

房地产创新企业家班

招生简章

复旦大学 —— 百年名校，深厚人文底蕴

巍巍学府，世纪传承。复旦大学创建于1905年，是中国人自主创办的第一所高等院校。“复旦”二字选自《尚书大传虞夏传》中“日月光华，旦复旦兮”的名句，意在自强不息，寄托当时中国知识分子自主办学、教育强国的希望。

一百多年来，复旦大学以其学术成就、思想集大成者、学者大风范，教育和培养了数以万计的志士才俊。马相伯、李登辉、于右任、陈望道、谢希德、周谷城、苏步青、谈家桢、谭其骧、贾植芳、童第周等等国内外享有盛誉的学者大师，以其坚忍不拔的探索精神，积淀了复旦大学深厚的人文底蕴，形成了思潮澎湃、学科交融的学术氛围，铸就了追求卓越和坚韧奋斗的精神品质。

复旦大学管理学院 —— 稳步迈向全球一流商学院

复旦大学管理学院是复旦大学专门从事管理研究和教育的机构，也是中国首批被授予MBA学位试点权的学校之一。开展工商管理教育研究二十余年，涌现出一大批理论造诣深厚、深谙企业管理之道的教授和学者。复旦大学管理学院的MBA、EMBA教育在全国名列前茅，其国际化的教育手段和教学模式获得了企业界与学术界的普遍认同。2009-2010年，复旦大学管理学院以全球最快速度通过AACSB、EQUIS两项国际权威认证。

项目背景

本项目由复旦大学主办，复旦大学管理学院承办。

中国房地产市场的“黄金时代”已悄然过去，正迎来房地产的“白银时代”！在地产白银时代，一方面，快进快出高举高打的高利润开发模式显然走不通，因为无论是政策导引还

是市场状况，主流消费者正在转向由购到租的消费模式，以开发为主的房地产产业链正转向以运营为主的产业链，房地产市场真的进入存量房耕耘时代；另外一方面，消费者对住房的需求，将从数量时代向品质时代转变，全品类的人口、全生命周期的需求都在不同程度的品质化，大型房地产企业和细分行业的龙头房地产企业将受益于房地产消费的升级，房地产市场的集中度进一步提升，房地产行业正进入大品牌 and 细分品牌时代……

显然，房地产白银时代，绝大多数房地产企业将感受到巨大冲击和前所未有的危机。租售并举、兼并收购、跨界整合、房地产+、互联网+、地产众筹，众多标杆企业纷纷做出了转型和创新之举，您是否需要学习借鉴地产最前沿的成熟经验与思考？地产白银时代，利润微薄，你是否需要建立企业系统有效的计划运营体系，并通过有效的实施实现内部运营绩效的提升，特别是运营效率与质量的提升……

复旦大学管理学院全新推出房地产创新企业家课程，涵盖行业趋势研判、战略目标及商业模式、投资布局及融资策略、运营模式、产品线规划、管控优化、核心团队塑造、文化与品牌建设，可以让更多的房企高层，在混沌中实现蜕变、在新格局中重塑自我，完成自己企业快速发展的顶层设计，并且制定系统的落地措施，保障在未来的三到五年内打造自己的核心竞争力并实现企业销售规模的持续增长。

项目特色

➤ 涵盖全国的强大的房地产企业家学员网络，助您跨区域拓展商机

房地产企业家课程班历经多期，形成了涵盖全国 29 个省市及港台地区的房地产企业高管组成的学员网络。学员或拥有土地储备，或拥有雄厚资本，借助这个交流平台，在系统学习，提升自我的同时，加强交流，加深合作，拓展无限商机！

➤ 极具针对性、系统性的课程体系，全面提升学员房地产开发、运营和资本运作能力

采取国际通行的模块式课程设计，极具针对性和系统性，讲授新的产业形势下中国房地

产业界人士所需的核心专业知识，是对学员房地产开发、企业运营、资本运作、宏观分析与战略决策能力的高水平锻造和提升。

➤ **权威、专业的师资阵容，充分保证了教学质量和学习效果**

来自复旦、港大、清华、北大等名校具有丰富企业家课程教学经验和房地产管理专业知识及实际操作经验的教授和专家，国际知名房地产金融机构投融资专家，国内外知名房地产企业高管，房地产主管部门领导、政策专家，组成了复旦房地产教育最具权威性和专业性的师资阵容，充分保证了教学质量和学习效果。

