

氧化铝一厂9月份内部盈亏平衡,10月份实现内部赢利

一路艰辛走来

涂鸿运 高惠民 刘志红

曾经风光无限的民族铝业骄子、中铝郑州企业的赢利大户——氧化铝一厂,在2008年席卷全球的经济危机中一下子沦为了企业亏损的重灾区。而今,在苦战了整整1年后,它浴火重生,取得了9月份内部盈亏平衡,10月份内部赢利700多万元的骄人成绩,为河南分公司突出重围,打赢降本增效攻坚战,交上了一份满意的答卷。

在艰辛曲折的扭亏路上,氧化铝一厂员工付出了怎样的努力?让我们一同回首,继2008年10月份亏损后,它是怎样沿着艰辛的扭亏之路,一步步开始赢利的。

困境:内外忧患并举难维

2008年10月8日,还沉浸在国庆长假和成功举办北京奥运会的喜悦中的氧化铝一厂员工刚一上班,就听到了一个令他们震惊的消息:受国际金融危机影响,氧化铝销售价格直线下降,中铝公司自2002年上市来首度出现亏损。

总部适时要求各分公司进行减产,以降低金融危机带来的不利影响。

“减产,真的吗?”员工们不相信地相互询问。

“听说,电解厂停产了。”
“可不是,下班我经过电解厂,看到原先热热闹闹的厂区空无一人,真有种凄凉的感觉。”谈到当初,技术监督站2号站的王集斌说。

是的,谁都相信谁也不愿相信的产融危机从天而降!企业发展50年来,主导产品氧化铝产量从最初的几万吨到230万吨,那是怎样的辉煌!产量一路走高,规模不断扩大,效益逐年提高,自自备电厂开始并网发电,50万吨选矿厂试车在即……一片欣欣向荣之际,怎么突然要减产?员工们怎么也想不通。

其实,氧化铝一厂已经够难了,50年的老国企,工艺落后,部分设备陈旧,矿石供应紧张,铝价七大幅下跌,煤、天然气、石油、石灰石等原材料价格飞涨,成本不断攀升,再加上民营氧化铝企业的快速崛起,国内氧化铝行业产能过剩,企业早已是内外交困。

在突如其来的打击面前,规模优势变成了劣势……减产,转由传言变成了现实。

怎么办?面对民企“战胜国企”那咄咄逼人的口号,员工们困惑迷茫,管理者殚精竭虑,苦苦思索……

破题:集思广益克难攻坚

坐以待毙,还是拼死一搏?生死存亡关头,氧化铝一厂领导班子经过多次讨论,认为:思路决定出路,自救才能图存!厂党委立即成立了扭亏形势宣讲组,深入一线,向员工讲企业面临的严峻形势和艰巨任务,讲明利害,求得共识,形成合力,突出重围。

随即,“集”员工、挽众意、同心同德谋发展;“谋”企业、细分析、一心一意降成本”的“降本增效,全员行动”活动在全厂拉开了帷幕。

厂领导先后来到各自的挂钩责任车间,与员工一起理思路,找差距,订措施,共商降本降耗之计,共谋增效增收之策。在厂领导的带动下,厂基层管理者、技术人员和一线员工纷纷发言,大胆支招,说出了自己成熟或不成熟的、近期或远期的思路和措施,明确了一

步的攻关目标和操作指标。在厂部召开的生产再优化研讨会上,厂领导明确提出:“扭亏增效,车间要结合现阶段流程配置、关键环节、技术瓶颈等,多组织技术研讨,多挖掘可行性方案,最大限度地发挥流程优化提供思路。机关部的服务要与车间需求相结合,为车间需要马上实施的、已确定实施暂时不具备条件实施的项目和厂部大的流程整合项目做好服务。全体员工要在站在全局的高度,对流程改造给予高度关注。”

通过问计于民,氧化铝一厂强化了员工的主人翁意识,增强了员工与企业同舟共济、共克时艰的信心和勇气。在“众志成城克时艰”红歌会上,员工自编的《不让你倒下》,唱响了大家直面困难、绝地求生的铮铮誓言,50年的传承不能在我的手中掉棒。请相信我(企业),一如我相信你一样。我不会辜负你多年的培养,不会辜负父老兄长的期望,我将奉献我的智慧,释放我全部的能量……为了几代人共同的愿望,我绝不让你倒下!

