2019年5月10日 星期五 🗖

用心做好"中国芯"

老芯片人瞄准物联网芯片行业"老大"位置



2014年是王昭职业生涯的 分水岭,在此之前,他是广州一间 颇具规模的芯片企业高管,而在 此之后,他则来到中山成立了一 间自己的芯片企业。都说"中国 芯"难做,但王昭从走出校门就进 入这个行业,到今年,已经"一心 一意"地做了16个年头。直到创 办自己的企业一年多后,王昭终 于瞅准了物联网领域发力,用他 的话说"要做就做到一个细分领 域的龙头,可以吃肉也可以喝汤, 否则只能吃点汤渣。"公司门口墙 壁上大大的"我的中国芯,让世界 沸腾",既是王昭的目标,也是他 正在付诸行动的事业。

文/记者 李红 图/记者 徐璇

▶ 留学归来 ◀

芯片工程师一步步做到总经理

2000年,王昭从哈尔滨理工大学 电子工程专业毕业的时候,突然做了 一个大胆的决定,继续出国留学。他 觉得电子专业,不出国学习一下,恐怕 不能得到更好的发展。当年,他就奔 赴了澳大利亚开始留学生活。王昭还 是很佩服自己的适应能力的,不但在 重压之下只花了一年多的时间就完成 硕士学业,"还各种勤工俭学,甚至还 体验过搬运工。

其实,回想一下,上大学的时候为 什么选电子专业,王昭说原因一点也 不神秘,"当时确定了两个方向,一个 是电力,一个是弱电,也就是电子,我 觉得电子应该安全很多,所以选了电 子。结果,这么一个肤浅的原因,让我 彻底与电子分不开了。

留学归来,2003年,王昭顺利进入 广州一间国有企业控股的芯片企业, 成为一名射频芯片工程师。"那个时 候,主要做的工作就是芯片设计,我属 于研发人员。不过,几年后,我就开始 转型成为技术管理,做部门主管。这 期间,带领了公司很多大项目,比如 2008年成功研发一款支持TD-SCD-MA 3G射频芯片,并在2008年奥运会 3G数据卡上使用。2009年又成功研 发一款双模射频芯片,2010年交付北 京上市企业信威科技使用。"很快,王 昭就又从部门主管升到了副总经理, 再之后便是总经理。

但正因为担任公司的高管,王昭比 普通员工更清楚地看到,2010年之后公 司发展其实已经进入了转折期,"我们 是芯片设计商,之前在产业链中拥有较 高的话语权,但是随着市场的发展,芯 片制造商将设计、生产甚至方案都一起 打包做了,并且这种趋势越来越明显, 我们本来的市场就被蚕食得很厉害。"

看到市场的变化之后, 王昭知道, 传统的芯片公司需要转向了,不然迟 早被淘汰。只不过,王昭在思考这个 问题的同时,也在想另外一个问题:要 不要自己出去闯一闯呢?



投身创业

苦苦煎熬后发掘物联网行业先机

经过一轮思考,王昭的答案是 "要",他需要创办自己的公司,来实 现他对这个行业的理解。2014年,广 东博威尔电子科技有限公司在中山 成立。为什么选择中山,王昭看中的 是中山的制造业基础,"中山是芯片 使用大户。'

芯片,说白了就是集成电路,高 端的技术非常高,低端的也可以很 低。而目前全行业的共识都是中国 的芯片技术与美国存有较大的距离, 所以全行业都需要投到深入的技术 研发中去。

这一点, 王昭是非常认同的, 他 觉得芯片企业必须要有自己过硬的 技术储备才能有核心竞争力。但同 时,王昭也非常明白一个道理,那就 是"生存"。"技术可以高高在上,但也 可以不那么高高在上。找到好的应 用市场,反而是公司前期最重要的

定位市场这件事,花了王昭两年 多的时间。芯片可以应用在无数的 行业,但到底选择哪个行业进入,王 昭前两年一直在碰壁。"施展不开,要 么龙头企业已经牢牢控制市场,要么 那个行业不适合。"公司是由王昭和 合作伙伴的自有资金支撑搭建的,亏

损严重的时候,他觉得自己可能撑不 下去了。

好在,到2016年,王昭在物联网 和智能家居板块看到了方向。"中山 和浙江那边有几间不错的智能门锁 企业,都向我们抛来了橄榄枝,还接 到了户外亮化的大项目,都顺利展开 了合作。"而这,得益于他们之前展开 的铺垫工作。王昭介绍,他们选定了 ·些行业,展开客户调查,然后再将 客户的共性问题一起解决来提高产 品的性能,再不断升级产品,物联网 产品甚至都更新到第3代了。这些前 期的培育工作,在经过较长时间的酝 酿之后,最终见了效,为王昭带来了 让他安心的业绩。

