

基层观澜

走出“压下去又弹回来”的恶性循环

——基层减负年，打一场力戒形式主义攻坚战⑥

■陈 栋

“基层减负年”一经提出，立即引起广大基层官兵的热烈反响、热情拥护。然而，也有不少官兵在欢呼之后依然心存疑虑：这次减负，到底能不能见到实效？今年一过，问题会不会卷土重来？

这样的疑虑，不是没有道理。回顾以往，部队上下为了纠治“五多”，办法没少想、措施没少定，各级领导也是狠话说了、嘴皮磨破了。但是，“五多”就像倔强的弹簧一样，每次好不容易压下去，过段时间又弹回来了，从来没有真正“就范”。也许就在此时此刻，一些单位忙着摁住老“五多”的同时，新“五多”还在往上冒呢。日复一日的纠治“五多”攻防战，不可避免地消耗着官兵最初的新鲜感和兴奋劲。

应当认识到，“五多”问题的每一次反弹，都不仅仅是对前一次的简单重复。马克思在《资产阶级和反革命》一文中指出：“继发性病症比原发性疾病

更难医治，并且对肌体更加有害。”如果“五多”对纠治举措产生了“耐药性”，甚至演化出新的变种，不但以往的纠治成果付诸东流，而且以后治起来会更加困难。

“五多”问题的每一次反弹，还会让领导机关的威信受损伤，使党员干部的形象遭破坏。如果这次“基层减负年”的活动，又被做成了好看不好吃、始终煮不熟的“夹生饭”，势必会倒了基层官兵的“胃口”、伤了基层官兵的感情，那将是很可惜也很可怕的事情。

“五多”让领导很忙、机关很累、基层很苦，谁都觉得它不对、不好，但同时，不少同志又对它感到无力、无解。既然如此，这次纠治“五多”与以往有什么不一样的地方？靠什么确保这个“弹簧”压下去就再也弹不回来？

对各级领导机关而言，这是一个尖锐的问题，也是一道现实的考题。“五多”可谓多头缠绕，形成起来非一日之

事，破解起来也非一日之功。而且，党中央发出“基层减负年”的号召，只是着眼全局的动员令，只是解决问题的“起手式”。能不能把活动开展好、把问题解决掉，关键还要看各单位能不能结合自身实际，找准问题靶子，落细、落小、落实。

形式主义久治难愈的“病因”，大体有以下几点：一是缺乏刚性举措，看似要求严格、态度强硬，但因无法量化落实而最终不了了之；二是缺乏恒心力，上面要求严了抓一抓，群众呼声高了抓一抓，时紧时松，没有形成常态；三是缺乏内在动力，毕竟有的人是从“五多”中尝到了甜头的，他们整改只是迫于形势和压力，“不能、不想”的问题仍未解决。

从根本上讲，治“五多”还是得纠“四风”，尤其是形式主义、官僚主义作风。那些“五多”问题屡禁不止的单位，如果对待这次活动依然是“作个表态、

建个台账、列个计划、写个总结”，用发现问题代替解决问题、用表面整改代替彻底整改，以形式主义反对形式主义、以官僚主义治理官僚主义，那么，“五多”压下去又弹回来想必是在所难免的事情。

这次“基层减负年”活动，基层官兵是睁大眼睛看着的——看是不是言必行，看是不是有始有终。因此，各级必须改变以往“拉锯战”的打法，彻底来一场“歼灭战”。应当从制度建设抓起，切实把笼统要求具体化、弹性规定刚性化，动真碰硬、见人见物，遇到就抓、露头就打；从“常”“长”二字抓起，不见成效不撒手、见了成效也不松劲，一桩一项地改、一月一年地坚持；从思想观念抓起，影响和带动所有人由“要我改”转变成“我要改”，焕发出内在自觉和持久动力。如此，我们一定能走出“压下去又弹回来”的恶性循环，与“五多”来一个彻底了断。

清明，与先烈建立「生命的连接」

■夏敦义 李剑峰

八一时评

春风浩荡，又到清明。不少人将踏上扫墓祭祖的归程，而缅怀追思英烈的氛围也日渐浓厚起来。前不久，退役军人事务部等10部门联合下发《关于在清明节期间开展“传承·2019清明祭英烈”宣传教育活动的通知》。这次活动的亮点在于，以党、政、军、群10个相关部门联合部署开展，“其规模和频度尚属首次”。其中，网络直播、网上祭扫等线上活动，既保留了传统的内核，又辅以新颖的形式，为清明节注入更多时代气息，有望引起广泛的关注，也将触动更多人的心。

