

## 本报今起独家 曝光“黑的”

本报6月9日讯 黑的横行严重扰乱了正常的客运市场,近段本报推出了长沙“黑的”调查系列报道,引起了市民

的强烈关注。10日起长沙市运管处授权本报独家推出“黑的”曝光台,下面是未取得道路运输经营许可,擅自从事道路运

输经营的“黑的”名单。  
湘A-68Q52、湘A-62B36、湘F-8XK68、湘A-0AQ98、湘C-5YY18、湘B-7D397、湘

A-5WQ01、湘A-8D965、湘A-5YM78、湘A-78492。

■记者 曾力

# 一个黑的公司的成长史

## 黑的公司老板自揭黑幕:6年从1台车发展到200台;拉客、派单、了难专人负责



发家史

“开始我就是自己开辆车在市内打游击,四处拉客,现在公司已有近200台车了。”6月7日下午,在芙蓉中路一家茶楼,长沙一黑的公司老板方文(化名)跟记者讲述了自己如何进入黑的行业的故事。同时他向记者爆料,目前在长沙市设点的黑的公司大小小有上百家,黑的加起来至少上万台,辐射湘潭、株洲、宁乡、益阳等周边城市,形成了一个名副其实的“地下客运网”。

■记者 何志华



6月9日,长沙市汽车西站出站口,由于“黑的”占道抢客,两名出租车司机无计可施,只能下车观望。

记者 范远志 摄

【致富】

顾客加盟,公司发展近200台车

慢慢地,方文公司的黑的队伍越来越大,公司也逐渐完善成熟,一些经常搭乘方文车的顾客也开始加盟他的车队,半年不到就有40多台。

“随着队伍的不断壮大,我们开始公司化管理。”方文介绍,他们开始在长沙固定设点,并且印制名片发给乘客或在火车站和各大汽车站发放,同时还请人在各车站拉客,接电话、拉客、派单、发车、送客、“了难”都有专人负责,公司发展近200台车。方文还透露,到目前为止,在长沙市设点的黑的公司起码有上百家,大的公司有400到500台车,小的也有几十台、几十台的,“据不完全统计,长沙市跑周边城市的这些黑的加起来起码有上万台。”

对话

黑的公司怎么“了难”?

记者:公司的车被抓,你怎么“了难”呢?

方文:我们这些黑的老板都很熟,大家资源共享,首先看被抓车事发生地点自己是否有直接关系,有关系就直接找;如果没有直接关系就散布消息,看同行、朋友是否有关系。

记者:每次“了难”会现场给钱打点吗?

方文:不一定。有的是老关系,逢年过节都有打点;有的就现场谈价,直接给钱不开票;当然也有车主在被抓现场给几百元自己“了难”,回公司报销;不过有的公司有执法部门的人入股,那样更容易,直接由那些人去搞定。

记者:有没有不能“了难”的情况?

方文:当然有,有时候送客去的地方确实找不到熟人,就只好公司派人去缴罚款,但这种情况比较少。

【来由】躲避牌局,开始驾车接客

谈起进入黑的行业,40岁的方文说,“完全是一种巧合”。“上个世纪90年代末我下岗后一直没事做,由于家庭条件不错,再加上下岗有些买断补偿金,我买了辆二手桑塔纳。”方文说,当初买车完全是出于好玩,根本没想到以后会做黑的这行。

“由于当时买私家车的还不多,经常会有一些朋友叫我出去,然后给点油钱。”方文告诉记者,除了跟朋友跑下车外,其他大部分时间

自己都在打牌。“有段时间手气很不好,经常输钱,又没有固定收入,老婆开始嘀咕了。”为避开牌局,方文开始以在外开车为由拒绝朋友。

“有一天开车出去闲逛,在火车站附近碰到一个人拦车说赶时间,让帮忙送到益阳去,并且出价挺高的,我去用了不到2小时,我觉得这个蛮有搞头。”方文灵机一动,决定专门跑黑的,开始一个人驾着车在长沙市内揽客。

【发家】发现商机,成立黑的公司

“我做事比较干净利落,再加上价格合理,慢慢有了不少回头客,小区的住户出去用车基本都叫我。”方文说,随着“业务”增多,自己经常忙不过来,“经常刚送一个客人到湘潭,长沙又有人打电话来说要去株洲。”于是他开始叫一些车友、朋友帮忙,游说他们加入这个行业,“朋友出车,我调配一些顾客给他,慢慢地队伍不断壮大。”