其实博威尔电子从成立之日起, 每年的业绩都是高速递增,但因为之 前的基数过小,高速增长意义也不 大。一直到2017、2018年,300%多的 增长终于带来了肉眼可见的业绩, "去年的营收差不多达到1个亿,接下 来继续往'科创板'2个亿的门槛挺 进。"王昭给公司定的目标很明确,一 个是做物联网芯片行业的龙头老大, "芯片行业很特殊,只有当老大才吃 得好。还有,做这个行业必须进入资 本市场,不然根本打不过人家。

"打卡"技术高度 成功研发兼容多种标准的卫星通信芯片

王昭清醒地知道,芯片企业既需 要生存,也需要技术高度,所以博威 尔这一年多来不遗余力地进行新技 术开发,完成了医疗行业一个新产品 的开发,以及卫星通信方面一项新技 术的突破。关于医疗产品,王昭表 示,目前尚处于保密阶段,可以透露 的是未来市场巨大,或将成为公司的 拳头产品。

而另外一个具有标杆意义的技 术,则是一款适用于卫星通信系统的 射频接收前端芯片,兼容北斗、GPS、 伽利略和天通标准。"北斗、GPS、伽 利略卫星定位与天通移动通信终端 一体化需求趋势成为必然,'通导一 体化'急需兼容多个系统标准的射频 接收前端芯片。"经过一年多的研发,

目前博威尔的这款芯片在噪声系数、 频率选择性、线性度以及工艺、成本 等方面都明显优于市场上的同类产

"虽然目前还没有进入到市场开 拓阶段,但从国内智能手机1800亿元 的专用芯片市场容量,以及车载智能 终端186亿元的市场容量来看,我们 的目标市场价值可以去到将近500亿 元。"王昭觉得,无论现在是否需要展 开市场开拓,这个项目都可以作为博 威尔的技术标杆和技术储备,这决定 他们站的高度。"起码不辜负我们喊 出的'我的中国芯,让世界沸腾'这句 口号。当然,世界现在肯定不会沸 腾,但是我们一步一个脚印地前进, 就是对这句口号最好的实践。

工合空间中山站启动

支持粤港澳三地青年融入大湾区创业创新



近日,港澳及海外创业者进入内地的第二站 -工合空间中山站正式启动。工合空间中山站 的启动,将推动港澳与中山的科技成果转化、产业 融合,支持粤港澳三地青年融入大湾区创业创新, 帮助中山企业实现转型升级和国际化发展

记者在启动仪式上了解到,工合空间是通过 与湾区内外政企、机构和院校的密切合作,为创 业者对接丰富的创业资源、信息和服务,从人才、 法律、税务、市场推广等方面提供服务,帮助港澳 企业迅速落户内地,推动内地企业进入国际市 场,促进粤港澳创新创业合作发展。中山市科技 局相关负责人表示,工合空间中山站的成立,标 志着工合港澳创业生态的进一步完善,将成为港 澳青年到内地尝试就业、创业的重要平台,成为 创业者构建全方位服务的国际化发展平台。

开幕式当天,工合空间中山站与各大院校 机构达成各项重要合作:工合空间中山站与天台 孵化器成立的首个海外创新创业基地-利天台加速器海外创业基地揭牌;工合空间中山 站与启码策成立的孵化基地——工合生物科技 产业孵化基地揭牌;工合空间中山站与广东外语 外贸大学成立实习基地——广东外语外贸大学 实习基地揭牌。

据介绍,工合空间中山站目前已推出"中山 硅谷直通车创业加速计划(简称"IAP"),这是一 个"全球创始人计划",由中山市科学技术局、工 合空间中山站(中山市湾合科技有限公司)与加 州大学伯克利分校哈斯商学院的天台加速器合 作承办的项目。第一期加速培训于今年1月正 式开课,第一批学员分别为致爱之礼(中山)生物 科技有限公司、广东中蓝硅氟新材料有限公司、 中山康天晟合生物技术有限公司的代表。

在IAP的基础上,工合空间中山站将逐步打 造国际性双创孵化基地,成为粤港澳及海外科技 企业交流平台。 文/图 记者 李红

相关新闻

2019中山硅谷直通车 加速计划第二期启动报名

商报讯 (记者 李红)记者从工合空间获悉, 目前2019中山硅谷直通车加速计划第二期启动 报名,成功入选的团队将可获得官方加速器的免 费培训课程。

硅谷直通车加速计划是由中山市科技局、工 合空间中山站与Berkeley SkyDeck(伯克利氏台 加速器)合办的项目。活动横跨中山市与旧金山 两地,征集中山市乃至粤港澳大湾区范围内的青 年创业项目、高新创业项目,通过评审最终选出 5支项目队伍成为本次加速培训的国际创新伙 伴,输送到Berkeley SkyDeck参与为期3个月的 加速培训。

●培训时间:

(美国旧金山时间)2019年7月8日-2019年10月7日

●出发时间:

(北京时间)2019年7月5日

●费用包括:

主办方承担团队培训费,每个团队2张 来回机票费用。

团队签证、食宿及其余费用自理。