清明，不仅是一个节气、节日，也是一个重要节点，连接着过往与今天，标注着奉献与感恩。今年是新中国成立70周年，站在这样一个节点，我们不能忘记：祖国的每寸河山，都被英烈的鲜血染红过；今天的静好岁月，都是英烈用生命换来的。

然而，现在的青年人多数生长于远离战火硝烟的和平年代，对他们来说，革命先烈是不熟悉的“陌生人”，要想唤起亲人间那种“一在天之涯，一在地之角”的离情别绪，或许是一件困难的事。由此观之，如何让民众通过清明节活动与英烈建立起“生命的连接”，是提升国民素质的重要考题。

冰心曾说，清明扫墓“可以训练孩子一种恭肃静默的对先人的敬礼”。实际上，这“训练”对孩子有意义，对成年人也有意义；这“敬礼”应献给亲人，也应献给先烈。当清明的追思缅怀超越血缘和亲情，当普通百姓更切近地感念先烈伟大的情怀、不朽的牺牲，“慎终追远”才能进入一个更高境界，“民德归厚”才能达到一个更高层次，一个国家、一个民族的凝聚力向心力，也才会变得更强。

“当你被生者遗忘，便是再一次死亡。”曾有一部以墨西哥亡灵节为题材的动画电影，让很多人感动落泪。但在现实中，有关烈士陵园被占、被毁、被扰的事情时有发生；对英烈嘲讽讥刺、抹黑玷污、恶搞丑化的现象，屡见不鲜。殊不知，英烈是我们历史的一部分，让他们“再一次死亡”，是莫大的损失，也是极大的罪恶。

正因此，清明时节祭奠英烈，强调对历史的敬畏、对国魂的护卫，意义重大。近年来，从烈士纪念日到国家公祭日，从纪念抗战胜利到纪念长征胜利，对先烈的深切缅怀追思，使清明节成为

彪炳伟大民族精神的重要时刻。近日，第六批在韩中国人民志愿军烈士遗骸正在完成交接，英雄魂兮归来，也让清明节多了一层肃穆之感与家国意味。

“你活在我们的记忆里，我们奋斗在你为之奋斗的事业中。”清明的意义，不只在感受先烈的崇高，更在于继承先烈的遗志、续写未竟的事业。对于新时代革命军人而言，把缅怀追思的心迹化作勇毅前行的足迹，让中国的疆土“不再给任何国度的军人提供创造荣誉、建立功勋的机会”，我们就在烈士的灵前问心无愧地致敬：“先烈回眸应笑慰，擎旗自有后来人。”

长城论坛

问问战士“为何不理发”

■许明武 张桃金

近日，某连队接到通知，上级将组织军容风纪检查，于是要求所有战士统一理发。然而，有的战士刚理发完没几天，觉得没必要重新理一遍，因而发起了牢骚。连队干部了解情况后，决定理发不再搞“一刀切”，这一做法受到官兵点赞。

关于理发，还有一则故事。在保卫南疆作战期间，迟浩田同志赴前线慰问，发现战士们的头发很长，全无军容风纪可言，故而心里不高兴。可与战士交谈后他了解到，不理发是有原因的：一是山上山下温差大，留着头发，在山上就暖和些；二是对方看到我们的战士头发长，知道他们在阵地上待得久，会心生忌惮……

在那样艰苦的条件下打仗，如果从战士的角度看，一些看似不正确的事情或许就有了合理性。这件事让迟浩田很受触动，他感到，这是一次“实事求是的教育课”。

对现在的一些领导干部而言，这何尝不是一堂“实事求是的教育课”？试想，如果在军容风纪检查中发现战士头发过长，是会耐着性子摸清实情，还是劈头盖脸批评一顿？对于那些“刺头兵”“个别人”，是会与其深入交流、搞清个中缘由、力争对症下药，还是“吹胡子瞪眼”“得理不饶人”“恨铁不成钢”？

如果是为了维护纪律、真的出于公心，倒也罢了。问题在于，少数领

导干部总觉得自己高人一等，对下属缺乏应有的尊重，喜欢吹五喝六要威风，不分青红皂白就骂人。特别是在他们心情不好的时候，谁要是来“撞枪口”，一场“狂风暴雨”“狂轰滥炸”是在所难免的。究其实质，他们不是为了真解决问题，而是为了图一时之快。

