化、海水淡化等领域的市场调研和技术储备工作,为水务运营公司在以技术引领带动市场的战略定位上提供了强有力的支撑。

敏锐判断力 确保葛洲坝水务研究所选择正确的发展方向

集团股份公司2017年董事长工作报告指出,“技术中心和研究院(所)是技术攻关和技术研发的工作平台,各单位要集中优秀的技术人才对本单位涉及的重大技术问题进行攻关和研发。各单位要加强与科研机构、高等院校、知名企业的高端合作,借助外力外脑打造高品质的科研平台。”

水务研究所成立至今不到半年,筹备阶段李采芳和她的团队用三个月时间搭建了组织机构,完善了部门职责,理顺了与内部各职能部门的关系。水务研究所成立之初,明确技术研发方向尤为重要。“我印象最深刻的是确立研究方向时曾存在

迷茫。水务技术五花八门,层出不穷,更新很快,涉及学科广,如何选择正确的研发方向,既符合集团战略发展的需求,又能适应市场,这需要对水务行业的细分领域有透彻的理解,对水务技术有敏锐的辨别力,在集团的支持和团队的努力下,目前已找到了方向。”

短短几个月,李采芳和她的团队先后对黄冈提标扩建、湘阴提标扩建、淄川提标等11个内部提标改造项目的技术方案进行了论证,为工艺选择、水价测算等提供了可靠的技术保障。为温岭、荆门、通州等PPP在建项目中农村污水一体化方案选型、河道清理专家评审等提供了技术支持,参与了滨州泵站管网运维项目、随州PPP项目投标等的编标工作……这些都是短短几个月完成的,记者的敬佩之情油然而生,在这位外表文静的女子身上,竟蕴含着如此大的能量。

“从水务研究所的筹备,成立,再到今天的正规化,都是由李所长牵头,几乎付出了她的全部心血。”张鹏说。用李采芳自己的话说,“当责任在你肩膀上的时候,你只能想方设法扛起来,这样才能不辜负企业、企业和身边同事对我们的信任期望。水务研究所正在起步与摸索阶段,我们唯一能做的,就是把水务研究所做好,以先进技术带领水务运营公司成为国内领先、国际一流的技术性专业公司。”



劳模风采

“小妙招”为安全护航

特约记者 刘红文

为保证工程施工全过程平安顺利,三峡建设公司乌东德施工局安全管理人员积极开展安全微创新,几个“小妙招”,有效地降低施工安全风险,防范了安全事故的发生。

班前会增加小环节,大大减少违章作业现象。多年来,“工前操、班前会、危险预知”活动,成为施工现场的例行工作。现在,乌东德施工局的“班前会”又多了一项规矩——违章人员的检讨。对于诸如安全绳未系好等这些常见的作业违章,常规的安全管理手段罚款、说服教育,收效甚微。安全管理里人想小妙招:何不利利用人的自然属性,总是“希望得到尊重而不是贬抑”对职工行为、动机进行有效引导和管理,从而减少违章概率。此后,工点、部位、施工队伍的“班前会”上,各位专职安全管理人员讲解传达了,违章作业人员,要在班前会上进行深刻检讨的举措后,习惯性违章大大降低,班前会增加一个小环节,违章作业现象明显减少。

创新电缆铺设方法,“西餐”派大用场。施工用电安全是各工地老生常谈的话题。乌东德施工局针对工程建设部位多、战线长,施工用电机具多等特点,发明了手柄高达2.5米的巨型“西餐叉”,用于支撑施工现场的电缆线路。高大的四角叉,三步一岗,五步一哨般,整整齐齐,稳稳当当地立在混凝土施工现场,一缕缕粗细不一,材质不同的工机具电缆线路,稳妥地放在4个支角形成的叉槽中,既方便线缆下方施工人员通行,又妥善解决了电缆线拖地、容易浸水的用电隐患。这个小的“妙招”受到业主、监理单位的一致好评。

此外,乌东德施工局余文义、谢恩涵等职工,设计发明了“装配式可移动式栏杆”获得国家知识产权局颁发的专利证书……这些“小妙招”成本低,且方便、实用,有力保证了乌东德工程平安高效顺利推行。



翱翔的“海燕”

——五公司漳浦特大桥项目部荣获“全国青年安全生产示范岗”纪实

石利平 张少斌

核心阅读 集团股份公司加强安全质量管理的“十一条要求”指出,要高度重视施工生产一线的安全质量管理工作。对于漳浦特大桥项目来说,青年职工就是施工一线日常安全管理中的中坚力量。三年来,漳浦项目部青年团队已经成功防御了6次台风的侵袭,保障了一线工人生命安全和项目部财产安全



