



CNOOC LIMITED
中国海洋石油有限公司

2016年战略展望

2016年1月19日



免责声明

本材料包含一九九五年《美国私人证券诉讼改革法案》意义上的前瞻性声明，包括关于预期未来事件、业务展望或财务结果的声明。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的预期和预测取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的风险和不确定因素，这些因素包括与原油和天然气价格波动有关的因素，勘探开发活动、资本支出要求、经营战略、集团所进行的交易是否能够按时及按既定条款完成甚至不能完成、石油和天然气行业高竞争性的本质、海外经营状况、环境责任和合规要求、以及中华人民共和国的经济和政治条件。对于这些风险和不确定因素的描述，请参看本公司不时向美国证券交易委员会递交的备案文件，包括本公司于二零一五年四月二十二日备案的二零一四年20-F表格。

因此，本材料中做出的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。



提纲

- 经营环境和经营策略
- 2016年经营指引
- 未来展望

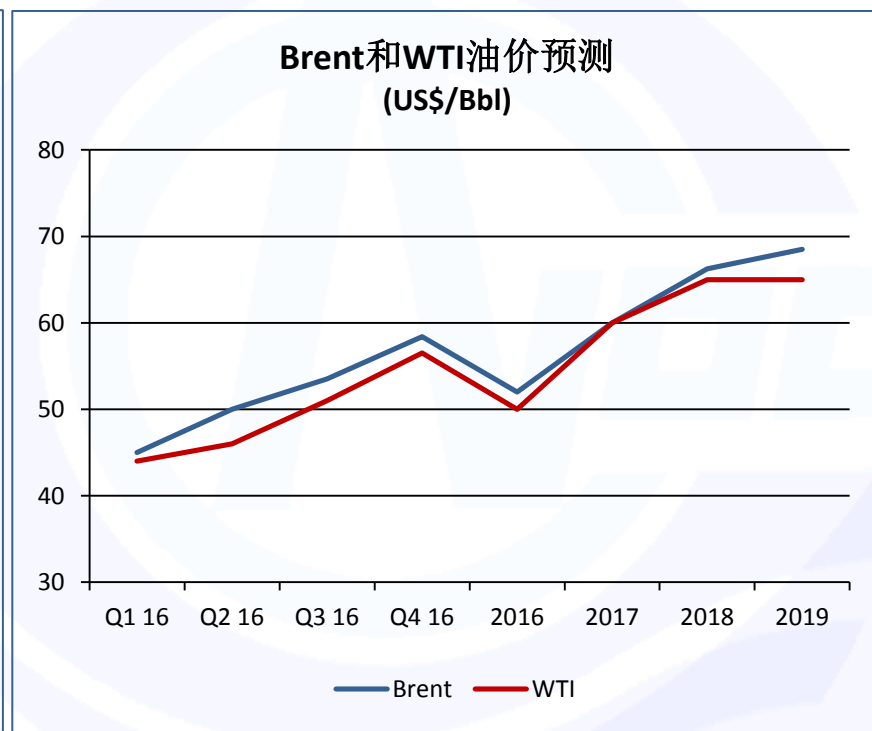
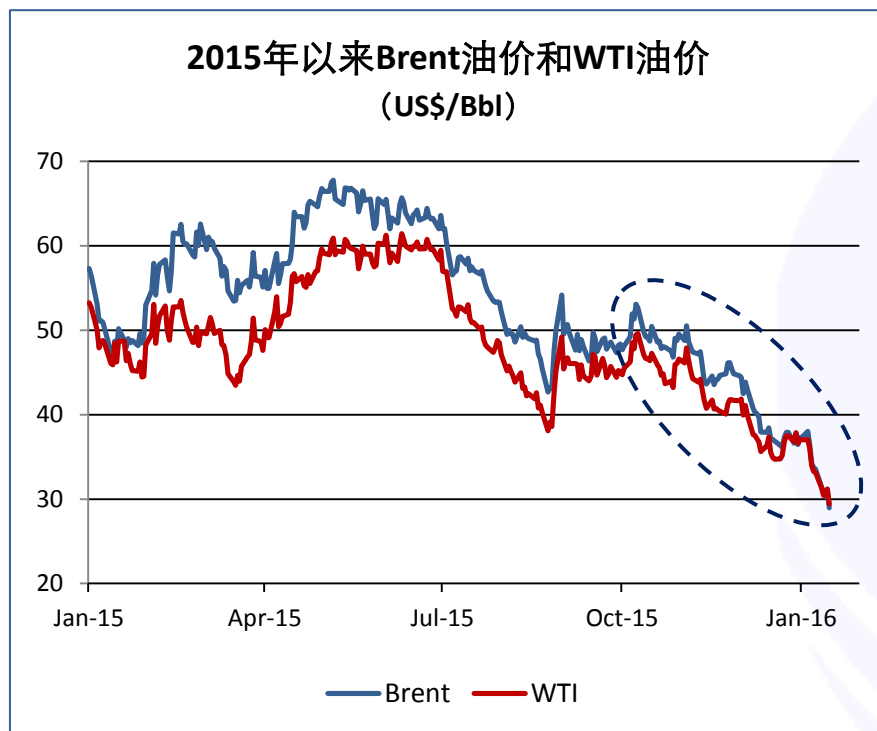