上述种种做法，不仅难以让官兵解开思想疙瘩、真正心悦诚服，还容易使大家的积极性受到打击，情绪日益悲观、怨气越积越深，甚至走向“破罐子破摔”的极端。正如某心理学杂志刊登的一项研究结果所称：领导经常指责下属，会对组织产生“不易觉察但却具有毁灭性”的影响。

“花为什么谢了呢？我的热烈的爱把它紧压在我的心上，因此花谢了。琴弦为什么断了呢？我强弹了一个它不能胜任的音节，因此琴弦断了……”这是泰戈尔笔下的名句。对于有些领导干部，也应当扪心自问：战士为什么不愿跟我说心里话呢？为什么见了我总是绕道而行呢？为什么我看不见问题就批评，问题还是解决不了呢？

再遇到战士“不理发”的现象，不妨想一想当年迟浩田是怎么做的。静下心来、俯下身来，问问战士是什么原因没有，有什么苦衷没有。如此，才能走进战士的内心世界，才能更好地消除隔阂、化解矛盾、推动工作。

办公室



据报道，某部的微信工作群里，经常有人发“今晚继续奋战”“加班使我快乐”之类的动态。但其中也有些人，是故意把白天能做完的事拖到晚上，看起来勤奋，实际工作效率却不高。该部领导了解情况后，严肃批评了这种搞“花架子”的现象，要求及时整改。

这正是：夜夜点灯又熬油，看似工作有劲头。不如多算实绩账，莫让加班成作秀。洛 兵图 郭天骄文

辣评

说话贵在“不装”

■刘华伟

近日，某短视频平台上的“北大最土女生”火了。视频中的她，不化妆、不美颜、不做作，说的全是大白话。但正是这种“土味”十足的风格，让她收获了几百万的粉丝。有人对此很不解：这么“土”的人凭什么就火了？她的粉丝这样回答：她“不装”啊，这多可贵。

作为国内顶尖学府的“学霸”，这名女生要是想吹牛、炫耀、秀优越感，不是没有资本。可是她不仅不喜欢“装”，还故意“俗”给你看：别人喜欢拔高，我偏就贴着地走；别人装腔作势，我偏说最土的话。现实中，大家见多了喜欢“装”的人，突然见到这样一个人，对其产生好感也就不不足为怪了。

“装”作为一种风格，是大家普遍不待见的，也是我们党历来反对的。早在70多年前的中共七大上，毛泽东同志谈到讲真话的问题时，就专门强调“不装”——懂得就是懂得，不懂得就是不懂得，懂得一寸就讲懂得一寸，不要讲

多了。但时至今日，“装”的现象不仅仍未根绝，还产生了不少变种。比如，一些单位开会时，要么是不懂装懂、夸夸其谈，要么是套话连篇、空洞无物，要么是言过其实、过分拔高，要么是言行不符、表里不一……总之，让人感到不自然、不真实、不托底。

“装”的本质是形式主义、官僚主义，归根到底是作风问题。在当前形势下，那些形形色色的“装”，既不符合深化改革的需要，更有悖于强军兴军的要求，可以说到了非治不可的时候。正所谓“作假是清谈者的遮羞布，实干是行动者的座右铭”，我们只有摒弃装模作样、装腔作势的作风，拿出求真务实、笃言笃行的劲头，才能交出一份无愧于官兵、无愧于历史的答卷，才能圆满完成党和人民赋予的使命。

(作者单位：武警北京总队执勤第十一支队)

学习不是“集邮”

■孙晓锋

一位学者在谈论学习方法时，提到一个概念叫“集邮式笔记”。意思是说，有的人记笔记时，只是单纯地复制、粘贴，却不注重理解、记忆，因而让知识成了邮票一样的“藏品”。如此一来，即使笔记写得很多，他真正掌握的、能自如运用的也未必有多少——甚至有时候，会忘了记过笔记这件事。

可以说，把学习当“集邮”的现象，在部队也一定程度存在。只不过这“藏品”未必是给自己看的。比如，有人认为“课可以不上，笔记一定要记”“人可以不在，笔记一定要有”，为的就是在各级检查时能够顺利过关。至于学习知识、理解知识、运用知识，恐怕就难以顾及了。

应当认识到，对官兵而言，学习不是消遣，而是思想武装。既然是一种

“武装”，就必须拿出迎战的状态、打仗的劲头，就必须带着信念学、带着使命感学。如果记录时照搬照抄、记完了束之高阁，没有悟深悟透、没有入脑入心，何谈“武装”？如果因此陷入少知而迷、不知而盲的困境，何谈能打仗、打胜仗？