这誓言,这呐喊,表达了氧化铝一厂全体员工自救图存、突出重围的决心、信心、责任和勇气。

如何打破常规,实现氧化铝生产组织模式的根本改变,尽快扭亏为盈,厂长卢东提出了“以安全稳定生产,以成本账管生产,以观念改变生产,以扭亏取成本”以细节优化生产,以学习创新生产”的精益生产指挥调整方针。

与此同时,经过探索,氧化铝一厂形成了独具特色的弹性生产组织思路,以“挖潜增效,扭亏增效”为中心,以“安全、环保、稳定、经济”运行为主线,以全面提升流程质量和提高管理水平为手段,努力打造工艺流程最优化、设备性能最佳、技术指标最优、运行费用最低的生产格局,最大限度地扭亏增效。

一时间,一场全员参与的降本增效攻坚战在该厂全面打响……

为降低铝耗,一车间严把矿石进厂关,对达不到标准的矿石一律退货;管道化车间通过抓操作,稳定溶出铝比;二车间通过提高熟料溶出率,将外排氧化铝含量牢牢控制在6.5%以下。

为降低电耗,一车间调整二车间管槽等主要耗电设备实行分时电价运行,错峰就谷;六车间两种分槽退出设备检修;空压机运行从“二大一中”压缩到“二大”,

为降低煤耗,六车间两种分槽组高压水改用母液冲刷;在生产允许情况下,七车间尽可能使2008年分公司重点节能项目——四、五蒸发连续、稳定运行,最大限度地降低能耗,将二车间蒸发连续、稳定运行,最大限度地降低煤耗;二车间员工通过精心操作,历史性地

将生料浆水率由过去的38%降至28%,有力地促进了四车间熟料窑烧成煤耗的大幅下降。

为降低水耗,一车间积极推广“使用中水;五车间实施粗液分流,停大碱分蒸发器;厂部严格中水、三级点检”等专项检查制度和值班总长查碱治水工作,将外排水PH值牢牢控制在10以下。

背水一战,众志成城,氧化铝一厂水耗、汽耗、煤耗、矿石消耗等指标直线下降,逐步实现了边际成本、边际利润。

变革:创新思路科学取胜

为增强市场竞争力,氧化铝一厂在分公司的正确领导和大力支持下,通过对标兄弟企业和民营企业,创新思路,毅然决然地根植了企业原有生产流程复杂,部分设备陈旧,效率低下等难题,研发了双氢氧化铝新产品,关闭了部分烧碱流程,整合了一厂和二厂“高低蒸发母液互转流程、回水流程、绿车间母液流程和一精液转二液流程”,实施了管道化溶出矿浆与烧碱法粗液混合技术,加快了推进了提产增效的后期系统和低温拜耳法系统,有效地发挥了进口矿石低能耗、优化指标的优势。

工艺改造之初并不顺利。以烧碱法系统的主体车间五车间为例,实行弹性生产以来,他们先在运行脱鞋或关停汽耗,通过实施独具特色的一段高压预脱鞋+二段添加石灰深度脱鞋,停用间接加热机组”的改造,将由于减少带来的粗液不足、粗液在预脱鞋槽内停留时间过长,发生水解,造成大量氢氧化铝循环,脱鞋汽耗上升111%的问题得到有效解决。随后,车间又先后实施了“分流管道化溶出矿浆与烧碱法粗液混合”和“烧碱法粗液直流与拜耳法溶出矿浆混合”两个阶段的改造。改造后,硅藻土、过滤器、叶滤机和隔膜机等设备停用,脱鞋蒸汽费用,烧碱法工艺流程大幅度节约,节能效果显著。今年8月份,车间又进行了“烧碱法粗液液度改造”,烧碱法粗液液度平均达120.71克/升,比7月份提高6.71克/升,超过120克/升历史上限,创出历史最高水平,使得车间絮凝剂消耗和后续工序蒸发汽耗大幅下降。

再以6月份,二厂联手降本为例,为改变弹性生产期间二厂母液蒸发系统间断关车、费用升高难题,氧化铝一厂按照回水系统降降耗工作总体部署,改造了二厂液相和回水系统流程,实现了物料互转,改造时,为节约外委施工费用,七车间、检修站员工冒高温,主动承担管道疏通、流程整合任务。改造后,二厂母液蒸发系统停用,一厂最大液度发投4.0,五车间节能优势,为两厂提供合格水,实现了二、二厂的消耗。