➤ **最具实战性的教学模式，使学员切实做到融会贯通，学以致用**

现已成功举办多期，教学管理与服务十分成熟和完善。充分考虑房地产企业家学员的实际学习需求，广泛采取互动式案例教学，选取行业经典案例进行实战分析、模拟与讨论，注重老师与学员、学员与学员之间的互动交流，使学员切实做到融会贯通，学以致用。

选修活动

➤ **3 大国际地产考察项目**

欧、美、日韩房地产经历了多轮房地产发展周期，哪些房企最终生存下来，生存下来的秘诀在哪里？我们与上述国家最知名的商学院，期待和你分享其中的道道。

➤ **6 场学员互动论坛**

本期课程，我们将安排六场学员互动论坛，同学之间相互分享经济下行阶段的房地产企业发展之道。商道之大成，莫快如此。

➤ **9 城市投资潜力考察**

我们精选 12 个极具房地产投资潜力的城市，历时将结合楼盘考察、现场分析等互动过程，让您零距离接触，并为您搭建深度运作的阶梯。

研修对象

- 房地产及其相关企业（集团）总裁、副总裁、董事长、总经理、总监、高级经理等高层管理人员，各级政府房地产主管部门领导，各大银行、信托公司、投资公司、基金公司房地产金融业高级管理人员，有意于进入房地产开发和投资领域的社会各界精英人士。

（不招收党政机关领导干部、公务人员、国有企事业单位的高级管理人员。）

授课方式

- 讲授、互动、案例分享，标杆企业参访、沙龙。

招生开学

- 每年开班两期，本期开学时间为 2018 年 12 月 15 日；
- 每月集中授课一次，每次连续 2 天（周六—周日），共学习 20 天，学制 1 年。

课程费用

- 人民币 98000 元（包括研修费、讲义费、证书费、上课期间午餐费），由学员将学费直接汇入复旦大学账户。

考核与授证

- 学员修完规定课程并经考核合格，将获得复旦大学相关培训结业证明。

入学程序

- 1、入学条件：大专及以上学历并具有五年以上企业管理经验的企业高层管理人员（具有十年以上企业管理经验的企业高层管理人员可以放宽学历限制）；
- 2、符合条件学员向学校提交报名表、身份证复印件 1 张、2 寸近照 2 张，报名申请表可在管

理学院网站下载或向联系人索取；（报名资料可传真或邮寄给报名联系人）

3、申请资料由复旦大学管理学院审核，结合工作业绩、报名顺序择优录取，寄发复旦大学房地产创新企业家班入学须知；

4、学员在收到入学须知后，应在规定时间内交纳学费。

上课地点

复旦大学、移动课堂

课程体系

A:: 房地产战略创新篇	A1: 白银时代的房地产发展环境	<ol style="list-style-type: none"> 1. 老龄化与中国人口的成长变迁 2. 城市化与中国城市化发展的空间 3. 中国经济成长与中等收入陷阱突破
	A2: 白银时代的房企生存模型	<ol style="list-style-type: none"> 1. 白银时代房企生存的资源矩阵 2. 白银时代房企生存的能力模型 3. 白银时代房企生存的团队架构
	A3: 白银时代的房企战略创新方向	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产开发+租赁运营 2. 房地产+关联行业 3. 房地产+新兴行业 4. 去房地产+品牌管理
	A4: 白银时代的房企战略创新规划	<ol style="list-style-type: none"> 1. 白银时代房地产发展战略机会发现 2. 房地产创新战略的商业模式设计 3. 透过业务规划保障创新战略落地
	A5: 白银时代的房地产区域发展机遇	<ol style="list-style-type: none"> 1. 雄安新区与首都新格局 2. 港珠澳大桥与粤港澳大湾区 3. 长三角一体化与杭州湾区
B:: 房地产产品创新篇	B1: 租赁地产开发	<ol style="list-style-type: none"> 1. 新加坡公租房开发运营模式 2. 中国公租房政策设计与实践 3. 共有产权房开发与运营 4. 公租房的开发与运营
	B2: 文旅地产开发	<ol style="list-style-type: none"> 1. 文旅地产发展新趋势 2. 文旅地产的产品设计 3. 文旅地产的市场运营 4. 文旅地产的资本运作

