



域外视点

劳动力市场日益萎缩,日企打响人才争夺战,业绩成为薪资发放第一标准

日本职场论资排辈终身雇佣渐成历史

见习记者 李雪

日本春季有一个惯例:每年4月,大公司争相雇佣应届毕业生,提供相同的起始薪酬,并保证加薪和终身聘用。但最近,乐天、软银、Line Corp等大公司却打破这一传统:公司提前几个月签下专业技能丰富的员工,并提供比其他新员工更高的薪酬。

随着日本劳动力市场日益萎缩,抢夺员工的竞争日趋激烈,日本传统的论资排辈、重团队效应正逐渐让位于西方更强调个人、重业绩的就业体系。面对这一转变,可谓“几家欢乐几家愁”。

颠覆套路

几十年来,日本传统的春季招聘为经济提供了支撑,并描绘了一幅清晰的企业和社会阶层图景,这一图景强调文化上的忠诚和服从。

在日本精心设计的商业惯例下,日本最大商业游说团体“日本经济团体联合会(经团联)”拥有一个许多公司遵循的“自愿”时间表:3月1日,公司开始新员工招聘;6月1日,开始对四年级学生进行面试;10月1日,非正式发放录取通知,较学生毕业提前6个月。这一规则从1953年开始执行,目的是让企业按照统一的时间表开始招聘活动,以避免学生忙于找工作而无法集中精力学习。

而随着劳动力市场的变化,这一传统遭遇挑战。目前,日本对劳动者的需求创下数十年来的最高水平,求才求职比达1.62,接近44年来的最高水平。

据《日本时报》报道,在“人才争夺战”中,不受约束的非经团联成员可以率先进行招聘,确保所需的人力资源;由于时间表不具有强制性,不少经团联成员企业也选择“悄悄”提前招聘,向求职者发放非正式录取通知,担心在“人才争夺战”中落后的一些经团联成员一直呼吁加快招聘进度。

去年10月,经团联决定,2021年春季取消时间表指导方针。这意味着,日本传统的



2018年3月1日,约670家公司在日本千叶县美滨区举行联合招聘会。会议开场时,已有超过1000名学生排队。

招聘方式,如每年一次性大规模招聘应届毕业生、论资排辈和终身雇佣等将受到挑战。

灵活抢人

越来越多的企业,尤其是科技、电子商务等“新经济”行业,采取更加灵活的招聘方式“抢人”,包括为部分员工提供较高薪酬等。

日本企业 Mercari 开发了一款颇受欢迎的闲置物品交易软件,公司开发人员、年仅23岁的村上隆表示,论资排辈和终身雇佣制已经成为历史。他说,“公司似乎以相当高的薪水肯定了我的价值,我十分感激。入职后我已经获得了一次加薪,这激励我更努力工作。基于业绩为主的薪酬更适合这个时代”。

Mercari 公司表示,近几年来,公司全年都在招聘大学生,以吸引具备必要技能的员工,甚至给一些二年级或三年级的学生发放了录取通知。该公司还有一个名为“Mergrads”的项目,提供实习和培训,以提高新毕业生的技能。

Mercari 公司负责应届毕业生招聘的奥田绫乃表示,自从2018年4月份以来,公司开始向一些具有信息技术工程和计算机编程技能的求职者提供更高的薪资。尽管拒绝透露公司的薪酬标准,但她表示,“竞争显然越来越激烈,我们会评判每个人的能力,并根据他们的技能提供有吸引力的薪水”。

去年4月,互联网广告公司 CyberAgent 也取消了统一的起薪标准。如今,公司向 IT 工

程师提供的一年起薪从450万日元至720万日元不等,有的甚至更高。CyberAgent 公司约有员工5000人,其中IT工程师约占四成。公司的石田裕子表示,“在争取有能力的员工方面,我们面临激烈竞争”。

这意味着一些年轻、新进员工的薪酬要高于年长的同事。石田表示,薪资完全根据能力而定,不考虑资历。她说,“我们的竞争对手也在为高水平员工提供更高的工资,所以我们相信通过提供合适的薪资,能够吸引有能力的员工”。