记笔记不是一个“收藏”的过程，而是一个“消化”的过程，是把一段信息拆开、揉碎，使其与我们脑中已有的概念建立联系，让其固化为知识网络中一个节点的过程。这就要求我们在学习时，不搞机械式的文字搬运，而是充分发挥主观能动性，记下个人的理解，留下思考的痕迹，以便加深认识、为我所用。如此一来，笔记才能成为启发思考、启迪智慧的“利器”，帮助我们将从前所学知识真正转化为强军动力。

(作者单位：32664部队)

玉渊潭

成败终须要彻头

■魏 寅

陆游的《老学庵笔记》中记载了一则趣闻：有一种骨扇，原本是长柄，但是到了宣和末年，已演变成短柄，名曰“不彻头”。在古文中，“彻头”有到最后、到尽头的意思。“不彻头”，意即扇柄只插至扇半，没有通到头。陆游称这种扇子为“服妖”，可见是不喜欢它的。

与其说陆游讨厌的是扇子，毋宁说他反感的是“不彻头”的状态。唐代诗人罗隐有一句诗，叫“成败终须要彻头”。这句诗，或许可以从两个角度理解：其一，是成是败，要到最后才见分晓，在“彻头”之前，成功了不必骄傲，失败了也不必气馁；其二，要见到最终结果，就必须坚持到底，如果半途放弃，就只是白费功夫。可见，罗隐也是支持“彻头”、反对“不彻头”的。

一切的成与败都由时间判决，这个道理已被历史一再印证。当年楚汉争霸，刘邦先是被打得丢盔弃甲，吃了多少败仗，但最后一仗，他却给了项羽致命一击，夺得天下。可见，成功源自永不回头的坚持、归于一往无前的壮志。对那些看似不可战胜的强敌，“再待几年，你且看他”。

反过来讲，项羽之所以自刎乌江，是以为成败到了“彻头”之时，于是选择了放弃。但其实，“江东子弟多才俊，卷土重来未可知”，在他以为遭遇彻底的失败之时，或许成功的转机已离他不远了。对此，毛泽东同志也评价说：“我们要学项羽的英雄气节，但不自杀，要干到底。”

我们党是历来强调“到底”的。同

一切敌人血战到底，将改革开放进行到底，把作风建设一抓到底，对环境问题一盯到底……正所谓“要看日出的人必须守到拂晓”，不论是一个政党，还是一个民族、一个国家，一旦有了“到底”的意识，往往就能踏平坎坷、百折不回。

对个人而言，也是如此。常言道，谁笑到最后，谁笑得最好。有时，甚至不是看谁笑到“最后一秒”，而是“最后0.01秒”。1988年汉城奥运会的男子100米蝶泳决赛，美国名将马特·比昂迪以为自己稳操胜券，于是在冲向终点的一刹那放松了精神。而几乎在同一时刻，安东尼·内斯蒂却以最佳姿态冲向终点，以0.01秒的优势战胜比昂迪，获得冠军。

人的一生，何尝不是这样？一时领先，用不着得意洋洋；一时落后，也无须垂头丧气。重要的是，找到属于自己的“节奏感”。正如波斯人萨迪在《蔷薇园》中所写的：“我在沙漠中曾亲眼看见，匆忙的旅人落在从容的后边；疾驰的骏马落在后头，缓步的骆驼继续向前。”

但应认识到，“成败终须要彻头”，绝非“成者为王败者寇”式的机会主义论调。它固然强调最终的结果，但也重视“彻头”之前的过程——成功的，要在成功中保持清醒，才能积小胜为大胜；失败的，要从失败中吸取教训，才能打一仗进一步。

“成败终须要彻头”，也非“不撞南墙不回头”式的顽固主义做派。如果从一开始就选错了方向，最终的成败又有何意义？因此，真正需要坚持到底的事情，必须是真正值得为之的一搏的事情。否则，还是趁早回头的好。

说起来容易，做起来却难。现实中，稍有成绩就得意洋洋的人不鲜见，稍遇挫折就偃旗息鼓的人也不少，抑或是，有目标却不肯努力，肯努力却找不准目标……陷入这些问题之中的人，不妨多想一想罗隐的那句“成败终须要彻头”。不要勤终怠、轻言放弃，行于所当行、止于所当止，如此，就总有摘得成功果实、痛饮捷报美酒的一天。