	B3: 养老地产开发	<ol style="list-style-type: none"> 1. 国内外养老产业与养老地产政策与环境 2. 中国养老地产拿地模式与开发模式 3. 养老地产的产品设计与建设 4. 养老地产的服务模式与运营管理 5. 养老地产的融资渠道开发与资本运作
	B4: 特色小镇开发	<ol style="list-style-type: none"> 1. 特色小镇的规划与实践 2. 智造生产型小镇开发 3. 幸福宜居型小镇开发 4. 特色小镇开发的 IP 导入
	B5: 城市更新开发	<ol style="list-style-type: none"> 1. 城市更新的政策与路径 2. 城市更新的规划与操盘 3. 城市更新的案例剖析与技术实践 4. 城市更新的融资模式与财务安排
	B6: 产业地产开发	<ol style="list-style-type: none"> 1. 产业园区的产业选择与选址规划 2. 产业园区的开发模式与创新 3. 产业园区的规划设计与建设 4. 产业园区的运营模式与招商运营 5. 一带一路与产业园区的跨国复制
	B7: PPP	<ol style="list-style-type: none"> 1. PPP 政策要点解读 2. PPP 项目模式设计 3. PPP 项目融资与路演 4. PPP 项目合同起草与路演 5. PPP 项目操作流程与招投标方式 6. PPP 项目风险管理与运营
C: 房地产营销创新篇	C1: 房地产+互联网战略规划	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产销售需要什么样的互联网思维 2. 房地产品牌在互联网上传播路径与方法
	C2: 房地产营销平台规划	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产电商平台的规划与设计 2. 第三方平台潜在购房客户的导流 3. 房地产互联网营销渠道的开发与建设
	C3: 房地产 O2O 营销系统建设	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产移动营销系统构建: 2. 房地产互联网营销策略制定 3. 房地产线上引流与线下成交流程设计

	C4: 房地产社群营销	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产社群构建 2. 房地产社群传播 3. 房地产社群扩展 4. 房地产社群价值实现
	C5: 房地产营销团队管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产电销团队的选用育留 2. 房地产电销团队的文化建设 3. 房地产电销团队的激励与考核
D: 房地产运营管理创新篇	D1: 房地产企业组织改造	<ol style="list-style-type: none"> 1. 内部公司制的实践与成效 2. 内部公司制的组织体系与运转规则 3. 内部公司制的核算体系建设 4. 内部公司制的可持续运营保障
	D2: 房地产企业采购创新	<ol style="list-style-type: none"> 1. 互联网时代的采购新趋势 2. 房地产企业采购平台的规划与建设 3. 互联网技术和物联网技术在成本管控中的应用
	D3: 房地产建筑技术创新	<ol style="list-style-type: none"> 1. 国内外建筑技术、工艺最新发展 2. 新技术、新工艺应用与产品升级换代
	D4: 物业管理创新	<ol style="list-style-type: none"> 1. 移动互联网技术在物业管理中的应用 2. 社区商业与社区 O2O 3. 社群运营与商业价值挖掘
E: 商业地产开发管理创新篇	E1: 商业地产的开发战略	<ol style="list-style-type: none"> 1. 商业地产立项、开发、运营的政策法规 2. 商业业态分类与最新发展趋势 3. 发达城市的商业地产发展与机会 4. 中小城市的商业地产发展与机会
	E2: 商业地产投资决策	<ol style="list-style-type: none"> 1. 不同类型商业地产开发的调查方法 2. 大数据分析商业地产的市场定位 3. 不同类型商业地产的投资分析与决策模型

