

# 张坊地区的商业

王绍清

张坊古镇位于龙安、河潞、大峪岭几条山沟的出口，又是拒马河出谷之处，是山区沟通平原的连接点。依山伴水，四通八达，南通涑水，北达三坡，西接易县，东南涿洲，一马平川，乃山川之门户。自古是兵家必争关隘要塞，是山货输出，百货输入的集散中心，车马盈市、商贾云集，市井兴旺繁荣。

## 商贸起源

张坊的商贸始于元、明，盛于清，民国初年达到鼎盛时期。古代这里战事频频，人口不足百户，自燕王扫北后，人口剧增，十渡、三坡、九龙、紫荆关地区的农民，一帮一伙的用驴骡和人背着花椒、核桃、畜皮、名贵的中药材，及无烟木炭到张坊镇，以物易物。当时，三斤食盐可换一张山羊皮；十斤花椒可换一把铤和一把镐；百斤核桃换七八尺白土布。秋季南北大街逐渐形成，“日出而市，日落而收”，附近农民披星戴月赶回家，而三坡地区的老客（山客）露宿街头。此时，骡马店，钉掌的，铁匠铺，鞣皮铺，饭铺小吃生意兴隆。外地豪商富户相继涉足，厂、栈、店、铺、坊接踵而起。清室贵族庄头李信在此开设印子铺，重息殃民，为房山放债首户，益照临盐业总店，在此设分号。涑水、易县、紫荆关地区商贩和驮盐马帮来往不绝。远近闻名的土特产品，百货、杂货、磁铁行业，及小手工业兴旺发达。清末民国初，东西和南北两条大街两侧，商铺比肩，大小店铺三十有余。初期商业不分行当，经营的商品，为“一店多营”，五花八门。

## 经营方式和谋利手法

张坊三益号，祥瑞、祥繁昌以及公和号炭厂，经营与谋利手法与房山、良乡及京城商号大不相同，表现形式。

一、田地出租。涑水县龙安村王氏五人，在张坊村有土地数百亩，传说占全村耕地一半，并开设三益号店铺，以土地出租、借贷为主，资金雄厚，吞吐力强，“秋季大收，冬季仓储”。春季两条路线输出山货，旱路由驴、骡、骆驼，驮运到长辛店、广安门销售。水路，经琉璃河上船，运往白沟河、天津等地销售完，再购进生产、生活用品。其谋利手段：

- 1.土地出租，每亩地租五至六斗，多者八斗粮食。

2.春季及青黄不接时借贷，月息三分，有的秋季以实物相还。

3.出售的商品加价百分之十五至二十。

祥瑞店、祥繁昌店铺土地略低于三益号，仍以土地出租、放债，兼营粮行。几家店铺控制了山货输出，百货输入及物价。秋收旺季还僱数名能说会道的当地人跑沟联系业务，逢年过节宴客地头蛇。据有关史料记载：1946年平西专署指示，贫农租种地主的土地由“活契改为死契(土改)”，全村368户，耕地1572.8亩，经活契改为死契，全村耕地上升到2163.4亩，比原有耕地上升609.6亩，此地大部为三益号，祥瑞等改契土地。在205户贫农中有59户升为中农成份。

二、木炭是此地一项主要输出的产品。较大炭厂有三家：公和号，德顺号，德益号。主营木炭运往京津兼放高利贷。在收购木炭的同时，向售炭者放肥(债)。秋季以粮、木炭及其它山货相还。为拉着售炭者，不用铺保，月息三分，低者八厘一，急需者为崩崩利，借一还二。售炭者大部分是无地少粮的贫苦农民，靠烧炭为生。明知“借款付实”实物低于市价，因木炭是自己烧的，只要有人收，当时能借贷，不再计较，故炭厂生意红火。

三、药行。广和号、永和升、聚成永以售药为主。而锡茂隆前堂售药，兼营小型生产资料，后院收购药材，几种名贵药材，入库存放。等北京同仁堂、安国药商来此看货而售，有时以丸、散、膏、丹及南方药材进行互换，此店批发兼零售。