经营环境和经营策略



油价环境

- 相较行业预期，油价跌幅更大，持续时间更长



数据来源：彭博（截至2016年1月15日）



经营策略

2015年

- 维持审慎的财务政策和投资决策
- 加强成本管控，持续提高质量和效益
- 确保安全合规地运营好现有的在产项目
- 保质保量地建设好已经投入开发的在建项目

2016年

- 保持审慎的财务政策
- 技术创新与管理创新相结合，继续降本增效
- 确保安全合规运营
- 注重回报，短期效益与长期发展相结合



公司继续调整经营策略，以应对当前的低油价环境。



2016年经营指引



2016年概览

- 资本支出低于**600**亿元人民币
- 持续加大成本控制
- 保持健康的财务状况
- 产量目标为**470-485**百万桶油当量，年内将有**4**个新项目投产
- 保持高标准的健康安全环保水平





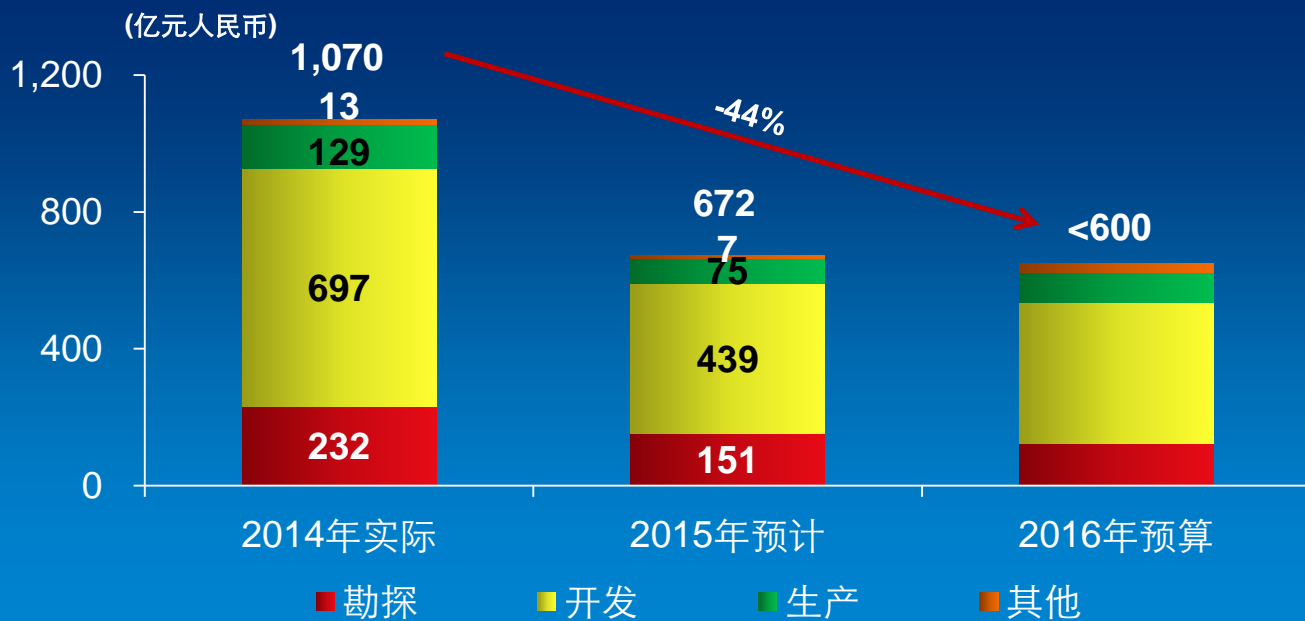