	E3: 商业地产开发运营	<ol style="list-style-type: none"> 1. 互联网时代的商业地产新思维 2. O2O 时代商业地产的规划与设计 3. 大数据与商业地产的数字化营销
	E4: 商业地产招商管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 不同类型商业地产的招商管理 2. 场景化思维与商业地产的精细化运营 3. 不同类型商业地产的物业管理
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">四：房地产金融创新篇</p>	F1: 房地产私募融资	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产私募融资的可行性评估 2. 房地产私募融资的 LP 团队发展 3. 私募融资的股权定价 4. 房地产私募融资协议的起草与签订
	F2: 房地产银团与票据融资	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产银团贷款 2. 房地产票据融资 3. 房地产债券融资
	F3: 房地产 REITS 融资管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. REITS 与 REITS 市场 2. 房地产项目打包与 REITS 融资
	F4: 房地产企业股权转让与购并	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产企业股权转让价值最大化方案设计 2. 房地产企业购并标的的发现 3. 房地产购并方案设计 4. 房地产企业购并操盘
	F5: 房地产企业上市融资	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产企业上市地的选择 2. 房地产企业上市的项目包装 3. 房地产企业上市中介机构的选择
	F6: 房地产众筹融资	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产项目众筹方案设计 2. 房地产项目众筹融资操作 3. 房地产项目众筹风险管控

	F7: 房地产信托融资	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房地产信托融资的可行性分析 2. 估信托公司的融资能力评估 3. 信托融资方案的设计 4. 信托融资的成本与风险管控
--	-------------	--

部分师资介绍

<p>谢家瑾 原国家建设部住宅与房地产业司长，中国物业管理协会会长 长期从事房地产管理工作参加全国住房制度改革 住房供应体系、活跃房地产市场、完善住房公积金制度、 推进物业管理及房地产市场宏观调控等有关政策制定</p>	
<p>周天勇 中共中央党校国际战略研究所副所长 北京科技大学博士生导师、中国城市发展研究会副理事长 中国城市发展研究会未利用土地研究专委会副会长兼秘书长 国土资源部可持续发展战略课题指导专家组专家</p>	
<p>陆德 原国家开发银行信息中心主任, 金融机关党委委员 中国民企国际合作促进会常务副会长 中国和平统一促进会理事会理事 北京大学中国区域经济研究中心研究员</p>	
<p>魏玉栋 农业部美丽乡村工作顶层设计者之一，美丽乡村建设国家标准起草人、美丽乡村建设评价国家标准审定专家组组长。历任农业部机关刊《农村工作通讯》常务副主编、传统村落保护中央督查组组长、农业部美丽乡村创建办公室主任等职，兼任世界绿色设计组织乡村发展专委会执行秘书长、中国城市科技研究会景观设计与美丽中国建设专委会创会委员等。</p>	
<p>吴志强 同济大学副校长、同济大学建筑与城市规划学院教授、博士生导师 中国城市规划学会副理事长、中国建筑节能协会副会长 中国 2010 年上海世博会园区总规划师、上海创意产业中心总策划师 研究方向：城市发展理论与政策研究、城市规划与城市设计理论</p>	