抓住机会比发现机会更重要。9月份以来,氧化铝一厂市场回暖,销售价格触底反弹,氧化铝一厂迅速实施了“矿浆一次配料”、“盘活绿车间立式叶滤机”、“赤泥大回水用于熟料窑冷却机”、“五车间污泥洗涤”、“二厂沉降赤泥回收”等五大流程改造,再次优化、优化了流程,降低了电、蒸汽、汽、矿石的消耗。

经历风雨,才能见彩虹。伴随着一系列的管理创新和流程改造,氧化铝一厂从完成边际成本,实现边际利润,逐步过渡到内部现金平衡,内部盈亏平衡和10月份内部赢利700多万元。

在11月初的氧化铝一厂晨会上,当听到10月份赢利700多万元的喜讯时,厂长卢东的一段话道出了全体一厂员工的心声:“因为不言败不认输,我们在降本增效攻坚战中占据了主动;因为敢承担,敢于创新,我们甘冒生死存亡保工期的风险,我们没有辜负父老兄长的期望,我们是英雄的氧化铝人!创新路上,路曼曼其修远。我们绝不松懈,背负责任,继续前行!”

聚焦一线

冬季供暖准备工作进入冲刺阶段

本报讯(通讯员 青明)10月27日,热电厂与06.16街坊两个热交换站连接的总长3500多米的上街区集中供热新安装蒸汽管网顺利完成吹扫任务,这标志着热电厂今冬供暖准备工作进入最后冲刺阶段。

据热电厂生产副厂长刘清芳介绍,随着冬季的日益临近,10月份以来,热电厂从生产实际出发,广泛动员,科学组织,积极制订措施,设立预案,经过前期普查,影响冬季供暖的10多项关键检修项目已经基本处理完毕,储煤、储油和管道保温等其他前期工作也正在有计划地进行中。

作为供汽主体车间——锅炉车间主动调整工作重心,制订维护工作计划,抽调精兵强将积极配合检修,技术人员加大对备用炉及其设备的维护保养工作。检修车间抓住设备运行少的时机,深入开展设备隐蔽工程检查,及时组织员工消除缺陷。

目前,3、4、5号锅炉水侧除垢清理工作已经完成,6号锅炉等主体设备基本处于完好状态。7号锅炉正在抓紧检修,力争在11月10日前,将运行炉和备用炉已发现的缺陷全部整改完毕,为即将到来的冬季供暖工作奠定良好的基础。

为了保证今冬居民供暖工作不受影响,热电厂在充分吸取几年来冬季供暖成功经验的基础上,将重点做好以下工作:一是针对锅炉设备缺陷开展了大规模的拉网式普查,有计划、有步骤地消除设备缺陷,最大限度地确保冬季锅炉的运转率保持在90%以上。二是狠抓抓煤、配煤管理,为锅炉供应合格的煤、油、水创造良好的基础,确保锅炉安全稳定运行。三是设立管理人员点巡检制度和中层管理人员夜间值班制度,协调解决影响安全生产运行的各项问题。

氧化铝二厂举行秋季安全大检查

本报讯(通讯员 霍伟)为切实保障员工工业健康安全,排查消除隐患,预防各类事故的发生,10月份以来,氧化铝二厂根据河南分公司关于开展秋季安全生产大检查的通知要求,在全厂范围内开展了全面细致的隐患排查治理工作。

此次秋季安全生产大检查分为各单位自查、专业检查和厂部集中全面检查3个阶段进行。在二厂各单位10月10日至16日各车间开展第一阶段安全隐患区域自查自纠的基础上,26日前该厂组织相关部门专业对安全环保、生产设备进行了专项检查。10月27日,厂领导率专业检查组的22人检查小组,分头对二厂进行了全面检查。

此次秋季安全大检查,各车间、部室共自查出各类生产、安全问题53项,厂部查出问题45项,所有问题已责令相关车间及安全环保部、装备能源部、质量管理部等专业部室限期整改。