资本支出原则

- 审慎投资决策
- 关注现金流
- 平衡短期效益和长期发展
- 持续优化资产组合和资本配置

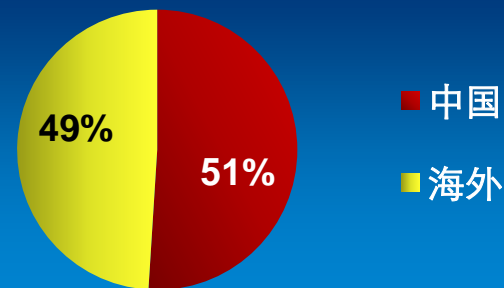
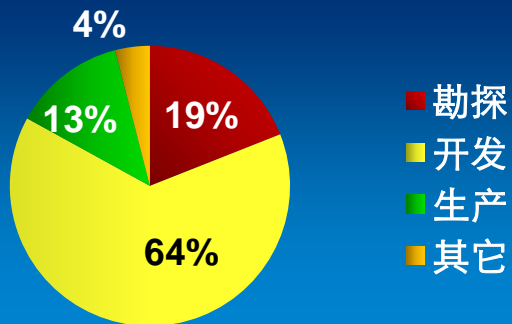




资本支出计划



2016年资本支出明细





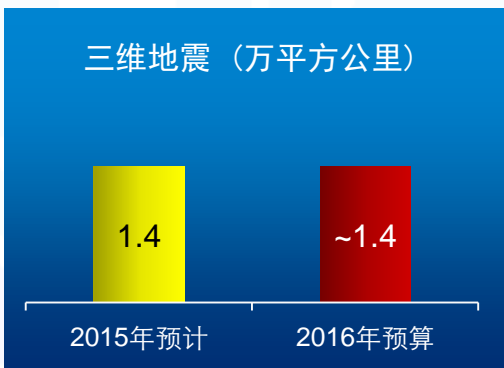
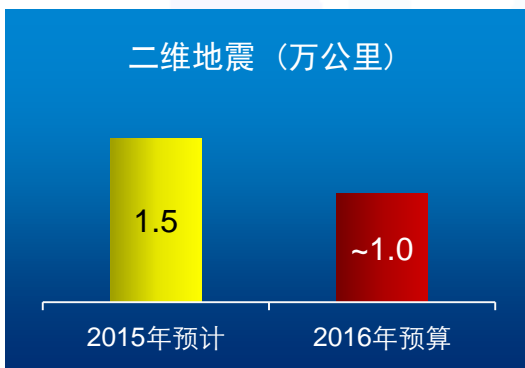
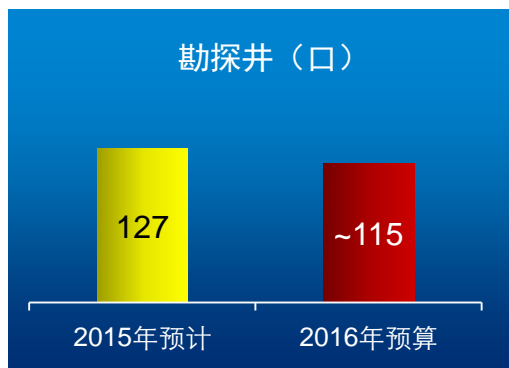
勘探

- 勘探投资约114亿元
 - 优先配置中国海域，平衡成熟区、滚动区和新区
 - 海外聚焦优质区块和常规油气
- 过去几年勘探投资均占总资本支出的20%左右，与国际同行相比处于高端水平。以较高的工作量保障公司中长期可持续发展。