有喜有忧

日本政府和央行乐见这一转变,他们一直致力于促成更灵活的劳动力市场,以提高工资水平、重振消费。

一些拥有全球业务的大公司也支持这一变化。它们希望能从更多样化的队伍中选拔人才,因此呼吁改变招聘实践,例如,公司可以根据需要在全年招聘员工。有企业认为,基于时间表的春季大规模招聘已经过时,日本公司的传统是一年大规模招聘一次,以员工将终身在公司工作为前提进行长期培训。如今,一切都发生了变化。

也有学生期待改变。一项调查显示,36.5%的在日本外国留学生反对刻板的招聘计划,34.3%的人不喜欢大规模招聘制度。有留学生指出,“如果错过了大规模招聘时间,就业机会就会大幅减少”。

但也有中小企业担心,取消这一时间表,将加剧大公司间的竞争,促使其增强招聘活动,获取所需人才;而对小公司来说,将更难招聘到符合要求的人。

尽管一些人认为,日本早就应该转向更加灵活、重业绩的就业体系,但专家表示,这可能颠覆长期以来形成的社会秩序。

日本综合研究所资深经济学家山田久志认为,如果这种现象扩大至整个日本企业界,可能意味着日本就业体系的崩溃,导致员工间出现明显差异,工作分配不均,让那些觉得自己被冷落的员工失去工作积极性。为了维持长期增长,企业必须在保持“内部秩序”与奖励业绩和重要技能之间取得平衡,政府必须加大努力提高日本就业市场的灵活性。



近距离飞越太阳系边缘小天体 美探测器完成最远“邂逅”

据新华社洛杉矶电 美国“新视野”号探测器日前近距离飞越一颗昵称为“天涯海角”的太阳系边缘小天体。这是人类探测史上最遥远的一次星际“邂逅”。

当时,“新视野”号以每小时约5万公里的速度从距离“天涯海角”仅3500公里处飞过。此时,“天涯海角”距太阳大约65亿公里,比冥王星还远约16亿公里,从“新视野”号传回的信号需6个多小时才能抵达地球。

“天涯海角”编号为2014 MU69,位于太阳系边缘柯伊伯带,这里被认为隐藏着大量冰冻岩石小天体,它们可能还完好保存着46亿年前太阳系刚刚形成时的信息。

按天收取,有望年创收5000万欧元 威尼斯将对游客收“门票”

新华社特稿 意大利旅游城市威尼斯政府决定,今年7月起将向游客按天收取费用,用以维护城市清洁和安全。这项决定作为意大利政府2019年预算案一部分获表决通过。

今年7月开始,威尼斯政府将向游客收取每人每天2.5欧元至10欧元(19.7元至78.8元人民币)不等的费用,具体收费随季节变化不同。

尽管所有游客都将缴费,这项决定被认为主要针对拜访威尼斯的邮轮乘客和其他不住宿当地的观光客。意大利官方数据显示,每年有3000万游客到访威尼斯,但其中只有不足三分之一在威尼斯过夜。根据先前一项决定,威尼斯已经对住宿当地酒店、旅馆或民宿的游客按过夜天数收费。

威尼斯官方估计,新增收费每年将为威尼斯带来5000万欧元(3.9亿元人民币)收入。不过,当地一些旅游从业者认为,类似门票的收费并不能缓解威尼斯“过度旅游”的问题。

按照传统随着新年钟声共吃12颗 西班牙男童连吃葡萄丢命

新华社特稿 西班牙一名3岁男童按照传统吃葡萄迎新年,却因此窒息而死。

英国《每日邮报》日前报道,男孩一家住在西班牙北部城市希洪,是来自厄瓜多尔的移民。他们在零点钟声响起时,按照西班牙迎新年传统,钟声每响一下,吃一颗葡萄,共吃12颗葡萄。

男孩吃完葡萄出现窒息症状。闻讯赶来的警察把他送往医院,最终没能挽回孩子生命。

西班牙人认为随着零点钟声吃葡萄可以在新年交好运,不过,人们通常不让孩子这么做,就是怕他们吃得快乐噎住。

澳大利亚妈妈们介绍生活小窍门 染上红酒渍可用牛奶去除

新华社特稿 过节期间与亲友小酌,不小心把红酒洒在衣服上,怎么办?澳大利亚一群妈妈教你用常见生活用品去除红酒渍。

英国《每日邮报》介绍这些“妈妈小窍门”。一位妈妈的办法非常简单,就是用牛奶浸泡。她说:“浸泡在牛奶中,等污渍消失,放洗衣机里洗一下,去除牛奶味。”她有一件上衣洒上红酒后就用这一办法处理,“效果相当好”。专家介绍,红酒的颜色来自酚类物质,不溶于水,而脂肪可以吸收这类物质,因此,富含脂肪的全脂牛奶可去除红酒渍。