跑得多了,方文发现市

区跑黑的不仅危险,而且辛苦,他们开始往长沙周边城市跑长途。“当时长沙各大汽车站交通秩序比较混乱,长沙已有不少这样的黑的公司了。”方文说,随着越来越多的朋友加入这一行,时常需要有人去处理一些“了难”、维护关系的事情。发现商机的方文在2004年成立了黑的公司,把朋友的车都网罗到公司,朋友管跑车,而自己负责维持老顾客和出事后的“了难”,一个黑的公司初具雏形。

# 老板做十年,开上百万奔驰

## 车主进公司每月缴纳1600元 市内设立自己的“车站”



运营内幕

目前,长沙各大车站黑的云集,100多家黑的公司隐藏背后。他们凭着灵活的经营方式,占据着相当大的市场份额。黑的公司在长沙市内设立自己的“车站”,和正规汽车站一样的运作,购票、分线、派车等,获取丰厚利润,有的黑的老板甚至开上了上百万的奔驰轿车。



长沙市客管处稽查大队扣留的黑的。实习记者 王神鹰 摄

【管理】

“每月交1600元,什么都不用管”

手下这么多黑的怎么管理?方文告诉记者,“我们公司有专门的人登记车牌和车主的手机号码,车主每月缴纳1600元。”方文说,公司收取车主的钱主要保证给他们分配客源和出事后的“了难”。不过方文透露,不同的公司管理方式不一样。有的公司在长沙市设点打票,设立自己的车站、分派线路,每个车主每月缴纳600元,然后公司抽水,一般每个乘客抽5元左右。

当记者问道,公司和黑的车主是否有合同形式,收取费用后是否会开发票时,方文直言“没有”。“每个行业有每个行业的规则,我们收了钱就肯定会办事。如果那个车主出了事(被执法部门抓或者扣车),只要报公司车牌号码,我们就会去‘了难’,不需要车主缴纳任何费用。”不过方文也表示,有的小公司在车主出事不管,老板直接跑路。

【客源】

“回头客居多,市内设立车站”

黑的,顾名思义只能在私底下进行,那么客源怎么保证呢?方文表示,其实很多乘客很青睐黑的,一是心理作用,乘客觉得坐私家车有面子;其次是私家车比车站大巴要方便快捷,“大巴不可能开着四处去接客,但黑的可以接送上门,我们做的大多是回头客。”方文透露,尽管客源有保证,但是黑的公司都会在长沙火车站、东塘、侯家塘、火车南站和长沙东、南、西、北四大汽车站等地方设点。

不过方文直言,他们的黑的提供不了任何保障的,正规的客运车因为有所属客运公司,在安全和服务上更有保障。

【盈利】

“黑的老板买百万奔驰”

方文给挂在公司的车主算了一笔账:跑黑的的车大多是10万元以内的车,还有就是一些二

手车,投入不大。每台车每月上缴1600元管理费,而且不要交任何税;比如,长沙至湘潭单道收费30元,一个往返60元,一天跑两三个来回没问题,一个月收入有上万元,除去油钱、车辆维修损耗费用外,每个月可纯赚4000—5000元。而对于公司的盈利,方文始终不肯透露。不过他告诉记者,有一个黑的老板在这行业做了10年,今年初就买了一台价值100多万元的奔驰车。

当记者问在长沙设点的100多家黑的公司会不会有抢客、烂价等竞争时,方文表示,他们大多不会烂价,因为“烂了价自己的利益也会受到伤害”。“做我们这一行,公司越大越好做,经常有小公司倒闭后,车主投靠到大公司,是典型的‘大鱼吃小鱼,小鱼吃虾米’。”当记者问到长沙的这些黑的公司之间的负责人是不是会有个秘密的组织协调这些事时,方文笑着说,“应该没有”。

■记者 何志华

调查

长沙至周边城市票价对比

6月8日下午,记者走访了长沙各大汽车站发现,黑的的价格普遍比站内正规车要高。附价格对照表:

长沙—株洲:长株潭汽车站23元,汽车南站18元,黑的30元(包车100元)

长沙—湘潭:长株潭汽车站21元,汽车南站12元,黑的25元—30元(包车100元)

长沙—益阳:汽车西站28元,黑的40元(包车120—140元)

长沙—宁乡:汽车西站10元—12元,黑的25元(包车80元)

(注:黑的价格为二环以内,二环外另加10元)

中国的世界 世界的真茶

茯茶香溢 健康世界

湘益茯茶

通过中国2010上海世博会联合国粮农组织湖南馆特选礼品茶