勘探计划



注：此外，2015年预计完成非常规探井19口，2016年计划完成非常规探井23口

深化价值勘探理念，以大中型油气田勘探为主线，适当减少高风险、高投入井的比例。



开发和生产资本化

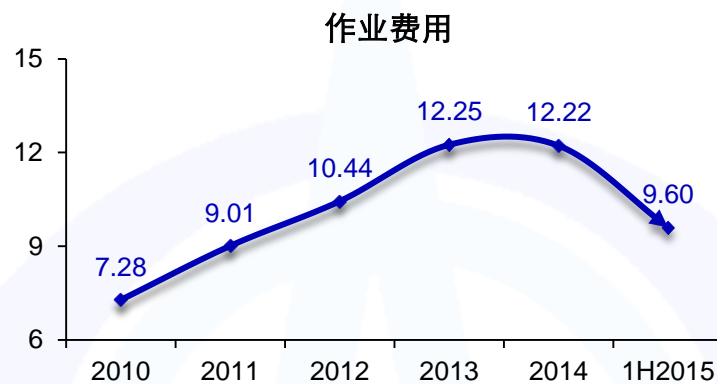
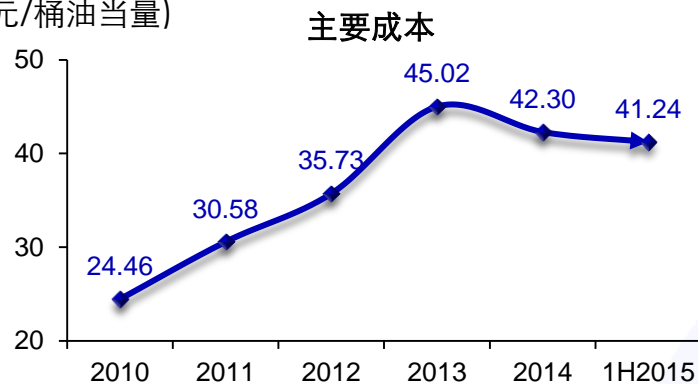
- 开发投资预计约为381亿元
 - 确保在建项目投资，优化工程方案
 - 审慎评估待建项目，确保经济可行
- 生产资本化投资预计约为79亿元
 - 严格筛选和评估调整井
 - 密切跟踪油价走势，保持调整井工作量的弹性





加强成本控制

(美元/桶油当量)



- 过去两年公司的成本控制取得突出成效
- 未来将充分利用市场机制，同时结合技术创新和管理创新，继续降本增效





健康的财务状况

- 更加注重现金流管理
- 维持更有竞争力的财务状况
- 平衡资本支出、派息和债务融资

良好的信用评级

穆迪信用评级 : Aa3

MOODY'S

“中国海洋石油有限公司在中国海上油气领域的优势地位、其丰富的储量、已证明的勘探开发历史业绩、以及非常强的财务灵活性支持了其目前的独立信用评级。”

(来源: 穆迪2015年12月21日报告)