这种方法可能仅适用于衣物,如果地毯之类的大件织物洒上红酒,牛奶虽然可以去渍,但随后如何去除牛奶味是个麻烦。

BBC记者回忆20多年前给沙特王储小萨勒曼当英语家教的经历

“比起听我上课,他似乎更喜欢和侍卫待在一起”

见习记者 陆依斐

断交危机、反腐风暴、记者之死……自2017年6月被擢升为沙特王储以来,穆罕默德·本·萨勒曼多次站到世界舞台的聚光灯下。然而,他的年少生活并不为人所知。英国广播公司(BBC)阿拉伯部的拉希德·塞凯(Rachid Sekkai)曾是小萨勒曼少年时的老师,近日撰文揭秘沙特王室鲜为人知的一面。现编译如下:

家教

1996年初,我在沙特吉达的一所名校——阿南安加尔学校(AI-Anjal school)教书。当时,我接到一通电话,得知时任利雅得省省长萨勒曼·本·阿卜杜勒-阿齐兹将与家人暂时移居吉达,他的孩子需要一位英文老师。他就是后来的沙特国王老萨勒曼。

不久,我被带往王宫,成了一名家教。我的学生包括图尔基王子、纳伊夫王子、哈立德王子,当然还有小萨勒曼王子。

我住在城里一处公寓。早上7时,司机会接我去阿南安加尔学校。下午三时左右课程结束后,司机会带我前往王宫。

抵达宫殿之后,王室“管家”曼苏尔·沙赫里(Mansoor El-Shahry)带我进去。当时11岁的小萨勒曼王子喜欢亲近这名中年男子。

调皮

小萨勒曼似乎更喜欢和侍卫待在一起,而不是听我上课。作为最年长的孩子,他似乎可以为所欲为。一旦小萨勒曼出现,我就无法继续吸引年幼王子们的注意力了。

我仍记得小萨勒曼在课堂上用对讲机的情景,那是他的一名侍卫那里借来的。他会调皮地调侃我,也会用对讲机和兄弟、侍卫开玩笑。

一转眼,曾经的王子如今已是沙特国防大臣和王位继承人。自成为沙特实际领导人以来,小萨勒曼一直试图将自己塑造成一名现代化者,他的一些举措受到赞扬。

面对保守派神职人员的反对,他带头进行经济改革,并在这个高度保守的国家推动自由计划。

同时,小萨勒曼也因看似没有尽头的也门战事、沙特记者卡舒吉之死受到批评。沙特方面已经起诉涉嫌参与谋杀卡舒吉的11名嫌疑人,并否认王储牵涉此案。

有一次,小萨勒曼告诉我,他的母亲说我看起来像是“一位真正的绅士”,这让我很惊讶。我不曾记得见过他的母亲,沙特王室中的女性也不会出现在陌生人面前,我遇到过的唯

一名女性是来自菲律宾的保姆。直到小萨勒曼指了指墙上的摄像头,我才意识到自己正被监视。从那时起,我在上课时总觉得不太自在。

失礼

一天,“管家”沙赫里让我去见老萨勒曼,他想知道孩子们的学业进展。我想,这是一个聊聊小萨勒曼调皮捣蛋的大好机会。我便与其他老师一起在老萨勒曼的办公室外等候。

当老萨勒曼现身,老师们本能地站了起来,我敬畏地看着他们一个接一个地走近老萨勒曼,鞠躬,亲吻他的手,匆匆讨论孩子们的那些事儿,然后继续往前移动。轮到这时,我没有像其他老师一样弯腰鞠躬,我从未这样做过。在我完全僵住之前,我坚定地握住了他的手。我记得,老萨勒曼的脸上露出了一丝惊奇的微笑。然而,他对我失礼似乎并不在意。

我没有提到小萨勒曼在课堂上的所作所为,因为那时我已经决定放弃一切回到英国。后来,“管家”沙赫里严厉斥责我没有遵守王室礼仪。

TV 电视节目预告

- 1月13日 星期日 东方卫视 潮童天下 11:15 中国长三角 12:00 连续剧:如懿传(77-80) 12:40 诗书画 17:49 连续剧:幕后之王(15、16) 19:34 2018 阅文超级 IP 风云盛典 21:20 东方综艺大赏 23:00 新闻综合频道 中国长三角 12:00 连续剧:心如铁(30-33) 13:05 非常惠生活 16:05 连续剧:穿甲弹(29、30) 19:15 七分之二 20:58 连续剧:我的岳父会武术(16、17) 22:36 纪实频道

