



# 北京医之家企业管理中心

Beijing yizhijia enterprise management center

## 关于召开《医院工作量 RBRVS 绩效方法设计与 DRGs 的衔接应用》高端培训班·通知

### 课程背景：

根据城市公立医院改革需求。国家卫健委《关于加强公立医疗卫生机构绩效评价的指导意见》要求，建立健全公立医疗卫生机构绩效评价机制，指导公立医疗卫生机构完善对工作人员的绩效评价，规范各级各类公立医疗卫生机构绩效评价工作，推动医疗卫生机构改进服务质量。加强标准化、专业化和精细化管理，维护公益性、调动积极性、保障可持续性。人社部推进医疗保险付费方式改革，探索结合按病种付费尝试进行总额预付的方式。医保付费方式改革不仅是为了控制费用，而且促使医院改变经营管理模式，为此医院绩效改革迫在眉睫。RBRVS 作为医务人员劳务价值单独定价的公允系统，与 DRGs 理论在综合考虑疾病严重程度和复杂性的同时，还考虑了医疗需要和医疗资源的使用强度。为建立基于医护人员劳动价值的薪酬分配方案提供了理论依据和实践参考。为此『北京医之家大讲堂』特别邀请到中国医药大学（台湾）医务管理学教授、美国爱荷华大学马作镗博士与北京大学第三医院绩效运营中心主任全程授课，希望各医院领导做好相关事宜安排，具体课程通知如下：

### 一、【时间和地点】

开课时间:11月16日-18日，16日全天报到，17、18日上课（2天1夜）

上课地点:北京（具体酒店见报到通知）

## 二、【培训对象】

- 1、各地卫生厅（局）、医政处（科）主管领导及相关部门负责人；
- 2、医院院长、主管副院长、绩效办主任、经管办主任、财务科长、人事科长（人力资源部主任）、医务科科长、质控办、核算办等相关医务人员。

## 三、【培训内容】

### 模块一：RBRVS 的绩效薪酬设计方法、思路、步骤详解

1. 绩效管理四大步骤
2. 医院绩效改革实施步骤详解
  - ①如何设定各科室的岗位系数及风险系数；
  - ②如何确定奖金基准金额的来源；
  - ③如何设定各类员工考核的关键点；
  - ④如何制定各类员工的考评方式；
3. 奖金分配的权重、要素及依据（医院该用多少来发奖金？医生、医技、护理、行后各类人员比例多少为合理？）
4. 医生、护士、医技、行政、后勤各类人员精细化绩效管理方法的设计
5. 如何在绩效体系中纳入成本及质量考核
6. 绩效管理中质量指标的选取方法。KPI与平衡计分卡的应用
7. 二次分配设定原则
8. 案例分享与辅导

### 模块二：北京大学第三医院 DRGs 在绩效管理当中的应用

1. DRGs相关概念与绩效管理理论

2. DRGs-PPS基本概念
3. DRGs在医院管理中的应用(北医三院管理经验与案例分享)
4. 人力资源配置(北医三院管理经验与案例分享)
5. 平均住院日管理(北医三院管理经验与案例分享)
6. 临床路径管理(北医三院管理经验与案例分享)
7. DRGs在医院绩效管理中的应用(北医三院管理经验与案例分享)
8. 绩效管理实践(北医三院管理经验与案例分享)

### **模块三：医之家项目经理晚间数据、方案分析个性化辅导**

1. 医院准备财务数据、运营数据、绩效数据以及奖金二次分配相关数据（越详细越好），如果你想调整方案可以把绩效方案带到现场。
2. 根据医院现有数据和方案，我们的驻点项目经理会帮医院进行一对一的分析、辅导，找出医院现有问题，给出思路, 全程助力医院战略落实！

## **四、【授课专家】**

**马作镪：**北京医之家大讲堂首席专家，台湾医院精细化管理领军人物、中国医药大学（台湾）医务管理系教授、博士/硕士生导师；中医师全联会（台湾）顾问；美国田纳西大学管理学硕士；美国爱荷华大学博士。先后在美国爱荷华大学附属医院，美国John Deer HMO医院，台湾中国医药大学附设医院任职，现任上海复旦大学医院管理公司，北京清华大学继续教育特聘讲师，担任多家医院顾问，咨询及授课医院上百家，经验丰富。

**杜圣普：**管理学硕士，北京大学第三医院经营管理办公室主任, 主要研究方向：医院绩效管理、人力资源管理、成本核算、医保付费方式。

## **五、【收费标准】**

- 1、会务费1980元/人，酒店住宿、餐饮统一安排，费用自理；
- 2、会前汇款可享受8折优惠；
- 3、团报三人以上赠送纸质版各科室绩效岗位说明书与各科室绩效考核标准一套；
- 4、团报五人以上赠送电子版岗位说明书、考核指标、医院二次分配方案（可供医院参考）。

## 六、【报名方式及汇款单位】

联系老师：严丽 手机：18501349405

电子信箱：498692757@qq.com 微信：18501349405

网 址：<http://www.yy360.org/>

单位名称：北京医之家企业管理中心

账 号：1125 10010 4001 4510

开 户 行：中国农业银行股份有限公司北京上地支行



附件：报名回执表