四、小作坊。多为前店后场。除果圃厂、鞍子铺外，高蜡房、樊腊铺的红白蜡烛，驰名房、涑、涿各大庙宇。农家红白喜事，或到年关，小作坊加班加点。樊家蜡烛，制作精细，不流油，不做根，行销五台山等地。

五、农商兼作。村、政、商合一，全村约有三分之二以上农户经商。特点是“淡季以田养商(店)，旺季是以商养田”。秋冬赶着毛驴进山，收购山货，到长沟、琉璃河、涿州等地销售。据土改时统计，全村有牲畜206头，除一头骡子，15头牛外均为毛驴，故毛驴是农民经商中唯一交通工具。农商多数资金薄弱，逐利养家，在群众中有句顺口溜“穷砍柴，富拾粪，做小买卖的瞎胡混”，反映小商贩的真实情况。

## 集市贸易

民国初年，国内受商战之影响，每逢农历一、四、六、九为集期。张坊是房山三大集镇之一，山货交易居全县之首。十里八乡赶集上店的车涌人流，前熙后攘，富户人家赶集，肩膀上扛着“褡裢”，俗称绍马子(装物用)，褡裢上印有堂名或店铺名称等字样，现北京小吃褡裢火烧由此而来。

集市交易除粮食外，以木炭、香料、药材、干鲜果品为主。其次是檀木、荆编制品、石磨等。房山传统名优药材，招揽各地药商，主要产品有名牌产品“大青蝎”；药材之王“葛根”；驰名京津的“黄芩”；历史名产寒号虫屎“五灵脂”；神方原料“益母草”；还有黄精，柴胡荆花蜜等。上述药材，闻名遐迩，百年而不衰。凡

集期、节日、香讯庙会，农商百作，四方商贩而来，搭棚设摊，帐篷连接，百杂俱陈，叫卖之声，此起彼伏，江湖杂耍纷纷赶市。店铺张灯结彩，最大灯笼如酒篓，饰以堂名，或走马观灯，灯内有两副对联旋转，左联是“大财源东进西来”；右联是“好生意南通北往”，门前悬挂，颇具盛况，俗称“张坊城”。集期繁华，商贾云集。店铺与农民经商混合一村，故采取商会与村政合一，村长兼商会会长，村长张宗德为发展商业，繁荣集市，富裕农民及农商安全。夜间设有更楼，更夫数名由村民担任，各店铺分摊工资，深受商家和农民的拥护，1938年张宗德被日军杀害。

## 张坊沦陷

“七七事变”，该村沦陷，此时盗匪如毛，打家劫舍，见到物资就抢还不时火拼，店铺只好歇业，店主各自星散。一个繁荣的集镇，市井集衰，一落千丈。1941年6月，日军对抗日根据地实行囚笼政策，企图把八路军困在山上，在封锁壕与拒马河联接处安上据点。由于经济封锁，商业渠道受阻，在其统治区内又实行配给制度，对食盐，煤油，火柴等主要生活必需品实行禁运，设岗盘查，有一名小商人，以贩盐罪，在张坊死于日本洋狗刺刀之下。在经商中稍有不慎，朝不保夕，市面冷落不堪，惨淡经营。日伪新民合作社，主管房山县各集市。在平原低价抢购粮食，囤积在房山城隍庙空地场，由日军看守。对山区土特产品，疯狂抢购。1942年秋，日伪房山县新民合作社副理事长田口多喜雄，理事中小洛道田（日本人）派购买部主任及其它业务人员在张坊伪组织配合下，低价抢购核桃、花椒及其它山货，急运东北及日本。