图为项目部开展防台防汛应急演练 石利平摄

近日,五公司福建漳浦跨海特大桥项目部荣获2016年“全国青年安全生产示范岗”。

在美丽的福建海边,他们朝气蓬勃、斗志昂扬,勇于担当大任;他们挥洒着青春的汗水,用激情迎接一场场挑战,用智慧保障着跨海大桥的安全;他们在大桥建设中敢于战斗,就像勇敢与海浪搏击的海燕,翱翔于佛昙湾之上。

跨海大桥上担当安全重任

海峡西岸经济区东与台湾地区一水相隔,北承长江三角洲,南接珠江三角洲,是中国沿海经济带的重要组成部分,在全国区域经济发展布局中处于重要位置。

为进一步发挥交通助力海西经济发展的作用,福建省集中力量加快海峡西岸高速公路网建设,以尽快打通省际的断头路,加强纵深推进、南北拓展的高速公路建设。其中,沿海大通道是福建省一条集交通、经济建设、防洪防潮、旅游观光等功能于一体的沿海大通道。沿海大通道漳州段不仅贯穿漳州市沿海县市(市、区),同时又是连接厦门与广东的一条交通主干道,将串联起厦门湾、诏安湾、东山湾等重要港口航道区,构筑起区域立体交通网络。

作为葛洲坝集团旗下专业的交通工程公司,五公司积极践行国家重大战略方针,承建了沿海大通道的关键性工程——佛昙湾跨海特大桥与旧镇湾跨海特大桥。这是五公司第一次建设跨海大桥,项目团队也是一个以青年职工为主的团队,其中35岁及以下青年职工占到了60%以上。

在工程建设中,青年团队始终围绕“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,以安全生产为基

础,牢固树立“安全责任重于泰山”的思想,促进安全管理为己任,争当安全岗位先锋,保安全、重落实,以增强青工安全意识,提高青工安全技能,用实际行动在两度跨海大桥的建设中担当安全重任。

“目前,项目部诚信履约,已完成了95%以上的工程量,大桥将于今年8月顺利贯通。且项目标准化建设、安全质量管理工作得到了福建省和漳州市交通系统的高度认可。我们的青年职工构筑了坚固的安全防线,发挥着重要的作用,是项目顺利推进的安全堡垒。”项目部常务副经理胡凯告诉记者。

安全管理中筑坚固防线

集团股份公司加强安全质量管理的“十一条要求”指出,要高度重视施工生产一线的安全质量管理工作。对于漳浦特大桥项目来说,青年职工就是施工一线日常安全管理中的中坚力量。项目部坚持教育为先,进场人员必须经过“新进场人员安全、质量、环保及标准化教育培训”及考试合格后方可上岗。2014年至今,组织青年职工安全培训累计达89次,培训756人次,通过组织学习培训,增长了广大青工的安全知识,增强了团员青年的安全意识和做好安全工作的责任感、使命感,提高了履行岗位职责的针对性和时效性。

项目部落实一岗双责,坚决实行“零容忍”原则,针对项目部的安全防控重点,多管齐下,切实加强监督管理工作。高空作业防坠落、交通安全防护和现浇梁支架安全是施工第一阶段安全工作的重点。在项目制定完善安全质量管控体系、做好安全防护措施的基础上,适时监控安全生产,特别加强夜间施工时的巡视检查,实现“三无、一杜绝、一创建”即无重伤、

交通、火灾事故,杜绝伤亡事故的安全目标。坚持“四不放过”原则,开展有声有色的班组安全活动,认真组织开展“班前会”、“安全宣誓”、“三工”、“预知危险”、“安全日”等日常安全活动,并形成记录,杜绝了现场习惯性违章和“三违”行为的发生。

同时,项目部借助团员青年思想活跃的特点,以开展安全反三违活动、安全卫士百日竞赛活动为契机,开展安全随手拍、安全宣誓等喜闻乐见的青年安全活动,积极宣传贯彻各项安全知识,努力促进青工参与安全管理,时时、事事注重安全生产监督工作。充分利用宣传手册、张贴标语、警示牌等方式,加大安全宣传力度,将青年职工打造为真正意义上的“跨海大桥安全卫士”,为工程建设顺利实施保驾护航。

台风来临时冲锋在前

漳浦特大桥项目部地处沿海,平均每年8级以上风有99天,每年的夏秋季节更是台风频发,每一次的台风预警都是一次预演,但无论是防台应急演练还是真正台风来临之际的救援,青年职工总是冲在最前线,认真执行项目部的应急预案,严格落实各项防台工作。在漳浦特大桥项目部开展的防台应急响应中,青年职工们积极参与整个过程,成功防御了多次台风的侵袭,对项目部职工的生命安全及项目部财产提供了有力保障。

