

攻坚克难 力争上游 打造品质工程

——中交四公局昌九大道B3合同段施工纪实

李平 李金伟

中交第四公路工程局有限公司承建的昌九大道B3合同段位于江西省共青城市,全长2.61公里,合同总价2.38亿元,主要工程横跨鄱阳湖水域的共青特大桥。

江西昌九发展大道是南昌、九江一体化深入发展而衍生的城际快速通道,建成后可以有效促进两地经济融合发展,并可辐射周边的永修县城东部、共青城东部和南部、德安县城东部等边缘地区,形成较大规模的产业集聚区和互动互补的城市群,能有效推动城镇联动发展。

项目始终以中国交建“交融天下,建者无疆”的企业精神为指引,秉承“固基修道,履方致远”的企业使命,以中交四公局“务实高效、雷厉风行”的企业精神为动力,以提质增效、提升企业品牌影响力为目标,以精益化管理、标准化建设为抓手,致力于打造优质、精品工程。

精细管理 提高项目效益

2015年是昌九项目大干之年,也是昌九项目实施能否取得预期经营成果的关键之年。一个项目成功与否,项目策划占60%以上。昌九项目位于长江流域中游,地处平原地带。主要构造物共青特大桥位于鄱阳湖区,是长江蓄洪的重要区域,施工受汛期影响和三峡工

程调水调沙影响极大。

为此,进场伊始,在公司策划组的指导下,项目经理李平带领项目团队成立了策划小组对项目的编制、建设布设、队伍配置、现场管理、成本控制、财务管理等各方面都进行认真、细致的策划,形成一套完整的项目策划方案。在策划方案中,充分考虑汛期施工风险,对项目难点进行详尽的分析,并制订工作方案,以确保在汛期到来之前完成桥梁下部构造施工。

通过对鄱阳湖水域历年的水位情况进行详尽的调查分析,摒弃了采用搭设钢便桥和钢平台进行桥梁施工的方案,采用填筑土质便道和土平台的方案,加快了桥梁基础和下部施工进度,又降低了便道施工成本;在队伍选择方面,桥梁与拌和站队伍为同一施工队伍,实现了管理模块化,既减少了中间协调环节,又提高了现场施工效率。

由于前期策划得当,执行到位,项目仅用86天时间就完成了桩基施工,在汛期到来之前完成了最为关键的桥梁下部构造施工,为整个项目的顺利推进打下了坚实的基础。

多措并举 助推项目进度

由于昌九项目的地理位置比较特殊,汛期、地质条件等都会对项目进度产生重要影响。为此,项目部在进度上,重点控制里程碑式

节点的施工进度,对整个项目按期完工奠定了基础。

2015年初,阴雨连绵,导致桥梁下部工程十分紧张,若主汛期前下部工程不能完工,年底通车的目标必将难以实现,而且会大幅增加成本。经过多方比选,决定立即搭设钢便桥,顺利、如期地完成下部施工,而且得到业主的高度认可。

该项目地处鄱阳湖畔为平原地带,缺少可利用的土源,致使预制场施工迟迟无法动工。经过多次与业主协商,将预制场建设方案进行变更,通过降低预制场标高、在桥面上拼装架桥机,不仅化解了征地难的问题还提前开始了预制场建设施工。增加预制场建设施工人员,仅用1个月的时间完成了预制场建设。

因连续降雨,路基填筑成为了昌九项目的关键工程,2015年11月初,项目部就向业主提出用石渣填筑路基的方案,考虑到费用高成本大,业主未同意。为保证畅通,项目部在路基范围内修筑了一条贯通的水稳便道,并考察了几家石渣料场并联系了相邻的两个路基单位。在业主确定了用石渣填筑路基的方案后,项目迅速启动,启动速度、施工进度比业主想的还要快一倍,得到了业主的全线嘉奖。

加强党建 发挥先锋模范作用

项目党支部自2014年12月成



立以来,始终坚持“围绕施工抓党建,抓好党建促发展”的工作思路,充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,领导班子带头垂范,积极开展“青年突击队”活动,召开“决战十天,确保路基按期完工”为主题的劳动竞赛活动,施工现场实行“党员干部分片负责,普通党员及技术干部轮流倒班”制等活动,引导党员干部在施工生产的关键时刻积极进取,克服征拆难度大、雨季施工漫长、土源匮乏等不利因素的影响,全力为项目生产经营工作保驾护航,实现了项目质量、安全、进度、效益的综合目标。

创新驱动 全新速度降本增效

项目部充分发挥团队智慧,在共青特大桥北岸引桥人行道施工中,对现有机械进行改造,自行设计人行道施工、基座施工、防撞护栏施工三种台车,极大地降本增效。该施工工艺受到监理和业主

的一致褒奖,先后迎来了其他兄弟标段的观摩学习。同时荣获“桥面人行道施工台车”“桥面人行道基座施工台车”“防撞护栏模板台架”三项国家实用新型专利。

锻造精品 齐心协力创佳绩

2016年4月,项目全部达到各项要求,顺利通过交工验收,共青特大桥为美丽的鄱阳湖再添佳景。B3标段创造了施工全线的数个第一:第一个完成桩基施工,第一个完成桥梁下部结构施工,架设全线第一片箱梁,蝉联两次获得业主综合评比第一名,被业主评为2014年度“优秀项目经理部”,项目党支部荣获中国交建“先进基层党组织”荣誉称号,项目荣获中国交建2018年度“优质工程”荣誉称号……闪亮的奖牌和共青桥上飘扬的党旗交相辉映,见证着昌九项目经理部精益求精筑精品、风雨历程。

