

# 引领变化的世界

来茂德

(2018年6月24日)

2018届的毕业生、家长、老师们、同学们：

大家上午好！

六月的南京是一幅婉约瑰丽的画卷；六月的药大是一首绚烂优美的诗篇。六月的校园，以你们——2018届毕业生朋友们的存在而显得格外色彩斑斓。几年前，你们踌躇满志、带着憧憬和喜悦来到这里。今天，你们将满怀梦想和期待离开药大，迎接充满挑战的未来。在这里，我代表学校真诚地向风华正茂、意气风发的你们和为你们默默辛勤付出的家长朋友们表示热烈的祝贺！向为你们的健康成长而用心工作的全体教职员工表示衷心的感谢！毕业生们，在你们跨出校门，走向社会，人生即将迎来星辰大海之际，我想谈的主题是如何引领变化的世界。

先讲一个故事。前一段时间，有一张照片火爆了微信朋友圈，想必大家都知道，就是被称为“乌镇饭局”的照片。这张照片是2017年底在乌镇举行的世界互联网大会上，中国互联网界最有权势的大佬们坐在一起聚餐。他们有网易CEO丁磊、腾讯CEO马化腾、百度CEO李彦宏、京东CEO

刘强东、搜狐 CEO 张朝阳等人。要挤上这样一张特殊的饭桌，光有钱不够，还要有一张文凭。这群会赚钱的大佬，同时也是一群学霸。刘强东是当年江苏宿迁的高考状元，王兴是保送进的清华，小米的雷军 2 年修完了 4 年的本科学分。光有接受教育时的“学霸”还不够。在信息高度发达的今天，他们同样是现代知识的学霸。只有比他人更强的学习能力并将能力转化成行动，才能在市场竞争中立于不败之地。在 2016 年《国际金融报》调查的 476 位年薪超百万的董事长中，有 379 位第一学历为本科，占 84%。这并不是说接受大学教育一定能成为财富精英，上大学能让你找到更优秀的自己，大学教育使你更接近自己的理想和目标。我们所处的是一个英雄不论出处的年代，却也是一个英雄必论出处的年代。

高等教育对我们来说意味着什么呢？大学是成人成才的地方，大学是培育智慧、释放潜力和构筑能力的机构，理想的大学教育能使人达到一种理性和高贵的状态。大学教育首先收获的是同窗的友情。你的同学，将是你人生当中的宝贵财富。无论何时何地，你都能获得来自同学的友情、帮助与安慰。从同样优秀的同学身上，你可以汲取课本上学不到的知识和养分，可以竞争、学习和提升。第二，收获的是独立和清醒。大学教会你独立思考和思辨，你将不再人云亦云，不再迷信权威，拥有自我反省的能力，在混沌中保持清醒。接受大学教育，不能确保你站上顶峰，却会让大多数人免于

跌落谷底。大学的经历将是“一辈子最赚的一次投资”。

在座的大多数毕业生们都是按部就班从小学、中学升入大学，在家庭和学校之间过着两点一线的生活。有人说，大学是一个“小社会”。当你正式踏入的那一刻起，便真正进入了一个“圈子”。然而，学校的“小社会”并不等同于真实的大社会。走出校门后，你们会发现：学校的圈子是纯净的、宽容的，也是狭窄的、局限的。外面的世界比校园更精彩，也比校园更残酷、更凶险。如何在大社会中获得成功，这取决于你的品德、能力、胸怀和“圈子”。

在所有美好的特质里，品德总是排在第一位的。诚实正直是每个人的通行证和敲门砖。一个品德存疑的人，是无法在任何行业有所成就的。能力自不必说，寒窗苦读十几年，你们已经积累了丰富的知识、理论和技能。在未来的工作中，也希望你们能够持续学习、不断提升。Lifelong learning 是每一位成功者的法宝，也是必备的素质。除了品德和能力，胸怀和视野是决定你事业高度和广度的因素。“大人办大事，大笔写大字”。视野开阔了，未来之路也就开阔了。“美国文明之父”拉尔夫·爱默生有一句经典名言：“无论过去、现在还是将来，所有表象和你的内心相比都是微不足道的”。这句话就是在激励我们要用宽阔的胸怀和视野来看问题、看人生。同时，品德、能力和胸襟也间接决定了你的“圈子”，即物以类聚，人以群分。马克思曾经说过：“人的本质在其

现实性上，是一切社会关系的总和。”既然人只有在社会互动中才能生存，那么成功必然就离不开“圈子”。现代社会的成功，越来越需要你们与优秀的、志同道合的人协同合作。有句话很有意思，你是谁不重要，重要的是和谁在一起。正如前面我提到的“乌镇饭局”，大佬遇到的也是大佬。你的才华和胸怀决定了你的圈子，而你的圈子决定了你的层次、高度和品位。当然，我们要以积极、宽容、开放的心境建构出一个个兼收并济、充满阳光的大圈，而不是拉帮结派、团团伙伙的小圈。

当今世界，网络把我们连接到了一起，改变了我们的生活。一句话或一张照片的传播可以影响成千上万的人。支付宝、微信改变了中国，也正开始改变世界。世界是一个开放的大圈，每个人都在书写变化的一部分。“变”是市场的特点，是中国改革开放四十年的标志，也必将是未来中国三十年发展的特征。在现实世界里，一些人总在努力工作，不停地运转；而另外一些人，一觉醒来就发现世界已经变了，不可能的事情变成现实。唯一不变的就是“变”。我们要适应这种变化，才能最终引领变化。你会发现：世界尽在眼前，你离梦想的距离比你想象中要近的多。如何参与到世界蓝图的绘画当中、不被世界的变化所抛弃，这需要我们具备胸怀世界的远大抱负、百折不挠的信念、坚定的意志和一颗求知若渴的心。药大的毕业生们，我们都是和自己赛跑的人，在

前行的道路上，我们会遇到各种各样的困难，世界的瞬息万变会淘汰那些不自信、不努力、不上进的人。但大浪淘沙，千古风流人物立于不败的潮头。每天遇到的困难和阻力是对弱者的致命打击，确实对强者的鞭策和动力。”**You will see me struggle, but you will never see me quit.**”在日复一日的坚持中，我们才会拥有扭转乾坤的力量！当我们做到了最好的自己，才可能遇见同样优秀的同伴。这句话不仅适合于谈恋爱，也同样适合于我们的事业！假如你身边聚集了不同领域的杰出人才，说明你本身就是杰出的，拥有 C 位的人生！

毕业生朋友们，在你们临行之际，请再次感受那些曾经的芳华。大学的记忆已成永恒，大学的美好已然定格。凡是过去，皆是序章。青春的航船将继续启航！未来的你们或许不再同行，但药大“精业济群”的印记将烙在你们每个人的身上，让我们彼此相互祝福，祝福大家不懈地努力，直到你的偶像成为你的伙伴和对手！祝福大家前程似锦，一路花开！

谢谢大家！