项目职工告诉记者,2016年9月,他们还经受了超级台风“莫兰蒂”的考验。根据当时台风预报,“莫兰蒂”路径直接威胁五公司承建的漳浦佛昙湾、旧镇湾两座特大桥。为避免“莫兰蒂”来临可能会造成的人身安全和财产损失,漳浦特大桥青年团队积极响应项目部防台小组工作安排,迅速启动了防台应急响应方案,深入施工一线,落实了一系列应对台风袭击的准备工作。在台风来临前6小时,项目部防台小组要求所有人员撤离到安全避风建筑物内,这时又是青年团队冲在最前面,他们来到施工一线安排车辆、疏散人员、加固施工机械设备,检查施工处办公室和宿舍的上锁情况,做好防盗工作,最终成功抵抗住了台风的侵袭。

三年来,漳浦项目部青年团队已经成功防御了6次台风的侵袭,保障了一线工人生命安全和项目部财产安全。

旗帜引领方向,榜样给人力量。未来,五公司漳浦特大桥项目青年团队还将继续以创建“青年安全生产示范岗”为加强安全生产的重要载体,建立长效安全管理机制,以更高的标准和要求去实践“共筑安全防线,打造平安工地”的诺言,为五公司在海西经济区交通体系建设中发光发热。



涵养「五性」强素质

龚祖春

习近平总书记讲,一个地方的工作,成在干部作风,败也在干部作风;一个地方的事业,兴在干部作风,衰也在干部作风。今天,我们要干事创业,必须抓住干部这个“关键少数”,按照集团“两个模型”要求,坚持目标牵引,突出问题导向,自觉涵养“五性”,大力整饬作风,不断提升干部的能力素质,努力造就一支与新形势相适应、与新任务相匹配、与新要求相吻合的高素质干部队伍。

一是涵养德性,就是要明大德、守公德、严私德。因为“德者,本也。”做人无德,事何以成?当官无德,政何以兴?当前涵养德性,就要修养对组织的忠诚之德,做到组织号召的坚决响应、组织要求的坚决落实、组织提倡的坚决拥护、组织反对的坚决杜绝、组织禁止的坚决不做,确保政令畅通无阻、工作顺利推进。就要修养为人的诚信之德,说了就算,定了就干,承诺的事情就要坚决兑现,制订的计划就要努力实现。当表态好,背后行动不对号,那德性就大成问题,工作就难有成效,当干部便谈不上合格。就要修养从业的廉洁之德,在各种诱惑面前,要严守“底线”、“不碰红线”、“不越边线”,不为人情关系所缚,不为歪风邪气所扰,不为个人得失所困,始终保持一身正气,俯仰无愧天地。

二是涵养记性,就是要“吃一堑,长一智。”使错误不致重犯,弯路不再重走。当前,涵养记性,就要在政治上长记性,善于站在政治的高点看问题、想事情、作判断、定取舍,在大是大非面前立场坚定、态度鲜明、敢于发声、勇于亮剑,争做政治的明白人。就要在工作上长记性,领导交代的事情,公司安排的工作,单位列出的计划,一定要记在心坎上、落在行动上,一项一项推进,一件一件干好,争做发展的实干家。就要在执纪上长记性,学习新规新法、尊崇新规新法、执行新规新法、维护新规新法,不搞变通,不做选择,不任性妄为,不我行我素,争做守纪的带头人。

三是涵养悟性,就是要开动脑筋,善于思考,参悟成败得失,做到“经一事,明一理。”当前,涵养悟性就要善悟工作规律,做到顺势而为、乘势而上,不打糊涂仗、不吃冤枉亏、不搞消耗战。就要善悟工作思路,怎样做才能事半功倍,谁去干才能马到成功,选择最优项,获得最佳绩,方能投入少、产出高;就要善悟经验教训,使成功经验得以发扬,失败教训得到汲取,切实以过为师、以失为鉴,从教训中聪明起来,以利再战、继续前行,更好工作。

四是涵养习性,就是要与时俱进,养成良好的工作习惯和办事作风,不断提高工作效率与经济效益。当前涵养习性,就要养成马上就办的快作风,眼下市场竞争激烈,转型升级提速,做任何工作都要抢抓一个“早”字,体现一个“快”字,力争一个“好”字。只有雷厉风行,有令就行,立说立行,做到任务快部署、工作快安排、落实快推进,才合时宜、得人心、有效益。就要养成真抓实干的实作风,以对组织负责、对职工负责、对历史负责的态度去干事创业,做任何事情都实打实、不玩虚、硬碰硬、不要滑,真正把策划谋实、把责任压实、把要求提实、把检查督实、把考核抓实,作出经得起历史检验、人民群众检验的实绩。就要养成精益求精的作风,弘扬工匠精神,下足“绣花”功夫,做到每一个步骤都精心、每一个环节都精细、每一个成果都是精品,从而将工作做到极致,把事情办得完美。