## 恢复工商业

日本投降后，1946年春，处于解放区的张坊是房山县政府所在地。当时企业仅有政府万顺兴商店，青年妇女办的华兴号商店及市面私人几家小铺。根据北岳行署要大力发展工商业的指示，行署实业处派来二名同志与县委、政府研究，因张坊是通往平西解放区咽喉要地，动员私人企业主投资兴业，对于平西物资交流起着重要的作用。据原万顺兴商店经理隗永高讲，政府抽调他与张坊村干部逐户动员私营企业兴业，经多方动员，约有67户恢复营业。经查阅有关史料，其中鞣皮匠4户，铁匠铺3户，钉马掌3户，制锣的3户，豆腐坊3户，肉铺2户，炸麻花打烧饼的6户，杂面铺5户，油房2户，小炉匠3户，鞍子铺2户，骡马店2户，绗鞋匠8户，织布机1户，织袜机1户，饭铺2户，杂货铺15户。上述店铺均为本地人。其中富余中农成分5户，中农成分32户，新中农30户。

## 供销合作社的建立

1948年6月，华兴号机改为造胰工厂，进社。1949年至房山县城西同年6月改为张坊村供全部移交给张



图：全国供销合作社第四次史料工作会合影于兰州

月房山县生产推进社城关商店撤销，万顺兴商店1948年8月并入生产推进社。1949年1月县生产推进社迁大街，在张坊建立了分社，县供销合作总社。1950年张坊供销合作社成立，分社业务坊供销合作社，自贯彻上

级以集镇为中心建社方针后，供销合作社全面占领经济阵地。私营商业撤股，转移资金，经营不佳。1956年农村由供销合作社负责对私营商业进行社会主义改造，公私合营组成饮食合作商店一处，资金260元，人员7名；布百合作商店一处，资金597元，人员3名；杂货合作商店一处，资金389元，人员8名；综合大联组，资金214元，人员4名；合作理发店一处，散居的小商贩，归口管理，共28户。其中代销16户，经销11户，自营1户。

## 村名的变迁

张坊村名的由来，人云亦云，众说不一。有人说因为小商贩在南北大街摆摊“帐篷连接”，以地方口音，演变为张坊。又有人云，古代这里打仗，“军帐林立”，演变为张坊。经查证房山县有关志书载：金代仍行乡，里制为奉先县怀玉乡，张方里。与群众传说，每年正月16日，由乡头组织一次上香会，用一张黄纸写些风调雨顺吉利话，最后落款为“奉先县怀玉乡张方里相吻合”。元朝为张方里，不知何故在方字旁又加上一个提土，清朝以店坊而得名为张坊店。中华民国定为张坊村，是房山县第八区所在地，管辖29个行政村。新中国成立后，县以下仍实行区、村制，张坊属第二区管辖，是二区所在地。1954年撤区建乡，1958年实行人民公社建置，1983年实行乡、镇、村制，1990年实行乡、镇、办事处等，均为张坊村。

注：

(1) 赵鹤卿，原张坊供销社主任，本地人，15岁在私人店铺学徒，2012年病故，享年96岁。

(2) 起火店，免费供饲草喂骡马，人可在店内起火做饭。

(3) 钉马掌，在驴、马、骡的蹄子上钉上一铁片耐磨（已绝迹）

(4) 鞣皮匠，将牲畜皮经原料泡制后，成为熟皮而柔软再作皮袄或皮裤等。

( 除少数地区还有，大部分已绝迹 )

( 5 ) 印子铺，过去借款如分批偿还者，还一次款在借据上盖一次印章，俗称印子铺。

( 6 ) 地头蛇，有一定资产，与官府政界有来往，说话占地位，民众常说“强龙压不倒地头蛇”。

( 7 ) 走马灯，在灯笼里边将堂名或对联及人物等串成圆圈点上蜡，用蜡烛的烟和热气，使走马灯转动。

( 8 ) 二路，房涑涑一带的杂牌军，群众称土匪。

( 9 ) 小炉匠，此地有两种。一、挑着担子走街串巷，担子上挂一个小铜锣，边走边响，过去瓷器昂贵，如吃饭碗、盆、盘、水缸碰了口子，小炉匠用铁锯子锯上 ( 已绝迹 )。二、有门市或在家里修金银首饰，给小孩子打长命锁。

( 10 ) 锥鞋匠，过去人们穿的鞋是用麻绳缝合的布底，上山走路怕磨布底所以在鞋底钉上大帽铁钉 ( 已绝迹 )。

王绍清：原区供销合作总社社史办主任政工师