- 10:31 探索:求生大挑战:坚持到底 11:30 传奇:困境中的埃塞俄比亚 12:00 香巴拉深处(4) 12:57 大师:马相伯;梅贻琦 14:03 世界那么大 14:36 寰宇地理:《捕鱼生死斗》番外篇:金枪鱼怒潮 15:30 医道 16:04 成就者 16:34 源味中国(1) 17:44 大医精诚 18:00 世界那么大 18:30 寰宇地理:《捕鱼生死斗》番外篇:纸风车号 19:30 大师:蔡元培 20:30 香巴拉深处(5) 21:30 探索:求生大挑战:突破极限 22:30 成就者 23:01 寰宇地理:《捕鱼生死

- 斗》番外篇:纸风车号 电视剧频道 13:07 连续剧:蜂巢(28-34) 18:57 连续剧:爱是欢乐的源泉(41-46) 23:27 电影:勇闯夺命岛 五星体育 12:35 弈棋要大牌-上海三打一 13:55 健身时代 14:25 2018ONE 冠军赛泰国站 15:40 运动不倒“问” 16:20 2018CBA 全明星赛星锐挑战赛 17:30 超G竞彩 18:00 弈棋要大牌 18:50 直播:2019CBA 全明星赛正赛 21:00 体育新闻 21:30 弈棋要大牌-上海三打一 22:35 2018-2019NBA 常规赛(独行侠-森林狼) 央视一套 13:17 我有传家宝 14:16 情感剧场 18:05 正大综艺·动物来啦 20:05 特约剧场 22:37 超级实验室 央视三套 13:30 向幸福出发 14:59 越战越勇 16:29 综艺喜乐汇 19:30 国家宝藏第2季 21:18 越战越勇 22:53 黄金100秒 央视五套 12:35 直播:2019 世界职业拳王争霸赛(2) 14:30 足球之夜-2019 阿联酋亚洲杯最前线 体育新闻 17:30 直播:2019CBA 全明星周末全明星赛 21:15 直播:2019 亚洲杯小组赛(阿曼-日本)

- 13:17 我有传家宝 14:16 情感剧场 18:05 正大综艺·动物来啦 20:05 特约剧场 22:37 超级实验室 央视三套 13:30 向幸福出发 14:59 越战越勇 16:29 综艺喜乐汇 19:30 国家宝藏第2季 21:18 越战越勇 22:53 黄金100秒 央视五套 12:35 直播:2019 世界职业拳王争霸赛(2) 14:30 足球之夜-2019 阿联酋亚洲杯最前线 体育新闻 17:30 直播:2019CBA 全明星周末全明星赛 21:15 直播:2019 亚洲杯小组赛(阿曼-日本)

注销公告 经董事会决议,上海浦东金鑫房地产发展有限公司(统一社会信用代码:9131000060734044XN)注销。请债权人自本公告刊登之日起45天内向清算组(委员会)申报债权。公司地址:中国(上海)自由贸易试验区张杨路550弄8号 清算组(委员会)通讯地址:上海市虹口区杨树浦路100号 江边样板房105A室 清算组联系人:戴正芳 电话:18917633345 央视六套 10:58 故事片:龙吟诏 12:54 译制片:神探夏洛克 可恶的新娘(英国) 15:22 故事片:冒险王 17:47 故事片:一代宗师 20:15 故事片:妖猫传 22:32 故事片:射雕英雄传续集(中国香港) 央视十一套 11:20 影视剧场:于成龙(9-11) 13:57 京剧:红鬃烈马 16:22 京剧:锁麟囊 19:30 过把瘾:黄梅星搭档(12) 20:34 角儿来了:朝阳沟(上) 21:49 影视剧场:开封府(49-51) 电视节目预告仅供参考 以电视台当天播出为准

迁址公告 解放日报广告门市部由原汉口路281号搬迁至威海路755号4202室。电话:22898558

少用一张纸巾 多用一次手帕 保护一片森林 为地球多留一片绿 解放日报广告中心 解放日报文化传播中心