五是涵养血性,就是要亮剑精神、拼搏劲头、坚韧品格,这是各级干部履职尽责的必备素质和应有气节。当前,涵养血性就要勇于亮剑,在强手面前硬得起来,敢于积极迎战,敢于拼搏向前,不屈不挠战斗到底,排除万难争取胜利。就要勇于攻坚,在困难面前挺得起来,要把担当作为立身之本、分内之责,不因困难而躲,不因风险而退却,该干的事情顶着压力也要上,该担的责任冒着风险也要担,这样,才能在迎难而上中使问题迎刃而解。就要勇于奋进,在挫折面前立得起来,企业发展不可能一帆风顺,前进之路不可能一马平川,干部必须要有愈挫愈奋的斗志、越挫越强的勇气,方能咬定目标不放松,千方百计保成功。

总之,在推进改革和转型发展的过程中,企业干部拼的是智慧和格局,比的是定力和耐力,而归根结底的是干部的综合素质高不高和实际能力强不强。广大干部一定要有“知识不足”的危机感和“本领不够”的恐慌感,坚持同集团的“两个模型”对标,在涵养“五性”中看齐,在“学思践悟”中提升,就会功到自然成、素质与日增、业绩显著。



集团两基层单位获湖北省“青年文明号”称号

本报讯(通讯员 徐飞 纪昌涛)近日,三公司N-J项目部厂房(分)部一工区机械队、三峡建设公司乌东德水电站施工局混凝土工程处被共青团湖北省委、湖北省精神文明建设办公室、湖北省青年文明号组委会联合授予2015-2016年湖北省“青年文明号”称号。

N-J项目部厂房(分)部一工区机械队成立于2009年,是项目部最早

的最基层的专业技术的团队之一。现有员工18人,其中35岁以下青年12人,是一支朝气蓬勃的队伍。8年来,钻机班一路攻坚克难,先后顺利完成数百个工程节点,实现安全生产“零事故”,工程质量质检“零问题”。

乌东德施工局混凝土工程处成立于2014年10月,目前在岗职工486人,35岁以下青年315人,是一支阳

光向上、团结一致的青年先进团队。自成立以来,乌东德施工局混凝土工程处辗转于乌东德工程导流洞、左岸地下电站、大坝基坑等生产部位,以顽强的工作作风和拼搏精神推动了一个又一个混凝土浇筑项目按期完工,深受工区业主、监理的一致好评。

青年文明号是以青年为主体,在生产、经营、管理和服务中创建的,体现

高度职业文明、创造一流工作成绩的青年集体、青年岗位和青年工程,青年文明号创建活动旨在引导和激励广大青年职工弘扬“敬业、协作、创优、奉献”的职业精神。近4年来,公司共有8个基层青年集体获得省部级以上“青年文明号”称号。

(上接第一版)

诚信履约 展示实力

作为湖北省(黄石)首届园林博览会主场地,也是湖北省政府重点工程,各级领导高度重视主场馆的建设。湖北省要求2016年10月1日准时开园迎接游客,工期在7月31日前必须全部完工,总工期350天,工期短、任务重。

“由于展馆造型独特新颖,整体结构采用钢筋混凝土结构、钢结构等多种结构体系组合而成,不像平时常见的标准结构建筑,工程量大,导致平面与墙面布置交错,楼层高、结构跨度大、楼板厚、混凝土方量大,不利于机械施工、定位测量、建筑材料和工程分区分段流水施工,这些

都给施工组织带来了困难。”孟海介绍说。

而虽然只有两层的建筑结构,但楼层高度不一,多变化,大部分超过4.5米,最大楼层高度超过12米,对于整个建筑的力学结构是一个较大的考验,这也给项目部高支撑体系的设计和验算方案提出了重大的挑战。

同时,工程建筑的外观、造型富有艺术特色,内外装饰引领时代潮流,因此,装饰材料质量和施工质量必须采取有效的措施确保达到设计艺术效果。

针对以上重点难点,五公司积极组织技术人员及专家进行技术讨论,制定各种技术措施及保障措施,对于重难点工程进行专家论证,制定专项施工方案;

对于采用新技术、新工艺、工人不熟悉及工程量的项目,制定专项施工方案。还采取岗位责任制、考核奖励制,将责任落实到人,有功者奖有过者罚,能者上庸者下,以绩效考核全面推动工作开展,确保工程各个环节的施工进度与质量。

建设过程中,五公司的城市基础设施实力得到了充分展示。最终,五公司诚信履约,整个工程顺利完工。开幕式上,湖北省副省长曹广平对以五公司为首的企业为博览会打造的绿色、生态城市新公园给予肯定。

五公司建设的湖北(黄石)首届园林博览会园博园展馆工程因管理规范、

工程品质好,被评为“湖北省建筑工程安全文明施工现场”,同时也荣获了黄石市“铜都杯”。

白鹤展翅当空舞,绿色园林引未来。今年5月15日,葛州、付俊雄、和建生等集团领导在与黄石市委书记马旭明会谈时表示,黄石工业基础雄厚,区位优势和环境良好,葛洲坝集团愿与黄石在基础设施、新兴产业发展、城市功能完善等方面加强合作,为黄石经济社会做出新贡献。