砥砺前行铸品牌 奋勇争先树形象

——记中铁四局一公司襄阳汽车试验场项目经理蒋仰杰

李承智 艾雨阳

襄阳汽车试验场始建于1985年,是目前全国功能最全、服务最好、设施一流的现代化汽车试验基地。因其运行已到达高度饱和状态,无法满足试验需要,东风汽车试验场(国家检测中心)启动试车场扩建项目,项目地址位于襄阳市高新技术开发区,现已建襄阳汽车试验场东侧。

精心组织克难关

2017年8月,中铁四局集团有限公司中标襄阳试车场扩建工程,这是局、公司品牌类工程,事关企业形象。经过该公司领导慎重考虑,决定委派经验丰富的、成熟稳重、素质过硬的原安庆新能源汽车产业园项目经理蒋仰杰担此重任,自任中铁四局一公司襄阳试车场项目部项目经理以来,蒋仰杰凝聚项目全体员工力量,顽强拼搏,奋勇争先,以严谨的态度深化管理流程、规范工程建设,为打造公司试车场品牌形象注入了新的活力,面对工期紧、任务重,地质条件复杂,环保、水保,文明施工要求高的综合情况,项目部在构建合理高效管理团队的同时,制定了安全先行、质量为基、进度保证、发扬品牌的十六字工作方针,为项目按时保质完成各项施工节点确

定了基调。

襄阳汽车试验场的施工建设受到社会各界的高度关注,同时面临着施工压力大、工程规模大、施工难度高、施工时间紧等一系列难题。面对诸多难题,蒋仰杰指挥项目全体员工提前规划、精心组织,在技术攻关、施工管理、安全质量、风险把控等方面制定了一套切实可行的施工方案,保证工程顺利开工,其速战速决的态度受到业主的好评。

襄阳汽车试验场扩建分三期和四期两个工程阶段,三期工程占地75.41万 m^2 ,工程建设所需用地37万 m^2 ,其中动态广场直径达304m,纵坡0.3%,横坡0%,工程面积大,施工精度要求高,平整度控制难度大,为确保工程质量,蒋仰杰严格要求项目员工和施工队伍,督促拟定“高标准、高要求、高质量”的施工方案,同时以身作则,积极到公司其他试车场项目学习先进经验并多次召开专题会,将先进经验传递到每一个施工队伍中。性能路、模拟高速公路弯道采用曲面设计,传统的路面摊铺机械设备无法满足精准的施工需求,在大家左右为难之际,蒋仰杰立即上报公司,说明实际情况,从公司获得设备信息后,亲自追踪设备实时情况,几经辗转和多次洽谈,最终成功引进先进

的曲面摊铺设备,为加快工程建设进度提供了保障。

科学管控赢赞誉

襄阳汽车试验场扩建项目最大的难关在其38种特殊道路的建设,特殊道路种类多,部分道路在目前国内已建试车场中没有可供参考的参数及工艺。对此,蒋仰杰查阅大量工程资料,结合个人道路施工经验,形成初步预想方案,随后邀请知名专家和富有经验的现场施工人员多次商讨,形成了具体施工方案并上报公司审批。

由于项目施工现场位于城市区域,市环保局对工地环境治理要求十分严格。施工现场路基施工、石灰、沙石运送作业等,极易形成工地扬尘,针对环境的治理,蒋仰杰要求严格按照国家建筑施工现场扬尘治理六个百分之百标准执行。工程废料专车处理、多辆洒水车轮流路面喷洒作业以及安装进出场车辆专用洗洁机等。在这些措施的有效施行下,经安徽环保机构评选,项目部2018年荣获安徽省3A级环保工地称号。除此之外,在蒋仰杰的带领下,项目部被局评为2018年“幸福之家”项目、项目部荣获局2018年“安全标准工地”称号、公司2018年下半年劳动竞赛活动中荣获“三等奖”以及在



蒋仰杰,共产党员,高级工程师,中南大学土木工程专业,参加工作十六年来,先后参与了禹高高速、邵怀高速、合宁铁路、岑兴高速、合肥枢纽铁路等大型道路工程建设。他做事踏实、技术过硬、善于管理,用科学严谨的态度在道路工程建设上积累了丰富的实践经验,受到单位领导和同事的一致认可。

建设单位举办的“安全标准工地”、“文明工地”评选活动中,项目部被评为“安全标准工地”、“文明工地”。看着墙上那一面面锦旗,蒋仰杰开心地笑了,他深知,襄阳汽车试验场,是局中标的又一大型综合性汽车试验场,项目开工至今,先后经历了环保停工、恶劣天气等困难,现终迎来良好的局面,作为项目主要负责人,蒋仰杰将带领团队同

心协力、砥砺前行,续写试车场品牌辉煌,为实现区域滚动发展而不懈努力。

十六年来,蒋仰杰在实践中不断打磨自己、提升实力,其一丝不苟的积极工作态度感染着他人。春有百花秋有月,夏有凉风冬有雪,春夏秋冬,四季变换,每个季节都有其最美好的风景,在这片工地上,蒋仰杰的拼搏进取又何尝不是一处独特的美景!