标普信用评级 : AA-

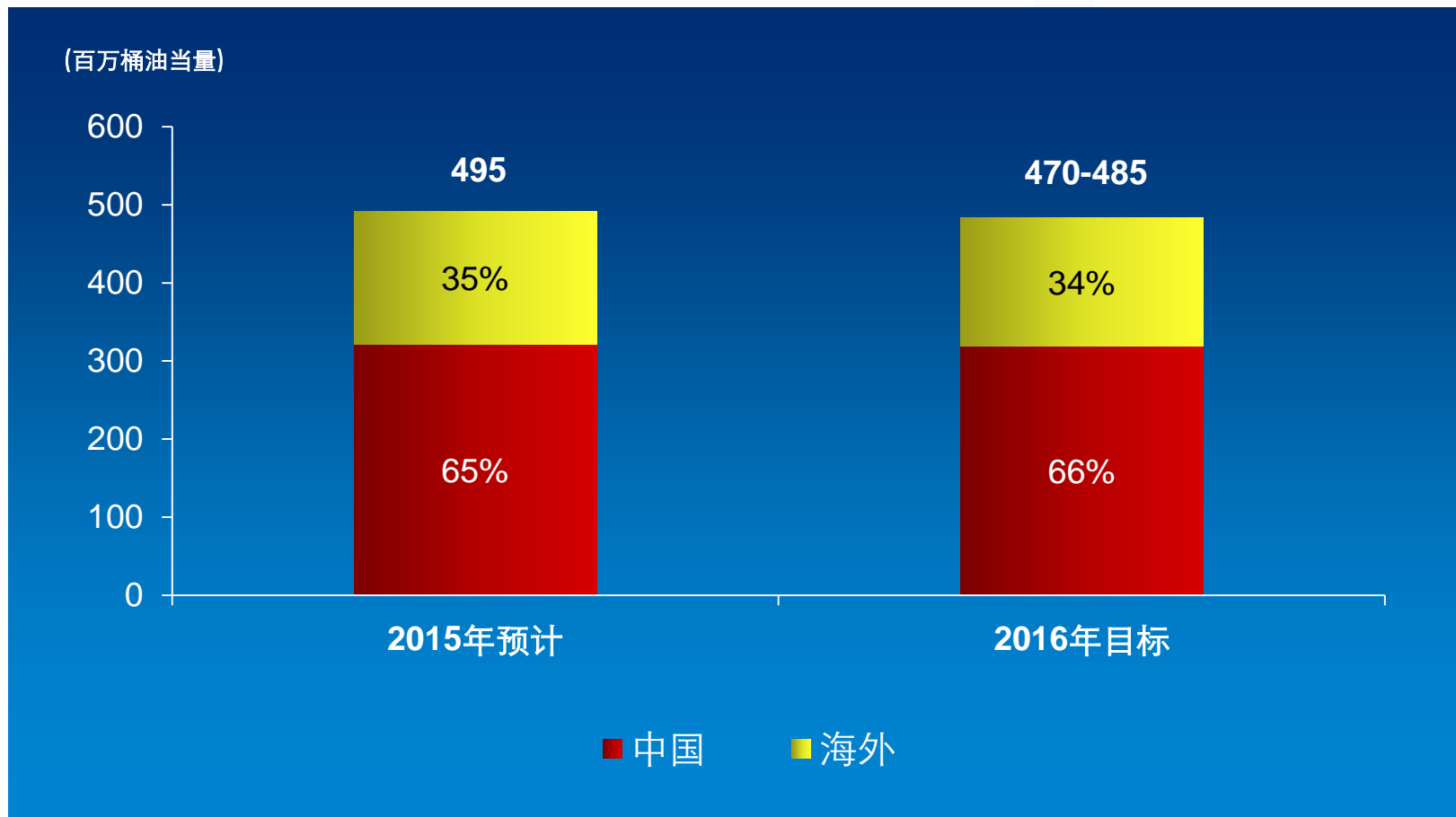
STANDARD
& POOR'S

“我们相信中海油的成本控制和资本支出的削减将有助于公司应对低油价并保持与其评级相称的充足的现金流。”

(来源: 标普2015年4月23日报告)



产量目标



2016年公司产量目标为470-485百万桶油当量。其中，石油液体占82%，天然气占18%。



2016年主要新项目

项目	地理位置	投产时间	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
垦利10-4油田	渤海	上半年	9,600	100%
番禺11-5油田	南海东部	上半年	2,800	100%
涠洲6-9/6-10油田综合调整	南海西部	下半年	3,800	100%
恩平18-1油田	南海东部	下半年	11,800	100%