作为葛洲坝集团重要子企业,五公司将秉承葛洲坝集团的指引下,继续立足黄石,与黄石市加强沟通,创新合作方式,实现企地互利共赢、共同发展。

新闻短波

南渡江项目部青年集体荣获中国能建“青年文明号”殊荣

本报讯(通讯员 黄翠平)近日,一公司南渡江项目部青年集体荣获中国能建2016年度“青年文明号”荣誉称号。

一公司南渡江项目部有员工88人,35岁以下青年职工52人,占60%。项目部紧密结合水利工程施工特点,以倡导职业文明为核心,以“科学管理、规范施工、追求卓越、再创精品”为目标,确立了建设“学习型、奉献型”青年文明号的创建思路,出色地完成了项目部制定节点目标和公司下达的年度生产经营计划。

水泥公司参编一行业标准获交通部批准实施

本报讯(通讯员 田沙沙)近日,从国家交通运输部交通运输标准化信息平台获悉,水泥公司所属道路材料公司参与编制的行业标准JT/T 1086-2016《沥青混合料用钢渣》已获交通部批准实施。

据悉,该标准规定了沥青混合料用钢渣的规格、技术要求、试验方法、检验规则以及标志、运输和储存规范,对钢渣集料在公路建设中的推广应用具有重要意义。

一公司开展“节能有我,绿色共享”环保活动

本报讯(通讯员 熊丽娟 施远珍)6月7日,一公司组织开展了“节能有我,绿色共享”为主题的共享单车骑行等宣传活动,广泛宣传普及节能低碳绿色环保生活知识。

6.5世界环境日、全国节能宣传周、全国低碳日宣传主题,通过开展环保绿色骑行等宣传活动,广泛宣传普及节能低碳绿色环保生活知识。

建设新武安 弈棋“京津冀”

——葛洲坝承建河北武安 PPP 项目纪实



武安基础设施建设效果图

编者按

随着京津冀和雄安新区战略的提出，河北迎来基础设施建设的快速发展期，必将成为各大建筑央企竞相竞争的“必争之地”，成为众多企业关注的焦点之一。

日前，中国葛洲坝集团携手武安市政府投资建设的武安市水利、交通及市政基础设施建设项目(以下简称“武安项目”)正式签约并顺利开工。这标志着，武安市目前投资最大、惠及人口最多的综合性民生工程拉开序幕。

合作前景广阔

河北作为京津冀协同发展的重要一环，在转型升级、环境治理、交通设施等领域都有巨大的投资建设机会。据估计，河北省在“十三五”期间要完成高速公路建设 4500 公里，铁路建设 2000 公里，轨道交通建设 1000 公里，通用机场 8 个，总投资规模达到 4 万亿元。河北省已发布两批 PPP 项目清单，项目建设规模达 2000 亿元以上。

2017 年是实施“十三五”规划的第二年，也是国家大力推广实施 PPP 项目的关键年，河北省正着力以改善交通、能源、水利、信息等基础设施薄弱环节为重点，打造适度超前、功能配套、管理科学、安全高效的现代化基础设施体系。同时，作为继深圳经济特区、上海浦东新区之后又一具有全国意义的雄安新区的设立，协同发展的巨大红利加速释放。可以预见，河北迎来基础设施建设的高速发展期，必将成为各大建筑央企竞相竞争的“必争之地”。

为加快与雄安新区建设对接，积极投身到国家京津冀协同发展战略实施进程，中国葛洲坝集团与武安新区筹备组洽谈时表示，拟从综合能源和电力规划、智慧能源供给与智慧城市、基础设施投资建设、水利水务、环境保护治理等领域与新区进行密切合作。

追溯河北经济社会发展进程不难发现，中国葛洲坝集团携手河北省各级政府合作共赢的历史由来已久，合作基础深厚、优势突出。据统计，自 2002 年至今，中国葛洲坝集团在河北主要承建(投资建设)的项目已有 11 个，合同签约额超 300 亿元，业务涵盖市政、环保、水利、铁路、公路、房建、新能源等多个领域。

作为河北省区域市场开发的主导者，葛洲坝将充分利用优质项目和优质资源，依托唐山丰南项目和武安项目，加强与金融机构和地方国企的合作，降低项目融资风险和建设风险，从而为进一步扎根河北区域市场奠定基础。

这其中具有代表性的是总投资 63.27 亿元邯郸武安项目，该项目统一采用“设计、建造及融资、运营、移交(DB-FOT)”的商业模式进行运作，按照“整体打包、一次招标、分期投入、分步实施”的方式实施，这是葛洲坝在河北实施的第二个 PPP 项目，但有别于棚改和公路、铁路 PPP 项目，该项目属于水利、园区市政等民生项目，对今后葛洲坝拓展河北 PPP 市场和转型升级都具有一定的现实意义。