<p>华 民 复旦大学世界经济系教授，博士生导师 复旦大学世界经济研究所所长，能源经济与战略研究中心主任 兼任中国世界经济学会副会长，上海市人民政府决策咨询特聘专家 上海市“十五规划”专家委员会顾问</p>	
<p>芮明杰 复旦大学管理学院产业经济学系主任、校学术委员会委员、校学位评定委员会委员、管理学院学位评定委员会主席、企业管理、产业经济专业教授、博士生导师，国家重点学科产业经济学学科带头人，复旦大学工商管理博士后流动站站长，并兼任中国工业经济研究开发促进会副理事长，中国企业管理研究会常务理事，并受聘成为多家股份公司独立董事。</p>	
<p>钱世政 复旦大学管理学院教授，曾在香港中文大学会计学院、香港科技大学会计学系、美国南加州大学会计学院任高级访问学者；曾任香港上实集团担任集团副总裁、财务总监，兼任海通证券股份有限公司副董事长；上海浦东发展银行董事；香港上海实业控股有限公司与香港上实城开股份公司的执行董事。</p>	
<p>宁向东 清华大学经济管理学院创新创业与战略系教授、博士生导师 清华大学公司治理研究中心执行主任 曾任哈佛商学院、悉尼大学、香港中文大学访问学者 研究领域:企业理论、公司治理理论以及中国企业的改革和发展问题</p>	
<p>任 浩 同济大学发展研究院院长 国家科技部、教育部、环保部评审专家 中国企业管理研究会副理事长 中国产业园区持续发展蓝皮书首席专家</p>	
<p>诸大建 同济大学公共管理系教授、联合国-统计环境与可持续发展学院绿色经济责任教授,兼任科技部创新性城市专家委员会专家、建设部可持续发展与资源环境专家委员会委员、瑞士达沃斯《世界经济论坛》全球议程理事会城市化委员会理事。研究方向:可持续发展与绿色经济、城市与区域发展、宏观政策与合作治理、企业社会责任等。</p>	
<p>司徒文聪 黑石集团盈石资产管理 CEO, 被誉为商业地产的业界“金手指” 原正大商业房产管理有限公司总裁、正大广场上海帝泰发展有限公司总裁 正大百货有限公司总裁. 曾任香港 SPACE 商业经营管理集团总裁 瑞安集团中国区的事务副总经理</p>	

<p>葛培健 曾任上海张江高科技园区开发股份有限公司总经理 上海浦东路桥建设股份有限公司董事长 上海浦东发展（集团）有限公司副总裁 长期专注资本市场、金融市场、公司治理方面的研究</p>	
<p>李忠 华高莱斯国际地产顾问（北京）有限公司董事总经理 首都规划委员会专家顾问 中国土木工程学会住宅工程指导工作委员会委员 中国民族建筑研究会建筑环境与居住文化专业委员会副主任</p>	
<p>李耀汉 曾任万达集团高级副总裁、万达院线董事长 上海汉龙股权有限公司董事长、北京天汉文化发展有限公司董事长 曾担任 AMC 万达驻美国洛杉矶首席代表、华夏时报社长等</p>	
<p>傅林江 蓝城集团执行总裁、浙江蓝城执行总裁 蓝城桃李春风建设有限公司董事长 中房协老年住区主任委员 中国房地产业协会副会长</p>	
<p>陈凯 现任中南置地集团董事长、曾先后就职于华润置地有限公司执行董事及副总经理、龙湖地产执行董事、复星地产总裁等知名房企，并于 2012 年 2 月加入阳光城任公司总裁。2015 年，卸任阳光城总裁，并就任联席董事长一职。</p>	
<p>陈平 万达商业地产原副总裁，于 2001 年 6 月加入万达集团， 曾担任万达集团副总裁及南京项目公司总经理， 担任万达商业地产副总裁兼任万达学院院长，共在万达工作 16 年。</p>	
<p>刘爱明 原万科企业股份有限公司执行副总裁、上海区域总经理。加盟万科前，曾任中国海外建筑（深圳）有限公司董事总经理、中海地产股份有限公司副总经理，2002 年加入万科，任集团执行副总裁，2005 年 11 月起兼任上海区域总经理。2011 年 6 月离职，并于 7 月 6 日加盟重庆协信控股集团，担任 CEO 一职。</p>	

毛大庆

曾任万科企业集团高级副总裁，分管集团商用地产业务同时任职北京万科总经理，北京万科物业管理有限公司董事长，中国对外经济贸易大学客座教授，清华大学继续教育学院客座教授，东南大学建筑系特聘教授，中科院 MBA 中心客座教授。英国皇家测量师协会荣誉会员，注册建筑师。



联系方式

复旦大学管理学院高级管理人员发展中心

地址：上海市国顺路 670 号史带楼 8 楼

电话：021-55666828 13585506919

传真：021-55666824

邮箱：esm@fudan.edu.cn

联系人：王老师