保产保运显身手 微末之处见真功

本报讯(通讯员 傅晓阳)作为承担运输绝大部分生产经营指标的运输部车务段,充分认清当前分公司铁路运输工作面临的严峻形势,强调紧迫、危机感。

首先他们围绕分公司的增产做好产能的恢复工作,适时调整运输能力,保证分公司的生产需要,进一步优化运输组织,保证了分公司生产急需的矿石及原燃料的供应。

其次,他们积极与有关单位联系,协调,加强对局车停时生产的各个环节的控制,提高调车效率,压缩车辆停留时间,最大程度地降低了局车停时的费用支出。

与此同时,他们认真贯彻落实《中国铝业公司年中工作会议部署做好下半年安全生产工作的通知》,强化安全教育,培育良好的作业习惯;对生产过程中的违章作业、违章操作、违章指挥要坚决制止;加大对过程管理中安全工作的落实检查,段领导结合安全巡查,深入生产一线,严格查处“三违”现象,确保安全生产。

降本增效 全员行动

自备电厂部署今年后两个月工作

本报讯(通讯员 陈志斌)10月27日,自备电厂召开了厂长办公会议,传达中铝公司企业管理改革经验交流会和氧化铝电解铝结构调整专题会议精神。会议分析了自备电厂目前面临的形势,部署了下一阶段和今后两个月的工作。会议提出,自备电厂在10月份生产经营任务完成较好的情况下,要居安思危,统一思想,统一认识,贯彻落实分公司部署,坚决完成今后两个月的各项工作任务,尽最大努力提高自备电厂对分公司总体利润的贡献率。

会议要求自备电厂各单位要进一步完善提高设备连续运转率的措施,把突出抓好锅炉、汽轮发电机组等主体设备稳定运行工作作为首要任务。正确处理稳定运行与降低成本的关系,科学合理抓好配煤的管理。要继续加大人员、技术、设备、物资、工作作风建设,提前做好冬季供暖、发电工作的顺利开展,为氧化铝高产、稳产创造条件。

水泥厂全力冲刺 确保完成全年生产任务



为了更好地完成全年生产任务,10月23日,水泥厂检修人员利用5号窑停窑时机,对高压配电柜进行了线路检测,确保仅信号稳定准确。

因为员工正在全力检测线路。

张峰 摄影报道



图说铝都



氧化铝二厂磨浮、精矿车间,细化操作,不断摸索最佳操作方法,为加快推进选矿厂达产创建工作创造了有利条件。图为磨浮车间员工在仔細观察浮选物料情况。

宋志强 安华芳 摄影报道

三言两语

一块石头引发的遐想……

李相宇

在我们单位门口向南的一百米,是个丁字路口,经常有过往的载重汽车呼啸而过。就在几天前的一个中午,一辆满载矿石却没有安装防洒落篷布的汽车在急转弯时,由于离心力的作用,甩出一块矿石,将一名员工的脚砸伤。这名员工被紧急送到医院紧急治疗,所幸没有造成重大的伤害。

这个事情虽说没有造成很大的伤害,但却足以引起我们的重视。试想,如果这辆汽车转弯时速度慢一些,如果使用了防洒落篷布,可能就不会有这样的事故发生。可是事件已然发生,就没有这些“如果”了,它给当事人带来的是真真切切的痛苦。



氧化铝二厂磨浮、精矿车间,细化操作,不断摸索最佳操作方法,为加快推进选矿厂达产创建工作创造了有利条件。图为磨浮车间员工在仔細观察浮选物料情况。

宋志强 安华芳 摄影报道

三言两语

一块石头引发的遐想……

从这里我们可以联想到,安全工作有着长期性,在我们的生产、生活中,经常会有这样那样的意外发生,我们都说,“安全第一,预防为主”。那么,什么是安全?怎么预防“安”是万无一失,“全”是无损则安,这就是说没有危险、没有损害才是安全。

怎么预防?笔者认为,首先要时时刻刻把安全放在心上,才能未雨绸缪,防患于未然。可以说,在企业里“安全确认制”就是最好的防范措施。交通安全需要确认,生产安全同样需要确认。只有建章建制,认真落实“安全确认制”,确认安全措施,把安全文化的理念深入到每个人的心中,才能最大限度地保障我们的人身安全。

其次要积极妥善处理。意外事故已然发生且不可逆转,重要的是要采取可靠的补救措施。在事故发生后,“亡羊补牢”仍然不失为有效的补救办法。同时我们要善于从事故中吸取教训,及时分析事故原因并采取预防措施,避免今后再次发生类似的情况。

希望大家在今后的工作中,一定要注意安全,做好相应的防范措施,认真落实好“安全确认制”,做到“不伤害自己,不伤害他人,不被人所伤害”。