做强项目管理

与传统水电项目的管理截然不同，PPP 项目治理不单要做好施工、结算、质量、安全等项目基础管理，更重要的是找准自身“投资方+总承包商”的角色定位，全方位把控项目的两级策划(管理策划和实施策划)，处理好与地方政府、金融机构、设计单位、施工队伍的组织协调关系，推进 PPP 项目的顺利实施。

“为了开工少走弯路，在总结其他 PPP 项目经验的基础上，我们通过两级策划确定了管控模式，理顺了管理关系。”武安项目筹备组组长胡兴华介绍说，经过科学研究和审慎分析，武安项目筹备组明确了以商务管理为核心，以合同、计划、资金管理为主线的项目管理思路，形成了分工明确、权责清晰的项目管理体系。

项目管理思路和管理体系的明确，武安项目筹备组在引进优质合格供应商、获取地方政府支持、借力外力外脑等方面，犹如阿里巴巴掌握了芝麻开门的“密钥”。

在项目落地实施之前，武安项目筹备组就邀请公司近年来的“十佳供应商”参与投标，从源头上选取守合同重信用、履约能力好的协作队伍，同时，引进造价咨询机构和设计管理单位，编制好各项工作计划，倒排工期，反推资源需要，配备设备人员，克服点多、面广、战线长等不利因素，确保武安项目能够在短时间内迅速上马，形成多点开花的施工生产格局。

“我们把设计放在了 EPC 总承包这一块，成立了设计管理部，负责与设计院和设计管理单位的对接。”武安项目筹备组组长万勇在接受采访时谈到，“项目部明确提出了以商务为中心的技术经济，一方面‘开源’，通过强化设计管理，优化设计方案，在避免投资金额超界的同时实现合理收益，有效规避政府还款风险；一方面通过科学

技术研究，降低施工难度，加快施工进度，减少施工成本，以期实现‘节流’。”

除了强化自身管理，武安项目筹备组在争取地方政府政策支持上也是如鱼得水。项目开工仅一个月，以武安市委书记魏雪生为首的市四套班子领导就多次组织灾后重建协调会，并实地察看了全部 61 处急工险段及玉带河 5 公里主河道治理，要求“各级各部门加强与葛洲坝集团的协调配合，在非常时期要有非常措施，全力加快急工险段治理”。为确保南北洛河及乡村河道的治理工作的顺利推进，武安市委政府将 7.19 灾后重建工作纳入重点督办事项，由大督查办公室细化落实督查责任，通过编发大督查通报、专报，利用微信平台、新闻媒体发布工作动态，全面督导各乡镇、各部门协调解决项目现场实施过程中遇到的问题。

创新合作模式

近年来，为了降低地方政府的债务风险，提高公共财政使用效率和基础设施服务质量，国家各部委陆续出台相关政策，鼓励社会资本通过特许经营等方式参与基础设施和公共服务项目的投资运营，以期拓宽城镇化建设融资渠道，提高公共产品供给能力和效率，促进政府职能加快转变。

完善的城市道路网络是实现城市职能、促进城市发展的必备基础，也是武安市城市建设的中中之重。受困于“7.19”特大洪灾和“钢铁围城”的影响，武安市政府目前正着力完善城市配套设施建设，加快建设“一城两区四园”的组团型城市。

今年 3 月份，中国葛洲坝集团中标武安市水利、交通及市政基础设施建设项目，成为该项目的社会投资人。作为布局国家“京津冀”协同发展的重要一子，武安项目的签约落地为中国葛洲坝集团巩固 PPP 业务的领军地位再下一城。同时，武安项目也是葛洲坝三峡建设公司继唐山丰南项目后，深耕河北区域市场，实现滚动发展取得的又一丰硕成果。

“根据集团公司《指导意见》的战略部署，三峡建设公司深入领会 PPP 业务发展思路，着力为地方政府量身定做互利共赢的商业合作模式。”三峡建设公司常务副总经理李国建向记者介绍，“截至目前，公司 PPP 项目合同签约额近 600 亿元，实现了从单一承包商向‘投资方+总承包商’的华丽转身。”

根据合同约定，中国葛洲坝集团与武安市人民政府授权出资机构共同组建项目公司，项目公司在合作期内负责 PPP 项目包各子项目的设计、建造、融资及道路的运营维护，在项目期结束时负责将项目资产移交政府。项目单项工程建设期加运维付费期为 15 年。完工后，由政府方按照双方约定的合作条件及时进行付费。