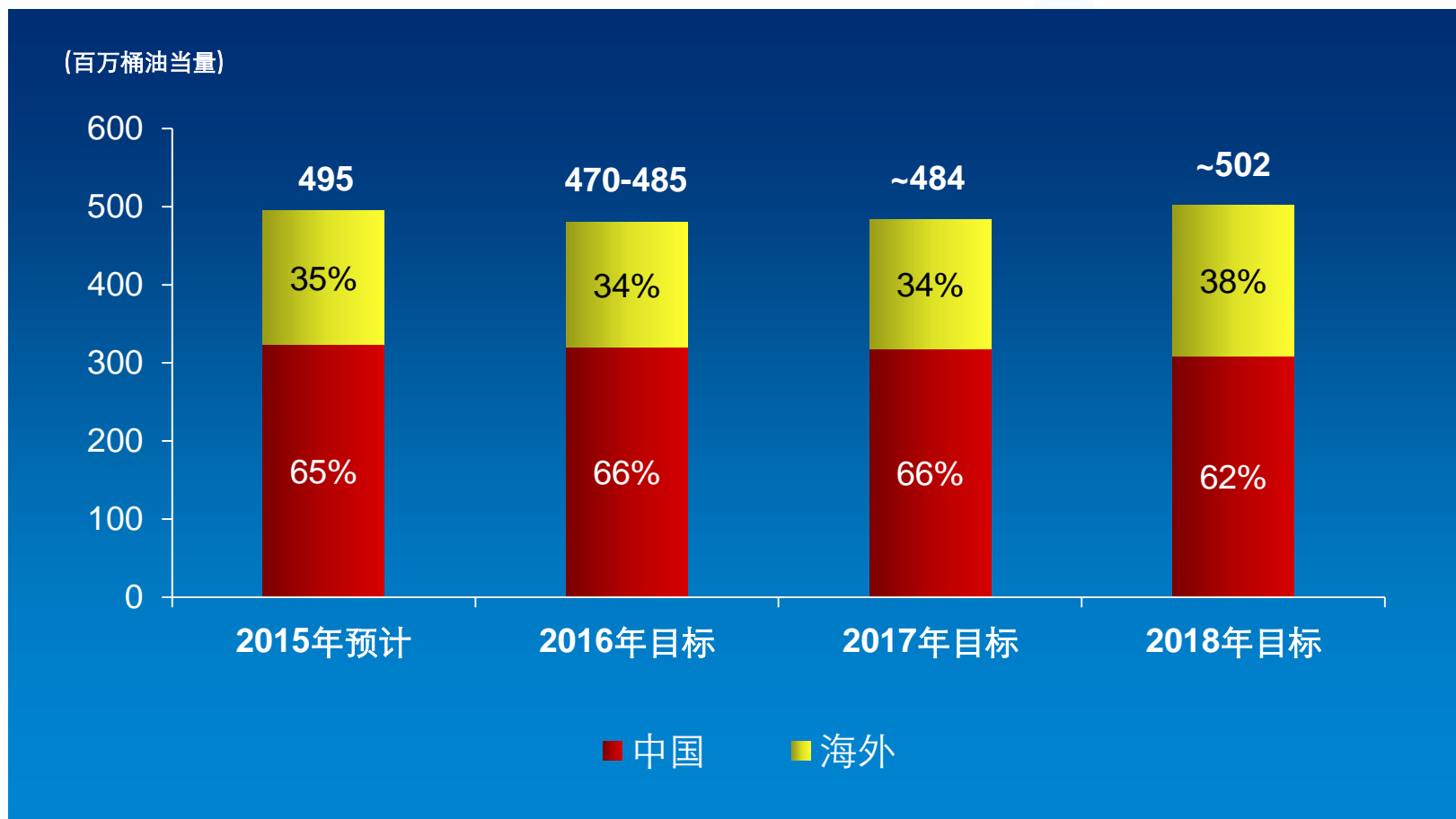
按照计划，2016年公司将有4个新项目投产，目前有近20个项目在建。



未来展望



三年滚动产量目标



未来公司将根据经营环境的变化，持续调整三年滚动产量目标。



核心竞争力

- 心无旁骛，专注勘探开发生产，已成为中国海域的盆地专家
- 通过勘探获得内生增长，保证公司的可持续发展
- 遍及全球的多元化资产组合，短期和中长期发展相结合
- 强有力的执行文化，注重对股东和市场的承诺

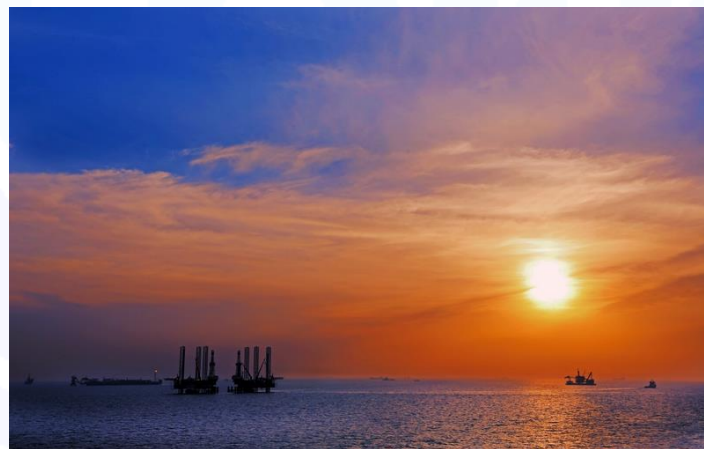




派息原则

一如既往的注重股东回报

- 派息方案综合考虑：
 - 当年及未来盈利
 - 资产负债表状况
 - 资本支出计划
 - 重大业务进展
- 对标国际同业派息水平





www.cnooc.com