集团在京津冀承建的部分项目一览

序号	项目名称	建设模式	工程建设内容
1	武安市基础设施建设 PPP 项目	PPP	水利工程、交通道路工程、城市市政基础设施、园区市政基础设施四大板块
2	唐山市丰南区棚户区改造工程	PPP	临港经开区基础设施、滨海新城一期工程、疏港铁路、棚户区改造等投资建设
3	张河湾抽水蓄能电站	承建	上水库库盆开挖及填筑、库岸加固处理、坝体结构、环库和上坝公路工程
4	河北丰宁抽水蓄能电站	参建	上、下水库土建及金属结构安装工程
5	南水北调中线京石段	承建	土石方开挖、混凝土、钢筋制安、金属结构
6	曹妃甸 5 号港池海堤工程	承建	全长 8832 公里，近岸段堤长 1972 公里，沿等深线方 10 向堤长 66 公里
7	京秦高速公路项目	参建	路基、构造物、路面施工、大中桥 10 座 1524 米、互通立交 2 处
8	河北省省道滨海公路曹妃甸新城至汉沽段	承建	路基、桥涵、路面施工、大中桥 10 座 1524 米、小桥 6 座、互通立交 2 处
9	北京通州水环境治理项目	PPP	城南水网工程、雨污水再生水管线工程、农村生活污水治理工程、黑臭水体治理工程

(通讯员 曾恒)



300 余公里河道紧急疏通

郭晓莹 曾恒

位于河北省武安市西部山区的琅矿村，玉带河穿村而过。如今河流干涸，崎岖的河道成为进出村的唯一通道。

清晨，大型挖掘机伸出长长的铁臂，对河道进行疏浚，提高河道行洪能力，多辆土方车来回清运渣土。

去年 7 月 19 日，琅矿村遭特大洪水侵袭，全村洪水围困，村中沿河道两旁的房屋、农田全部被淹。村庄道路、桥梁被冲毁，变成了“孤岛”，当地村民被困困了 10 余天。

听说政府要疏通河道，74 岁的村民李进荣非常关注工程进度，常常在门口一坐就是好几个小时，生怕漏掉了重要细节。

李进荣的邻居武凤恩的房子也是临河而建，是一栋四合院，一共六间房。去年，武凤恩的六间房都进了水，没过了膝盖。如今，被洪水浸泡过的房间，墙面还留着黄色的痕迹，裂口的地方，用手轻轻一掰，墙面的石灰就成块成块地掉落。

村庄被淹，房屋倒塌，交通中断，桥梁垮塌，回忆起去年洪水肆虐的情形，武凤恩仍心有余悸。

多年来，武安市多个村庄河道河床抬高、河道淤塞，导致汛期行洪不畅，致使在 2016 年“7.19”洪水中多处房屋被淹，挡墙被冲毁。

为尽快完成河道修复，确保 2017 年安全度汛，今年 5 月下旬，武安市政府与中国葛洲坝集团正式启动水利、交通及市政基础设施建设，这也是当地最大的综合性民生项目。项目共有 55 处防汛工程急工险段，必须赶在汛前完工，确保安全度汛。55 处急工险段分布在 300 多公里河道上，预计河底淤积 84 万立方米，新建挡墙 1.5 万米。

项目启动半个月以来，多个工作面同时开工，来自葛洲坝三峡建设公司的建设者放弃休息时间，抢进度、赶工期、快施工，全力以赴推进项目建设。

记者在武安各村走访发现，南北洛河、玉带河等河道沿线各村庄，水利防汛工程正在如火如荼地推进，200 多台挖掘机已经进场作业，对河道进行平整、拓宽。葛洲坝集团武安筹备组组长梅涵告诉记者，目前现场施工实行倒班制，24 小时不停机作业，全力以赴确保工程如期完工，让百姓安全度汛。

项目自开工以来，受到了当地干部群众的支持，为项目建设尽可能提供便利。在刘庄村、武庄村、马甲村、南坪村等，百姓自发为施工队准备符合南方人饮食习惯的大米烩菜，在当地传为佳话。

在琅矿村，武凤恩、王何连等沿河居住的村民收拾好屋子，整理好床铺，盼着施工队员到家多喝水、歇息。

烈日下，挖掘机、装卸车等工程车有序运行，不断拓宽和深挖的河道向远处延伸。

彰显责任担当

去年的 7 月 19 日，这座古都名城因特大洪水灾害而为全国人民牵挂。今天，初夏的山林已有些郁郁葱葱。若不是大规模的建设场景，还有偶尔映入眼帘的山体滑痕，我们几乎找不到去年“7.19”特大洪灾的记忆。

12 个小时降雨量达 460 毫米，超过 1996 年洪灾时 3 天的降雨量总和，创历史极值。时隔 20 年，武安再次遭遇特大洪灾。据不完全统计，暴雨造成公路损毁 600 余公里，河道损毁 50 余公里，损毁桥梁 216 座，数十家骨干企业全部受水冲淹停产。武安市直接经济损失近百亿元。

危急关头方显央企的责任担当。其实，早在“7.19”特大洪灾之前，三峡建设公司就与武安市政府实现了高层互访和友好互动，并就有关具体项目达成合作共识。为了最大限度减轻“7.19”特大洪灾的伤害，保护灾民生活用水安全，保障工业用水需求，使武安市工农业生产尽快恢复，维护社会稳定，三峡建设公司加快推进与武安市政府的合作进程。

武安项目正式开工后，三峡建设公司科学谋划，立即组织协作队伍进场施工。作为整个灾后重建工作最紧要最紧迫的水利工程，“7.19”特大洪灾形成的 61 处急工险段及沿岸人民群众的生命财产安全息息相关。

“汛期临近，为了满足安全度汛的需要，截至目前，我们已经有了 7 支队伍，200 余套(套)设备和近 300 人参与到武安项目的水毁修复工程中来，开工实施 38 个工作面，累计完成疏浚长度 35500 余米，确保汛期来临之前这些急工险段修复完工。”葛洲坝集团武安项目筹备组组长张维福向记者介绍道。

6 月 10 日，武安项目第一仓混凝土在乡村河道崔炉河崔炉村段挡墙开仓浇筑，拉开了河道急工险段治理混凝土挡墙施工的序幕。伴随着隆隆的机器声和川流不息的装载机，水毁修复工程河道治理的施工现场正在紧张有序作业中。

(通讯员 曾恒)



他山石

有温度的武安大米烩菜

感动

一碗普通的武安白米饭、大烩菜，也可以如此温暖而感动。尤其在葛洲坝集团武安项目部野外测绘年轻人的眼里，这一碗碗普通的饭菜就是家的味道、亲人的味道。

看到这些测绘队员不辞辛苦，早出晚归，午饭自备干粮简单对付，武安西部山区的干部群众心疼他们，便自发主动为他们做好了饭菜。

孙泽凤等葛洲坝集团项目部 24 名测绘队员，是在葛洲坝集团 3 月份中标武安水利、交通及市政设施 PPP 项目后，就来到了武安。汛期将至，他们要在最短的时间内先期完成河道原始地貌的测绘任务，才能尽快设计、施工。

一个多月的时间里，他们的目标只有一个：快点，再快点，绝不能让武安的老百姓再遭洪水的侵害。

直击

背着价格昂贵、重达 30 多斤的精密仪器，孙泽凤一行在工作现场都在车辆无法进入的河道滩涂，大部分时间都要徒步行走。

荒郊野外，风餐露宿，一出工就是一天，有时还要连夜赶工，出设计图。为了节省时间，他们中午吃饭只有半小时，而且都是自备干粮、简单喝瓶矿泉水，吃个泡面和面包等。

红色的葛洲坝工作服在浅灰色的河道中尤为显眼，当地老百姓有的就上前询问，这是做啥哩。当他们知道他们是为当地百姓治理河道时，饱受洪灾之苦的乡亲们群情激昂，奔走相告，开始主动送水做饭。

在马家庄乡刘庄村，武庄村，村委会邀请他们中午到小食堂吃一口热乎乎的饭。在马家庄乡大水村、神南峪村，在徘徊镇西蛟村，村委会条件有限，支部书记就邀请他们到自己家或老乡亲们家吃饭，乡亲们也都过来帮忙做饭。

一个多月来，他们沿着南北洛河，足迹遍布马家庄乡、磁山镇、徘徊镇、贺进镇……每到临近中午，一锅香喷喷的烩菜就熬好了等着他们。当地的老百姓说了，你们为俺做这么大的好事儿，俺们也没啥谢谢你们的，尝尝我们武安的烩菜，真的挺香哩。

更让孙泽凤一行没想到的是，得知他们当中南方人居多，老乡们便不再准备拽面、面条等面食，而是准备了香喷喷的大米烩菜。这样的惊喜和感动，对于他们这些来自南方的野外测绘人员来说，也并不多见。

慢慢地，他们逐渐听懂了武安话，武安老乡也开始用蹩脚的普通话说和他们交流，大家更加亲近了。

共鸣

记者打通孙泽凤的电话时，他正在野外作业。这个 1988 年出生的小伙子已经在葛洲坝集团工作了 8 年的时间。话语中他动情地说，乡亲们的盛情激励着我们，我们央企有着义不容辞的社会责任感和担当精神，一定脚踏实地地为武安老百姓做实实在在的民心工程。

目前，马家庄乡、磁山镇和贺进镇等乡镇的测绘任务已经完成，后期还要继续按照工作计划加快推进，力争在汛期前把急工险段全部修复完成。在他们的朋友圈和给记者发来的简单的文字中，其中有这样一段话，这是葛洲坝建设者与武安老百姓真情融入。谢谢刘家庄、武家庄、白家庄、马甲村、南坪村、宋家井、大水村等村庄为我们准备的饭菜。

萍水相逢，一碗普通的大米烩菜，是葛洲坝建设者与武安百姓心与心的回应，情与情的共鸣，是至诚至善的写照! (《新武安》记者 郝元)